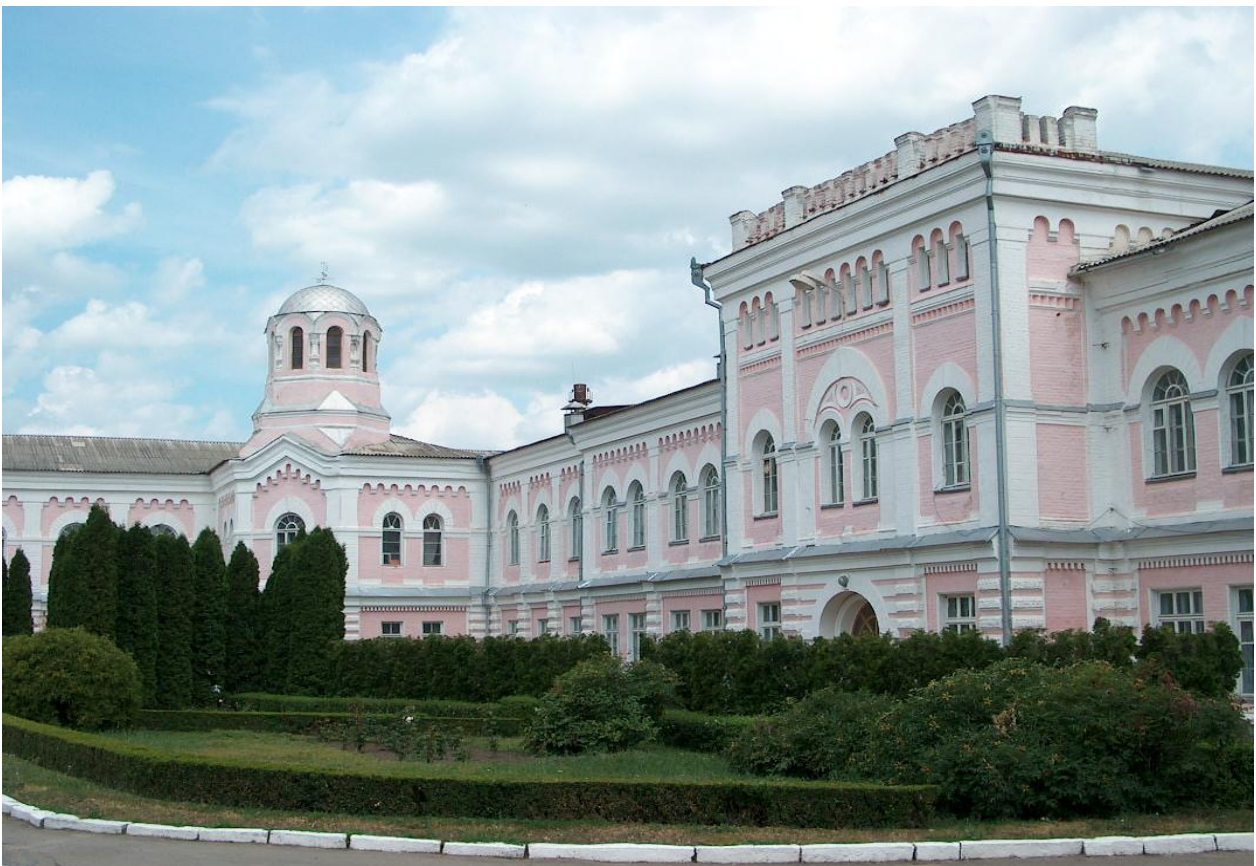


Міністерство освіти і науки України
Уманський національний університет

***ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ:
ПРОБЛЕМИ, ПЕРСПЕКТИВИ ТА
ГЕОСТРАТЕГІЧНІ
ВЕКТОРИ РОЗВИТКУ***

**МАТЕРІАЛИ VI МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЇ**



**м. Умань
23 квітня 2026 р.**

УДК 005.932(06)

Л69

*Рекомендовано до друку вченою радою факультету менеджменту
Уманського національного університету
(протокол № 4 від 27 квітня 2026 р.)*

Редакційна колегія:

- | | |
|-----------------------|--|
| НОВАК І.М. | — д.е.н., професор, декан факультету менеджменту УНУ; |
| ВАРЧЕНКО О.М. | — д.е.н., професор, проректор з наукової та інноваційної діяльності БНАУ |
| ХРАПКІНА В.В. | — д.е.н., професор кафедри маркетингу та управління бізнесом НаУКМА |
| ДОВБИШУК І. | — доктор філософії, доцент з міжнародного бізнесу та управління ланцюгами поставок, Біссетська школа бізнесу, Маунт Роял університет |
| КАЧМАРЧИК П. | — доктор філософії, Мазовецька академія в Плоцьку |
| РИБЧАК В.І. | — к.е.н., доцент, Державна академія прикладних наук Ігнація Мосціцького в Цеханові |
| ВЕРНЮК Н.О. | — к.е.н., доцент, завідувач кафедри менеджменту УНУ |
| КУРБАЦЬКА Л.М. | — к.е.н., доцент, декан факультету менеджменту і маркетингу ДДАЕУ |
| СТРОЧЕНКО Н.І. | — к.е.н, професор кафедри економіки та підприємництва імені професора І.М. Брюховецького СНАУ |
| ХАЛАХУР Ю.Л. | — к.е.н, доцент кафедри менеджменту УНУ |

За достовірність інформації відповідальність несуть автори публікацій.

Редакція не несе відповідальності за професійно-змістовну коректність матеріалів, що публікуються та коректність посилань на літературні джерела, інтернет-ресурси, що містяться у тексті тез.

Л69 Логістичний менеджмент: проблеми, перспективи та геостратегічні вектори розвитку: збірник матеріалів VI Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, 23 квітня 2026 р. / Уманський національний університет, Умань: ВПЦ «Візаві», 2026. 221 с.

Збірник містить доповіді науковців, які були розглянуті на VI Міжнародній науково-практичній Інтернет-конференції «Логістичний менеджмент: проблеми, перспективи та геостратегічні вектори розвитку», що відбулася 23 квітня 2026 р. у м. Умань. У наукових матеріалах висвітлюються проблемні питання розвитку логістики України.

Розраховано на наукових співробітників, викладачів, аспірантів, студентів та фахівців, які займаються питаннями розвитку системи логістичного менеджменту.

УДК 005.932(06)

© Уманський національний
університет, 2026

ЗМІСТ

Альошкіна Л.П. ФОРМУВАННЯ ІНТЕГРОВАНИХ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ У СФЕРІ АГРОБІЗНЕСУ.....	8
Бабко Н.М., Богач І.В. ОПТИМІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ У ТУРИСТИЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ТА ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ.....	10
Балабаш О.С., Сливка В.С. СТРАТЕГІЧНІ БІЗНЕС-МОДЕЛІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ: ІНТЕГРАЦІЯ ПРИНЦИПІВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ.....	13
Берчук Д.М. ОПТИМІЗАЦІЯ ВИРОБНИЧО-ЗБУТОВИХ ПРОЦЕСІВ ЧЕРЕЗ ЕФЕКТИВНУ ЛОГІСТИКУ В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ.....	16
Биба В.В., Обух Е.В. ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВ У СИСТЕМІ ЛОГІСТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ АГРОПРОДОВОЛЬЧОЇ СФЕРИ.....	18
Білошкурська З.П. ДОГОВІРНЕ РЕГУЛЮВАННЯ АГРАРНОГО РИНКУ В УКРАЇНІ.....	21
Білошкурська Н.В. СТРАТЕГІЧНИЙ АНАЛІЗ ЛОГІСТИЧНОГО РИНКУ УКРАЇНИ.....	24
Блакита Г.В., Соколов А.В. ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЛОГІСТИЧНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ ТРАНСПОРТНИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В УМОВАХ КРИЗОВИХ ВИКЛИКІВ.....	28
Богашко О.Л., Космідайло І.В. ІННОВАЦІЙНІ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ.....	30
Боровик П.М., Удовенко І.О., Шемякін М.В. ЛОГІСТИЧНИЙ АУТСОРСИНГ ДЛЯ ГЕОДЕЗИЧНОГО БІЗНЕСУ: ПІСЛЯВОЄННІ ПЕРСПЕКТИВИ.....	33
Бурдейна О.О. ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ЯК СТРАТЕГІЧНИЙ ІНСТРУМЕНТ ОПТИМІЗАЦІЇ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ: ВІД ПРОГНОЗУВАННЯ ДО «РОЗУМНИХ» МАРШРУТІВ.....	35
Бурлака О.О., Чукіна І.В. ЦИФРОВІ ДВІЙНИКИ У ЛОГІСТИЧНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ: ІНТЕГРАЦІЯ СИСТЕМНОГО ТА ГНУЧКОГО ПІДХОДІВ У ЦИФРОВІЙ ЕКОНОМІЦІ.....	38
Вернюк Н.О. СИСТЕМАТИЗАЦІЯ ОСНОВНИХ ВИКЛИКІВ В ОРГАНІЗАЦІЇ ЛОГІСТИКИ ОПЕРАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	40
Воронько-Невіднича Т.В., Селюченко Ю.О. УПРАВЛІНСЬКІ АСПЕКТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	42
Вуйченко М.А., Склярчук Н.В. РИЗИК-ОРІЄНТОВАНИЙ ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У СИСТЕМІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА: ВІД ВРАЗЛИВОСТІ ЛАНЦЮГІВ ПОСТАЧАВАННЯ ДО СТІЙКОСТІ.....	44
Гапотій М.М. УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ЕКСПОРТНО-ІМПОРТНИМИ ОПЕРАЦІЯМИ В СИСТЕМІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....	46

Гоменюк М.О. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИКИ: ЯКІ НАВИЧКИ СТАЮТЬ КРИТИЧНИМИ В ЕПОХУ ШІ.....	49
Гоменюк М.О., Черниш О.М. ФОРМУВАННЯ ЗБАЛАНСОВАНИХ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ УПРАВЛІННЯ ВІДХОДАМИ НА ЗАСАДАХ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА.....	52
Гуменюк А.В. ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ ЯК ВАЖЛИВА СКЛАДОВА ЦИФРОВІЗАЦІЇ МАРКЕТИНГОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ АПК.....	55
Длугоборська Л.В. ЛЮДСЬКИЙ ФАКТОР У СИСТЕМІ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ АГРОПРОДОВОЛЬЧИХ ПІДПРИЄМСТВ: УПРАВЛІНСЬКІ ТА ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ.....	58
Длугоборська Л.В. ПОРУШЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЇ ВЗАЄМОДІЇ У ЛОГІСТИЧНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	60
Дробот В.О. ГЛОБАЛІЗАЦІЙНІ ВИКЛИКИ ТА ІНСТРУМЕНТИ СТРАТЕГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ЕКСПОРТНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВ.....	61
Дяченко М.І. ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ ЕКОНОМІКИ.....	64
Жмуденко В.О. ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ.....	66
Жора Л.С. СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ВІТЧИЗНЯНИХ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	69
Загороднюк О.В., Мизин В.Ю. ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	71
Загороднюк О.В. СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ТА ПРІОРИТЕТИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ НА СУЧАСНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ.....	73
Заюков І.В. ВПЛИВ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ЧИННИКІВ НА ФОРМУВАННЯ ЕКСПОРТНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ЛЮДСЬКИХ РЕСУРСІВ В УМОВАХ ВІЙНИ УКРАЇНИ.....	75
Каламан О.Б., Харенко Д.О. УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ.....	77
Карпенко Ю.В. СТРАТЕГІЧНІ ВЕКТОРИ РОЗВИТКУ MICE-ЛОГІСТИКИ...	80
Kaczmarczyk P. PRODUCT AND BUSINESS PROCESS INNOVATIONS IN THE POLISH ICT SECTOR - ECONOMIC AND FINANCIAL ASPECTS.....	82
Качур Ю.О. ЛОГІСТИЧНИЙ АУТСОРСИНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ДЛЯ РОЗВИТКУ ЕКСПОРТНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВ ХАРЧОВОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ КОНКУРЕНЦІЇ..	85
Кіналь Н.І. ІНФОРМАЦІЙНА БЕЗПЕКА ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ ЛОГІСТИЧНИХ РІШЕНЬ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ.....	87
Кішка І.О. СПЕЦИФІЧНІ ОСОБЛИВОСТІ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ІТ-ПІДПРИЄМСТВАХ ПОРІВНЯНО З	90

ТРАДИЦІЙНОЮ ЛОГІСТИКОЮ.....	
Клименко Л.В. АДАПТАЦІЯ СИСТЕМИ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ ДО СТАНДАРТІВ ЄС.....	93
Коваленко В.А. ЗНАЧЕННЯ ЛОГІСТИЧНОГО АУТСОРСИНГУ ПРИ ЕКСПОРТІ ПРОДУКЦІЇ ПТАХІВНИЦТВА.....	96
Коваленко О.Г. СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПРОБЛЕМИ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ.....	98
Ковальов М.С. ЛОГІСТИЧНЕ УПРАВЛІННЯ РЕАЛІЗАЦІЄЮ ПРОДУКЦІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ПРИБУТКОВОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	101
Коптілий Д.В. ОПТИМІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ ВИТРАТ ВИСОКОТЕХНОЛОГІЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ НА ОСНОВІ АУТСОРСИНГОВИХ МОДЕЛЕЙ УПРАВЛІННЯ.....	104
Корж А.В. ВПЛИВ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ НА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ.....	107
Кравець І.О. ПРОБЛЕМИ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ НА МАЛИХ ПІДПРИЄМСТВАХ.....	109
Кустріч Л.О. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОГО ЕКОНОМІЧНОГО СЕРЕДОВИЩА.....	112
Лантух В.І. РОЛЬ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ В ОПТИМІЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ.....	115
Lemeshchuk R., Podzihun S. NEUROMANAGEMENT TOOLS FOR PERSONNEL ADAPTATION IN AGRICULTURAL ENTERPRISES: COGNITIVE MODELLING OF A NEW EMPLOYEE'S PROFESSIONAL FUTURE.....	117
Лівада Ю.С. ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ.....	120
Макарова Т.О., Євтушок О.В. ВНУТРІШНІЙ ТУРИЗМ В УМОВАХ ВІЙНИ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ РОЗВИТКУ.....	123
Македон В.В. BLOCKCHAIN-ТЕХНОЛОГІЇ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ПРОЗОРОСТІ ТА БЕЗПЕКИ МІЖНАРОДНИХ ЛОГІСТИЧНИХ ОПЕРАЦІЙ.....	126
Максименко Ж.В., Макушенко В.О. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ.....	129
Малюга Л.М. ОРГАНІЗАЦІЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ У ЛОГІСТИЦІ: ІНТЕГРАЦІЯ ОБЛІКУ ТА ОПОДАТКУВАННЯ В ЛАНЦЮГАХ ПОСТАЧАННЯ.....	130
Мельниченко А.О. МЕХАНІЗМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ СТІЙКОСТІ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ У КРИТИЧНИХ УМОВАХ.....	133
Мовчанюк А.В. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ МІЖНАРОДНОГО МАРКЕТИНГУ ЯК ЧИННИК ФОРМУВАННЯ ЕКСПОРТНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ.....	135
Муха І.Ю. АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ СИСТЕМАМИ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ СИСТЕМНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ.....	137

Олексієнко Р.Ю., Нестеренко В.І., Чепурко Ю.О. ОРГАНІЗАЦІЯ РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТУ В ЛОГІСТИЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ У СУЧАСНИХ УМОВАХ.....	140
Перекося В.А., Чукіна І.В. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ТА СТІЙКІСТЬ МІЖНАРОДНИХ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ.....	143
Пилипенко О.С. ОПТИМІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ ЛАНЦЮГІВ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ.....	146
Пітель Н.Я. РОЛЬ МУЛЬТИМОДАЛЬНОЇ ЛОГІСТИКИ У ВІДНОВЛЕННІ ЕКСПОРТНОГО ПОТЕНЦІАЛУ УКРАЇНИ.....	148
Плохий Р.О. ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ОПЕРАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ТОВ «АГРО-ІНВЕСТ» ГАЙСИНСЬКОГО РАЙОНУ ВІННИЦЬКОЇ ОБЛАСТІ.....	151
Пляскіна А.І., Бакланов В. СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНИМИ ЛОГІСТИЧНИМИ РИЗИКАМИ ЧЕРЕЗ ПІДПРИЄМНИЦЬКЕ ЛІДЕРСТВО.....	153
Поволоцький В.М. АДАПТАЦІЯ МОДЕЛЕЙ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИКОЮ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	155
Полюхович Н. І. РИЗИКИ В ЛОГІСТИЧНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ ТА ШЛЯХИ ЇХ МІНІМІЗАЦІЇ.....	157
Разумова Г.В., Штефан К.А. ВПЛИВ ЛОГІСТИЧНИХ ТЕХНОЛОГІЙ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	159
Репіч Т.А. ТРАНСФОРМАЦІЯ ТРАНСПОРТНОЇ ЛОГІСТИКИ МОЛОКОПЕРЕРОБНОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННИХ ТА КРИЗОВИХ ВИКЛИКІВ.....	162
Rybczak W. PRZESIEŻBIOSTWO ROLNICZE W POLSCE I JEGO STRUKTURA.....	165
Сергієнко М.В., Гайдичук А.М. ОСОБЛИВОСТІ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ФЕРМЕРСЬКИХ ГОСПОДАРСТВ.....	168
Сисосєв В.В., Гонтар Д.І. ЛОГІСТИЧНИЙ АУТСОРСІНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ БІЗНЕСУ.....	171
Скиба О.Є., Воронько-Невіднича Т.В. ЗАСТОСУВАННЯ ЛОГІСТИЧНОГО ПІДХОДУ В УПРАВЛІННІ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПРОДУКЦІЇ ПІДПРИЄМСТВА.....	174
Соболенко І.С. РОЛЬ ЛОГІСТИЧНИХ ЛАНЦЮГІВ У ФОРМУВАННІ ТА СТИМУЛЮВАННІ ПОПИТУ НА ВНУТРІШНЬОМУ АГРАРНОМУ РИНКУ УКРАЇНИ.....	177
Соломчак В.В. ЗЕЛЕНИЙ ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ СТАЛОСТІ БІЗНЕСУ.....	179
Стефанів Р.І. ІНТЕГРАЦІЯ ПРИНЦИПІВ LEAN-МЕНЕДЖМЕНТУ У РОЗВИТОК ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ МАЛОГО І СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ АКТИВІЗАЦІЇ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ.....	181
Сумець О.М. ЕФЕКТИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЛОГІСТИЧНИХ	184

ПРОЦЕСІВ ВИРОБНИЧИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	
Сухецька К.В. ПРОБЛЕМАТИКА ВПРОВАДЖЕННЯ ЦИФРОВИХ РІШЕНЬ В ТРАНСПОРТНІЙ ЛОГІСТИЦІ.....	186
Тимчик А.М. ДИДЖИТАЛІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ ЕЛЕКТРОННОЇ КОМЕРЦІЇ: ТЕНДЕНЦІЇ І ПЕРЕШКОДИ.....	188
Тютюнник С.В., Салига О.С. ІНТЕГРОВАНА МЕТОДИКА АНАЛІЗУ ТА ОПТИМІЗАЦІЇ ТРАНСАКЦІЙНИХ ВИТРАТ У НАСКРІЗНИХ ЛОГІСТИЧНИХ ЛАНЦЮГАХ АГРОЕКСПОРТУ.....	190
Федоренко Т.О., Федоренко Р.М. ПРОГНОЗУВАННЯ ПОПИТУ ЗА ДОПОМОГОЮ ГІБРИДНИХ НЕЙРОННИХ МЕРЕЖ.....	193
Фомішина В.М., Фіц О.О. СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЇ ЕКСПОРТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	196
Халахур Ю.Л. УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ РИЗИКАМИ ЯК ЧИННИК ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕРЕРВНОСТІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ.....	199
Хамайдула Д.О. УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ МАШИНОБУДУВАННЯ ЯК ЧИННИК ПІДВИЩЕННЯ ЇХ ЕКСПОРТНОГО ПОТЕНЦІАЛУ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ.....	201
Чепурко Ю.С. ОПТИМІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ У ТУРИЗМІ.....	204
Чепурко Ю.С. BIG DATA ЯК ІНСТРУМЕНТ АНАЛІЗУ ТА ОПТИМІЗАЦІЇ ЛОГІСТИЧНИХ ПОТОКІВ.....	207
Чукіна І.В. ПРОЄКТНО-ОРІЄНТОВАНІ МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ЛАНЦЮГАМИ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ.....	210
Школьний О.О. ЛЮДИНОЦЕНТРИЧНИЙ ПІДХІД У СТРАТЕГІЧНОМУ УПРАВЛІННІ ГЛОБАЛЬНИМИ ЛАНЦЮГАМИ ПОСТАВОК.....	212
Щербина В.О. СТРАТЕГІЧНА АДАПТАЦІЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ ДО СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ.....	214
Юрик Н.Є., Ковальчук А.В. КАДРОВИЙ ДЕФІЦИТ У СФЕРІ ЛОГІСТИКИ: СУЧАСНІ УПРАВЛІНСЬКІ ПІДХОДИ ДО ЗАЛУЧЕННЯ ТА УТРИМАННЯ ПРАЦІВНИКІВ.....	216
Юрик Н.Є., Холод Ю.В. СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УКРАЇНІ ТА ШЛЯХИ ЇХ ВИРІШЕННЯ.....	219

передачі їм для управління технологічних складових бізнес-процесів, залишаючи за собою функції управління бізнес-процесами та взаємодією з логістичним посередником.

Оцінювання економічної ефективності впровадження ЛА відбувається з урахуванням усіх видів ризиків, що виникають із передачею функцій та завдань з управління логістичними процесами логістичному посереднику. Виділяють однокритеріальний та багатокритеріальний методи оцінки ефективності ЛА, що ґрунтуються на порівнянні показників ефективності, отриманих при реалізації логістичних процесів власними силами компанії (інсорсингу) та при використанні аутсорсингу. В однокритеріальних методах, як правило, використовуються фінансові результати (додатковий дохід чи економія), у багатокритеріальних – оцінювання здійснюється за декількома показниками, що характеризують різні фактори діяльності компанії, які залежать від логістики, та мають різну вимірність, а отже мають бути наведені до єдиної безрозмірної шкали або пронормовані та об'єднані в єдиний критерій ефективності (комплексний чи інтегральний) з урахуванням їх важливості для бізнесу.

Логістичний аутсорсинг є ефективним рішенням для бізнесу, якому необхідно оптимізувати логістичні процеси, знизити ризики та зосередитись на своїй профільній діяльності. Разом із професійними партнерами, які надають високий рівень логістичного сервісу та оптимальні логістичні рішення з урахуванням індивідуальних потреб бізнесу, компанії-замовники можуть збільшити ефективність виробничо-господарської діяльності, значно підвищити якість обслуговування своїх клієнтів та досягти конкурентної переваги на ринку.

Список використаних джерел

1. Ринок сторонньої логістики (3PL). Розмір та частка 2026-2035. Звіт. Global Market Insights. 2025. URL: <https://www.gminsights.com/ru/industry-analysis/third-party-logistics-3pl-market-size>.

ЗАСТОСУВАННЯ ЛОГІСТИЧНОГО ПІДХОДУ В УПРАВЛІННІ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПРОДУКЦІЇ ПІДПРИЄМСТВА

Скиба О.Є.

здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти,

Воронько-Невіднича Т.В.

доктор економічних наук, професор

Полтавський державний аграрний університет

У сучасних умовах функціонування економіки України особливої актуальності набуває проблема підвищення конкурентоспроможності продукції аграрних підприємств. Воєнний стан суттєво вплинув на всі сфери господарської діяльності, зокрема на виробничі, логістичні та збутові процеси.

Порушення транспортної інфраструктури, ускладнення доступу до ринків збуту, зростання вартості ресурсів і нестабільність постачання створюють додаткові виклики для аграрного сектору економіки. У таких умовах ефективно управління процесом підвищення конкурентоспроможності продукції потребує застосування сучасних управлінських підходів, серед яких важливе місце посідає логістичний підхід.

Конкурентоспроможність продукції аграрного підприємства визначається здатністю продукції задовольняти потреби споживачів більш ефективно порівняно з аналогічною продукцією конкурентів за рахунок оптимального поєднання якості, ціни, доступності та умов постачання. Важливу роль у формуванні цих характеристик відіграє система управління підприємством, яка повинна забезпечувати раціональне використання ресурсів, ефективну організацію виробничих процесів та налагоджену систему збуту [3; 6].

Логістичний підхід у діяльності аграрних підприємств передбачає комплексне управління потоками матеріальних ресурсів, продукції, інформації та фінансів на всіх етапах виробничо-збутового циклу. Його основною метою є забезпечення своєчасного постачання ресурсів, оптимізація витрат на транспортування та зберігання продукції, а також підвищення ефективності системи розподілу. Саме завдяки впровадженню логістичних інструментів підприємство може підвищити свою гнучкість і адаптивність до нестабільних умов зовнішнього середовища [2, с. 79-80].

В умовах воєнного стану логістичні процеси набувають особливого значення. Порушення традиційних транспортних маршрутів, обмеження експорту та зміна логістичних коридорів змушують аграрні підприємства шукати альтернативні шляхи транспортування та реалізації продукції. Це потребує ефективного планування логістичних операцій, диверсифікації каналів постачання та збуту, а також активного використання сучасних інформаційних технологій для управління логістичними потоками.

Одним із ключових напрямів підвищення конкурентоспроможності продукції агротоваровиробників є оптимізація логістичних витрат. Зменшення витрат на транспортування, зберігання та обробку продукції дозволяє знизити її собівартість, що позитивно впливає на цінову конкурентоспроможність. Крім того, важливим фактором є забезпечення належної якості продукції шляхом удосконалення системи зберігання, транспортування та контролю якості на всіх етапах логістичного ланцюга [3; 5].

Ефективне управління логістикою також передбачає розвиток партнерських відносин із постачальниками, перевізниками та торговельними організаціями. Налагоджена співпраця між учасниками логістичного ланцюга сприяє підвищенню стабільності постачання, скороченню часу доставки продукції та зменшенню ризиків, пов'язаних із порушенням логістичних процесів [1; 4].

Таким чином, застосування логістичного підходу в управлінні аграрним підприємством є важливим інструментом підвищення конкурентоспроможності його продукції, особливо в умовах воєнного стану. Комплексне управління матеріальними та інформаційними потоками, оптимізація логістичних витрат,

диверсифікація каналів постачання та збуту, а також використання сучасних технологій дозволяють господарствам ефективніше адаптуватися до складних економічних умов та забезпечувати стабільний розвиток.

Отже, удосконалення системи управління конкурентоспроможністю продукції аграрних підприємств на основі логістичного підходу є важливою передумовою підвищення ефективності їх діяльності та зміцнення позицій на внутрішньому й зовнішньому ринках навіть у складних умовах воєнного часу.

Список використаних джерел

1. Вараксіна О., Побіденна В., Гребеник Р. Управління ризиками в контексті економічної безпеки підприємства. *Економіка та суспільство*. 2023. № 56. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-56-47>.

2. Воронько-Невіднича Т.В., Іщенко М.В., Мирошник В.С. Аспекти удосконалення управління логістичною діяльністю підприємств. *Приазовський економічний вісник*. 2020. № 1 (18). С. 78–82. URL : <http://pev.kpu.zp.ua/vypusk-1-18>.

3. Собчишин В.М., Олійник А.С., Хухра О.І. Адаптивний підхід до управління витратами у стратегічному розвитку потенціалу підприємств агропродовольчої сфери в умовах інноваційних трансформацій. *Актуальні проблеми економіки*. 2026. № 1 (295). С. 209-216. URL: <https://eco-science.net/wp-content/uploads/2026/01/1.26. topic Vitaliy-Sobchyshyn-Alina-Oliinyk-Oleh-Khukhra-209-216.pdf>.

4. Ходаківська О. В., Воронько-Невіднича Т. В., Собчишин В. М. Вплив галузевих особливостей на закупівлі матеріально-технічних ресурсів у системі управління потенціалом сільськогосподарських підприємств. *Вісник Полтавського державного аграрного університету. Серія «Економіка, управління та фінанси»*. 2024. Вип. 1, С. 9–14. DOI: <https://doi.org/10.32782/pdau.eco.2024.1.2>.

5. Belousova S., Prokhorchuk S., Bahan N., Tsyra O., Chernenko Y., Tkach D. Big Data and artificial intelligence as tools for optimizing the business processmanagement in enterprises. *Journal of Theoretical and Applied Information Technology*. Vol. 103. No. 17. Pp. 7008 – 7021. URL: <https://www.jatit.org/volumes/Vol103No17/37Vol103No17.pdf>.

6. Zham O., Rudyka V., Voronko-Nevidnycha T., Bebko S., Shikovets C., Kvita H. Diagnostics of the strategic management of the financial and economic development of the enterprise. *Financial and credit activity: problems of theory and practice*. 2023. vol. 5, no. 52, pp. 162-172. URL: <https://fkf.net.ua/index.php/fkf/article/download/4214/3936/19880>.