

Міністерство освіти і науки України
Полтавський державний аграрний університет
Департамент агропромислового розвитку Полтавської ОВА
Інститут модернізації змісту освіти МОН України
ННЦ «Інститут аграрної економіки» НААН України
Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти
Національний університет біоресурсів і природокористування України
Державна установа «Інститут економіки та прогнозування
Національної академії наук України»
Одеський національний економічний університет
Сумський національний аграрний університет
Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця
Дніпровський державний аграрно-економічний університет
Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського
Українсько-Британський Центр Центру Європейської освіти та іноземних мов Полтавського
державного аграрного університету
Glendale Community College of Maricopa Community College System, Arizona (США)
Atlântica – Instituto Universitário (Португалія)
WSHlU -Akademia Nauk Stosowanych w Poznaniu (Польща)
Queen Mary University of London Ukrainian Society (Сполучене Королівство Великої Британії та
Північної Ірландії)
The University School of Occupational Safety Management in Katowice (Польща)
Academy of Management and Administration in Opole (Польща)
University of Economics in Bratislava (Словаччина)
Scientific Center of Innovative Research (Естонія)
Information Systems Management Institute (Латвія)
Eurasian National University them. L. N. Gumilev (Казахстан)

МАТЕРІАЛИ

III Міжнародної науково-практичної конференції

**«Стратегічний менеджмент агропродовольчої сфери в
умовах глобалізації економіки: безпека, інновації,
лідерство»**

м. Полтава, 23 вересня 2025 року

**Міністерство освіти і науки України
Полтавський державний аграрний університет
Департамент агропромислового розвитку Полтавської ОВА
Інститут модернізації змісту освіти МОН України
ННЦ «Інститут аграрної економіки» НААН України
Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти
Національний університет біоресурсів і
природокористування України
Державна установа «Інститут економіки та прогнозування Національної
академії наук України»
Одеський національний економічний університет
Сумський національний аграрний університет
Харківський національний економічний університет імені Семена
Кузнеця
Дніпровський державний аграрно-економічний університет
Кременчуцький національний університет імені М. Остроградського
Українсько-Британський Центр Центру Європейської освіти та іноземних
мов Полтавського державного аграрного університету
Glendale Community College of Maricopa Community College System,
Arizona (США)
Atlântica – Instituto Universitário (Португалія)
WSHIU -Akademia Nauk Stosowanych w Poznaniu (Польща)
Queen Mary University of London Ukrainian Society (Сполучене Королівство
Великої Британії та Північної Ірландії)
The University School of Occupational Safety Management in Katowice
(Польща)
Academy of Management and Administration in Opole (Польща)
University of Economics in Bratislava (Словаччина)
Scientific Center of Innovative Research (Естонія)
Information Systems Management Institute (Латвія)
Eurasian National University them. L. N. Gumilev (Казахстан)**

МАТЕРІАЛИ

**III Міжнародної науково-практичної конференції «Стратегічний
менеджмент агропродовольчої сфери в умовах глобалізації
економіки: безпека, інновації, лідерство»**

23 вересня 2025 року

Полтава 2025

УДК 005. 21 : 338. 43 : 005. 591. 6 /. 934 : 316. 46

DOI: <https://doi.org/10.32782/23-09-25-2>

Стратегічний менеджмент агропродовольчої сфери в умовах глобалізації економіки: безпека, інновації, лідерство: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції, 23 вересня 2025 р. Полтава : ПДАУ, 2025. Том 2. 363 с.

У матеріалах конференції розглядаються безпекові та інноваційні особливості стратегічного менеджменту агропродовольчої сфери в умовах актуалізації лідерства в глобальній економіці; практичні рекомендації щодо адаптації, протидії ризикам та підвищення ефективності розвитку суб'єктів господарювання.

Збірник розрахований на науково-педагогічних працівників, аспірантів, здобувачів закладів вищої освіти, фахівців-практиків.

Редакційна колегія:

О. А. Галич, к.е.н., професор, ректор Полтавського державного аграрного університету,

В. І. Аранчій, к.е.н., професор, перший проректор Полтавського державного аграрного університету,

Т. В. Воронько-Невіднича, д.е.н., доцент, завідувач кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету,

V. Riashchenko – dr.oec., prof., expert of Latvian Council of Science, ISMA University of Applied Science,

М. В. Зось-Кіор, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту ім. І. А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету,

Д. В. Дячков, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту ім. І. А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету,

Н. В. Баган, PhD з економіки, доцент кафедри менеджменту ім. І. А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету

Матеріали друкуються мовою оригіналів.

За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори.

© Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу ПДАУ заборонено

війни рейтинг LPI України знизився з 61 місця в 2014 році до 79 місця в 2023-2024 рр. [1].

Таблиця 2

Ключові компоненти індексу LPI в Україні

Компоненти LPI	Стан в Україні	Основні ризики для безпеки
Митниця	Повільна, перевантажена	Затримки, закриття пунктів
Інфраструктура	Руйнування доріг, портів	Блокада, перевантаженість
Міжнародні перевезення	Зниження обсягів	Зниження обсягів
Послуги логістики	Менше операторів	Небезпека, дефіцит ресурсів
Постачання	Зриви, перебої е/е	Несвоєчасність, дефіцит
Інфо-логістика	Перебої в розвитку ІТ	Кібератаки, збої

Джерело: узагальнено авторами на основі [1-3]

Отже, логістичний менеджмент АПК України перебуває під значним впливом воєнних загроз, що знижує стійкість логістичної системи. Інтеграція логістичних потоків з урахуванням безпекових викликів є стратегічною умовою стабільності аграрного сектору.

Список використаних джерел:

1. World Bank. Logistics Performance Index (LPI) 2023. URL: <https://lpi.worldbank.org/international/global> (дата звернення: 23.08.2025).
2. Nature Communications. The Russia-Ukraine war reduced food production and exports with a cascading impact on global food security. URL: <https://www.nature.com/articles/s43247-024-01915-5> (дата звернення: 23.08.2025).
3. Intereconomics. The War in Ukraine, Agricultural Trade and Risks to Global Food Security. URL: <https://is.gd/GjRIHM> (дата звернення: 23.08.2025).

Т. Воронько-Невіднича, д.е.н., доцент,

Ю. Селюченко, Д. Грицун, здобувачі вищої освіти
ОПП Менеджмент підприємства
*Полтавський державний аграрний університет,
м. Полтава, Україна*

ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК КЛЮЧОВИЙ МЕХАНІЗМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ АДАПТИВНОСТІ АГРОПРОДОВОЛЬЧОЇ СФЕРИ

Логістичний менеджмент у сучасних умовах виступає не лише інструментом оптимізації бізнес-процесів, а й важливою складовою системи безпекового розвитку агропродовольчої сфери. Його ефективність визначає стійкість сфери до кризових викликів і здатність забезпечувати продовольчу безпеку країни.

Очевидно, що логістичний менеджмент сприяє не тільки зростанню результативності роботи агропідприємства, а й створює основу для його фінансового розвитку в перспективі. Водночас ефективний логістичний менеджмент забезпечує вищу якість сервісу, підсилює довіру споживачів та формує позитивний імідж і конкурентоспроможний бренд.

Логістичний менеджмент є ключовим елементом управління, оскільки охоплює всі аспекти ланцюга постачання – від транспортування й зберігання до контролю витрат і оборотності запасів. Він визначає рівень сервісу, швидкість доставки та ефективність використання ресурсів. У сучасних умовах важливим є акцент на впровадженні інновацій і дотриманні принципів сталого розвитку: екологічні методи виробництва, зменшення викидів, оптимізація процесів, скорочення відходів тощо. Постійне вдосконалення логістики формує конкурентні переваги та підвищує репутацію агротоваровиробників, адже суспільство і партнери все більше цінують соціальну й екологічну відповідальність [1; 6].

Так, організація ефективних ланцюгів постачання є основою продовольчої безпеки. Своєчасне транспортування та оптимальне зберігання продукції дозволяють мінімізувати втрати, гарантувати якість та доступність харчів для населення.

Водночас, інноваційні технології (GPS-моніторинг, big data, блокчейн) підвищують прозорість та контроль на всіх етапах логістичного ланцюга – від виробництва до кінцевого споживача.

Це знижує ризики перебоїв у постачанні та підвищує довіру споживачів [2; 4; 5].

Рациональне управління логістикою дозволяє скоротити витрати на транспортування й зберігання, що особливо важливо для продукції з коротким терміном придатності. Це створює додаткові переваги на внутрішніх і зовнішніх ринках [3; 4].

Використання енергоефективного транспорту, оптимізація маршрутів та впровадження екологічних технологій сприяють зменшенню вуглецевого сліду агробізнесу, що відповідає сучасним вимогам ESG-стратегій.

В умовах війни та глобальних економічних криз логістичний менеджмент стає ключовим механізмом забезпечення адаптивності аграрних підприємств. Розробка альтернативних маршрутів постачання та диверсифікація партнерських мереж знижують уразливість даної сфери.

Таким чином, ефективний логістичний менеджмент поєднує стратегічне планування, інноваційність та клієнтоорієнтованість, забезпечуючи адаптивність суб'єктів ринку в довгостроковій перспективі.

Список використаних джерел:

1. Бондаренко С.М. Оцінка якості бізнес-процесів підприємства. *Інфраструктура ринку*. 2022. № 68. С. 84-88. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2022/68_2022/16.pdf

2. Воронько-Невіднича Т., Лопатинський Р., Буціна М., Чередніченко Р. Логістичні аспекти в системі управління бізнес-процесами підприємства. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2024. № 6. С. 285-289. URL: <https://heraldes.khmnpu.edu.ua/index.php/heraldes/article/view/1192/1213>. DOI:10.31891/2307-5740-2024-336-45.

3. Воронько-Невіднича Т.В., Ільїн В.А., Фесенко В.М., Чабалін Ю.О. Управління безпековою стратегією ризик-орієнтованої еволюції системи конкурентоспроможного підприємства. *Актуальні проблеми економіки*. 2024. № 8 (278). С. 304–310. URL: <https://eco-science.net/wp-content/uploads/2024/08/8.24. topic Tetiana-Voronchenko-Nevidnycha-Valer%D1%96y-Ilin-Vladislav-Fesenko-Yuriy-Chabalin-304-310.pdf>

4. Воронько-Невіднича Т.В., Іщенко М.В., Мирошник В.С.

Аспекти удосконалення управління логістичною діяльністю підприємств. *Приазовський економічний вісник*. 2020. № 1 (18). С. 78–82. URL: <http://pev.kpu.zp.ua/vypusk-1-18>.

5. Мельникова К. В. Логістичний менеджмент як основа управління ефективністю логістичних процесів. *Бізнес Інформ*. 2024. №11. С. 317–322. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-11-317-322>.

6. Сохецька А. В. Логістичний менеджмент як інструмент забезпечення ефективної діяльності підприємства. *Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського*. 2020. Т. 31. № 2. С. 8–13. DOI: <https://doi.org/10.32838/2523-4803/70-2-2>.

М. Гардус, студент факультету менеджменту,
Т. Іваненко, к.е.н., доцент кафедри готельно-ресторанної
справи та організації бізнесу
*Миколаївський національний аграрний університет,
м. Миколаїв, Україна*

АДАПТАЦІЯ ЛОГІСТИКИ ЗЕРНА ДО ВИКЛИКІВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

Україна традиційно посідає провідні позиції у світі за експортом зернових культур, забезпечуючи стабільність глобальних ринків продовольства. Повномасштабна війна Росії призвела до блокади чорноморських портів, руйнування інфраструктури та різкого зростання транспортних ризиків. Внаслідок цього на перший план вийшли альтернативні логістичні маршрути - через Дунайські порти, сухопутні коридори до країн ЄС та Балтики, а також ініціативи міжнародних партнерів у межах Solidarity Lanes [1]. Війна стала не лише загрозою, а й чинником перебудови всієї системи експорту зерна, створивши нові виклики та можливості для подальшої відбудови і трансформації логістичної архітектури України.

До початку повномасштабного вторгнення понад 90% українського експорту зернових проходило через чорноморські порти Великої Одеси - Одесу, Чорноморськ та Південний. У 2022–2023 роках блокада та постійні атаки перетворили морську логістику на найбільш вразливу ланку, а «зернова угода» лише

<i>Т. Воронько-Невіднича, Ю. Селюченко, Д. Гришун</i> ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК КЛЮЧОВИЙ МЕХАНІЗМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ АДАПТИВНОСТІ АГРОПРОДОВОЛЬЧОЇ СФЕРИ.....	203
<i>М. Гардус, Т. Іваненко</i> АДАПТАЦІЯ ЛОГІСТИКИ ЗЕРНА ДО ВИКЛИКІВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	205
<i>Т. Дем'яненко</i> ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО КАДРОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМАХ ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ ОПЕРАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ.....	208
<i>Н. Зізда, В. Кушнірук</i> ЗЕЛЕНА ЛОГІСТИКА ЯК ІНСТРУМЕНТ СТАЛОГО РОЗВИТКУ АГРОПРОДОВОЛЬЧИХ ПІДПРИЄМСТВ....	210
<i>Т. Іщейкін, О. Вараксіна</i> ОСОБЛИВОСТІ ЗДІЙСНЕННЯ ЛОГІСТИЧНИХ ОПЕРАЦІЙ В АГРОПРОДОВОЛЬЧІЙ СФЕРІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	213
<i>Т. Ковальська, О. Поночовна</i> ЗМЕНШЕННЯ ВТРАТ ПРОДОВОЛЬЧИХ РЕСУРСІВ ЗАВДЯКИ ЕФЕКТИВНОМУ ЛОГІСТИЧНОМУ МЕНЕДЖМЕНТУ.....	216
<i>Р. Куришко</i> ІННОВАЦІЙНЕ УПРАВЛІННЯ ТОПОГРАФО- ГЕОДЕЗИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ЯК ІНСТРУМЕНТ СТРАТЕГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ.....	218
<i>О. Левченко, О. Панченко</i> ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ: КЛЮЧ ДО БЕЗПЕКИ ТА СТАЛОГО РОЗВИТКУ АГРОСЕКТОРУ.....	221