

**ПОЛТАВСЬКА ДЕРЖАВНА АГРАРНА АКАДЕМІЯ
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ
КАФЕДРА ПІДПРИЄМНИЦТВА І ПРАВА**

Освітньо-професійна програма Бізнес-адміністрування
Спеціальність 073 Менеджмент
Ступінь вищої освіти Магістр

ДОПУСКАЄТЬСЯ ДО ЗАХИСТУ
Завідувач кафедри
д. е. н., професор Махмудов Х. З.
03 грудня 2018 року

**МАГІСТЕРСЬКА ДИПЛОМНА
РОБОТА**

на тему: **«Розвиток системи стратегічного управління
ресурсозбереження підприємства» (на матеріалах ДП «ДГ «Степне»
Полтавського району)**

виконав здобувач вищої освіти денної форми навчання

Фененко Олександр Миколайович

Керівник магістерської дипломної роботи,
к. е. н., доцент

Н. В. Дем'яненко

Полтава – 2018 року

**ПОЛТАВСЬКА ДЕРЖАВНА АГРАРНА АКАДЕМІЯ
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ
КАФЕДРА ПІДПРИЄМНИЦТВА І ПРАВА**

ФЕНЕНКО ОЛЕКСАНДР МИКОЛАЙОВИЧ

**«РОЗВИТОК СИСТЕМИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ
РЕСУРСОЗБЕРЕЖЕННЯ ПІДПРИЄМСТВА» (НА МАТЕРІАЛАХ
ДП «ДГ «СТЕПНЕ» ПОЛТАВСЬКОГО РАЙОНУ)**

Освітньо-професійна програма Бізнес-адміністрування
Спеціальність 073 Менеджмент
Ступінь вищої освіти Магістр

РЕФЕРАТ
магістерської дипломної роботи на здобуття кваліфікації –
магістр менеджменту

Полтава – 2018 року

Магістерська дипломна робота складається зі вступу, 3 розділів, висновків, списку використаних джерел (82 найменування), 7 додатків. Магістерська дипломна робота містить 33 таблиці, 13 рисунків, викладена на 116 сторінках.

Основний зміст роботи

У першому розділі «Теоретико-методологічні аспекти стратегічного управління ресурсозбереженням в підприємстві» здійснено ретроспективний аналіз стратегічних напрямків управління ресурсозбереженням підприємств, проаналізовано вітчизняний та зарубіжний досвід управління ресурсозбереженням, досліджено управління розвитком використання ресурсів аграрного виробництва.

У другому розділі «Аналіз ДП «ДГ «Степне» як системи управління» здійснено аналіз суб'єкту і об'єкту системи управління, проведено техніко-економічний аналіз показників господарської діяльності та здійснена характеристика системи стратегічного управління ресурсозбереження.

У третьому розділі «Шляхи розв'язання стратегічних проблем ресурсозбереження ДП «ДГ «Степне»» обґрунтовано формування ресурсозберігаючої стратегії підприємства, запропоновано вдосконалення планування і нормування витрат ресурсів та визначено шляхи вдосконалення планування і нормування витрат ресурсів.

Висновки

1. Системи управління ресурсозбереженням створюється з метою оптимізації розподілу та визначення грошової вартості ресурсних потоків на основі розвитку та підвищення ефективності використання ресурсного потенціалу підприємства.

2. В короткостроковому періоді господарська діяльність підприємства за економічними показниками визначається нестабільністю. У підприємстві ресурсозберігаюча стратегія є частиною виробничої стратегії, а ресурси розглядаються як засоби, що забезпечують процес виробництва, а не як джерела конкурентних переваг, що дають можливість подальшого розвитку. Основними стратегічними цілями підприємства протягом 2013-2017 рр. було зниження енергозбереження на 15 % (виконано) та зменшення виробничих витрат на 10 % (частково виконано). Фасіліті-менеджмент адміністративних приміщень включав: встановлення сучасних 3-х камерних склопакетів Rehau та євро-радіаторів; використання енергозберігаючих ламп освітлення. Основні ресурсозберігаючі проекти в сільському господарстві передбачали: застосування ресурсозберігаючих технологій вирощування сої та соняшнику; використання в технологічних операціях побічної продукції рослинництва та оновлення техніки.

3. З'ясування обставин, що негативно впливають на розвиток системи управління ресурсозбереженням підприємства, дозволило обґрунтувати ряд пропозицій щодо підвищення його ефективності. Основними проектами, що будуть в неї включені є: у 2019 р. – створення комісії з питань ресурсозбереження; запровадження ресурсозберігаючої технології вирощування озимої пшениці та внесення соломи безпосередньо в ґрунт;

оптимізація галузевої структури. У 2020 р. буде застосовано систему паралельного водіння EZ-Guide 250 та придбано техніку марки New Holland. У 2021-2022 рр. дахи ферм підприємства будуть обладнані мережевими електростанціями, а з 2023 р. доцільне застосування системи очистки стічних вод.

Список публікацій здобувача

1. Фененко О. М. Управління ресурсозбереженням як шлях до ефективного розвитку сільськогосподарського підприємства [Електронний ресурс] / О. М. Фененко, Н. В. Дем'яненко // Приазовський економічний вісник. – 2018. – № 5 (10). – Режим доступу до ресурсу : <http://rev.kpu.zp.ua/vypusk-5-10>.

2. Фененко О. М. Посадові обов'язки комісії з ресурсозбереження в підприємстві / О. М. Фененко // Матеріали студентської наукової конференції, 27 вересня 2018 р. – Полтава : РВВ ПДАА, 2018 р. – С. 212-213.

3. Фененко О. М. Стратегічні напрямки управління ресурсозбереженням в підприємстві / О. М. Фененко // Матеріали студентської наукової конференції, 27 вересня 2018 р. – Полтава : РВВ ПДАА, 2018 р. – С. 214-215.

АНОТАЦІЯ

Фененко О. М. Розвиток системи стратегічного управління ресурсозбереження підприємства (на матеріалах ДП «ДГ «Степне» Полтавського району). – Кваліфікаційна робота на правах рукопису.

Магістерська дипломна робота на здобуття ступеня вищої освіти магістр за освітньо-професійною програмою Бізнес-адміністрування спеціальністю 073 Менеджмент. – Полтавська державна аграрна академія, Полтава, 2018.

Досліджено теоретичні, методологічні та прикладні питання розвитку системи стратегічного управління ресурсозбереженням підприємства та стратегічні заходи з управління ресурсозбереженням.

Обґрунтовано основні складові розвитку системи стратегічного управління ресурсозбереженням підприємства на основі проведення оптимізації.

Ключові слова: стратегія, система, стратегічне управління, ресурсозберігаючі проекти, комісія з питань ресурсозбереження, ресурсоемність виробництва.

АННОТАЦИЯ

Фененко А. Н. Развитие системы стратегического управления ресурсосбережения предприятия (на примере ГП «ОХ «Степное» Полтавского района). – Квалификационная работа на правах рукописи.

Магистерская дипломная работа на соискание степени высшего

образования магистр по образовательно-профессиональной программе Бизнес-администрирование специальности 073 Менеджмент. – Полтавская государственная аграрная академия, Полтава, 2018.

Исследованы теоретические, методологические и прикладные вопросы развития системы стратегического управления ресурсосбережением предприятия и стратегические мероприятия по управлению ресурсосбережением.

Обоснованы основные составляющие развития системы стратегического управления ресурсосбережением предприятия на основе проведения оптимизации.

Ключевые слова: стратегия, система, стратегическое управление, ресурсосберегающие проекты, комиссия по вопросам ресурсосбережения, ресурсоемкость производства.

ANNOTATION

Alexander Fenenko. Development of the system of strategic management of resource saving of the enterprise (on the State Enterprise «DG «Stepne» of the Poltava district). – Qualifying work on rights for a manuscript.

Master's thesis for higher education degree Master on the training program Public relations of the speciality 073 Management. – Poltava State Agrarian Academy, Poltava, 2018.

Theoretical, methodological and applied issues of development of system of strategic management the resource-saving enterprise and strategic actions for managing resources.

The main components of the development system, strategic management resource-based enterprise optimization.

Key words: strategy, system, strategic management, resource-saving projects, Commission on resource conservation, resource intensity of production.