

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Кафедра менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності підприємств**

СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ



**Матеріали
XIV міжнародної
науково-практичної конференції
(19 жовтня 2018 р.)**

Київ – 2018

**MINISTRY OF EDUCATION AND SCIENCE OF UKRAINE
NATIONAL AVIATION UNIVERSITY**

**THE MATERIALS
OF THE XIII INTERNATIONAL
ACADEMIC PROFESSIONAL CONFERENCE
“MODERN MANAGEMENT PROBLEMS”**

October 19, 2018

Conference Organizer:
Management of Foreign Economic Activity
of Enterprise Department



Kyiv, 2018

Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу
Національного авіаційного університету заборонено

Програмний комітет конференції

Голова:

д.е.н., професор Ільєнко О.В.

Члени програмного комітету:

д.е.н., доцент Разумова К.М.

д.е.н., доцент Кириленко О.М.

к.е.н., доцент Білявський В.М.

Сучасні проблеми менеджменту : матеріали XIV міжнар. наук.-
практ. конф. — К. : Нац. авіац. ун-т, 2018. — 687с.

ISBN 978-966-598-17-4

Мета конференції. Обмін інформацією, досвідом та результатами наукових досліджень, усестороннє обговорення та пошук рішень сучасних проблем менеджменту та налагодження контактів між учасниками з різних країн.

У матеріалах VІV міжнародної науково-практичної конференції розглянуто актуальні проблеми менеджменту в Україні та зарубіжних країнах в умовах глобальних економічних змін.

Наукові дослідження авторів спрямовано на з'ясування сучасного стану та перспектив подальшого розвитку виробничої сфери та інших видів економічної діяльності, трансформаційних процесів, структурних змін ринку, проблем маркетингу та менеджменту підприємств, виявлення аспектів інноваційного розвитку бізнес-структур та проблемних питань підготовки фахівців, якості та конкурентоспроможності товарів у глобальній економіці.

Матеріали друкуються в авторській редакції мовами оригіналів.
За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідальні автори.

ISBN 978-966-598-17-4

© Національний авіаційний університет, 2018

ідентифікації та усунення. Неможливо знайти універсальний підхід, використання якого дало б позитивний ефект в різних ситуаціях на підприємстві.

Список літератури

1. Соколова А.П. Управленческая диагностика фирмы-I : Учеб.-метод. пособ. /А.П. Соколова; Молд. гос. ун-т Ф-тет экон. наук. Департамент упр. бизнесом. – Кишинев: СЕР USM, 2017. – 189 р.
2. Копитова І.В. Оцінка оптимальності організаційної структури управління при зміні стратегії підприємства / І.В.Копитова // Ефективна економіка. - № 5 [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://economy.nauka.com.ua>.
3. Бондарчук Л.В. Концептуальні підходи та сучасні елементи моделювання ефективного управління підприємством в умовах розвитку економіки / Л.В. Бондарчук, І.О. Гулівата // Науковий вісник Мукачів. держ. ун-ту. Серія Економіка. – 2015. – Вип. 2 (4), Ч. 1. – С. 83-89.
4. Глушчевський В.В. Роль і місце організаційних структур у системі управління підприємством / В.В. Глушчевський, В.В. Смородін // Економічний вісник Запорізької держ. інженерної академії. – 2016. – Вип. 4-1 (04). – С. 70-76.

РОЛЬ ОБЛІКУ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ДЕБІТОРСЬКОЮ ЗАБОРГОВАНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ

Пономаренко О.Г., к.е.н., доц. кафедри бухгалтерського обліку

Бондаренко К.С., магістрант

Полтавської державної аграрної академії

Для прийняття вчасних та раціональних рішень щодо управління підприємством необхідно володіти актуальною та якісною інформацією про стан розрахунків з дебіторами, яка формується на базі даних бухгалтерського обліку та реєстрів відповідного суб'єкта господарювання.

Управління дебіторською заборгованістю – це інтегрований процес планування, організації, координації, мотивації та контролю за станом дебіторської заборгованості, який необхідний для досягнення цілей підприємства [1].

Збільшення сум дебіторської заборгованості в підприємствах аграрного сектору економіки України означає вилучення засобів з обороту, що призводить до зниження платоспроможності підприємства, зниження його конкурентних переваг на ринку і,

Матеріали XIV міжнародної науково-практичної конференції
«Сучасні проблеми менеджменту»

загалом, справляє негативний вплив на показники фінансової стійкості, ліквідності та кредитоспроможності [2, с.86].

Індикаторами накопичення «проблем» з оборотними засобами є несвоєчасність повернення дебіторської заборгованості, повернення її в неповному обсязі, що часто призводить до виникнення сумнівної та безнадійної заборгованості. Передумовою уникнення таких ситуацій є розробка та запровадження раціональної політики управління дебіторською заборгованістю на основі інформаційного забезпечення, що генерується системою бухгалтерського обліку.

Управлінський облік дебіторської заборгованості є складовою системи обробки та підготовки інформації про діяльність підприємства для внутрішніх користувачів у процесі управління підприємством [3, с.190–196].

Основною функцією, на якій базується процес управління дебіторською заборгованістю, є жорсткий контроль за фінансовими потоками. Метою управління є мінімізація розміру та строків інкасації боргу, а також максимізація прибутку підприємства шляхом управління процесами формування та інкасації дебіторської заборгованості [4, с.75–82].

Критичний аналіз сучасної фахової літератури з проблематики інформаційного забезпечення управління дебіторською заборгованістю дозволяє окреслити основні напрями подальшого наукового пошуку:

- зміни у композиційній побудові регістрів аналітичного і синтетичного обліку дебіторської заборгованості;
- розробка механізму ефективного управління дебіторською заборгованістю.

Основними джерелами інформації для контролю розрахункових відносин з покупцями і замовниками слугують первинні документи з обліку розрахунків. Аналітичний облік розрахунків з покупцями та замовниками слід організувати за кожним покупцем і замовником, за кожним пред'явленням до сплати рахунком, за кожною операцією. Для цього доцільно розробити картки аналітичного обліку стану розрахунків з кожним товарним дебітором.

Сучасні облікові регістри журнально-ордерної форми, які нормативно рекомендовані для використання, не передбачають накопичення інформації про розрахунки з дебіторами належного рівня деталізації і узагальнення. Це призводить до відсутності можливості оперативного отримання інформації про дебіторську заборгованість в тому обсязі і виді, який би був достатнім для проведення аналізу розрахунків з дебіторами і заборгованості загалом. Тож очевидно є

потреба розробки нових форм облікових реєстрів управлінського спрямування та деталізації існуючих.

Процес управління дебіторською заборгованістю за умови організації належного інформаційного забезпечення даними обліку доцільно розглядати за укрупненими сегментами: управління формуванням дебіторської заборгованості підприємства; управління інкасацією дебіторської заборгованості. Особлива увага має приділятися інкасації дебіторської заборгованості, оскільки через складнощі розуміння і практичної реалізації термінології її значення сьогодні дещо нівельоване.

Першим заходом інкасації є проведення комплексного аналізу структури та динаміки простроченої заборгованості за її термінами, видами, за видами продукції та за дебіторами. Далі складається графік роботи з дебіторами, який включає наступні етапи: складання списку боржників; складання графіку роботи з боржниками; узгодження дій з погашення заборгованості; самостійні дії з погашення боргу. У подальшому проводиться робота з забезпечення використання на підприємстві сучасних інструментів погашення дебіторської заборгованості (рефінансування, взаємозаліки, реструктуризація та ін.).

При виборі тої чи іншої форми впливу на дебітора важливо знати її позитивні та негативні сторони, а також юридичні й облікові наслідки, щоб застрахувати себе від будь-яких несподіванок.

Список літератури

1. Кудаська Т.С. Особливості управління дебіторською заборгованістю підприємства в умовах ринкової економіки / Т.С. Кудаська // [Електронний ресурс] – Режим доступу: http://www.rusnauka.com/16_ADEN_2011/Economics/7_88089.doc.htm.

2. Лищенко О.Г. Управління дебіторською заборгованістю як фактором фінансової стійкості підприємства / О.Г. Лищенко, І.С. Серeda // Держава та регіони. – 2010. – № 3. – С. 85–90.

3. Кияшко О.М. Необхідність облікового забезпечення управління дебіторською заборгованістю підприємства. / О.М. Кияшко // Актуальні проблеми економіки. – 2009. – № 3 – С. 190–196.

4. Новікова Н.М. Структурно-логічна модель управління дебіторською заборгованістю підприємства / Н.М. Новікова // Актуальні проблеми економіки. – 2005. – № 1 (43). – С. 75-82.

**НЕОБХІДНІСТЬ ІННОВАЦІЙНОЇ СТРУКТУРИ ДЛЯ
РЕКОНСТРУКЦІЇ ІСТОРИЧНОЇ ЗАБУДОВИ ОДЕСИ З
ЗАЛУЧЕННЯМ ІНОЗЕМНОГО ДОСВІДУ**

*Постернак І.М., к.т.н., доцент,
кафедри організації будівництва
Одеської державної академії будівництва та архітектури
Постернак С.О., к.т.н., доц.,
приватне підприємство «Композит», м. Одеса*

Відповідно до мінливих соціально-економічних умов життя в міському організмі закономірно відмирають старі тканини й народжуються нові, тому відновлення міст відбувається послідовно, шляхом заміни застарілих матеріальних фондів і поступового перетворення на цій основі планувальної структури в цілому або її окремих елементів.

Поняття реконструкції міст має двоякий сенс. З одного боку, воно відбиває процес розвитку населених місць, удосконалення їхньої просторової організації. З іншого боку, це – матеріальний результат, стан забудови тепер. Тільки зрозумівши ці сторони реконструкції в їхньому взаємозв'язку, можна правильно підійти до оцінки завдань і встановити методи перебудови міст.

У містобудуванні проявляється тенденція до інтеграції, як у сфері матеріального виробництва, так і в сфері управління. Розширене відтворення вимагає подальшого підвищення рівня поділу праці, концентрації й спеціалізації будівельного виробництва, інтенсифікації обміну результатами виробничо-господарської діяльності [1, 2].

На законодавчому рівні в Одесі діють: Програма підтримки інвестиційної діяльності на території м. Одеси на 2016-2018 рр. [3], прийняття якої обумовлено необхідністю створення умов для активізації інвестиційної діяльності, спрямованої на поліпшення середовища для ведення ділової й економічної діяльності, поліпшення загальних макроекономічних показників, як наслідок забезпечення постійного соціально-економічного розвитку м. Одеси; і Комплексна Програма розвитку будівництва в м. Одесі на 2013-2018 рр. [4], що спрямована на рішення таких основних проблемних питань містобудівної сфери міста Одеси, як розвиток житлового будівництва, а також відновлення технічного стану об'єктів соціально-побутового призначення й інженерно-транспортної інфраструктури.

Реконструкція історичної забудови має велике соціально-економічне значення. Її основні завдання складаються не тільки в

**МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО ВІДПОВІДАЛЬНОЮ
ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ..... 419**

*Плекан У.М., к.е.н., асистент кафедри бухгалтерського обліку
та аудиту Тернопільського національного технічного
університету ім. І. Пулюя 419*

**ПРОВЕДЕННЯ ДІАГНОСТИКИ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СТРУКТУРИ
УПРАВЛІННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ..... 420**

*Полішко Г.Р., Яницька Є.Ю., студенти, Краля В.Г., ст.
викладач, Харківський національний технічний університет
сільського господарства ім. Петра Василенка, м. Харків 420*

**РОЛЬ ОБЛІКУ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ДЕБІТОРСЬКОЮ
ЗАБОРГОВАНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ..... 422**

*Пономаренко О.Г., к.е.н., доц. кафедри бухгалтерського обліку
Бондаренко К.С., магістрант Полтавської державної аграрної
академії 422*

**НЕОБХІДНІСТЬ ІННОВАЦІЙНОЇ СТРУКТУРИ ДЛЯ РЕКОНСТРУКЦІЇ
ІСТОРИЧНОЇ ЗАБУДОВИ ОДЕСИ З ЗАЛУЧЕННЯМ ІНОЗЕМНОГО
ДОСВІДУ 425**

*Постернак І.М., к.т.н., доцент, кафедри організації
будівництва Одеської державної академії будівництва та
архітектури Постернак С.О., к.т.н., доц., приватне
підприємство «Композит», м. Одеса 425*

**КОНЦЕПЦІЯ КОРПОРАТИВНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ
НА АВТОТРАНСПОРТНОМУ ПІДПРИЄМСТВІ..... 427**

*Почужевська Ю.Л., студентка Почужевський О.Д., к.т.н.,
доц. кафедри автомобільного транспорту Криворізького
національного університету..... 427*

**МОДЕЛЬ УПРАВЛІННЯ ДЕБІТОРСЬКОЮ ЗАБОРГОВАНІСТЮ В
УМОВАХ КРИЗИ НЕПЛАТЕЖІВ 430**

*Пошивалова О.В., к. фіз.-мат. н., доцент кафедри
статистики, обліку та економічної інформатики
Дніпровський національний університет ім. О. Гончара 430*