



**ЗАПОРІЗЬКА ПОЛІТЕХНІКА**  
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ



Міністерство освіти і науки України  
Національний університет «Запорізька політехніка»  
Запорізька торгово-промислова палата  
Українська асоціація з менеджменту та бізнес-освіти  
НТУ "Дніпровська політехніка"  
Одеський національний економічний університет  
Одеський національний університет ім. Мечникова  
Академія Куявсько-Поморська (Польща)  
Аріельський університет (Ізраїль)  
Економічний університет – Варна (Болгарія)  
Сілезька академія в Катовіце (Польща)  
Східно-Баварський технічний університет Амберг-Вайден (Німеччина)  
Університет Градец Кралове (Чехія)

## IV Міжнародна науково-практична конференція

**«Інновації для відродження: національний,  
регіональний, міжнародний контекст»**

12-13 жовтня 2023 року



Ostbayerische Technische Hochschule  
Amberg-Weiden



Українська асоціація  
з розвитку менеджменту  
та бізнес-освіти



Міністерство освіти і науки України  
Національний університет «Запорізька політехніка»  
Запорізька торгово-промислова палата  
Українська асоціація з менеджменту та бізнес-освіти  
НТУ «Дніпровська політехніка»  
Одеський національний економічний університет  
Одеський національний університет ім. Мечникова  
Академія Куявсько-Поморська (Польща)  
Аріельський університет (Ізраїль)  
Економічний університет – Варна (Болгарія)  
Сілезька академія в Катовіце (Польща)  
Східно-Баварський технічний університет Амберг-Вайден (Німеччина)  
Університет Градец Кралове (Чехія)

# **ЗБІРНИК ТЕЗ**

**IV Міжнародної науково-практичної конференції**

**«ІННОВАЦІЇ ДЛЯ ВІДРОДЖЕННЯ: НАЦІОНАЛЬНИЙ,  
РЕГІОНАЛЬНИЙ, МІЖНАРОДНИЙ КОНТЕКСТ»**

**12-13 жовтня 2023 року**

Електронне видання на CD-ROM

Запоріжжя, 2023

УДК 330.341.1:[332.12+339.9]

Рекомендовано до видання Вченою радою  
Національного університету «Запорізька політехніка»  
(Протокол № 3 від 06.11.2023 р.)

Упорядник: Губарь О.В.

Редакційна колегія:

Шаломеев В.А., д-р техн. наук, професор (відпов. ред.)

Наумик В.В., д-р техн. наук, професор

Корольков В.В., канд. екон. наук, доцент

Губарь О.В., канд. екон. наук, доцент

Лищенко О.Г., канд. екон. наук, доцент

Прушківська Е.В., д-р. екон. наук, професор

Пуліна Т.В., д-р. екон. наук, професор

Шарова С.В., канд. екон. наук,

Висоцька Н.І., начальник патентно-інформаційного відділу

І66 **«Інновації для відродження: національний, регіональний, міжнародний контекст»**». Тези доповідей міжнародної науково-практичної конференції, Запоріжжя, 12-13 жовтня 2023 р. [Електронний ресурс] / Редкол.:В. А. Шаломеев (відпов. ред.) Електрон. дані. – Запоріжжя: НУ «Запорізька політехніка», 2023. – 1 електрон. опт. диск (CD-ROM); 12 см. – Назва з тит. екрана.

ISBN 978-617-529-429-1

Зібрані тези доповідей, заслуханих на міжнародній науково-практичній конференції серед студентів, викладачів, науковців, молодих учених і аспірантів. Збірка відображає широкий спектр тематики наукових досліджень, які проводяться у Національному університеті «Запорізька політехніка». Збірка розрахована на широкий загал дослідників та науковців.

УДК 330.341.1:[332.12+339.9]

ISBN 978-617-529-429-1

© НУ «Запорізька політехніка», 2023

## ЗМІСТ

<b>СЕКЦІЯ 1</b>	<b>23</b>
<b>ПОВОЄННИЙ РОЗВИТОК: ЕКОНОМІЧНИЙ, ПОЛІТИЧНИЙ ТА СОЦІОКУЛЬТУРНИЙ КОНТЕКСТ</b>	
<b>Балабанова Н.В.,</b> СВІТОВИЙ ДОСВІД ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ КРАЇНИ	<b>23</b>
<b>Бараннік В.О., Коцко Т.А.</b> ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК ТА ІННОВАЦІЇ: УРАХУВАННЯ ДОВГОСТРОКОВОЇ ДИНАМІКИ	<b>26</b>
<b>Биконя О.С.</b> ПЕРЕДУМОВИ РОЗВИТКУ ЛІТІСВОЇ ГАЛУЗІ В УКРАЇНІ	<b>30</b>
<b>Бондаренко О.В.</b> ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТИЧНИЙ КОМПЛЕКС УКРАЇНИ ПІД ВОРОЖИМ ПРИЦІЛОМ І ПЕРСПЕКТИВИ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ	<b>31</b>
<b>Войцеховська А. О., Горняк О.В.</b> ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ ФІНАНСОВОЇ ЕКОСИСТЕМИ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ АКТИВНОСТІ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ У ПОСТВОЄННИЙ ПЕРІОД	<b>33</b>
<b>Гамова О.В., Дуков А.В., Павленко А.І.</b> ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ РИНКУ ЗЕМЛІ ТА ЦІНОУТВОРЕННЯ	<b>36</b>
<b>Гамова О.В., Ющенко Ю.В., Єрмак В.М.</b> ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ	<b>38</b>
<b>Гогунська О.А.</b> ПОВОЄННИЙ РОЗВИТОК КУРОРТНО-РЕКРЕАЦІЙНОЇ СФЕРИ	<b>40</b>
<b>Грач С.В.,</b> ПОВОЄННИЙ РОЗВИТОК: ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ М'ЯСОПЕРЕРОБНИХ ПІДПРИЄМСТВ	<b>43</b>
<b>Губарь О.В.,</b> ТЕХНОЛОГІЧНІ СТАРТАПИ ПІД ЧАС ВІЙНИ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ УКРАЇНИ	<b>47</b>
<b>Демченко В.М.</b> ІНФОРМАЦІЙНА ВІЙНА, ЇЇ НАСЛІДКИ ТА ЗАСОБИ ЗАПОБІГАННЯ	<b>49</b>
<b>Жарікова О.Б., Пашенко О.В., Жарікова А.Л.</b> ЕКОНОМІЧНІ ПРОБЛЕМИ ДЕМОГРАФІЧНОЇ СИТУАЦІЇ ЧЕРЕЗ ВІЙНУ В УКРАЇНІ	<b>51</b>
<b>Жданова Л.Л.</b> ВИСОКОТЕХНОЛОГІЧНИЙ СЕКТОР ЯК ДРАЙВЕР	<b>54</b>

ПОЖВАВЛЕННЯ ТА ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ	
<b>Ілляшенко С.М., Шипуліна Ю.С.</b>	<b>58</b>
МІЖНАРОДНИЙ ІМІДЖ І НАЦІОНАЛЬНИЙ БРЕНД УКРАЇНИ ЯК ФАКТОРИ ЇЇ ІННОВАЦІЙНОГО ЗРОСТАННЯ	
<b>Кіндратець О.М.</b>	<b>60</b>
ПРОГНОЗОВАНІ ТРУДНОЩІ ПОВОЄННОГО РОЗВИТКУ: ПОЛІТИЧНІ ТА СОЦІОКУЛЬТУРНІ АСПЕКТИ	
<b>Ковальова К.І.</b>	<b>63</b>
ВОЛОНТЕРСТВО ЯК ФОРМА БЛАГОДІЙНОСТІ	
<b>Козицька Г.В., Потяркіна А.Ю.</b>	<b>66</b>
ДІДЖИТАЛ ДИПЛОМАТІЯ ТА ПРОБЛЕМИ ЦИФРОВОЇ БЕЗПЕКИ	
<b>Коненко В.В.</b>	<b>67</b>
ФУНКЦІОНУВАННЯ БІЗНЕС-СТРУКТУР В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	
<b>Корольков В.В., Демідовець В.С.</b>	<b>71</b>
ДОСВІД ВИКОРИСТАННЯ МІЖНАРОДНОЇ ФІНАНСОВОЇ ПІДТРИМКИ ДЛЯ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ	
<b>Корольков В.В., Павлюченко В.В.</b>	<b>74</b>
ДЕРЖАВНА РЕГІОНАЛЬНА ПОЛІТИКА ФОРМУВАННЯ ТА ЗБЕРЕЖЕННЯ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ	
<b>Коцюрубенко Г. М.</b>	<b>76</b>
ОКРЕМІ АСПЕКТИ РОЗВИТКУ РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ	
<b>Кригунська Т.Б.</b>	<b>78</b>
ЕКЗИСТЕНЦІЙНІ ВИКЛИКИ СУЧАСНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ	
<b>Куредя Н. М., Алексєнко Д. М.</b>	<b>80</b>
УПРАВЛІННЯ СУЧАСНИМИ МАКРОЕКОНОМІЧНИМИ ПРОЦЕСАМИ В УКРАЇНІ	
<b>Куредя Н.М., Остапчук О.Р.</b>	<b>83</b>
УМОВИ ТА НАПРЯМИ РОЗВИТКУ РИНКУ ПРАЦІ В УКРАЇНІ У ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД	
<b>Литвиненко Н.І.</b>	<b>85</b>
ПОЗИЦІЯ УКРАЇНИ СЕРЕД ЄВРОПЕЙСЬКИХ КРАЇН У СФЕРІ ІННОВАЦІЙ	
<b>Ломачинська І.А., Лебедюк Ю.В.</b>	<b>87</b>
ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ В ЕКОНОМІЧНОМУ ЗРОСТАННІ	
<b>Любчук О.К., Лаврова І.І.</b>	<b>90</b>
ІННОВАЦІЇ ЯК ЗАСІБ ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗБУДОВИ ТУРИСТИЧНОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ В ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД	

<b>Любчук О.К., Шарко М.В.</b>	<b>94</b>
МОЖЛИВОСТІ ТУРИСТИЧНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ ДОНЕЦЬКОГО РЕГІОНУ В ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД	
<b>Мартинович Н.О., Коваленко В.П.</b>	<b>97</b>
ЗМІНИ ДО КОНЦЕПЦІЇ РОЗПОДІЛУ ТЕРИТОРІЙ ЗА ЇХ ФУНКЦІОНАЛЬНИМ ТИПОМ: ЕКОНОМІКО-ПРАВОВИЙ КОНТЕКСТ	
<b>Мельник К.С.</b>	<b>101</b>
КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ В ПЕРІОД ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЮВАЛЬНОГО ЗРОСТАННЯ	
<b>Мірошниченко І.С.</b>	<b>104</b>
ЗНАЧЕННЯ ЗНИЖЕННЯ ТІНІЗАЦІЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ ДЛЯ ПОВОЄННОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ	
<b>Могилевська О.Ю., Павловський С.А., Сідак І.В.</b>	<b>107</b>
СВІТОВІ ПРАКТИКИ У КОНТЕКСТІ ВІДНОВЛЕННЯ ПІСЛЯВОЄННОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
<b>Нестор О.Ю.</b>	<b>110</b>
ПРОЦЕС РЕАЛІЗАЦІЇ ПЛАНУ МАРШАЛЛА	
<b>Ніколаєнко Є.А.</b>	<b>112</b>
НАУКОВО-ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ОСОБЛИВОСТЕЙ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧО-ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОГО ЧАСУ ТА ПІСЛЯВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ	
<b>Овсянюк-Бердадіна О.Ф.</b>	<b>115</b>
СОЦІАЛЬНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО РЕЛІГІЙНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ ЯК СПОСІБ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД	
<b>Павлішина Н.М., Гаркуша М.С.</b>	<b>117</b>
ІНВЕСТИЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ В ІТ-СЕКТОРІ УКРАЇНИ	
<b>Павлішина Н.М., Дуліда Д.О.</b>	<b>121</b>
ШЕРІНГОВА ЕКОНОМІКА: УКРАЇНСЬКА ПРАКТИКА ТА ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	
<b>Панков Д.О., Кутідзе Л.С.,</b>	<b>124</b>
ОСНОВНІ ПРІОРИТЕТИ ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ	
<b>Панченко О.М.,</b>	<b>125</b>
ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ НА ІННОВАЦІЙНИХ ЗАСАДАХ	
<b>Перцев Г. В., Удачина К. О.</b>	<b>127</b>
ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ЯК ІНСТРУМЕНТ ВІДНОВЛЕННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД	
<b>Пилипенко Ю.І., Швець А.С.</b>	<b>130</b>
ФАКТОРИ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОГО ЛЮДСЬКОГО	

КАПИТАЛУ	
<b>Пилипенко Г. М., Юденко В. І.</b>	<b>133</b>
РОЛЬ КУЛЬТУРНИХ ІНДУСТРИЙ У РОЗВИТКУ КРЕАТИВНОЇ ЕКОНОМІКИ	
<b>Пискун Л.М.</b>	<b>136</b>
ІНВЕСТИЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ЯК ОСНОВА ВЕДЕННЯ БІЗНЕСУ	
<b>Прушківський В.Г.</b>	<b>138</b>
ЕКОНОМІЧНА СПІВПРАЦЯ УКРАЇНИ З ЄВРОПЕЙСЬКИМ СОЮЗОМ У ВОЄННИЙ ПЕРІОД	
<b>Ракитська А.О.</b>	<b>140</b>
МЕХАНІЗМ СТАЛОГО ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ В ПОВОЄННІ ЧАСИ	
<b>Рудаченко О.О., Медведєв Д.О.</b>	<b>142</b>
ВАЖЛИВІСТЬ ПРОЦЕСУ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ В ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ ТРАНСПАРЕНТНОЇ ЕКОНОМІКИ	
<b>Сергієнко Т.І.</b>	<b>144</b>
ЦИФРОВІ ІННОВАЦІЇ НА ПІДПРИЄМСТІ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ	
<b>Слозанська Г.І., Скочко М.</b>	<b>146</b>
РОЗВИТОК СОЦІАЛЬНО-РЕАБІЛІТАЦІЙНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ У ВОЄННИЙ ТА ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД	
<b>Талаш Д.Ю., Коровіна О.В.</b>	<b>149</b>
ЗМІНИ У ПОВЕДІНЦІ СПОЖИВАЧІВ В УКРАЇНІ У ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД ТА ЇХ ВПЛИВ НА ЕКОНОМІКУ	
<b>Удачина К.О., Підгорний В.О.</b>	<b>152</b>
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНІ ТЕХНОЛОГІЇ ЯК СКЛАДОВА ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ РЕГІОНІВ	
<b>Фатюха Н.Г., Лотарьова С.О.</b>	<b>155</b>
НАПРЯМКИ ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ ЗАПОРІЗЬКОГО РЕГІОНУ В ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД	
<b>Фоменко Д. І., Кіндратець О. М.</b>	<b>157</b>
ГОЛОВНІ ПРОБЛЕМИ ТА ВИКЛИКИ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ У ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД	
<b>Харламов М.І., Вашук Т.С.</b>	<b>160</b>
СОЦІАЛЬНА РЕАБІЛІТАЦІЯ ОСІБ З ІНВАЛІДНІСТЮ В УКРАЇНІ	
<b>Черевко Т.Д., Коровіна О.В.</b>	<b>163</b>
СПОЖИВАЦЬКА ПОВЕДІНКА НА РИНКУ ТУРИСТИЧНИХ ПОСЛУГ ПІД ВПЛИВОМ РОСІЙСЬКО-УКРАЇНСЬКОЇ ВІЙНИ	
<b>Черненко С.М.</b>	<b>166</b>
СОЦІАЛЬНІ ІННОВАЦІЇ ТА ЇХ ВИКЛИКИ ДЛЯ УКРАЇНИ В	

УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	
<b>Чорнобаєв В.В.</b>	<b>169</b>
ПРЯМІ ТА НЕПРЯМІ МЕТОДИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ	
<b>Чумак О.В.</b>	<b>172</b>
КОНЦЕПТУАЛЬНІ МОДЕЛІ ПІСЛЯВОЄННОГО «ЗЕЛЕНОГО» ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
<b>Чумак О.В., Низька О.В.</b>	<b>175</b>
ОСОБЛИВОСТІ БУДІВНИЦТВА ЕКО-МІСТ В УКРАЇНІ У ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД	
<b>Чумак О.В., Суслєва К.В.</b>	<b>178</b>
ЦИФРОВА СТРАТЕГІЯ ПІСЛЯВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ	
<b>Шепель А.В.</b>	<b>180</b>
ВИРОЩУВАННЯ ОЖИНИ ПРИ ПОВОЄННОМУ РОЗВИТКУ АГРАРІЇВ УКРАЇНИ	
<b>Ярова В.В., Ключкевич С.О.</b>	<b>184</b>
ВПЛИВ ВІЙНИ НА СОЦІАЛЬНО-ДЕМОГРАФІЧНУ СИТУАЦІЮ В УКРАЇНІ	
<b>Яськов Є.О., Смесова В.Л.</b>	<b>188</b>
КАМЕРАЛІЗМ І МЕРКАНТИЛІЗМ: ЕКОНОМІЧНІ ТА ПОЛІТИЧНІ ПЕРЕДУМОВИ РОЗВИТКУ	
<b>Liubov Zharova</b>	<b>191</b>
CONSEQUENCES` SINERGY AND COMPLEXITY AS A FRAMEWORK FOR FUTURE RECONSTRUCTION PLANS	
<b>СЕКЦІЯ 2</b>	<b>197</b>
<b>ІННОВАЦІЙНІ ФІНАНСОВІ ІНСТРУМЕНТИ У ВІДНОВЛЕННІ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ</b>	
<b>Бабенко-Левада В.Г., Калєдіна О.Д.</b>	<b>197</b>
МОБІЛЬНІ ДОДАТКИ ТА ЇХНІ МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ СТРАХОВИХ КОМПАНІЙ: ЗРУЧНІСТЬ ТА ДОСТУПНІСТЬ ДЛЯ КЛІЄНТІВ	
<b>Бабенко-Левада В.Г., Логарьова С.О.</b>	<b>199</b>
ФІНАНСОВІ ТЕХНОЛОГІЇ (FINTECH) ТА МАЙБУТНЄ БАНКІНГУ: РЕВОЛЮЦІЯ У ФІНАНСОВОМУ СЕКТОРІ	
<b>Бєлєборєдова М.В., Солєдка О.С.</b>	<b>201</b>
РОЗРОБКА БІЗНЕС-МОДЕЛІ ПРОСУВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	
<b>Вєлєкова М.О., Перєрєва П.Г.</b>	<b>204</b>
ДОСЛІДЖЕННЯ РИЗИКІВ РОЗВИТКУ МАЛОГО ІННОВАЦІЙНОГО БІЗНЕСУ	

<b>Губарь О.В., С'єдіна Д.А.</b>	<b>208</b>
ФІНАНСОВА СТІЙКІСТЬ БАНКІВСЬКОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ ЯК ФАКТОР ПІДТРИМКИ ІННОВАЦІЙ ПІД ЧАС ВІЙНИ	
<b>Єфремова К.В.</b>	<b>211</b>
ЗЕЛЕНІ ФІНАНСОВІ ІНСТРУМЕНТИ У ВІДНОВЛЕННІ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
<b>Литвиненко А.О., Костинська В.О.</b>	<b>214</b>
ЗАПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ З МЕТОЮ РОЗВИТКУ СУБ'ЄКТА ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	
<b>Литвиненко А. О., Матвієнко С. І.</b>	<b>217</b>
ПОТЕНЦІАЛ «ЗЕЛЕНИХ» ФІНАНСІВ І ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ДЛЯ СПРІЯННЯ СТІЙКОСТІ ТА ІННОВАЦІЙ У ПІСЛЯВОЄННИЙ ЕКОНОМІЦІ	
<b>Литвиненко А. О., Машурова Е.З.</b>	<b>219</b>
ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ ВІЙНИ ТА В ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД	
<b>Ломачинська І.А., Халсева Д.В.</b>	<b>222</b>
РОЛЬ ЛІЗИНГУ У РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ: СВІТОВИЙ ТА ВІТЧИЗНЯНИЙ ДОСВІД	
<b>Медяник О.П., Кириченко А.О.</b>	<b>226</b>
КЛЮЧОВІ СКЛАДОВІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА	
<b>Сергієнко Т.І., Винник Д.А.</b>	<b>228</b>
ІННОВАЦІЙНО-ФІНАНСОВІ ІНСТРУМЕНТИ ТА ЇХ ВПЛИВ НА ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
<b>Сусліков С.В., Черепанова В.О., Матросова В.О., Перерва П.Г.</b>	<b>232</b>
ДОСЛІДЖЕННЯ ОСОБЛИВОСТЕЙ МІЖНАРОДНОГО ФІНАНСОВОГО РИНКУ: КЛАСИФІКАЦІЯ ДЕРИВАТИВІВ	
<b>Фатюха Н.Г., Баршош А.А.</b>	<b>236</b>
ДИНАМІКИ ВИКОНАННЯ ДОХОДІВ МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ УКРАЇНИ	
<b>Федоренко О.В., Ничмоглод А.А., Перерва П.Г.</b>	<b>239</b>
РОЗВИТОК МЕТОДІВ ВАРТІСНОГО ОЦІНЮВАННЯ ПАТЕНТІВ	
<b>Шарова С.В., Волков М.С.</b>	<b>243</b>
УПРАВЛІННЯ РЕНТАБЕЛЬНІСТЮ ТА КОНКУРЕНТО- СПРОМОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА ЯК СУБ'ЄКТА ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ КРАЇНИ	
<b>Шарова С.В., Жуков М.А.</b>	<b>245</b>
ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ ЖИТТЯ НАСЕЛЕННЯ УКРАЇНИ	
<b>Шарова С.В., Христова-Поспєлова О.М.</b>	<b>247</b>
АНАЛІЗ ФІНАНСОВОГО СТАНУ ПІДПРИЄМСТВА В КОНТЕКСТІ ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	

<b>Шарова С.В., Шубін В.В.</b>	<b>249</b>
ВИКОРИСТАННЯ МІЖНАРОДНОГО ДОСВІДУ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА	
<b>Яскевич А.О., Станєва А.С., Перерва П.Г.</b>	<b>251</b>
ФРАНЧАЙЗИНГ ЯК СУЧАСНА ФОРМА КОМЕРЦІАЛІЗАЦІЇ ІННОВАЦІЙ	
<b>СЕКЦІЯ 3</b>	<b>257</b>
<b>СУЧАСНІ КОНЦЕПЦІЇ ОБЛІКУ, АУДИТУ ТА ОПОДАТКУВАННЯ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ</b>	
<b>Артюх О.В., Лищенко О.Г.</b>	<b>257</b>
ПОДАТКОВІ ЗМІНИ ПІД ЧАС ВОЄНОГО СТАНУ	
<b>Болдуєв М.В., Бойко Є.К.</b>	<b>259</b>
ОБГРУНТУВАННЯ СКЛАДОВИХ ПЛАНУ ПРОВЕДЕННЯ ПЕРЕВІРОК ПІДПРИЄМСТВА ВІДДІЛОМ ВНУТРІШНЬОГО КОНТРОЛЮ	
<b>Болдуєв М.В., Криволап Р.Ю.</b>	<b>261</b>
УДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ РОЗРАХУНКІВ З ПОСТАЧАЛЬНИКАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ	
<b>Болдуєв М.В., Пирогов С.О.</b>	<b>262</b>
УДОСКОНАЛЕННЯ СКЛАДСЬКОГО ОБЛІКУ ЗАПАСІВ ПІДПРИЄМСТВА	
<b>Болдуєв М.В., Сичов Ф.Л.</b>	<b>264</b>
УЗАГАЛЬНЕННЯ ПРОЦЕДУР АУДИТУ ВИТРАТ З РЕМОНТУ ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ	
<b>Болдуєв М.В., Шевченко О.Ю.</b>	<b>266</b>
УДОСКОНАЛЕННЯ КОНТРОЛЬНОЇ СКЛАДОВОЇ ОБЛІКУ РОЗРАХУНКІВ З ПОКУПЦЯМИ І ЗАМОВНИКАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ	
<b>Бондарук А.А., Ромашко О.М.</b>	<b>267</b>
БУХГАЛТЕРСЬКИЙ АУТСОРСИНГ ЯК СПОСІБ СУЧАСНОГО ВЕДЕННЯ БУХГАЛТЕРІЇ	
<b>Воробець Є.О., Семенова С.М.</b>	<b>270</b>
МОДЕРНІЗАЦІЯ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ В УКРАЇНІ	
<b>Дубовик О.Ю., Садчикова О.О.</b>	<b>273</b>
МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД УПРАВЛІННЯ ПОДАТКОВИМ БОРГОМ	
<b>Дубовик О.Ю., Скрипник А.В.</b>	<b>276</b>
ПІДТРИМКА РОЗВИТКУ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ: ПОДАТКОВИЙ АСПЕКТ	

<b>Зеленський М. С.</b>	<b>279</b>
ЗЕМЕЛЬНИЙ АУДИТ ЯК СПОСІБ ЗНИЖЕННЯ РІВНЯ ТІНЬОВОЇ ЕКОНОМІКИ	
<b>Зіньковська О. М., Смесова В.Л.</b>	<b>281</b>
НАПРЯМИ ФІСКАЛЬНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ТА ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
<b>Зоря О.П., Никоненко Т.А.</b>	<b>285</b>
АНАЛІЗ ОСНОВНИХ ФІНАНСОВИХ ПОКАЗНИКІВ АТ «МОТОР СІЧ» В ПЕРІОД ВОЄННОГО СТАНУ	
<b>Зоря О.П., Полякова А.О.</b>	<b>287</b>
ОСОБЛИВОСТІ ВІДОБРАЖЕННЯ В БУХГАЛТЕРСЬКОМУ ОБЛІКУ БАНКУ ДОХОДІВ І ВИТРАТ ЗА ФІНАНСОВИМИ ІНСТРУМЕНТАМИ	
<b>Зоря О.П., Шпилька Н.П.</b>	<b>289</b>
ОБЛІК ФОРМУВАННЯ РЕЗЕРВІВ ЗА КРЕДИТНИМИ РИЗИКАМИ ЗА ФІНАНСОВИМИ АКТИВАМИ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯМИ БАНКІВСЬКОЇ УСТАНОВИ	
<b>Лищенко О.Г., Козирєва Є.О.</b>	<b>291</b>
ОБЛІК І АУДИТ ДЕБІТОРСЬКОЇ ЗАБОРГОВАНОСТІ УКРАЇНСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВІЙНИ	
<b>Лищенко О. Г., Тиха А.Д.</b>	<b>294</b>
ОСОБЛИВОСТІ ОБЛІКУ ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ НА ПІДПРИЄМСТВАХ, ШЛЯХИ ЙОГО ВДОСКОНАЛЕННЯ	
<b>Максименко І. Я., Білецька А.В.</b>	<b>297</b>
ОСОБЛИВОСТІ ОБЛІКОВОГО ВІДОБРАЖЕННЯ ЗМЕНШЕННЯ ОРЕНДНОЇ ПЛАТИ В ПЕРІОД ВОЄННОГО СТАНУ	
<b>Максименко І. Я., Гайворонська Д.С.</b>	<b>298</b>
ОСОБЛИВОСТІ ОБЛІКОВОГО ВІДОБРАЖЕННЯ СЕРТИФІКАТІВ КЛЮЧІВ І ВИТРАТ НА КОРИСТУВАННЯ КОМП'ЮТЕРНОЮ ПРОГРАМОЮ	
<b>Максименко І. Я., Гордієнко К.О.</b>	<b>300</b>
ОСОБЛИВОСТІ ОБЛІКУ ВИПЛАТ ПРАЦІВНИКАМ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	
<b>Максименко І. Я., Кисіль О.А.</b>	<b>302</b>
ОСОБЛИВОСТІ ОБЛІКОВОГО ВІДОБРАЖЕННЯ СПИСАННЯ ЗНИЩЕНИХ, ЗІПСОВАНИХ ЗАПАСІВ В ПЕРІОД ВОЄННОГО СТАНУ	
<b>Максименко І. Я., Козирєва Є.О.</b>	<b>304</b>
ВНУТРІШНІЙ АУДИТ ЯК КЛЮЧОВИЙ ЕЛЕМЕНТ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	
<b>Максименко І.Я., Никоненко Т.А.</b>	<b>306</b>

ВНУТРІШНІЙ АУДИТ ЯК ІНСТРУМЕНТ ВНУТРІШНЬО-ГОСПОДАРСЬКОГО КОНТРОЛЮ	
<b>Максименко І.Я., Полякова А.О.</b>	<b>308</b>
НЕОБХІДНІСТЬ ОРГАНІЗАЦІЇ ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ З МЕТОЮ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	
<b>Максименко І.Я., Шпилька Н.П.</b>	<b>310</b>
ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ВНУТРІШНЬОГО КОНТРОЛЮ В УКРАЇНІ	
<b>Рogaва І.Л.</b>	<b>312</b>
УДОСКОНАЛЕННЯ АНАЛІТИЧНОЇ СКЛАДОВОЇ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ РОЗРАХУНКІВ ПІДПРИЄМСТВА ЗА ОТРИМАНІ ТОВАРИ І ПОСЛУГИ	
<b>Мельник А.М., Ромашко О.М.</b>	<b>315</b>
ПІДХОДИ ДО ВИЗНАЧЕННЯ СУТНОСТІ ПОНЯТТЯ «ПРОФЕСІЙНА ЕТИКА БУХГАЛТЕРА»	
<b>Нестеренко І.В.,</b>	<b>318</b>
КОНЦЕПТУАЛЬНІ ОСНОВИ ІНЖИНІРИНГУ В ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОМУ ЗАБЕЗПЕЧЕННІ УПРАВЛІННЯ ЕКОЛО-ГІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА	
<b>Очеретько Л.М., Пржевальська О.В.</b>	<b>321</b>
ПРОБЛЕМИ ОБЛІКУ ДОХОДІВ І ВИТРАТ В МЕДИЧНИХ КОМУНАЛЬНИХ НЕКОМЕРЦІЙНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	
<b>Панченко О.М., Булат Д.А.</b>	<b>323</b>
ПЕРСПЕКТИВИ ДИДЖИТАЛІЗАЦІЇ ОБЛІКУ СУБ'ЄКТІВ МАЛОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ	
<b>Панченко О.М., Горох А.О.</b>	<b>325</b>
ПРОБЛЕМА УДОСКОНАЛЕННЯ ОБЛІКУ ЗАПАСІВ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	
<b>Панченко О.М., Мельник О.М.</b>	<b>327</b>
ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ СКЛАДАННЯ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	
<b>Поливана Л.А., Мазоренко М.В.</b>	<b>329</b>
ДИДЖИТАЛІЗАЦІЯ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ ТА АУДИТУ ЯК ІНСТРУМЕНТ ВДОСКОНАЛЕННЯ КОНТРОЛЮ ЗА РЕЧОВИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ: ТЕОРЕТИЧНІ ТА ПРИКЛАДНІ АСПЕКТИ	
<b>Помулева В.М.</b>	<b>332</b>
АКТУАЛЬНІ АСПЕКТИ СПРАВЛІННЯ ВІЙСЬКОВОГО ЗБОРУ	
<b>Помулева В.М., Замирайло М.М.</b>	<b>335</b>

КОНТРОЛЬ ВИТРАТ ПАЛИВНО-МАСТИЛЬНИХ МАТЕРІАЛІВ <b>Помулева В.М., Полякова А.О.</b>	337
ВАЛЮТНІ ОБМЕЖЕННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ <b>Мамай О.М.</b>	340
УЗАГАЛЬНЕННЯ УПРАВЛІНСЬКОЇ СКЛАДОВОЇ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ ГРОШОВИХ КОШТІВ ПІДПРИЄМСТВА <b>Сотніков В.А.</b>	342
ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ НЕПРЯМОГО ОПОДАТКУВАННЯ <b>Хетагурова Н.О., Лищенко О.Г., Артюх О.В.</b>	344
УДОСКОНАЛЕННЯ КОНЦЕПТУАЛЬНИХ ПІДХОДІВ СИСТЕМИ ВНУТРІШНЬОГО КОНТРОЛЮ <b>Шепель І.В.</b>	348
СУЧАСНІ ПРОГРАМИ ДЛЯ ВЕДЕННЯ ФІНАНСОВОГО ОБЛІКУ ЗА ДОПОМОГОЮ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ	
<b>СЕКЦІЯ 4</b>	353
<b>ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА КОРПОРАТИВНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ЧАСИ ВІЙСЬКОВОЇ ТА ПОВОЄННОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ</b>	
<b>Богуславська С.І.</b>	353
ВИКОРИСТАННЯ ЄВРОПЕЙСЬКИХ ПРАКТИК АНТИКРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ДЛЯ РЕГІОНАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВІЙНИ	
<b>Бондаренко С.М.</b>	356
УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ У КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ЛЕГКОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ	
<b>Гармідер Л.Д., Прищенко А.А.</b>	358
РИЗИК ТА НЕВИЗНАЧЕНІСТЬ: ПОНЯТТЯ ТА ВЗАЄМОЗВ'ЯЗОК	
<b>Гудзь М.В., Дучинська Н.І.</b>	360
ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ З ВПРОВАДЖЕННЯ СТРУКТУРНИХ ЗМІН ВІТЧИЗНЯНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ	
<b>Жадан О.В., Гришук Б.П.</b>	363
СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ	
<b>Корольков В.В., Пруднікова А.С.</b>	366
ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В СИСТЕМІ МЕДИЧНОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ НАСЕЛЕННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД ПРИФРОНТОВОЇ ЗОНИ	
<b>Котелевська Я.В.</b>	368

МЕХАНІЗМ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ЕКОНОМІЧНОЇ ВЛАДИ ТА ЙОГО РЕАЛІЗАЦІЯ	
<b>Котенко С. В., Касьянова В.А.</b>	<b>371</b>
MODELING THE RELIABILITY OF MIXED CARGO TRANSPORTATION UNDER DYNAMIC CONDITIONS OF CHANGING RISKS USING INFORMATION SYSTEMS	
<b>Кутідзе А.М., Панкова А.Ю.</b>	<b>374</b>
ВІРТУАЛЬНИЙ ОФІС ЯК НАПРЯМОК ОРГАНІЗАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ	
<b>Максимова Ю.О., Максимов О.С.</b>	<b>376</b>
СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ ОБРОБКИ ІНФОРМАЦІЇ ПРИ ОРГАНІЗАЦІЇ РОБОТИ АПТЕК	
<b>Мирна О.В., Сохань О.А.</b>	<b>377</b>
ГРАНТОВІ МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ СПОРТИВНИХ ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ	
<b>Мирна О.В., Чайка С.В.</b>	<b>381</b>
РОЛЬ ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ У ВІДРОДЖЕННІ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
<b>Нечасва І.А., Цингила І.В.</b>	<b>384</b>
МОДЕЛІ ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	
<b>Нечасва І.А., Вакуленко В.В.</b>	<b>388</b>
ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ В УПРАВЛІННІ ПУБЛІЧНИМИ ФІНАНСАМИ	
<b>Петькун С.М.</b>	<b>391</b>
СЕРВІСНО-ОРІЄНТОВАНА ДЕРЖАВА В УМОВАХ РОЗВИТКУ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ	
<b>Пуліна Т.В., Єліссєв С.В.</b>	<b>394</b>
ЗМІНА ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ В ОРГАНАХ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	
<b>Пуліна Т.В., Зорін О.Є.</b>	<b>396</b>
КАДРОВА ПОЛІТИКА В ОРГАНАХ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ	
<b>Пуліна Т.В., Пешиков С.А.</b>	<b>399</b>
SMART-СПЕЦІАЛІЗАЦІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ РЕГІОНУ	
<b>Пуліна Т.В., Ткачова Н.М.</b>	<b>401</b>
ПОВОЄНЕ ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ РЕГІОНУ НА ЗАСАДАХ КЛАСТЕРНОГО ПІДХОДУ	
<b>Пуліна Т.В., Шаповалов Ю.А.</b>	<b>404</b>
КРИЗИС-МЕНЕДЖМЕНТ КОМПАНІЇ У ВОЄННИЙ ЧАС	
<b>Сердюк О.І., Наливайко Н.В.</b>	<b>406</b>

ФУНКЦІОНУВАННЯ ЦЕНТРІВ НАДАННЯ АДМІНІСТ-РАТИВНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ	
<b>Соріна О.О.</b>	411
ФОРМУВАННЯ НАПРЯМІВ РОЗВИТКУ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ МАТВІЇВСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	
<b>Соріна О.О., Дмитренко Д.В.</b>	413
ОСОБЛИВОСТІ РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	
<b>Соріна О.О., Зубченко Р.О.</b>	416
ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ ПІД ЧАС ВІЙНИ	
<b>Стороженко Л.Г.</b>	418
ВІДКРИТІ ДАНІ ЯК ІНСТРУМЕНТ НЕТОКРАТИЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ: КЛЮЧОВІ ПРИНЦИПИ	
<b>Стоянець Н.В., Кислицін В.В.</b>	419
МЕНЕДЖМЕНТ ПІДПРИЄСТВА В УМОВАХ ТУРБУЛЕНТНОГО СЕРЕДОВИЩА	
<b>Тесленок І.М., Анненков Р.В.</b>	421
РЕГІОНАЛЬНИЙ ГОСПОДАРСЬКИЙ КОМПЛЕКС ЯК ОБ'ЄКТ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ	
<b>Ткаченко В.В.</b>	424
ІННОВАЦІЙНА СКЛАДОВА КОРПОРАТИВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ	
<b>Томащук О.В.</b>	425
РЕАЛІЗАЦІЯ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ ОРГАНУ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	
<b>Холодницька А.В., Серб Д.Ю.</b>	427
ОСОБЛИВОСТІ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	
<b>Ципіна А.С., Соріна О.О.</b>	429
ЗАСТОСУВАННЯ ЗАКОРДОННОГО ДОСВІДУ У ПІДВИЩЕННІ ЕФЕКТИВНОСТІ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ В СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	
<b>Чайкіна А.О.</b>	431
ЗАСТОСУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ПРИ ПОБУДОВІ МОДЕЛІ АНТИКРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ НА ПІДПРИЄМСТВІ	
<b>Чернишова С.В., Соріна О.О.</b>	435
АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ ПОБУДОВИ МОДЕЛЕЙ КОМУНІКАЦІЇ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	

<b>Шейко Ю.О.</b>	438
ЯК БІЗНЕС ДОПОМАГАЄ АРМІЇ ТА ГРОМАДАМ ПІД ЧАС ВІЙНИ	
<b>Шитікова Л.В., Головатенко О.С.</b>	440
ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ МАШИНО- БУДІВНОЇ ГАЛУЗІ З МЕТОЮ ПОБУДОВИ ОПТИМАЛЬНОЇ СИСТЕМИ АДМІНІСТРАТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	
<b>Шитікова Л.В., Головатенко С.С.</b>	442
ОРГАНІЗАЦІЙНА ФУНКЦІЯ УПРАВЛІННЯ ТРУДОВИХ ПРОЦЕСІВ НА ПІДПРИЄМСТВАХ МАШИНОБУДІВНОЇ ГАЛУЗІ	
<b>Шитікова Л.В., Нефьодова А.В.</b>	444
ДЕЯКІ АСПЕКТИ АНАЛІЗУ ПЕРСОНАЛУ НА БАЗІ ДЕРЖАВНОГО ПІДПРИЄМСТВА «ЗАПОРІЖЖЯСТАНДАРТАРМЕТРОЛОГІЯ»	
<b>Шмиголь Н.М., Алексєєнко О.М.</b>	446
ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ ГРОМАД	
<b>Шмиголь Н.М., Алексєєнко О.О.</b>	448
ВИЗНАЧЕННЯ НАПРЯМКІВ РОЗВИТКУ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В ГРОМАДАХ ЗАПОРІЗЬКОГО РЕГІОНУ	
<b>Шмиголь Н.М., Келлер О.О.</b>	451
ФОРМУВАННЯ ПОЗИТИВНОГО ІМІДЖУ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	
<b>Ярошенко О.Ю., Шитікова Л.В.</b>	453
НАУКОВО-ТЕОРЕТИЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ МЕХАНІЗМУ АДАПТАЦІЇ ТА ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ	
<b>Vyba V.V., Pinchuk N.M.</b>	455
CHANGE MANAGEMENT: ANALYSIS AND MANAGEMENT OF THE COMPLEXITY OF CHANGES IN THE UKRAINIAN COMPANIES ORGANIZATION AFTER THE WAR	
<b>СЕКЦІЯ 5</b>	458
<b>ПАРАДИГМА МЕНЕДЖМЕНТУ ДЛЯ ПОВОЄННОГО РОЗВИТКУ</b>	
<b>Балджи М.Д.</b>	458
ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ В ПАРАДИГМІ МЕНЕДЖМЕНТУ ДЛЯ ПОВОЄННОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ	
<b>Баранець Г.В., Клодчик О.О.</b>	460
ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИКОЮ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННОГО ЧАСУ	
<b>Бєлан О. В.</b>	462
МАРКЕТИНГ ДЕСТИНАЦІЙ ЯК СУЧАСНИЙ ПІДХІД В КОН-	

ТЕКСТІ УПРАВЛІННЯ ПРИМОРСЬКИМИ КУРОРТНИМИ МІСТАМИ З МЕТОЮ ПІДВИЩЕННЯ ЇХ КОНКУРЕНТОЗДАТНОСТІ (НА ПРИКЛАДІ МІСТА ВАРНА, БОЛГАРІЯ)	
<b>Бойко В.В.</b>	<b>465</b>
PEDAGOGICAL STRATEGIES FOR FORMING LEADERSHIP SKILLS OF FUTURE MILITARY BACHELORS	
<b>Гончар О.Д., Заболотний М.Ю.</b>	<b>467</b>
ВАЖЛИВІСТЬ КОМАНДОУТВОРЕННЯ В УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА	
<b>Губарєв М. М.</b>	<b>470</b>
ФОРМУВАННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СТРУКТУРИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ	
<b>Деренська Я.М., Муляр Т.В.</b>	<b>473</b>
НАПРЯМКИ УПРАВЛІННЯ ВАРТІСТЮ ПРОЄКТУ	
<b>Заліцький С.А., Лінькова О.Ю.</b>	<b>475</b>
АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ МОТИВАЦІЇ В ІТ СФЕРІ	
<b>Кармінська-Белоброва М.В., Бєлянінова А.І.</b>	<b>480</b>
РОЛЬ КЕРІВНИКА В ПРОЦЕСІ УПРАВЛІННЯ СТРЕСОМ В ОРГАНІЗАЦІЇ	
<b>Кіт В.В.</b>	<b>482</b>
FORMATION OF LEADERSHIP SKILLS IN FUTURE MILITARY BACHELORS	
<b>Кобєлева Т.О., Кучіна С.Е., Перєрва П.Г.</b>	<b>484</b>
ОСОБЛИВОСТІ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ СТРАТЕГІЧНИМИ ЗМІНАМИ	
<b>Кучинський В.А., Погорєлова Т.О., Перєрва П.Г.</b>	<b>488</b>
СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧИМ ПЕРСОНАЛОМ	
<b>Мазур О. О., Шмиголь Н. М.</b>	<b>493</b>
ЦИФРОВІ ТРАНСФОРМАЦІЇ В БІЗНЕСІ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ МЕНЕДЖМЕНТУ	
<b>Маруфєнко В.В., Шмиголь Н.М.</b>	<b>497</b>
СИСТЕМИ МОТИВАЦІЇ ПРАЦІ ПРОВІДНИХ КРАЇН СВІТУ ТА МОЖЛИВІСТЬ ЇХ ЗАСТОСУВАННЯ В УКРАЇНІ	
<b>Мацука В.М.</b>	<b>502</b>
КОНТРОЛЬ У ТРАДИЦІЙНОМУ ПРОДЖЕКТ МЕНЕДЖМЕНТІ ТА AGILE	
<b>Нечасєва І.А.</b>	<b>505</b>
FACILITIES MANAGEMENT – КЛЮЧОВИЙ ЕЛЕМЕНТ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕКОНОМІЧНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	

<b>Нечасва І.А., Овсянікова О.М.</b> ПРОДУКТИВНІСТЬ ПРАЦІ: ОСНОВНІ ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ ЇХ ПОДОЛАННЯ	<b>507</b>
<b>Нечасва І.А., Шилін Д.</b> МЕНЕДЖМЕНТ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	<b>511</b>
<b>Побережний Р.О., Крамської Д.Ю., Перерва П.Г.</b> МЕТОД СЛОВЕСНОГО МОДЕЛЮВАННЯ ЛОЯЛЬНОСТІ В УПРАВЛІННІ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ СИСТЕМАМИ	<b>514</b>
<b>Полтораєв А.С., Демяненко А.С.</b> ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ РІЗНИХ МЕХАНІЗМІВ МОТИВАЦІЇ ПРАЦІВНИКІВ	<b>518</b>
<b>Пуліна Т.В., Кошелєва С.М.</b> РЕКЛАМНА СТРАТЕГІЯ ПІДПРИЄМСТВА	<b>520</b>
<b>Пуліна Т.В., Могильна А.В.</b> ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ МАРКЕТИНГУ ДЛЯ ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА	<b>523</b>
<b>Савченко О.І., Майстро Р.Г., Перерва П.Г.</b> ДОСЛІДЖЕННЯ ПІДХОДІВ ДО ВИЗНАЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ	<b>525</b>
<b>Силкіна Ю.О., Волошина В.О.</b> ВПРОВАДЖЕННЯ ЕЛЕКТРОННОГО КЕЙС-МЕНЕДЖМЕНТУ У СФЕРУ СОЦІАЛЬНИХ ПОСЛУГ	<b>530</b>
<b>Силкіна Ю.О., Іщенко А.Р.</b> РОЛЬ МЕНЕДЖМЕНТУ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ ДЕРЖАВИ	<b>532</b>
<b>Силкіна Ю.О., Семенік М.В.</b> ОСНОВНІ ВИКЛИКИ ТА ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ МЕНЕДЖМЕНТУ В ПІСЛЯВОЄННІЙ УКРАЇНІ	<b>534</b>
<b>Соріна О.О., Кіба А.К.</b> ІМІДЖ ОРГАНІЗАЦІЇ: ЕТАПИ ТА ЧИННИКИ ФОРМУВАННЯ	<b>537</b>
<b>Тесленок І.М., Краснокутський К.А.</b> ОСОБЛИВОСТІ ПРИЙНЯТТЯ СТРАТЕГІЧНИХ РІШЕНЬ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ	<b>539</b>
<b>Тесленок І.М., Кривоног В.Є.</b> СУТНІСТЬ АДАПТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОМИСЛОВИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ	<b>541</b>
<b>Тесленок І.М., Нефьодова А.В.</b> ШЛЯХИ ПЕРЕХОДУ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ ДО СТРАТЕГІЇ БЛАКИТНОГО ОКЕАНУ	<b>543</b>
<b>Тесленок І.М., Ситніков О.С.</b>	<b>545</b>

ЕЛЕМЕНТИ ТА ОСОБЛИВОСТІ КОМУНІКАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ДЕРЖАВНОЇ УСТАНОВИ	
<b>Харченко Т.М., Шумейко Д.В.</b> ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ПІДПРИЄМСТВА	548
<b>Шевченко О. В, Тішура О.Ю</b> АСПЕКТИ МЕНЕДЖМЕНТУ В ПОВОЄННИЙ ЧАС	551
<b>Шитікова Л.В., Ахінько Я.Р.</b> ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ВАЖЛИВИЙ ЕЛЕМЕНТ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА	554
<b>Шитікова Л.В., Романова В.М.</b> УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ЯК ГОЛОВНЕ ДЖЕРЕЛО ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА	557
<b>Шитікова Л.В., Сіра О.В.</b> ОКРЕМІ АСПЕКТИ СИСТЕМНОГО ПІДХОДУ ЩОДО ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ ТА СТИМУЛЮВАННЯ ПРАЦІ	560
<b>Шитікова Л. В., Шостак А. С.</b> УПРАВЛІННЯ КОНФЛІКТОМ ТА ЗАГАЛЬНІ ПРИНЦИПИ ВИРІШЕННЯ КОНФЛІКТІВ	562
<b>М. Filatova, I. Lomachynska</b> DEEP TECH AS A SOLUTION TO GLOBAL CHALLENGES IN THE CONCEPT OF INDUSTRY 5.0	564
<b>СЕКЦІЯ 6</b>	568
<b>МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО ТА ВПЛИВ ГЛОБАЛЬНИХ ПРОЦЕСІВ НА ЕКОНОМІЧНЕ ВІДНОВЛЕННЯ</b>	
<b>Антонюк К.І., Міщенко С.А.</b> РОЗВИТОК ЛОГІСТИЧНИХ КОМПЛЕКСІВ У СУЧАСНОМУ СВІТІ: ДОСВІД ДЛЯ УКРАЇНИ	568
<b>Антонюк К.І., Шаталова А.</b> ЕЛЕКТРОННА ТОРГІВЛЯ ЯК ДРАЙВЕР РОЗВИТКУ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ УКРАЇНИ	569
<b>Беззубченко О.А., Пор'яз Т.Є.</b> РОЗВИТОК АГРОПРОМИСЛОВОГО КОМПЛЕКСУ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ГЛОБАЛЬНОЇ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ	571
<b>Герашенко С.О.</b> ПРЯМІ ІНОЗЕМНІ ІНВЕСТИЦІЇ У ПОВОЄННОМУ ВІДРОДЖЕННІ	575

УКРАЇНИ	
<b>Глізнуца М.Ю., Крамської Д.Ю., Перерва П.Г.</b> ДОСЛІДЖЕННЯ ПРОБЛЕМ УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНИМИ ПРОЕКТАМИ	577
<b>Гузенко І.Ю.</b> ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ГЛОКАЛІЗАЦІЇ ТА ФРАГМЕНТАЦІЇ СВІТОВОЇ ЕКОНОМІКИ	582
<b>Захарова О.В.</b> СТІЙКА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ЯК ОСНОВА СУЧАСНОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ	584
<b>Козицька Г.В., Кирилов М.М.</b> УКРАЇНСЬКО-БРИТАНСЬКА ДИПЛОМАТІЯ: СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ	589
<b>Козицька Г.В., Макієнко О.Ю.</b> КРИПТОВАЛЮТА ЯК ІНСТРУМЕНТ МІЖНАРОДНОГО ФІНАНСОВОГО РИНКУ	592
<b>Козицька Г.В., Царенко Є.М.</b> РЕГІОНАЛЬНА ПОЛІТИКА ЄС: ДОСВІД ДЛЯ УКРАЇНИ	593
<b>Ладиченко К.І., Лавришук С.М.</b> ЗАЛУЧЕННЯ ПРИВАТНИХ ІНВЕСТИЦІЙ У ПОВОЄННЕ ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ	595
<b>Лазнева І.О., Ліпара В.Р.</b> РОЗВИТОК ГЕОЕКОНОМІЧНИХ ПРІОРИТЕТІВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОЇ АГРЕСІЇ РОСІЙСЬКОЇ ФЕДЕРАЦІЇ	598
<b>Максименко І. Я., Задимідченко А.А.</b> ЕЛЕКТРОННІ ГРОШІ ЯК НОВА ФОРМА ВІДНОСИН В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ	601
<b>Максименко І. Я., Щербак М.В.</b> ОСОБЛИВОСТІ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ЦИФРОВОЇ ТРАНС-ФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ	602
<b>Мелешенко А.І., Мелешенко Р.А.</b> ПЕРСПЕКТИВИ ІНОЗЕМНОГО ІНВЕСТУВАННЯ ДЛЯ ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	604
<b>Момот В.Є., Литвиненко О.М.</b> ПЕРСПЕКТИВИ ЗМІНИ СТАНУ ТА ПОТРЕБ ВІТЧИЗНЯНОГО БІЗНЕСУ У ПОТОЧНОМУ МОМЕНТІ	606
<b>Олефір В.К.</b> УКРАЇНА В КОНТЕКСТІ СУЧАСНИХ ТЕНДЕНЦІЙ НА СВІТОВОМУ РИНКУ ЛІТІО ТА ПРОДУКТІВ ЙОГО ПЕРЕРОБКИ	610
<b>Переверзєва А.В., Валецький М.В.</b> ОСОБЛИВОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ СОЦІАЛЬНО-ВІДПОВІДА-	616

ЛЬНОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ ПОВОСННОГО ВІДНОВЛЕННЯ <b>Переверзєва А.В., Згурський С.А.</b>	618
ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД СОЦІАЛЬНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА <b>Переверзєва А.В., Петренко Д.Л.</b>	620
ДЕТЕРМІНАНТИ УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМ КАПІТАЛОМ <b>Пилипенко Г. М., Литовка В. А.</b>	622
КОРПОРАТИВНА КУЛЬТУРА МІЖНАРОДНИХ КОМПАНІЙ <b>Подвірна Х.С.</b>	623
ВПЛИВ СУЧАСНИХ ГЛОБАЛЬНИХ РИЗИКІВ НА ЕКОНОМІКУ УКРАЇНИ <b>Прушківська В.В., Ходжаян А.О.</b>	628
УКРАЇНА ЯК СУБ'ЄКТ МІЖНАРОДНОЇ ЕКОНОМІКИ ТА ГЛОБАЛЬНОГО РОЗВИТКУ <b>Прушківська Е.В., Дерев'ягін М.В.</b>	631
WORLDWIDE TRENDS IN THE USE OF INDUSTRY 4.0 TECHNOLOGIES IN THE AVIATION INDUSTRY <b>Прушківська Е.В., Дереза А.Ю.</b>	633
ЧИННИКИ ФОРМУВАННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ЗАКЛАДУ ВИЩОЇ ОСВІТИ НА ЛОКАЛЬНОМУ ТА ГЛОБАЛЬНОМУ РІВНЯХ <b>Прушківська Е.В., Єсипенко М.О.</b>	635
РОЗУМНЕ МІСТО ЯК ІННОВАЦІЙНА МОДЕЛЬ УПРАВЛІННЯ <b>Прушківська Е.В., Некрасов Ю.В.</b>	637
ОЦІНКА ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ НА МІЖНАРОДНОМУ РІВНІ <b>Прушківська Е.В., Швалко А.Д.</b>	639
ВПЛИВ ЗБРОЙНИХ КОНФЛІКТІВ НА СОЦІАЛЬНО- ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК <b>Пуліна Т.В., Синюков А.В.</b>	641
МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО ТА ВПЛИВ ГЛОБАЛЬНИХ ПРОЦЕСІВ НА ПОВОСННЕ ВІДРОДЖЕННЯ <b>Сахно Т.А.</b>	645
МІЖНАРОДНІ КОРПОРАЦІЇ: ДІЯЛЬНІСТЬ ТА ВПЛИВ НА ЕКОНОМІКУ УКРАЇНИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ <b>Синіговець О.М., Новік І.О., Перерва П.Г.</b>	648
ДОСЛІДЖЕННЯ МЕТОДИЧНИХ ПІДХОДІВ ДО КОМПАРАТИВНОГО АНАЛІЗУ МІЖНАРОДНОЇ КОНКУРЕНТО- СПРОМОЖНОСТІ <b>Ситников М.М., Белименко М.Ю.</b>	653
ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА ЯК СКЛАДОВА НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ КРАЇНИ	

<b>Сичова О. С., Кравцов О. С., Віндюк А. В.</b>	<b>655</b>
ФОРМУВАННЯ СУЧАСНИХ МАРКЕТИНГОВИХ СТРАТЕГІЙ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМТВОМ ПРИ ВИХОДІ У МІЖНАРОДНЕ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩЕ	
<b>Черпанова В.О., Подрез О.І., Перерва П.Г.</b>	<b>658</b>
ДОСЛІДЖЕННЯ МІЖНАРОДНИХ СТРАТЕГІЙ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ	
<b>Шевцова Г.З.</b>	<b>663</b>
ПОТЕНЦІАЛ МІЖНАРОДНОГО ПАРТНЕРСТВА ЗА СМАРТ- НАПРЯМКОМ «БІОЕКОНОМІКА»	
<b>But Tetiana, Mohelská Hana</b>	<b>665</b>
ANALYZING CZECHIA'S HOTEL BUSINESS DEVELOPMENT VIA ONLINE BOOKING PLATFORMS	
<b>Нnatyshyn Maria</b>	<b>669</b>
ECONOMIC GROWTH, ENVIRONMENTAL POLICIES, AND GREENHOUSE GAS EMISSIONS WITHIN THE EUROPEAN UNION	
<b>Pavlovskyy Valeriy, Savchuk Larysa</b>	<b>671</b>
DEVELOPMENT OF INTERNATIONAL RELATIONS BETWEEN UKRAINE AND TAIWAN	
<b>Sass Roman, Gudz Petro</b>	<b>674</b>
WPŁYW WSPÓLNEJ POLITYKI ROLNEJ UNII EUROPEJSKIEJ NA PRZEOBRAŻENIE STRUKTURY AGRARNEJ	
<b>Serdinova Anna</b>	<b>677</b>
HISTORICAL INTERCONNECTIONS OF TURKEY'S TAX SYSTEM	
<b>СЕКЦІЯ 7</b>	
<b>РОЛЬ ОСВІТИ І НАУКИ У ВІДРОДЖЕННІ ЕКОНОМІКИ</b>	
<b>Бондаревич І.М.</b>	<b>680</b>
ІНСТРУМЕНТ КОМПЕТЕНЦІЙ ДЛЯ ОСУЧАСНЕННЯ ОСВІТИ	
<b>Ємельяненко Є.О.</b>	<b>681</b>
ІНТЕГРАЦІЯ КОМПОНЕНТ ФОРМАЛЬНОЇ ТА НЕФОРМАЛЬНОЇ ОСВІТИ ЯК УМОВА ОНОВЛЕННЯ ПРОСТОРУ НАБУТТЯ ЗНАЬ	
<b>Захарова О.В., Настенко О.Р.</b>	<b>683</b>
КОНКУРЕНТНІ ПЕРЕВАГИ ОСВІТИ ВІД ПАРТНЕРСТВА З БІЗНЕСОМ В ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД	
<b>Коваль О. А., Коваль В.М.</b>	<b>685</b>
ОСВІТА В ПОСТЕКОНОМІЦІ	
<b>Козак Л.Ю.</b>	<b>691</b>
РОЛЬ ОСВІТИ І НАУКИ У ВІДРОДЖЕННІ ЕКОНОМІКИ	
<b>Корольков В.В., Тельчаров Е. А.</b>	<b>694</b>
МЕНЕДЖМЕНТ ЗНАЬ: ВІД «ТРАНСЛЯЦІЇ ЗНАЬ» ДО	

«УПРАВЛІННЯ ЗНАННЯМИ»	
<b>Кусакова Ю.О.</b>	<b>696</b>
РОЛЬ КОМУНІКАТИВНИХ КОМПЕТЕНЦІЙ У ПОВОЄННОМУ ВІДНОВЛЕННІ ЕКОНОМІКИ	
<b>Лаврова І.І.</b>	<b>698</b>
ІНТЕРАКТИВНІ ТЕХНОЛОГІЇ НАВЧАННЯ У СФЕРІ ТУРИЗМУ	
<b>Лазнева І.О., Павленко М.В.</b>	<b>702</b>
РОЛЬ ТЕХНОПАРКІВ У ФОРМУВАННІ СТРАТЕГІЙ РОЗВИТКУ ЗАРУБІЖНИХ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ	
<b>Лук'яненко Н.Е.</b>	<b>705</b>
РОЛЬ НАУКИ У МАЙБУТНЬОМУ ПОВОЄННОМУ ВІДРОДЖЕННІ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
<b>Максименко І. Я., Коржова Л.С.</b>	<b>708</b>
ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЯ СИСТЕМИ ВИЩОЇ ОСВІТИ ЯК СКЛАДОВА ДІЯЛЬНОСТІ УНІВЕРСИТЕТУ	
<b>Романчук С.А.</b>	<b>710</b>
РОЛЬ ОСВІТИ В ПОВОЄННОМУ ВІДРОДЖЕННІ КРАЇНИ	
<b>Сидорук І.С.</b>	<b>713</b>
НАУКОВІ ЗАСАДИ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ	
<b>Шитікова Л.В., Змикало О. С.</b>	<b>715</b>
ІНТЕГРАЦІЯ СИСТЕМИ ОСВІТИ УКРАЇНИ ДО ЄВРОПЕЙСЬКОГО ОСВІТНЬОГО ПРОСТОРУ	
<b>Diahyleva Olena, Yurzhenko Alona, Svyryda Valerii</b>	<b>718</b>
THE ROLE OF MARITIME EDUCATION OF UKRAINE IN THE POST- WAR PERIOD	
<b>Heigl Julia, Antoniuk Dmytro, Antoniuk Kateryna</b>	<b>720</b>
COOPERATION BETWEEN THE NATIONAL UNIVERSITY “ZAPORIZHZHIA POLYTECHNIC” AND THE EAST BAVARIAN TECHNICAL UNIVERSITY WITHIN THE FRAMEWORK OF INTERNATIONAL ACADEMIC MOBILITY	
<b>Hladkoskok Anastasiia, Pasichnyk M.V.</b>	<b>723</b>
THE ROLE OF EDUCATION AND SCIENCE IN ECONOMIC REVIVAL	
<b>Kapiton A.M.</b>	<b>727</b>
DEVELOPMENT OF AN INFORMATION SYSTEM FOR ACCOUNTING FOR SCIENTIFIC ACTIVITY IN UNIVERSITIES	
<b>Sofiya M.Blank</b>	<b>730</b>
ПАРАДИГМА ДУХОВНОЇ І МОРАЛЬНОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ В ОСВІТНІЙ ТА НАУКОВІЙ СФЕРАХ ДЛЯ СОЦІАЛЬНО- ЕКОНОМІЧНОГО ВІДРОДЖЕННЯ УКРАЇНИ	

УДК 351[364](477)

Сердюк О.І.<sup>1</sup>, Наливайко Н.В.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> д-р економ. наук, проф. ПДАУ

<sup>2</sup> студ. гр. 281ПУАмз\_22 ПДАУ

## **ФУНКЦІОНУВАННЯ ЦЕНТРІВ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ**

Політика якості і доступності адміністративних послуг до громадян в Україні втілюється в життя через розвиток мережі Центрив надання адміністративних послуг (ЦНАПів). Практика надання адміністративних послуг через ЦНАП показала, що отримати комплекс послуг за одне відвідування в одному офісному приміщенні, за комфортних умов, стало можливим для кожного громадянина. За даними Міністерства цифрової трансформації, на початок 2022 року, в Україні повноцінно функціонувало: ЦНАПів – 1027; відділених робочих місць (ВРМ) – 1712; територіальних підрозділів (ТП) – 124; мобільних ЦНАПів – 28.

Корективи в діяльність Центрив надання адміністративних послуг внесло повномасштабне вторгнення в Україну Російської Федерації. Надання послуг у Центрах було заблоковано з першого дня російської агресії. Переважна більшість послуг, які надаються через ЦНАПи, є послугами, делегованими державою органам місцевого самоврядування, і потребують певних дій у відповідних державних реєстрах, робота яких була призупинена з 2022-02-2. Це унеможливило подання заяв на отримання будь-якої адміністративної послуги, тобто, робота була майже паралізована.

Від початку дії воєнного стану низка суб'єктів надання адміністративних послуг була змушена, тимчасово, призупинити діяльність у сфері надання адміністративних послуг, а саме строків їх надання та видачі документів дозвільного характеру [1]. Це було зумовлено потребою налаштування роботи в особливих умовах, збереженню даних і реалізації плану правових дій під час воєнного стану. Таке часткове призупинення надання адміністративних послуг та закриття державних реєстрів, а також поступове відновлення надважливих груп послуг було виправданим кроком з погляду безпеки.

Слід також зауважити, що на початку активної фази війни гострими проблемами були:

- ідентифікація особи, у разі втрати всіх документів, та одночасного закриття демографічного реєстру, призупинення роботи підрозділів Державної міграційної служби (ДМС);
- припинення надання всіх послуг, вчинення яких здійснювалося з використанням державних реєстрів (реєстрація всіх видів нерухомого майна, бізнесу тощо);

– призупинення надання однієї з найзатребуваніших груп послуг – реєстрація/декларування місця проживання особи, що унеможливило надання інших пов'язаних з цим послуг;

– певні труднощі, на перших етапах війни, роботи застосунку «Дія».

Справедливо зазначити про те, що саме «Дія» згодом суттєво покращила ситуацію щодо отримання певних послуг, що дозволило закрити потребу у виплатах державних допомог («ЄПідтримка») мільйонам громадян, а також відновила інші популярні послуги (цифрові документи, довідки, витяги тощо).

З перших днів війни ЦНАПи стали комунікаційними та консультаційними центрами, а також гуманітарними штабами. У багатьох громадах ЦНАПи збирали гуманітарну допомогу для внутрішньо переміщених осіб (ВПО), розподіляли її та допомагали у вирішенні інших питань переселенців. Вже з середини березня 2022 року ЦНАПи почали надавати новий, для себе, вид послуг соціального спрямування: отримання статусу ВПО, допомога на проживання ВПО, компенсація особі, що безоплатно розмістила ВПО тощо.

Українська держава доволі успішно і оперативно реагувала на виклики спричинені війною. Урядом були внесені певні зміни у законодавчі акти щодо надання адміністративних послуг в умовах воєнного стану. Так постановою Кабінету Міністрів України від 2022-06-01 № 755 змінено правила з оформлення довідки ВПО. Метою постанови є врегулювання проблеми відсутності документа, що посвідчує особу та підтверджує громадянство України внутрішньо переміщеної особи. Тобто, за відсутності даного документа, заявник, під час дії воєнного стану, має право представити відображення в електронній формі, що містять документи, які посвідчують особу та її громадянство, чи то документ, що посвідчує особу та засвідчує її спеціальний статус, згенерований через Портал Дія або ЄДокумент, або ж це може бути довідка з ЦНАПу, ДП «Документ», територіального підрозділу ДМС про подачу особою документів для оформлення паспорта громадянина України [2].

Взяття на облік та видача довідок ВПО здійснювалося як Управлінням соціального захисту населення, так і Центрами надання адміністративних послуг. В ЦНАПах реєстрація ВПО проводилася через програму «Інтегрована інформаційна система «Соціальна громада».

З перших днів військових дій ДМС, також, була змушена тимчасово призупинити роботу всіх своїх інформаційних систем задля збереження персональних та конфіденційних біометричних даних громадян України. Дана ситуація вплинула й на відображення цифрових документів в додатку «Дія» протягом деякого часу.

Уряд відреагував на виниклу проблему внесенням змін до законодавчих актів щодо паспортних послуг: Постанова КМУ від 2022-02-28 № 170 [3] – продовження терміну дії паспортного документа (ID) та чинність паспорта з не вклеєною вчасно фотокарткою, продовження терміну дії закордонного паспортного документа до 5-ти років; Постанова КМУ від 2022-10-28 № 1220 [4] – зміни в оформленні документів, які посвідчують особу і визначають громадянство України.

Певна кількість адміністративних послуг перебувають в безпосередній залежності від реєстрації місця проживання людини. Реєстрація місця проживання є одною найзатребуваніших послуг серед населення. Окрім цього реєстрація має прямий вплив на роботу військових адміністрацій, органів місцевого самоврядування, в тому числі на облік ВПО, військовий облік, планування бюджету тощо. Тому вже в липні 2022 року було внесено ряд змін до Закону України від 2021-11-05 № 1871-IX «Про надання публічних (електронних публічних) послуг щодо декларування та реєстрації місця проживання в Україні» [5], що дало змогу відновити роботу адміністраторів в Реєстрі територіальних громад.

Водночас війна показала те, що ряд послуг мають бути краще підготовлені до безпекових викликів. В умовах ризиків подальшої військової агресії з боку Росії, в тому числі гібридних її форм (кібератаки, диверсії тощо), а також природних і техногенних ризиків це є досить актуальним.

Моніторинг діяльності ЦНАПів завжди є одним із ключових пунктів, передбачених стратегією реформування державного управління на 2022-2025 роки. Згідно з цим документом, кількість електронних послуг в Україні з кожним роком буде зростати і сягне понад двохсот. Щоб впоратися з такою різноманітністю, постає необхідність побудови ефективної інфраструктури, включаючи розширення мережі ЦНАПів, першочерговим завданням яких є швидке, доступне та комфортне обслуговувати населення [6].

Так до прикладу, громадська організація Центр політико-правових реформ (ЦППР) в рамках проекту «Полегшення доступу до адміністративних послуг і підвищення їх якості в умовах війни в Україні» впродовж 2022 року моніторила роботу ЦНАПів в деяких регіонах [7]. Даний проект передбачає оцінку діяльності Центрив, що включає: якість сервісу обслуговування громадян, повноту пакету основних послуг, облаштування офісних приміщень, навчання персоналу, надання супутніх послуг тощо.

ЦППР досліджував питання впливу повномасштабної війни на роботу ЦНАПів великих міст України – Києва, Львова, а також Дніпра і Харкова, які розташовані близько до лінії фронту.

Результати такого дослідження засвідчили, що ЦНАПи, переважно, досить швидко і успішно адаптували свою роботу до умов воєнного стану. За першої нагоди відновлювалися доступи до Державних реєстрів, які в перші

місяці російської агресії були заблоковані. Найскладніше налагодити свою роботу було Харкову. Але місцева влада зробила все від неї залежне, щоб забезпечити функціонування Центрив з урахуванням безпекових вимог. Попри це, низка ЦНАПів, незважаючи на поновлення доступу до державних реєстрів, все ще не мають достатньо повного пакету основних адміністративних послуг для надання їх громадянам. Зокрема це стосується адміністративних послуг соціального характеру – певних послуг для ВПО та послуг пенсійного характеру [7].

Звичайно, низка ЦНАПів зазнали майнових втрат, це стосується, перш за все, прифронтових міст. Також воєнний стан вплинув на графік роботи ЦНАПів, переважна більшість з них скоротили години прийому. Відключення світла, комендантська година, звільнення частини персоналу – все це мало негативний вплив на діяльність ЦНАПів а отже і на задоволення потреб споживачів послуг.

Не всі ЦНАПи, наразі, надають повний пакет послуг ДРАЦС. Зокрема, є проблеми з реєстрацією актів цивільного стану, оскільки Міністерство юстиції з невідомих причин не дозволяє органам місцевого самоврядування повноцінно надавати ці послуги, незважаючи на те, що у 2021 році Верховна Рада надала останнім відповідні повноваження. Наприклад, навіть у ЦНАПах великих міст можна зареєструвати тільки народження дитини, а от смерть і шлюб – ні. Ця проблема і шляхи її вирішення обговорювалися на засіданні фахової мережі з питань, що стосується надання адміністративних послуг, яке відбулося 2023-01-2. Відповідні засідання проводяться на регулярній основі Асоціацією міст України, яка працює в рамках Проекту «Сприяння всебічному розвитку громад через аналітику, діалог та міжнародне співробітництво». Фінансується він Німецьким товариством Міжнародного співробітництва (GIZ) в рамках Підтримки реформи децентралізації в Україні (U-LEAD з Європою. Фаза II). Учасниками таких діалогових зустрічей є керівники ЦНАПів, представники органів місцевого самоврядування, військових адміністрацій, Міністерства юстиції України, Секретаріату Кабінету Міністрів України, громадських організацій тощо [8].

Існують також тимчасові проблеми з реєстрацією автомобілів та видачею посвідчень водія. У більшості ЦНАПів призупинили надання цих послуг. Причина полягає в тому, що КМУ затвердив нові вимоги щодо бланків, які виготовляються на новому обладнанні, а старі моделі добігають кінця терміну дії. Дане питання вирішується Міністерством економічного розвитку і торгівлі шляхом забезпечення ЦНАПів новим обладнанням.

На часі досить актуально постало питання надання ветеранських послуг. Це послуги, що безпосередньо стосуються ветеранів, учасників бойових дій та членів їх сімей. Це і офіційне встановлення статусу учасника бойових дій

та отримання посвідчення, і одержання витягу з Єдиного державного реєстру ветеранів війни, і грошові допомоги та компенсації.

Міністерство цифрової інформації розширює мережу ЦНАПів нової форми – Дія.Центри, які працюють за правилом «one-stop shop». Це модернізовані ЦНАПи де надається ще більше комплексних, швидких та якісних послуг за одне відвідування, доступних кожному громадянину. Крім того є низка додаткових послуг та сервісів, прийом здійснюють професійні адміністратори, обов'язковою вимогою є наявність місць для дітей та місць для використання порталу «Дія», а також розвиток цифрових навичок – всі ці умови створюють комфортний сервіс нового покоління. На сьогодні в Україні функціонує десять Дія.Центрів, а більш як 238 ЦНАП працюють над тим, щоб трансформуватися в такі Центри.

Таким чином, сфері надання адміністративних послуг зроблено чимало, пакет базових послуг розширюється, а їх якість, незважаючи на важкі часи для України, значно зросла. Тим не менш, є труднощі, які потрібно долати, щоб створити комфортні умови для громадян. Наша держава прагне бути сервісною державою, а якісні адміністративні послуги мають стати обличчям її іміджу.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Про зупинення строків надання адміністративних послуг та видачі документів дозвільного характеру : Постанова КМУ від 2022-02-28. № 165. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/165-2022-%D0%BF> (дата звернення: 2023-06-04).

2. Про порядок оформлення і видачі довідки про взяття на облік внутрішньо переміщеної особи : Постанова КМУ від 2022-06-01. № 755. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/755-2022-%D0%BF> (дата звернення: 2023-06-04).

3. Деякі питання внесення інформації до паспорта громадянина України для виїзду за кордон : Постанова Кабінету Міністрів України від 2022-02-28 № 170. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/170-2022-%D0%BF> (дата звернення: 2023-06-04).

4. Про внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України щодо оформлення документів, що посвідчують особу та підтверджують громадянство України : Постанова Кабінету Міністрів України від 2022-10-28 № 1220. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/1220-2022-%D0%BF> (дата звернення: 2023-06-04).

5. Про надання публічних (електронних публічних) послуг щодо декларування та реєстрації місця проживання в Україні : Закон України від 2021-11-05 № 1871-IX URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/1871-20> (дата звернення: 2023-06-04).

6. Стратегія реформування державного управління України на 2022-2015 роки : Розпорядження Кабінету Міністрів України від 2021-06-21 № 831-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/474-2016-%D1%80#Text> (дата звернення: 2023-06-04).

7. Як змінилась робота ЦНАПів в умовах війни. Результати дослідження. Центр політико правових реформ. URL: <https://pravo.org.ua/yak-zminylas-robota-tsnapiv-v-umovah-vijny-rezultaty-doslidzhennya/> (дата звернення: 2023-06-04).

8. Асоціація міст України URL: <https://auc.org.ua/novyna/napracyuvaly-rishennya-nyzky-problem-z-nadannya-administratyvnyh-poslug> (дата звернення: 2023-06-04).

УДК 332.14:658.11(477.64)

Соріна О.О.

канд. економ. наук, доц. НУ «Запорізька політехніка»

## **ФОРМУВАННЯ НАПРЯМІВ РОЗВИТКУ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ МАТВІЙВСЬКОЇ СІЛЬСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ**

Планування розвитку малого та середнього бізнесу є невід’ємним елементом політики регіонального розвитку всіх рівнів – у тому числі, воно є складовою стратегії розвитку територіальної громади.

Матвіївська сільська територіальна громада створена відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 12 червня 2020 року № 713-р «Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Запорізької області» шляхом об’єднання територій та населених пунктів декількох сільських рад Вільнянського району Запорізької області. При формуванні Стратегії розвитку громади підтримку та розвиток малого та середнього бізнесу визначено одним з пріоритетних завдань економічної сфери.

Діагностику поточного стану розвитку бізнесу у Матвіївської сільської територіальної громаді було здійснено на основі дослідження даних з відкритих джерел, опрацювання результатів соціально-економічного аналізу громади та анкетування представників малого та середнього бізнесу.

За результатами анкетування виявлено, що основна кількість малих та середніх підприємств, які взяли участь в опитуванні, відноситься до сфери роздрібної торгівлі (63%) та сфери сільського господарства (21%). За масштабами діяльності у межах району працює 84,4% підприємств, у межах області – 14,63% і менш ніж 1% поширює свою діяльність на інші області України. 76,47% респондентів не планують найближчим часом збільшення виробничих потужностей і розширення масштабів бізнесу; до того ж майже 41% власників очікують скорочення обсягів діяльності у 2023 році у