

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ ІМЕНІ І.П. ПРОДІУСА
ЕКОНОМІЧНИЙ НАУКОВИЙ ПОРТАЛ ОНПУ
ІНСТИТУТ ПРОБЛЕМ РИНКУ ТА ЕКОНОМІКО–ЕКОЛОГІЧНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ
НАН УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ І.І.МЕЧНИКОВА
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА»
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ ІМЕНІ АДМІРАЛА
МАКАРОВА
ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЛЮБЛІНСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» (ПОЛЬЩА)
МІЖНАРОДНА АКАДЕМІЯ МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ТЕХНОЛОГІЙ INTAMT (ФРН)

МАТЕРІАЛИ VII МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО–ПРАКТИЧНОЇ
КОНФЕРЕНЦІЇ
«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТЕОРІЇ ТА ПРАКТИКИ МЕНЕДЖМЕНТУ»

ПРИСВЯЧУЄТЬСЯ
100 – РІЧЧЮ
1918–2018
ОДЕСЬКОГО
НАЦІОНАЛЬНОГО
ПОЛІТЕХНІЧНОГО
УНІВЕРСИТЕТУ

28 травня 2018 р.
Одеса – 2018
ОНПУ

Матеріали VII Міжнародної науково–практичної конференції «Актуальні проблеми теорії та практики менеджменту» (Одеський національний політехнічний університет, м.Одеса, 28 травня 2018). — Одеса: ОНПУ, 2018 – 242 с.

У збірнику наведені матеріали, які докладалися на VII Міжнародній науково–практичній конференції «Актуальні проблеми теорії та практики менеджменту» (Одеський національний політехнічний університет, м. Одеса, 28 травня 2018) висвітлюються результати науково–методичної роботи ОНПУ та інших ВНЗ України та зарубіжжя з питань сучасних тенденцій розвитку теорії та практики менеджменту, управління персоналом в сучасних умовах, інноваційних методів управління виробництвом та кластерної форми організації підприємств як головного напрямку регіонального розвитку.

Редакційна колегія:

Голова – Філіппова С.В., д.е.н., проф.

Співголови – Харічков С.К., д.е.н., проф.

Відповідальний секретар – Бровкова О.Г., к.е.н., доц.

Технічні секретарі – Лук'янчук О.М., ст. викладач

– Кобальчинська Є.А., інженер

Рецензенти:

Буркинський Б.В., д.е.н., проф.

Балан О.С., д.е.н., проф.

Ковтуненко К.В., д.е.н., доц.

Кузьмін О.Є., д.е.н., проф.

Кузнецова І.О., д.е.н., проф.

Парсяк В.Н., д.е.н., проф.

Патрік Едуард, д.т.н., проф.

Садченко О.В., д.е.н., проф.

Слонієц Іоланта, д.е.н., проф.

Чухрай Н.І., д.е.н., проф.

Філіппова С.В., д.е.н., проф.

Харічков С.К., д.е.н., проф.

Бровкова О.Г., к.е.н., доц.

© Одеський національний політехнічний університет, 2018

СЕКЦІЯ 1	
СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ТЕОРІЇ ТА ПРАКТИКИ МЕНЕДЖМЕНТУ	
Управління розвитком промислових підприємств у сучасних економічних умовах <i>М.О. Акулюшина, Є.О. Кобальчинська, Н.Ю. Курдес</i>	4
Планування реалізації продукції вітчизняних виробничих підприємств в умовах конкурентного середовища <i>М.О. Акулюшина, К.П. Телюх</i>	5
Формування конкурентних стратегій в координатах сталого розвитку підприємств <i>О.Г. Бровкова, К.В. Бровкова</i>	7
Формирование корпоративной стратегии туристической фирмы <i>Е.В. Бровкова</i>	9
Особливості формування бізнес-стратегії за умов невизначеності <i>О.Г. Бровкова, М.В. Гижиця</i>	11
Организационные интервенции и методы организационного развития: понятие и виды <i>А.А. Дорошук, Дос Сантос Демар Антонио, Е.О. Мошинский</i>	12
Проектно-информированный подход к управлению временными модификациями в атомной энергетике <i>А.А. Дорошук, О.А. Приходько</i>	14
Особенности стратегического управления предприятием в условиях глобализации рыночной среды <i>Е.Г. Бровкова, А.Э. Бойко</i>	15
Менеджмент якості як основа для досягнення стратегічних переваг підприємства <i>М.О. Панченко, Є.О. Белік</i>	17
Сучасні шляхи удосконалення конкурентоспроможності підприємства <i>О.М. Лук'янчук, Т.Д. Дімова</i>	18
Особливості планування діяльності підприємств харчової промисловості <i>М.О. Панченко, К.П. Мунтян</i>	20
Особливості стратегічного планування на підприємстві <i>М.О. Панченко, В.В. Лобінцева</i>	22
Стратегічне планування як головна функція стратегічного управління організацією <i>О.О. Олейникова, Ю.В. Тимко, С.І. Іванов</i>	23
Наукові підходи до управління конкурентоспроможністю промислових підприємств <i>М.О. Панченко, А.А. Капелюшина</i>	25
Ризик непередбаченості у формуванні кадрового потенціалу організації <i>Л.І. Чернишова, О.С. Чічкан</i>	27
Стратегування як основний інструмент розвитку підприємств <i>М.О. Панченко, К.С. Малога, О.О. Цигульова</i>	29
Імплементація концепції креативного менеджменту як підґрунтя сталого розвитку підприємства <i>В.М. Білявський</i>	31
Використання об'єктно-орієнтованого підходу в побудові критеріїв економічно успішного підприємства <i>Г.В. Теплинський, Д.О. Басамигін</i>	32
Планування інноваційної діяльності підприємств готельно-ресторанного бізнесу <i>Ю. В. Ковтуненко, Н.С. Качанова</i>	34
Бізнес-планування в готельно-ресторанному бізнесі <i>Ю. В. Ковтуненко, К.Ф. Попович</i>	36
З практики впровадження принципів організації Анрі Файоля <i>Ю.З. Драчук, Т.В. Бигар</i>	38
Відмінності корпоративної та організаційної культури в розрізі управління компанії <i>В.А. Замлинський, В.В. Шацков</i>	40
Світові тенденції розвитку менеджменту <i>Н.С. Мамонтенко, М.Ю. Єгоров</i>	42
Дослідження провайдерів міжнародної логістики <i>Т.В. Аверіхіна, М.М. Аверіхін</i>	44
Вибір методики навчання іноземним мовам як важливий фактор менеджменту освіти <i>М.В. Волосюк, К.В. Асламова</i>	46
Державно-адміністративний менеджмент в різних країнах світу <i>В.М. Білявський, А.О. Світлична, В.С. Шніт</i>	48
Використання конкурентної розвідки в бізнесі <i>Т.В. Аверіхіна, А.Б. Коваленко</i>	49

Механізм розподілу кооперативних виплат між членами зернового багатофункціонального кооперативу <i>О. В. Нікішина, Н. О. Бібікова</i>	156
Стратегічне управління кадрами як інструмент стійкого розвитку реального сектору економіки країни <i>О. Г. Бровкова, А. А. Капелюшна</i>	158
Удосконалення організаційної структури управління підприємством <i>О. І. Продіус, В. К. Прокоф'єва</i>	160
Основи формування маркетингової стратегії підприємства на зовнішніх ринках <i>Ю. І. Продіус, М. О. Вишневський</i>	162
Управління дебіторською заборгованістю підприємств в сучасних умовах <i>В. А. Сааджан, Ю. С. Білоус</i>	164
Оцінка реалізації стратегії підприємства <i>Л. П. Артеменко, О. О. Задовська</i>	166
Оцінка прибутковості підприємства та адміністрування результатів бізнесу <i>Н. С. Артамонова, К. П. Мунтян</i>	168
Управління конкурентоспроможністю транспортно-експедиторського підприємства <i>О. І. Продіус, Ю. О. Цуркаль</i>	170
Планування прибутку та його розподілу на підприємстві <i>В. А. Замлинський, М. О. Акулюшина, А. М. Лагута</i>	172
СЕКЦІЯ 4 МОДЕЛІ ФОРМУВАННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЇ НОВІТНІХ ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЙНИХ ПЕРЕТВОРЕНЬ	
Оцінка конкурентних переваг промислового підприємства <i>О. О. Олейникова, А. Е. Бойко</i>	175
Особливості створення поняття «інфраструктура» та її основних елементів <i>О. М. Лук'янчук, Д. В. Волкова</i>	177
Використання відновлюваних джерел енергії в агропромисловому комплексі <i>Т. І. Черкасова, Н. О. Стоянова, Н. В. Шишман</i>	179
Convergence in european integration: rules of the game and out of play <i>Maryna Pichugina, Lina Artemenko</i>	181
Особливості взаємодії підприємств з банками <i>Я. А. Дроботя, М. Ю. Телятник</i>	182
Операційна система виробництва цукрових буряків <i>О. В. Калініченко</i>	184
Трансформаційні процеси в Україні та їх вплив на розвиток економіки <i>С. М. Подреза, Г. В. Теплінський</i>	186
Види моделей економічної поведінки виробничих систем <i>Я. Ю. Горголюк</i>	188
Управління інтеграційними процесами в сучасній системі господарювання на прикладі європейського союзу <i>К. О. Кузнєцова</i>	189
Планування розвитку квазіінтеграційних структур <i>С. О. Солнцев, Ж. М. Жигалкевич</i>	191
Випуск соціально-значущих товарів: проблеми і перспективи <i>Л. І. Чернишова, В. О. Звонарьова</i>	193
Специфіка управління інноваціями в будівельній галузі <i>С. С. Свірідова, К. С. Одут</i>	195
Міжнародна міграція робочої сили, види, причини та фактори розвитку <i>Т. В. Аверіхіна, Г. І. Шаркова</i>	196
Причини та наслідки трудової міграції населення України <i>Т. В. Аверіхіна, О. І. Яковенко</i>	198
СЕКЦІЯ 5 УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ ЯК НОВА РЕАЛЬНІСТЬ МЕНЕДЖМЕНТУ	
Діагностика банкрутства як елемент системи управління діяльністю підприємства <i>М. О. Акулюшина, М. В. Гижиця</i>	202
Методи нейролінгвістичного програмування в рекламі як один із інструментів управління змінами підприємства <i>О. П. Чукурна, Ю. Мазур</i>	203

3. Матвієнко П. В. Розвиток грошово-кредитних відносин у трансформаційній економіці України : навч. посіб. / П.В. Матвієнко. – К. : Наукова думка, 2013. – 256 с.

ОПЕРАЦІЙНА СИСТЕМА ВИРОБНИЦТВА ЦУКРОВИХ БУРЯКІВ

О.В. Калініченко, к.е.н., доцент
Полтавська державна аграрна академія
м. Полтава

Буряківництво є однією з пріоритетних галузей національної економіки України, яка спрямована на забезпечення продовольчої безпеки держави. Природно-кліматичні та ґрунтові умови районів бурякосіяння в Україні, незважаючи на певні зональні відмінності, у цілому забезпечують створення ефективних операційних систем виробництва цукрових буряків, дозволяють отримувати високі програмовані врожаї коренеплодів з достатнім рівнем цукристості (рис. 1).

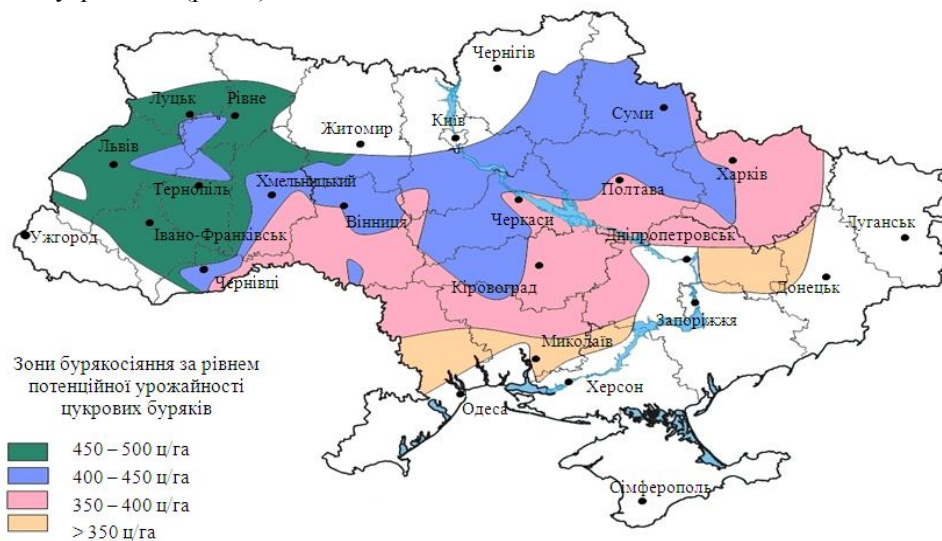


Рисунок 1 – Зони бурякосіяння в Україні

В.О. Василенко, Т.І. Ткаченко вважають, що операції представляють собою ефективну діяльність, пов'язану з виробництвом продукції (виконанням робіт) [1, с. 24; 2, с. 396]. На думку В. О. Василенка, Т. І. Ткаченка, Й. С. Завадського, оскільки терміни “виробництво” та “операція” є взаємозамінними, то поняття “виробничої” та “операційної” систем є синонімами [1, с. 24; 6, с. 145].

Узагальнюючи погляди вчених [1, с. 30; 3, с. 105], операційну систему можна визначити як виробничу систему, що використовує операційні ресурси з метою перетворення виробничих ресурсів (“входу”) у готову продукцію або послуги (“вихід”).

Операційна система складається з трьох підсистем:

1. Переробна підсистема виконує виробничу функцію, здійснюючи перетворення вхідних величин, під час якого відбувається зміна їх форми, внутрішніх властивостей та додається вартість живої і уречовленої праці, на вихідні результати [1, с. 46; 4, с. 79; 5, с. 34].

2. Підсистема забезпечення здійснює обслуговування переробної підсистеми за допомогою підсистем нижчого порядку: підсистеми технічної підготовки виробництва продукції, підсистеми технічного обслуговування операційної системи, підсистеми ресурсного забезпечення [3, с. 110; 4, с. 67; 5, с. 36].

3. Підсистема планування і контролю одержує з внутрішнього та зовнішнього середовища інформацію про стан переробної підсистеми, опрацьовує її та приймає оптимальні рішення, спрямовані на ефективне функціонування операційної системи в цілому [1, с. 47; 4, с. 67].

Й. С. Завадський, Я. Д. Плоткін, І. Н. Пащенко вважають, що аграрна операційна система для перетворення “входів” (земельні ресурси, персонал, капітал, технології, інформація) у готову продукцію чи послуги (“виходи”) використовує засоби виробництва, технологічні процеси [2, с. 146; 5, с. 31].

На нашу думку, операційною системою у сільському господарстві є сукупність взаємозв'язаних елементів – засобів праці, капіталу, людських, інформаційних, природно-кліматичних ресурсів, у результаті взаємодії яких здійснюється операційний процес виробництва сільськогосподарської продукції.

Операційні системи виробництва цукрових буряків вітчизняних підприємств можна умовно поділити:

1) за спеціалізацією (спрямовані на виробництво коренеплодів, насіннєвого матеріалу); 2) за умовами виробництва (основний тип, в умовах зрошування); 3) за способом здійснення окремих технологічних операцій (з використанням звичайної глибокої оранки, з плоскорізним обробітком ґрунту тощо).

Нами запропоновано складові операційної системи виробництва цукрових буряків (рис. 2).

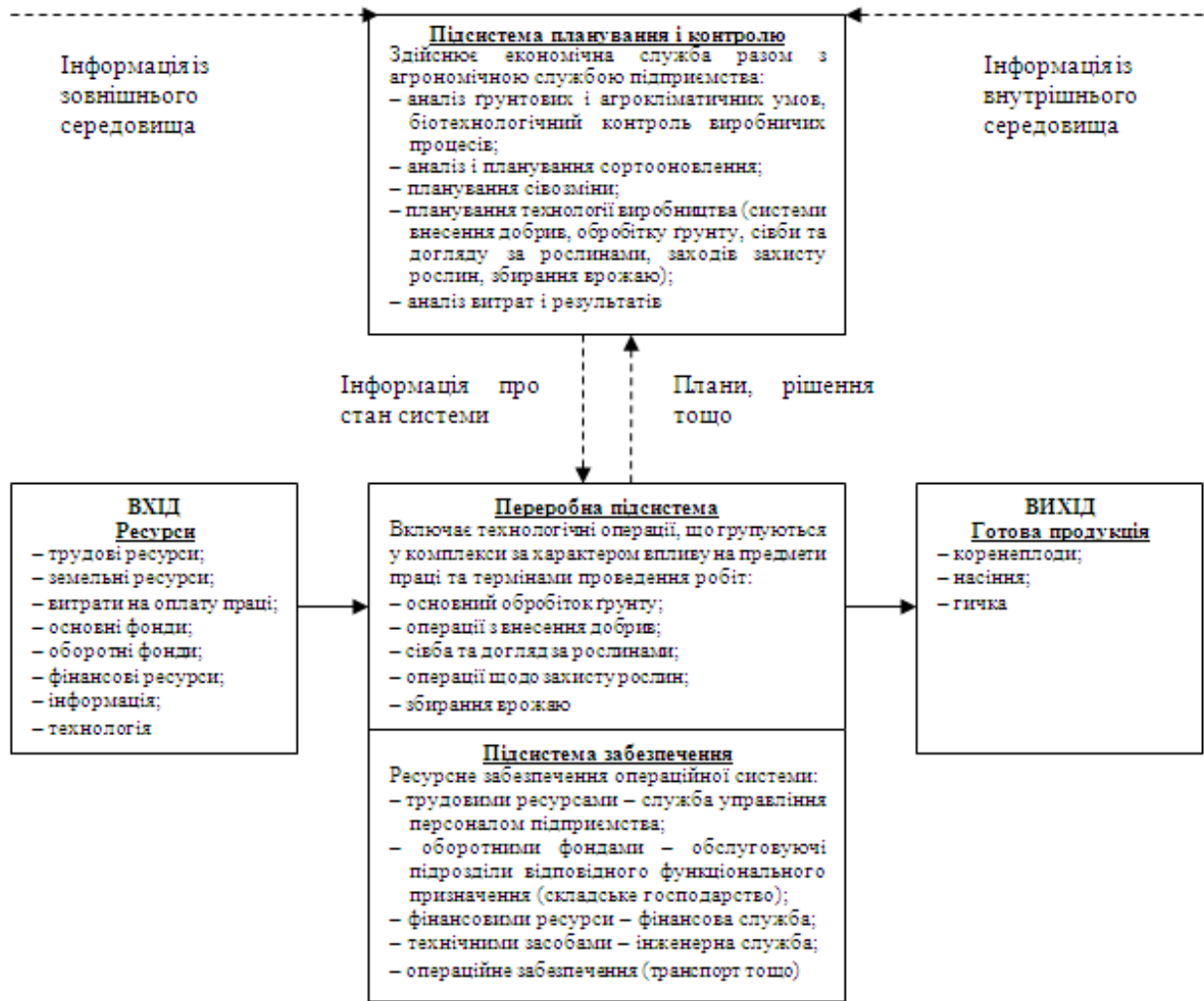


Рисунок 2 – Складові операційної системи виробництва цукрових буряків

Складовою функціонування операційної системи є технологія, що застосовується у виробничому процесі. На сучасному технологічному рівні виробництво сільськогосподарської продукції має бути трудо-, матеріало-, енергозберігаючим та ґрунто- й природозахисним.

На нашу думку, для здійснення будь-якого виробництва сільськогосподарських культур є необхідним залучення системи машин (відповідних машин, знарядь та інструментів) із заданими параметрами впливу на властивості землі із використанням робочої сили, оборотних засобів (насіння, бензин, дизельне паливо, електроенергія, мінеральні та органічні добрива, пестициди) для виконання послідовних, взаємопов'язаних технологічних операцій, що забезпечують одержання з одиниці площі максимального виходу сільськогосподарської продукції високої якості за найменших витрат та дотримання екологічних вимог.

Виробництво цукрових буряків нами розглядається як процес, що містить три складові: 1) технологічні операції; 2) матеріально-технічні засоби, які необхідні для виконання технологічних операцій; 3) технологічні параметри виконання необхідних технологічних операцій.

Технологічні операції – завершені частини технологічного процесу, що включають: 1) основний обробіток ґрунту; 2) передпосівний обробіток ґрунту та сівба; 3) догляд за посівами; 4) збирання та транспортування врожаю.

Технологічні операції є взаємообумовленими, тобто жодна з них не може бути виконана раніше попередньої. Якість виконання технологічних операцій залежить від рівня кваліфікації працівників, планування виробництва, його організації, рівня трудової дисципліни, мотивації праці, обліку та контролю.

Матеріально-технічні засоби безпосередньо впливають на економічну та енергетичну ефективність

виробництва цукрових буряків. Зміна технології відбувається через зміну комплексу взаємопов'язаних операцій із застосуванням відповідної, більш продуктивної системи машин (нових конструкцій машин та знарядь).

Технологічні параметри – це кількісні та якісні показники виконання технологічних операцій, що виконуються системою відповідних машин і знарядь.

На технологічні параметри виробництва цукрових буряків, на нашу думку, впливають природні (рівень ФАР, температурний режим, кількість опадів, родючість ґрунту) та штучні чинники (система машин для буряківництва, сорти та гібриди, прийоми агротехніки) (рис. 3).

Таким чином, сукупність взаємозв'язаних елементів – засобів праці, капіталу, людських, інформаційних, природно-кліматичних ресурсів, у результаті взаємодії яких здійснюється операційний процес виробництва сільськогосподарської продукції, є операційною системою. Складовою функціонування операційної системи є технологія.



Рисунок 3 – Чинники, що впливають на параметри технології виробництва цукрових буряків

Залежність операційної системи виробництва цукрових буряків від зовнішнього та внутрішнього середовища, інформаційного забезпечення, природних та штучних чинників, впливає на продуктивність, ефективність і раціональність витрат останньої.

Література:

1. Василенко В. О. Виробничий (операційний) менеджмент : [навчальний посібник] / В. О. Василенко, Т. І. Ткаченко – К. : ЦУЛ, 2003. – 532 с.
2. Завадський Й. С. Менеджмент [підручник]. Т. 1. / Й. С. Завадський – К. : Українсько-фінський інститут менеджменту і бізнесу, 1998. – 542 с.
3. Операційний менеджмент : [навчальний посібник] / За ред. В. І. Перебийніса. – Полтава : ПДАА, 2008. – 664 с.
4. Перебийніс В. І. Менеджмент і маркетинг : [навчальний посібник] / [В. І. Перебийніс, Л. М. Бойко, В. В. Писаренко та інші]; За ред. В. І. Перебийніса. – Полтава : ФОП Говоров С. В., 2007. – 344 с.
5. Плоткін Я. Д. Виробничий менеджмент : [навчальний посібник] / Я. Д. Плоткін, І. Н. Пащенко. – Львів : Державний університет "Львівська політехніка", 1999. – 258 с.
6. Економіка сільського господарства : [учебник] / Н. Я. Коваленко, Ю. І. Агирбов, Н. А. Серова и др. – М. : ЮРКНИГА, 2004. – 384 с.

ТРАНСФОРМАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ В УКРАЇНІ ТА ЇХ ВПЛИВ НА РОЗВИТОК ЕКОНОМІКИ

С.М. Подрєза, д.е.н., професор
Г.В. Теплінський, к.е.н., доцент
 Національний авіаційний університет
 м. Київ

Охарактеризовано, що на кожному етапі суспільного розвитку закономірності розміщення продуктивних сил мають особливості вияву і специфічні форми. В умовах становлення ринкових відносин з'являються нові інтерпретації закономірностей розміщення продуктивних сил. Особливої актуальності це