

ЗБІРНИК ТЕЗ

Всеукраїнської науково-практичної
інтернет - конференції

ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-
ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВА



24-25 листопада 2021 рік
м. Херсон



**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ФЕДЕРАЦІЯ АУДИТОРІВ, БУХГАЛТЕРІВ І ФІНАНСИСТІВ АПК УКРАЇНИ
ДЕПАРТАМЕНТ РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА ТА ЗРОШЕННЯ
ХЕРСОНСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ ДЕРЖАВНОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ
УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ З РОЗВИТКУ
МЕНЕДЖМЕНТУ ТА БІЗНЕС ОСВІТИ
СПІЛКА ЕКОНОМІСТІВ УКРАЇНИ
ХЕРСОНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
УНІВЕРСИТЕТ ГРИГОРІЯ СКОВОРОДИ У ПЕРЕЯСЛАВІ
ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
БЕРДІАНСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ І БІЗНЕСУ
СУМСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ПОЛТАВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
КАХОВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРОТЕХНІЧНИЙ КОЛЕДЖ
НОВОКАХОВСЬКИЙ ПРИЛАДОБУДІВНИЙ ФАХОВИЙ КОЛЕДЖ**



ХДАЕУ



Українська Асоціація з
розвитку менеджменту та
бізнес-освіти



Федерація аудиторів,
бухгалтерів і фінансистів
АПК України



Кафедра обліку
і оподаткування

ЗБІРНИК ТЕЗ

Всеукраїнської науково-практичної інтернет - конференції

**ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-
ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВА**

24-25 листопада 2021 рік
м. Херсон

**Пилипенко К., д.е.н., професор,
Полтавський державний аграрний університет,
м. Полтава**

ЕФЕКТИВНІСТЬ ТА ДОЦІЛЬНІСТЬ ДЛЯ ЦІЛЕЙ УПРАВЛІННЯ ВНУТРІШНЬОГОСПОДАРСЬКОГО КОНТРОЛЮ НА ПІДПРИЄМСТВІ

В багатьох наукових працях, є ствердження, що внутрішньогосподарський контроль необхідний для: внутрішнього контролю за діяльністю підприємством, запобігання порушень, крадіжок, неефективного функціонування.

Для проведення та здійснення даного виду контролю на підприємстві, згідно прописаних алгоритмів, повинна бути створена служба внутрішньогосподарського контролю. І в нас виникають питання. С кого вона створюється? Хто приймає рішення про призначення (на добровільних засадах) членів даної комісії? Яким чином керівництво отримує достовірну та правдиву, неупереджену та своєчасну інформацію, і головне, чи є це ефективним та доцільним?

Для нас, керівників, інвесторів, власників, зацікавлених осіб головне, це за допомогою контрольних заходів проаналізувати та виміряти досягнуті за певний період результати господарювання, порівняти їх з запланованими, тобто розрахувати ефективність діяльності. Це все, як би нам хотілось, в сукупності забезпечує виконання організацією (підприємством) своїх планів і досягнення всіх цілей.

Контроль дозволяє менеджменту підприємств своєчасно та результативно усувати порушення й не допускати їх у майбутньому [1].

Для досягнення цілей в менеджменті їх розділили на дві групи: оперативні та стратегічні цілі. Виходячи із вищезазначеного, досягненням цілей необхідно здійснювати постійний контроль (як стратегічний, так і оперативний). Резюмуємо, контроль включає два основних аспекти: стратегічний і оперативний.

Показниками ефективності функціонування та діяльності підприємства (першого рівня) є: ступінь ліквідності, продуктивність, рентабельність (рентабельність активів; рентабельність власного капіталу; рентабельність продукції; рентабельність операційної діяльності; рентабельність продажів; рентабельність інвестицій).

Для аналізу доцільно проводити визначення таких показників:

- порівняння фактичних значень з метою виявлення відхилень;
- виявлення причин і винуватців відхилень;
- визначення залежності між отриманими відхиленнями і кінцевими результатами діяльності підприємства;
- аналіз впливу отриманих відхилень на кінцеві результати [2].

Отже, ми бачимо, що для прийняття рішень в менеджменті необхідно чітко розуміти, хто буде проводити ці стадії контролю на підприємстві, і чи достатньо у членів створеної комісії для внутрішньогосподарського контролю

знань та компетентностей.

Досліджуючи дані питання, необхідно з'ясувати можливі варіанти та напрями здійснення контролю для підприємств. Отже, внутрішній контроль ми можемо здійснювати як самостійно так і залучаючи зовнішніх спеціалістів (незалежних аудиторів).

Внутрішній контроль та його організація на підприємстві залежить від правової форми підприємства, видів і обсягів діяльності, організаційної структури, наявності та достатніх фінансових ресурсів, доцільності охоплення контролем різних аспектів діяльності і головне, відношення керівництва підприємства до контролю як такого.

Мулик Я.І. в своїй статті стверджує: «...Внутрішній контроль на підприємстві дає змогу забезпечити збереження його активів, законність господарської діяльності, підвищення ефективності основних бізнес-процесів, попередження негативного впливу факторів, тощо. Ефективне функціонування внутрішнього контролю на підприємстві передбачає вирішення ряду проблем господарюючого суб'єкта: оптимізація процесів його фінансово-господарської діяльності, забезпечення прийняття адекватних та обґрунтованих управлінських рішень, попередження, виявлення та усунення відхилень в інформації, що подається зацікавленим особам тощо[3].

Проведене дослідження даного питання показує, що воно актуальне, дискусійне та ця складова системи управління (внутрішній контроль) потребує вдосконалення. Хочемо зазначити, це викликано тим, що інформація для контролю діяльності підприємства та її результатами доводиться до керівництва із запізненням (а кожна мить (час) може бути прийнятий як неефективний для прийняття рішення), коли вже важко вплинути на ефективність діяльності і запобігти втратам. Враховуючи вищесказане, є негайна потреба у вивченні, розвитку та вдосконаленні питання внутрішнього контролю на підприємстві, а можливо й створення незалежної служби контролю. Через те що внутрішній контроль є вагомим механізмом управління підприємством, який повинен вчасно забезпечувати об'єктивною інформацією керівництво всіх структурних ланок. Саме це покликано контролювати виконання планів і завдань, а також ефективно використовувати ресурси підприємства та отримувати максимальну величину прибутку.

Список використаних джерел

1. Коцупатрий М.Н., Пилипенко К.А., Кучеренко М.А. Організаційна та методичні засади здійснення й удосконалення внутрішньогосподарського контролю розрахунків з дебіторами за нетоварними операціями. Економічний вісник університету. Економіка та управління. Випуск № 47. 2020. С. 75-81. URL: <https://economic-bulletin.com/index.php/journal/article/view/719/728>
2. Внутрішній економічний механізм підприємства: навчальний посібник / В.М. Гончаров, Н.В. Касьянова, Н.В. Вецепура, Д.В. Солоха та ін.. Донецьк: СПД Купріянов В.С., 2007. – 284 с.
3. Мулик, Я. І. Методичні та організаційні підходи до системи внутрішнього контролю на підприємстві. АГРОСВІТ № 17-18. 2020. URL: <http://surl.li/awfys>