

- [Поточний випуск](#)
- [Про збірник](#)
- [Редколегія](#)
- [Авторам](#)
- [Етичні норми](#)
- [Контакти](#)
- [English](#)

2026

2025

2024

2023

2022

2021

2020

2019

2018

2017

2016

2015

2014

2013

Пошук...





Випуск № 2, 2025 р.

Титульна сторінка

Зміст

ТЕОРІЯ ТА ІСТОРІЯ ДЕРЖАВИ І ПРАВА; ІСТОРІЯ ПОЛІТИЧНИХ І ПРАВОВИХ УЧЕНЬ

А. П. Рачинський

ЕКОЛОГІЧНА ОСВІТА ЯК ІНСТРУМЕНТ РЕАЛІЗАЦІЇ ПОЛІТИКИ ЗЕЛЕНОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ

КОНСТИТУЦІЙНЕ ПРАВО; МУНІЦИПАЛЬНЕ ПРАВО; МІЖНАРОДНЕ ПРАВО

В. Л. Гончарук

КОНСТИТУЦІЙНА НЕВИЗНАЧЕНІСТЬ ЗАКОНУ № 552-ІХ: ПРАВОВА ПРИРОДА ТА ЮРИДИЧНІ НАСЛІДКИ У СФЕРІ ЗЕМЕЛЬНИХ ВІДНОСИН

Е. Е. Кузьмін

СТРИМУЮЧИЙ ЕФЕКТ ПОКАРАННЯ ТА ПРЕВЕНЦІЙНА СПРОМОЖНІСТЬ МІЖНАРОДНИХ КРИМІНАЛЬНИХ ТРИБУНАЛІВ І СУДІВ: ДИЛЕМА ОЦІНЮВАННЯ

Л. Л. Лабенська, Л. А. Філяніна

КРИМІНАЛЬНЕ ПРОВАДЖЕННЯ IN ABSENTIA В УКРАЇНІ: ВИКЛИКИ ЗБРОЙНОЇ АГРЕСІЇ, ЄВРОПЕЙСЬКІ СТАНДАРТИ ТА НЕОБХІДНІСТЬ ЗАКОНОДАВЧОЇ АДАПТАЦІЇ

О. Л. Тимчук, А. В. Сідельніков

ОКРЕМІ НАПРЯМКИ ВЗАЄМОДІЇ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СУДУ З ПРАВ ЛЮДИНИ ТА СУДУ ЄС В СФЕРІ ЗАХИСТУ ПРАВ ЛЮДИНИ

ЦИВІЛЬНЕ ПРАВО ТА ПРОЦЕС, СІМЕЙНЕ ПРАВО

Ю. О. Лисенко

ПРАВОВІ ЗАСАДИ ТА ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ВИКОНАННЯ ФІДУЦІАРНИХ ОБОВ'ЯЗКІВ У ГОСПОДАРСЬКИХ ТОВАРИСТВАХ

О. В. Старчук, Д. О. Кривенко

ВИКОНАВЧИЙ НАПИС ЯК ЗАСІБ ЗАХИСТУ ПОРУШЕНИХ ЦИВІЛЬНИХ ПРАВ НОТАРІУСОМ

ЕКОЛОГІЧНЕ ПРАВО

В. М. Кравчук, Д. С. Спесівцев, О. В. Старчук

ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ ВЕДЕННЯ ЛІСОВОГО ГОСПОДАРСТВА В УМОВАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

ТРУДОВЕ ПРАВО; ПРАВО СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ

Д. І. Дячок

ОСОБЛИВОСТІ СОЦІАЛЬНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕЗЕРВІСТІВ У США

АДМІНІСТРАТИВНЕ ПРАВО І ПРОЦЕС; ФІНАНСОВЕ ПРАВО; ІНФОРМАЦІЙНЕ ПРАВО

П. В. Горінов

СУБ'ЄКТИ АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ

Н. В. Гришина

ІНТЕГРУЮЧИЙ ВПЛИВ ПРИНЦИПІВ АДМІНІСТРАТИВНОГО ПРАВА НА СФЕРУ ПУБЛІЧНО-ПРАВОВИХ ВІДНОСИН

В. С. Зільберт

СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ В УМОВАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ: НОРМАТИВНИЙ ІМПЕРАТИВ ТА МЕДІАЦІЯ

О. В. Лигін

ЛІЦЕНЗУВАННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ АЗАРТНИХ ІГОР В УКРАЇНІ

О. В. Мащенко

ПОДАТКОВИЙ ОБОВ'ЯЗОК З АКЦИЗНОГО ПОДАТКУ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ УСУНЕННЯ ПОДВІЙНОГО ОПОДАТКУВАННЯ ТРАНСПОРТНИХ ЗАСОБІВ

О. В. Неізнана, Н. А. Горбова

НОРМАТИВНО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ЦИФРОВИХ ФІНАНСОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ПУБЛІЧНОМУ СЕКТОРІ

І. В. Солончук

ПИТАННЯ ДОТРИМАННЯ ЄВРОПЕСЬКИХ СТАНДАРТІВ ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ ВІДНОСИН У СФЕРІ СУДОЧИНСТВА В УКРАЇНІ

Р. М. Труба

ІНСТИТУТИ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА ЯК СУБ'ЄКТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ

С. В. Халабурдін

ПОДАТКОВО-ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ПІЛГ З ПДВ В УКРАЇНІ ТА ЄС: КОМПАРАТИВНИЙ АНАЛІЗ ТА ПЕРСПЕКТИВИ АДАПТАЦІЇ НАЦІОНАЛЬНОГО ЗАКОНОДАВСТВА

В. В. Чуднов

ЗАСАДИ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ РИНКУ ПРИРОДНОГО ГАЗУ В УКРАЇНІ

І. П. Шумейко

ДОКАЗУВАННЯ У ФІНАНСОВІЙ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ

КРИМІНАЛЬНЕ ПРАВО ТА КРИМІНОЛОГІЯ; КРИМІНАЛЬНО-ВИКОНАВЧЕ ПРАВО

О. В. Микитчик, А. В. Форостяний, А. О. Шаповалова

КРИМІНАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ЗА ПОРУШЕННЯ ПРАВИЛ БЕЗПЕКИ ДОРОЖНЬОГО РУХУ АБО ЕКСПЛУАТАЦІЇ ТРАНСПОРТУ ОСОБАМИ, ЯКІ КЕРУЮТЬ ТРАНСПОРТНИМИ ЗАСОБАМИ

О. А. Пушкар

ДОПУСТИМІ МЕЖІ ВТРУЧАННЯ ДЕРЖАВИ У ПРАВО НА ПРИВАТНЕ ЖИТТЯ У ПРОЦЕСІ ПРОТИДІЇ КОРУПЦІЇ: ОЦІНКА ЄСПЛ ПОРУШЕНЬ СТАТТІ 8 КОНВЕНЦІЇ

КРИМІНАЛЬНИЙ ПРОЦЕС ТА КРИМІНАЛІСТИКА; СУДОВА ЕКСПЕРТИЗА; ОПЕРАТИВНО-РОЗШУКОВА ДІЯЛЬНІСТЬ

В. А. Завтур, Ю. О. Дядюк

ПРИНЦИП AFFIRMANTİ İMŞUMVİT PROBATIO У ПРАКТИЦІ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СУДУ З ПРАВ ЛЮДИНИ: КРИМІНАЛЬНО-ЮСТИЦІЙНИЙ АСПЕКТ

В. А. Чорний

ЗАЛУЧЕННЯ ПРИВАТНОГО ДЕТЕКТИВА ДО ПРОЦЕСУАЛЬНИХ ВІДНОСИН: ТЕОРЕТИЧНЕ ОБГРУНТУВАННЯ, ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ТА УКРАЇНСЬКА ПРАВОВА ПРАКТИКА

МЕХАНІЗМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

І. В. Бовсунівська

СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА У ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД: ТЕОРЕТИЧНІ ПИТАННЯ ТА ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ

К. В. Капелюш

ЕФЕКТИВНА ВЗАЄМОДІЯ ОБ'ЄДНАННЯ СПІВВЛАСНИКІВ БАГАТОКВАРТИРНОГО БУДИНКУ З ОРГАНАМИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: АЛГОРИТМ ТА СПЕЦИФІКА

Я. В. Кіш

ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КАДРОВОГО ДОБОРУ ТА АТЕСТАЦІЇ ПРАЦІВНИКІВ ДБР

О. В. Коломієць

РОЛЬ ПРОЦЕСУ ЦИФРОВІЗАЦІЇ У РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ У СФЕРІ БУДІВНИЦТВА

К. М. Майстренко

ЦИФРОВІ ПЛАТФОРМИ «ЄДОПОМОГА» ТА «ДІЯ» ЯК ФАКТОР КІБЕР- ТА ЕНЕРГЕТИЧНОЇ БЕЗПЕКИ СОЦІАЛЬНОЇ СФЕРИ В УКРАЇНІ

К. С. Маслов

ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО В УКРАЇНІ: СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ

О. В. Мащенко, Д. Г. Діяментович

ЦИФРОВІЗАЦІЯ ЯК ЗАСІБ ПОПЕРЕДЖЕННЯ КОРУПЦІЙНИХ РИЗИКІВ В СИСТЕМІ ВИЩОЇ ОСВІТИ: УПРАВЛІНСЬКИЙ ТА ПРАВОВІ АСПЕКТИ

О. О. Юріков

НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ВПРОВАДЖЕННЯ ЕЛЕКТРОННОЇ ДЕМОКРАТІЇ В УКРАЇНІ

РЕГІОНАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ ТА МІСЦЕВЕ САМОВРЯДУВАННЯ

М. М. Пономаренко

ТРАНСФОРМАЦІЯ ЗМІСТУ ПУБЛІЧНО-УПРАВЛІНСЬКИХ ВІДНОСИН У СФЕРІ БЛАГОУСТРОЮ НАСЕЛЕНИХ ПУНКТІВ

АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ ЮРИДИЧНОЇ НАУКИ ТА ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ

П. П. Войтович

ПРАВО НА УЧАСТЬ ТА ІНФОРМАЦІЙНІ ПРАВА ЛЮДИНИ: ДЕРЖАВНО-УПРАВЛІНСЬКИЙ АСПЕКТ

Х. В. Солнцева, В. М. Перепічка

АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВІ МЕХАНІЗМИ КООРДИНАЦІЇ ТА ВЗАЄМОДІЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ ПОЛІЦІЇ УКРАЇНИ ТА НАЦІОНАЛЬНОЇ ГВАРДІЇ УКРАЇНИ В УМОВАХ КРИЗОВИХ СИТУАЦІЙ

Прасов О. О., Абакумова Ю. В., Алфьоров С. М.

ОСОБИСТІ НЕМАЙНОВІ ПРАВА ОСІБ, ЗАСУДЖЕНИХ ДО ПОЗБАВЛЕННЯ ВОЛІ ТА ДОМАШНЄ НАСИЛЬСТВО: ОКРЕМІ ПРОБЛЕМИ

О. В. Лещенко

ЛОГІЧНА НЕДОСКОНАЛІСТЬ, ДУБЛЮВАННЯ ТА НЕРАЦІОНАЛЬНА СТРУКТУРА ПОДАТКОВОГО ЗАКОНОДАВСТВА: ВПЛИВ НА ПРИНЦИПИ ПОДАТКОВОГО ПРАВА

Ю. Г. Чердинцев

ВИДОВА ХАРАКТЕРИСТИКА РОТАЦІЇ В МИТНИХ ОРГАНАХ: ПИТАННЯ ТЕОРІЇ ТА ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ

Д. М. Рудницький

ЕВОЛЮЦІЯ УЯВЛЕНЬ ПРО ДІЯЛЬНІСТЬ МІСЦЕВИХ ОРГАНІВ ВЛАДИ У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ І ОБОРОНИ УКРАЇНИ

Д. В. Щамбура

ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ У СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я: ПРАВОВІ ЗАСАДИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРАВА НА ЗДОРОВ'Я

С. О. Галаган

ПОНЯТТЯ, СУТНІСТЬ І ПРАВОВІ ОСНОВИ РЕГУЛЮВАННЯ МІЖНАРОДНОГО СПІВРОБІТНИЦТВА У КРИМІНАЛЬНОМУ ПРОВАДЖЕННІ

В. К. Колпаков, Є. В. Курінний, М. В. Титаренко

ЕЛЕКТРОННИЙ УРЯД СУЧАСНОЇ ДЕМОКРАТИЧНОЇ ДЕРЖАВИ

Л. А. Боровик

ПОНЯТТЯ ТА ВИДИ АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВИХ ГАРАНТІЙ ПРОФЕСІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЖУРНАЛІСТІВ

А. Г. Пишна

ПРИНЦИПИ АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВОГО ДОТРИМАННЯ ПРАВ І СВОБОД ЛЮДИНИ
НАЦІОНАЛЬНОЮ ПОЛІЦІЄЮ УКРАЇНИ У СФЕРІ ПУБЛІЧНОГО ПОРЯДКУ І БЕЗПЕКИ

Л. Г. Клебан

ОРГАНІЗАЦІЙНІ ФОРМИ ПОЗАШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ

Д. О. Яндович

ДЕПАРТАМЕНТ СТРАТЕГІЧНИХ РОЗСЛІДУВАНЬ НАЦІОНАЛЬНОЇ ПОЛІЦІЇ УКРАЇНИ У СИСТЕМІ
СУБ'ЄКТІВ ПРОТИДІЇ ОРГАНІЗОВАНИЙ ЗЛОЧИННОСТІ

А. М. Бабенко, Г. С. Резніченко, І. О. Позігун

НАРКОТИЗАЦІЯ НЕПОВНОЛІТНІХ ЯК ЧИННИК ЗЛОЧИННОСТІ: ДЕТЕРМІНАНТИ ТА ЗАХОДИ
ЗАПОБІГАННЯ

К. О. Токарева, Д. О. Березовський

ВАЛЮТНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ОПЕРАЦІЙ З ВІРТУАЛЬНИМИ АКТИВАМИ: РОЛЬ НАЦІОНАЛЬНОГО
БАНКУ УКРАЇНИ ТА ПОДАТКОВИХ ОРГАНІВ

В. В. Гурін

ПРОТИДІЯ КРИМІНАЛЬНИМ ПРАВОПОРУШЕННЯМ ПРОТИ ВЛАСНОСТІ В УМОВАХ ВОЄННОГО
СТАНУ: ПРАВОВІ ЗАСАДИ

І. С. Суслікова

ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ ПОЗИТИВНОГО ЗАРУБІЖНОГО ДОСВІДУ ЩОДО РОЗСЛІДУВАННЯ
КІБЕРЗЛОЧИНІВ, ВЧИНЕНИХ У ФІНАНСОВІЙ СФЕРІ

М. В. Бойко

ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ В
СУЧАСНИХ УМОВАХ В УКРАЇНІ

Н. М. Ткачова

ЕТИКА В ПРОФЕСІЙНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ СТАРОСТИ: ТЕОРЕТИЧНИЙ ТА ПРАКТИЧНИЙ АСПЕКТИ

Д. Л. Сикалюк

КОРПОРАТИВНА ЕТИКА БІЗНЕСУ В ПУБЛІЧНО-ПОЛІТИЧНОМУ ПРОЦЕСІ

В. І. Довгань, Н. П. Захаркевич

МЕХАНІЗМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД У КОНТЕКСТІ
ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ ПРИНЦИПІВ НАЛЕЖНОГО ВРЯДУВАННЯ ЄС ТА СТРАТЕГІЧНОГО КУРСУ НА
ЄВРОІНТЕГРАЦІЮ

О. М. Руденко

СТРАТЕГІЧНІ ЗАСАДИ ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ МЕХАНІЗМІВ РЕФОРМУВАННЯ ПУБЛІЧНОГО
УПРАВЛІННЯ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПЕРЕТВОРЕНЬ

В. І. Максак

ГЛОБАЛЬНІ МОДЕЛІ ДЕМОКРАТИЗАЦІЇ ТА РОЛЬ МІЖНАРОДНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ У
ДЕМОКРАТИЧНІЙ КОНСОЛІДАЦІЇ

П. В. Мельник

ПУБЛІЧНА СЛУЖБА ЯК ПРАВОВИЙ І ЕТИЧНИЙ ІНСТИТУТ: ДЖЕРЕЛА РЕГУЛЮВАННЯ,
ПРАКТИКИ, ВИКЛИКИ ВОЄННОГО ЧАСУ

А. Б. Діхтярук

ЕЛЕКТРОННЕ СУДОЧИНСТВО У ГОСПОДАРЬСЬКОМУ ПРОЦЕСІ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ
ЗАСТОСУВАННЯ ЄСІТС

Н. В. Красківська

ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИМ
РОЗВИТКОМ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ

С. М. Магдій

АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВА ХАРАКТЕРИСТИКА КОМПЕТЕНЦІЇ НАЦІОНАЛЬНОГО АГЕНТСТВА
З ПИТАНЬ ВИЯВЛЕННЯ, РОЗШУКУ ТА УПРАВЛІННЯ АКТИВАМИ

О. П. Гудима

ПРАВОВА ПРИРОДА СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЯК ОБ'ЄКТА АДМІНІСТРАТИВНО-
ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ

О. О. Любченко

МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО У СФЕРІ ВИЩОЇ ОСВІТИ ЯК ПРЕДМЕТ АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ

О. В. Заїка, Д. Т. Бікулов, О. О. Фурсін

ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ТА БЕЗПЕКИ ТОВАРІВ І ПОСЛУГ: СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ В УКРАЇНІ

Т. М. Лозинська, О. С. Верітова

ІНСТИТУЦІОНАЛЬНІ АСПЕКТИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В СФЕРІ КОНТРОЛЮ ЯКОСТІ ТОВАРІВ ТА ПОСЛУГ В УКРАЇНІ

УДК: 351.82:006.83:658.562

DOI <https://doi.org/10.32782/pdu.2025.2.64>

Т. М. Лозинська

доктор наук з державного управління,
професор кафедри економіки і державного управління
Полтавського державного аграрного університету
<https://orcid.org/0000-0003-2858-9374>

О. С. Верітова

кандидат педагогічних наук,
старший викладач кафедри бізнес-адміністрування і менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності,
Запорізького національного університету
<https://orcid.org/0000-0001-7365-701X>

ІНСТИТУЦІОНАЛЬНІ АСПЕКТИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В СФЕРІ КОНТРОЛЮ ЯКОСТІ ТОВАРІВ ТА ПОСЛУГ В УКРАЇНІ

Статтю присвячено дослідженню інституціональних аспектів публічного управління у сфері контролю якості товарів та послуг в Україні в контексті трансформації системи державного управління, європейської інтеграції та модернізації національної системи технічного регулювання. Обґрунтовано, що інституційна архітектура забезпечення якості продукції та послуг є важливою складовою державної політики, спрямованої на захист прав споживачів, забезпечення економічної безпеки держави, розвиток добро-совісної конкуренції та підвищення конкурентоспроможності національної економіки. Доведено, що ефективність функціонування системи контролю якості визначається не лише рівнем нормативно-правового забезпечення, а й інституційною спроможністю органів публічної влади, результативністю взаємодії суб'єктів технічного регулювання, прозорістю процедур оцінки відповідності та рівнем імплементації європейських підходів до державного ринкового нагляду.

У статті здійснено комплексний аналіз сучасного стану інституційного забезпечення державної політики у сфері контролю якості товарів та послуг. Розкрито зміст та функції основних інститутів публічного управління, які забезпечують реалізацію державної політики у сфері стандартизації, метрології, акредитації, оцінки відповідності, державного ринкового нагляду та експертизи якості продукції. Особливу увагу приділено ролі національної системи стандартизації як інституційної основи формування єдиного простору вимог до безпечності та якості товарів і послуг, а також механізмам гармонізації національних стандартів із міжнародними та європейськими нормативними документами.

Наголошено, що впровадження міжнародних стандартів ISO, європейських стандартів EN, технічних регламентів Європейського Союзу та сучасних процедур підтвердження відповідності є необхідною передумовою інтеграції України до європейського економічного простору.

Визначено місце експертизи якості товарів і послуг у системі інструментів публічного управління. Доведено, що експертні процедури виконують не лише контрольну, а й превентивну, інформаційну та регуляторну функції, забезпечуючи об'єктивну оцінку відповідності продукції встановленим вимогам, запобігання потраплянню на ринок небезпечної продукції та формування довіри між державою, бізнесом і споживачами. Обґрунтовано необхідність удосконалення механізмів державного контролю шляхом запровадження ризик-орієнтованих підходів, цифровізації адміністративних процедур, розвитку міжвідомчої інформаційної взаємодії, підвищення інституційної відповідальності суб'єктів публічного управління та посилення аналітичного супроводу управлінських рішень.

Встановлено, що подальший розвиток інституційного механізму публічного управління у сфері контролю якості товарів та послуг має ґрунтуватися на принципах належ-

ного врядування, відкритості, підзвітності, професійності та партнерської взаємодії між органами державної влади, органами місцевого самоврядування, суб'єктами господарювання, акредитованими органами з оцінки відповідності, випробувальними лабораторіями та громадськими об'єднаннями споживачів. Запропоновано напрями вдосконалення інституційної моделі державного управління, що передбачають подальшу гармонізацію законодавства України з правом Європейського Союзу, розвиток цифрової інфраструктури технічного регулювання, підвищення інституційної спроможності органів державного ринкового нагляду, удосконалення процедур експертизи якості та підтвердження відповідності, а також формування сучасної системи моніторингу й оцінювання результативності державної політики у сфері забезпечення якості товарів і послуг.

Ключові слова: публічне управління, інституціональний механізм, інституційна спроможність, контроль якості товарів і послуг, експертиза якості, стандартизація, технічне регулювання, оцінка відповідності, державний ринковий нагляд, захист прав споживачів, європейська інтеграція, належне врядування.

Постановка проблеми. Сучасний етап розвитку України характеризується масштабною трансформацією системи публічного управління, спрямованою на забезпечення відповідності національних інституцій європейським стандартам належного врядування, створення ефективного регуляторного середовища та підвищення рівня захисту прав споживачів. Одним із ключових напрямів зазначених перетворень є формування дієвої системи контролю якості товарів і послуг, яка забезпечує не лише безпечність продукції та дотримання встановлених вимог до її якості, а й сприяє розвитку добросовісної конкуренції, інтеграції українських виробників до єдиного європейського ринку та зміцненню економічної безпеки держави.

У сучасних умовах контроль якості товарів і послуг виходить за межі виключно технічних або виробничих процедур і набуває ознак комплексного інституційного механізму публічного управління, до реалізації якого залучені органи державної влади, органи місцевого самоврядування, національний орган стандартизації, органи з оцінки відповідності, випробувальні лабораторії, акредитовані установи, суб'єкти господарювання та інститути громадянського суспільства. Ефективність взаємодії зазначених суб'єктів значною мірою визначає результативність державної політики у сфері технічного регулювання, стандартизації, метрології, акредитації, державного ринкового нагляду та захисту прав споживачів.

Особливої актуальності зазначена проблематика набуває в умовах реалізації Угоди про асоціацію між Україною та Європейським Союзом, імплементації

положень європейського законодавства у сфері технічного регулювання, гармонізації національних стандартів із міжнародними та європейськими стандартами, а також виконання міжнародних зобов'язань України щодо забезпечення вільного руху безпечної та якісної продукції.

Водночас практика функціонування національної системи контролю якості свідчить про наявність низки інституційних проблем, серед яких фрагментарність нормативно-правового забезпечення, дублювання окремих контрольних повноважень, недостатній рівень міжвідомчої координації, обмежене використання цифрових інструментів державного контролю, недостатня інтегрованість інформаційних ресурсів та потреба у подальшому розвитку ризик-орієнтованих механізмів державного ринкового нагляду.

За таких умов особливої наукової та практичної значущості набуває дослідження інституціональних аспектів публічного управління у сфері контролю якості товарів та послуг, визначення сучасних тенденцій розвитку системи технічного регулювання, оцінка ефективності функціонування інституційного середовища та обґрунтування напрямів його вдосконалення відповідно до європейських принципів належного врядування. Це зумовлює необхідність комплексного аналізу інституційної архітектури державного управління у зазначеній сфері та розроблення науково обґрунтованих рекомендацій щодо підвищення ефективності механізмів забезпечення якості товарів і послуг в Україні.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Проблематика публічного

управління у сфері контролю якості товарів та послуг перебуває на перетині досліджень державного управління, технічного регулювання, стандартизації, оцінки відповідності та захисту прав споживачів. В умовах європейської інтеграції України особливої актуальності набувають питання формування ефективних інституційних механізмів забезпечення якості продукції та послуг, гармонізації національної системи технічного регулювання з європейськими вимогами та впровадження сучасних підходів до державного управління у цій сфері.

Вагомий внесок у дослідження механізмів державного управління у сфері стандартизації та сертифікації продукції здійснив Н. Лапичак, який обґрунтував напрями вдосконалення системи стандартизації, оцінки відповідності та державного контролю якості як складових механізму державного управління [11].

Інституційні аспекти стандартизації та технічного регулювання як інструментів реалізації державної політики досліджено у працях З. Бурик та М. Бурика [12]. Автори розглядають стандартизацію як важливий механізм публічного управління, акцентуючи увагу на необхідності цифровізації управлінських процесів, розвитку міжінституційної взаємодії та гармонізації національної системи стандартів із європейськими вимогами.

Окремий науковий інтерес становлять дослідження П. Я. Калити, присвячені розвитку сучасних систем менеджменту якості та впровадженню міжнародних стандартів серії ISO 9000. У своїх працях учений доводить універсальність принципів управління якістю, їх здатність забезпечувати результативність діяльності організацій незалежно від сфери функціонування, що створює теоретичне підґрунтя для їх адаптації до системи публічного управління [13: 14: 15].

Водночас аналіз наукових праць свідчить [10:], що більшість досліджень присвячено окремим аспектам стандартизації, технічного регулювання, оцінки відповідності або функціонуванню механізмів державного контролю. Питання інтеграції принципів систем менеджменту якості ISO 9000 в інституційний механізм публіч-

ного управління у сфері контролю якості товарів та послуг залишаються недостатньо розробленими. Це зумовлює необхідність комплексного дослідження можливостей адаптації міжнародних принципів управління якістю до діяльності органів публічної влади та формування на цій основі сучасної моделі публічного управління, орієнтованої на забезпечення якості товарів і послуг відповідно до європейських стандартів.

Метою статті є дослідження інституціональних аспектів публічного управління у сфері контролю якості товарів та послуг в Україні, аналіз сучасного стану функціонування системи технічного регулювання, стандартизації, оцінки відповідності та державного ринкового нагляду, а також обґрунтування напрямів удосконалення відповідних механізмів в умовах європейської інтеграції.

Для досягнення поставленої мети визначено такі завдання: проаналізувати інституційне забезпечення системи контролю якості товарів та послуг; визначити ключові проблеми функціонування механізмів публічного управління у цій сфері; обґрунтувати напрями їх удосконалення відповідно до європейських стандартів.

Виклад основного матеріалу. Розвиток сучасної системи публічного управління в Україні нерозривно пов'язаний із формуванням ефективного інституційного середовища, здатного забезпечити належний рівень якості товарів і послуг відповідно до національних та міжнародних вимог. В умовах європейської інтеграції питання контролю якості виходить за межі суто технічної сфери та набуває ознак комплексного механізму публічного управління, спрямованого на забезпечення балансу між інтересами держави, бізнесу та суспільства.

Інституційний підхід дозволяє розглядати систему контролю якості як сукупність взаємопов'язаних формальних і неформальних інститутів, що забезпечують реалізацію державної політики у сфері технічного регулювання, стандартизації, оцінки відповідності, акредитації та державного ринкового нагляду. При цьому основною метою діяльності відповідних інституцій є створення умов для обігу безпечної та

якісної продукції, захисту прав споживачів, підвищення конкурентоспроможності національного товаровиробника та виконання міжнародних зобов'язань України.

На сучасному етапі інституційна архітектура системи контролю якості включає Кабінет Міністрів України, Міністерство економіки України, національний орган стандартизації, Національне агентство з акредитації України, центральні органи виконавчої влади, що здійснюють державний ринковий нагляд у визначених сферах, органи з оцінки відповідності, випробувальні лабораторії, суб'єктів господарювання та громадські організації, які представляють інтереси споживачів. Ефективність функціонування цієї системи визначається не лише законодавчим розподілом повноважень, а й рівнем міжвідомчої координації, інформаційної взаємодії, професійної спроможності інституцій та використання сучасних цифрових інструментів управління.

Інституційний механізм потребує ефективної системи зворотного зв'язку, тобто аналізу реакції ринку на впровадження відповідних норм та законів, адаптацію суб'єктів до технічних, технологічних та екологічних норм. Саме через інтеграцію вітчизняних інституцій до європейських має відбуватись процес європейської інтеграції всього суспільства, тобто інституції є своєрідними рейками входження України у сучасну європейську спільноту.

Функціонування інституційного механізму забезпечується системою нормативно-правових актів, основу якої становлять закони України «Про стандартизацію» [1], «Про технічні регламенти та оцінку відповідності» [2], «Про державний ринковий нагляд і контроль нехарчової продукції» [3], «Про захист прав споживачів» [4], а також підзаконні нормативні акти, технічні регламенти та національні стандарти [5: 6:]. Важливим напрямом розвитку державної політики є гармонізація національної системи технічного регулювання із законодавством Європейського Союзу [7: 8: 9: 16], що передбачає імплементацію європейських регламентів, застосування міжнародних стандартів та удосконалення процедур оцінки відповідності відповідно до сучасних міжнародних вимог.

Водночас аналіз сучасного стану функціонування інституційної системи свідчить про наявність низки проблем, серед яких фрагментарність окремих управлінських функцій, дублювання контрольних повноважень, недостатня інтеграція інформаційних ресурсів, нерівномірний розвиток інфраструктури оцінки відповідності та необхідність подальшої гармонізації національної системи технічного регулювання з вимогами Європейського Союзу. Це обумовлює необхідність удосконалення механізмів публічного управління шляхом посилення інституційної взаємодії, цифровізації процедур контролю, розвитку ризик-орієнтованого державного нагляду та впровадження сучасних моделей управління якістю.

З огляду на зазначене інституційний механізм публічного управління у сфері контролю якості товарів та послуг доцільно розглядати як цілісну систему взаємодії органів публічної влади, інституцій технічного регулювання, суб'єктів господарювання та громадянського суспільства, функціонування якої спрямоване на забезпечення відповідності продукції встановленим вимогам, мінімізацію ризиків для життя і здоров'я населення, підвищення довіри до національної системи оцінки відповідності та зміцнення економічної безпеки держави.

Аналіз функціонального розподілу повноважень між основними інституціями свідчить, що сучасна система контролю якості товарів та послуг в Україні має багаторівневу структуру та ґрунтується на взаємодії органів публічної влади, суб'єктів технічного регулювання й інфраструктури оцінки відповідності. Водночас ефективність її функціонування значною мірою залежить від рівня міжінституційної координації, узгодженості управлінських рішень, цифрової інтеграції інформаційних ресурсів та прозорості процедур державного ринкового нагляду.

На нашу думку, подальший розвиток системи повинен здійснюватися на засадах інституційної взаємодії, ризик-орієнтованого державного контролю та цифрової трансформації механізмів технічного регулювання, що забезпечить підвищення результативності державної політики

Таблиця 1

Інституціональна структура управління якістю в Україні

Інституція	Основні функції	Роль у системі контролю якості
Кабінет Міністрів України	Формування державної політики	Координація системи
Міністерство економіки України	Реалізація політики технічного регулювання	Нормативне забезпечення
Національний орган стандартизації	Розроблення та прийняття стандартів	Гармонізація стандартів
НААУ	Акредитація органів з оцінки відповідності	Забезпечення компетентності
Органи ринкового нагляду	Контроль продукції на ринку	Запобігання реалізації небезпечної продукції
Органи з оцінки відповідності	Сертифікація, випробування, інспектування	Підтвердження відповідності

ЗОВНІШНЄ ІНСТИТУЦІЙНЕ СЕРЕДОВИЩЕ

Конституція України • Закони України • Регламенти ЄС • ISO • EN • Технічні регламенти

**ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ КОНТРОЛЮ ЯКОСТІ ТОВАРІВ ТА ПОСЛУГ**

ІНСТИТУЦІЇ	ІНСТРУМЕНТИ	ПРИНЦИПИ
• КМУ • Мінекономіки • НОС • НААУ • Органи ринкового нагляду • Лабораторії	• Стандартизація • Технічне регулювання • Акредитація • Оцінка відповідності • Експертиза якості	• Законність • Прозорість • Підзвітність • Цифровізація • Ризик-орієнтованість

**РЕЗУЛЬТАТИ**

- Безпечні товари і послуги
- Захист прав споживачів
- Конкурентоспроможність економіки
- Економічна безпека держави
- Європейська інтеграція

Рис. 1. Концептуальна інституційна модель публічного управління у сфері контролю якості товарів та послуг в Україні

Джерело: розроблено автором

у сфері контролю якості товарів і послуг (рис. 1).

Запропонована концептуальна модель відображає авторський підхід до вдосконалення інституційного механізму публічного управління у сфері контролю якості товарів та послуг. На відміну від існуючої моделі, що ґрунтується переважно на розмежуванні контрольних функцій між окремими органами публічної влади, запропонований підхід передбачає інтеграцію універсальних принципів управління якістю, визначених міжнародними стандартами серії ISO 9000, у систему державного управління.

Існуюча модель характеризується складною інституційною структурою, фрагментарністю управлінських функцій,

недостатньою координацією між суб'єктами технічного регулювання та переважанням контрольних процедур над превентивними механізмами забезпечення якості. Водночас принципи систем менеджменту якості ISO 9000 сьогодні широко застосовуються на рівні підприємств, проте їх потенціал залишається недостатньо використаним у діяльності органів публічної влади, відповідальних за формування та реалізацію державної політики у сфері контролю якості товарів і послуг.

На думку автора, принципи орієнтації на споживача, процесного підходу, лідерства, прийняття рішень на основі доказів, управління взаємовідносинами та постійного поліпшення є універсальними

управлінськими принципами, які доцільно адаптувати до інституційного механізму публічного управління. Їх практичне впровадження сприятиме переходу від переважно контрольної моделі державного нагляду до сучасної системи управління якістю, орієнтованої на попередження ризиків, підвищення ефективності управлінських процесів, прозорість діяльності органів влади та безперервне вдосконалення державної політики у сфері технічного регулювання.

Таким чином, запропонована концептуальна модель передбачає не лише вдосконалення організаційної структури системи контролю якості товарів та послуг, а й трансформацію підходів до публічного управління шляхом інтеграції принципів ISO 9000 у діяльність органів державної влади. Це створює підґрунтя для формування єдиної процесно орієнтованої системи забезпечення якості, сумісної з європейськими практиками технічного регулювання та принципами належного врядування.

Висновки. У результаті проведеного дослідження встановлено, що сучасна система публічного управління у сфері контролю якості товарів та послуг в Україні характеризується сформованою нормативно-правовою базою та розвиненою системою інституцій, однак її функціонування ускладнюється фрагментарністю окремих управлінських функцій, недостатнім рівнем міжвідомчої координації, обмеженою цифровою інтеграцією та переважанням контрольних процедур над превентивними механізмами забезпечення якості.

Обґрунтовано доцільність удосконалення інституційного механізму публічного управління шляхом переходу від традиційної контрольної-наглядової моделі до процесно орієнтованої системи управління якістю. Встановлено, що універсальні принципи систем менеджменту якості, визначені міжнародними стандартами серії ISO 9000, можуть бути адаптовані до діяльності органів публічної влади як методологічна основа формування сучасної державної політики у сфері контролю якості товарів та послуг.

Наукова новизна дослідження полягає у запропонуванні концептуального

підходу до інтеграції принципів ISO 9000 в інституційний механізм публічного управління, що передбачає впровадження процесного підходу, орієнтації на споживача, ризик-орієнтованого управління, прийняття управлінських рішень на основі об'єктивних даних, розвитку міжінституційної взаємодії та безперервного вдосконалення діяльності органів державної влади. Запропонована концептуальна модель дозволяє забезпечити цілісність системи технічного регулювання, підвищити ефективність державного ринкового нагляду та сприяти гармонізації національної системи забезпечення якості з європейськими вимогами.

Практичне значення отриманих результатів полягає у можливості використання запропонованих положень під час удосконалення державної політики у сфері технічного регулювання, стандартизації, оцінки відповідності та державного ринкового нагляду, а також при розробленні нормативно-правових актів і програм цифрової трансформації системи контролю якості товарів та послуг. Перспективи подальших досліджень доцільно пов'язати з розробленням методичного інструментарію оцінювання ефективності впровадження принципів ISO 9000 у діяльність органів публічної влади та визначенням показників результативності інституційного механізму забезпечення якості.

Список використаної літератури:

1. Про стандартизацію : Закон України від 05.06.2014 № 1315-VII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1315-18> (дата звернення: 08.04.2025).
2. Протехнічні регламенти оцінки відповідності: Закон України від 15.01.2015 № 124-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/124-19> (дата звернення: 09.04.2025).
3. Про державний ринковий нагляд і контроль нехарчової продукції : Закон України від 02.12.2010 № 2735-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2735-17> (дата звернення: 09.03.2025).
4. Про захист прав споживачів : Закон України від 10.06.2023 № 3153-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/>

- show/3153-20 (дата звернення: 09.07.2026).
5. ДСТУ ISO 9000:2015. Системи управління якістю. Основні положення та словник термінів.
 6. ДСТУ ISO 9001:2015. Системи управління якістю. Вимоги.
 7. Regulation (EU) 2019/1020 of the European Parliament and of the Council of 20 June 2019 on market surveillance and compliance of products. Official Journal of the European Union. 2019.
 8. Regulation (EC) No 765/2008 of the European Parliament and of the Council of 9 July 2008 setting out the requirements for accreditation and market surveillance relating to the marketing of products. Official Journal of the European Union. 2008.
 9. Decision No 768/2008/EC of the European Parliament and of the Council of 9 July 2008 on a common framework for the marketing of products. Official Journal of the European Union. 2008.
 10. Медвідь, В. Ю., Лозинська, Т. М., Іванов, О. Г.. ЕЛЕКТРОННА ДЕМОКРАТІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ РОЗВИТКУ І ЗМІЦНЕННЯ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА В УКРАЇНІ. Економічна парадигма, (2026). (3(107), 303–309. <https://doi.org/10.25313/economics-2026-3-107-43>
 11. Лапичак Н. Засади удосконалення системи стандартизації й сертифікації продукції: механізми державного управління. Mechanism of an Economic Regulation. 2024. № 2(104). С. 88–91. DOI: 10.32782/mer.2024.104.13
 12. Бурик З., Бурик М. Механізми публічного управління у сфері стандартизації. Публічне управління: концепції, парадигма, розвиток, удосконалення. 2025. № 11. DOI: 10.31470/2786-6246-2025-11-100-107
 13. Калита П. Я. Державні стандарти менеджменту як інструмент підвищення ефективності публічного управління. Публічне адміністрування та місцеве самоврядування. 2025. DOI: 10.70651/3041-2498/2025.9.13
 14. Калита П. Я. Менеджмент по-українськи та його вплив на стратегічні аспекти розвитку України. Менеджмент та підприємництво: тренди розвитку. 2025. № 2(32). DOI: 10.26661/2522-1566/2025-2/32-08
 15. Красников Є. В., Калита П. Я. Упровадження в Україні системи державного гарантування якості. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Військово-спеціальні науки. 2025. № 63. С. 71–79. DOI: 10.17721/1728-2217.2025.63.71-79
 16. OECD. Recommendation of the Council on Regulatory Policy and Governance. Paris : OECD Publishing, 2012.

Lozynska T. M., Veritova O. S. Institutional aspects of public administration in the field of quality control of goods and services in Ukraine

The article examines the institutional aspects of public administration in the field of quality control of goods and services in Ukraine under the conditions of public governance transformation, European integration, and modernization of the national technical regulation system. It is substantiated that the institutional architecture of quality assurance constitutes an essential component of state policy aimed at protecting consumer rights, ensuring economic security, promoting fair competition, and enhancing the competitiveness of the national economy. The study argues that the effectiveness of the quality control system depends not only on the regulatory and legal framework but also on the institutional capacity of public authorities, the efficiency of interaction among technical regulation stakeholders, the transparency of conformity assessment procedures, and the implementation of European approaches to market surveillance.

The paper provides a comprehensive analysis of the institutional framework governing state policy in the field of quality control of goods and services. Particular attention is paid to the role of public administration institutions responsible for standardization, metrology, accreditation, conformity assessment, market surveillance, and quality expertise. The study highlights the importance of the national standardization system as an institutional basis for establishing unified requirements for the safety and quality of goods and services and examines the mechanisms for harmonizing national standards with international and European standards. It is emphasized that the implementation of ISO standards, European EN standards, technical regulations, and modern conformity assessment procedures is a prerequisite for Ukraine's integration into the European economic and regulatory area.

The role of quality expertise as a strategic instrument of public administration is substantiated. It is demonstrated that expert evaluation performs not only control functions but also preventive, analytical, and regulatory functions by ensuring objective conformity assessment, preventing unsafe products from entering the market, and strengthening public trust in state regulatory institutions. The article identifies the need to improve public quality control mechanisms through the introduction of risk-based supervision, digitalization of administrative procedures, development of interagency information exchange, enhancement of institutional accountability, and improvement of evidence-based decision-making in public administration.

The study concludes that further development of the institutional mechanism of public administration in the field of quality control of goods and services should be based on the principles of good governance, transparency, accountability, effectiveness, and cooperation among public authorities, local governments, conformity assessment bodies, accredited laboratories, business entities, and consumer organizations. Practical recommendations are proposed to improve the institutional framework through further harmonization of Ukrainian legislation with the European Union acquis, strengthening institutional capacity, developing digital infrastructure for technical regulation, modernizing quality expertise procedures, and improving monitoring and evaluation mechanisms for public policy in the field of quality assurance.

Key words: *public administration, institutional mechanism, institutional capacity, quality control, goods, services, quality expertise, standardization, technical regulation, conformity assessment, market surveillance, consumer protection, European integration, good governance.*