

**Міністерство освіти і науки України
Полтавський державний аграрний університет
ННЦ «Інститут аграрної економіки» НААН України
ГО «Науково-дослідний інститут соціально-економічного розвитку»
Національний університет біоресурсів і природокористування України
Сумський національний аграрний університет
Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця
Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова
Дніпровський державний аграрно-економічний університет**

Матеріали

***VIII Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції
«Управління ресурсним забезпеченням господарської
діяльності підприємств реального сектору економіки»***



**23 листопада 2023 року
м. Полтава**

УДК 330.15:334.723
ББК 65.291.5

Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки : матеріали VIII Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції, 23 листопада 2023 р. Полтава : ПДАУ, 2023. 269 с.

У матеріалах конференції розглядаються аспекти методології і практики управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки.

Збірник розрахований на науково-педагогічних працівників, аспірантів, здобувачів вищої освіти, фахівців-практиків.

Матеріали друкуються мовою оригіналів.

За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори.

ОСОБЛИВОСТІ ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ В СУЧАСНИХ УМОВАХ

Кризові явища в економіці, умови військового стану змушують сучасний менеджмент відшукувати нові управлінські підходи задля стабілізації та підтримки ефективної діяльності вітчизняних підприємств, одним з яких є проєктний підхід. Він дозволяє зосереджуватися на діяльності визначених центрів відповідальності – проєктах, за умови обов’язкового забезпечення поміркованого управління ризиками та змінами.

Зазначимо ознаки та переваги проєктного підходу до управління (табл. 1).

Таблиця 1

Основні характеристики проєктного підходу [сформовано на основі 1, 2]

Складова	Характеристика
Предмет проєктної діяльності	застосування методів, інструментів, а також критеріїв порівняння / обґрунтування управлінських альтернатив, які спрямовані на досягнення поставлених цілей за умов обмеженості наявних в розпорядженні ресурсів
Орієнтація на командний менеджмент	передбачає виключну особливість в сфері управління персоналом – управління не колективом, ні групою, а саме командою в умовах ресурсного обмеження, в т.ч. в умовах обмеженості часу
Специфічні методи управління, інструментарій	формування цілей за критеріями SMART; обґрунтування доцільності із застосуванням проєктного аналізу; структурування проєкту за різними ознаками; планування та розподілу, оптимізації ресурсів; здійснювати календарне та мережеве планування; бюджетування та фінансовий контроль; ризик-менеджмент та управління командою тощо

Також варто враховувати чинники які перешкоджають ефективному впровадженню проєктного підходу в управлінську діяльність підприємства [сформовано на основі 3]:

- 1) нестача на ринку праці та в арсеналі фахівців підприємств професійних Project-менеджерів;
- 2) брак вмінь та навичок командної співпраці;
- 3) відсутність інтересу / брак фінансових можливостей щодо навчання Project management;
- 4) нефективна діяльність в сфері цілевстановлення;
- 5) брак знань з проєктного аналізу та фінансового управління, бюджетування проєкту;
- 6) значні вимоги до знань в сфері ризик-менеджменту – відсутність відповідних фахівців достатній кількості;
- 7) поверхові знання в сфері тайм-менеджменту та нерозуміння важливості даного аспекту управління.

Разом з тим, розробка ефективної інвестиційної стратегії сучасного підприємства неможлива без дотримання принципів не лише стратегічного управління, але й проєктного аналізу [4].

Сприймати сучасне підприємство, організацію, на наш погляд, необхідно незалежно від форми власності, специфіки діяльності, розміру, – як відкриту соціально-економічну систему, яка здатна самоорганізовуватися, розвиватися. Дані властивості системи можливі за умов [5]:

- налагодження ефективної інвестиційної політики;
- її узгодження з операційною стратегією та активним пошуком ефективних рішень

за всіма векторами та елементами інвестиційної діяльності;

- врахування позитивного та негативного впливу факторів зовнішнього середовища, їх можливих змін;
- забезпечення альтернативності стратегічних напрямів діяльності та інвестування;
- мінімізації інвестиційних ризиків;
- постійного компетентнісного розвитку персоналу щодо стратегічного управління та проектного аналізу;
- надання пріоритетної уваги інноваційним проектам.

Загалом, зазначимо, що успішний розвиток сучасних підприємств, організації на сьогоднішній день можливий лише на основі проектно-орієнтованого управління, що передбачає якісне планування, жорсткий контроль та діяльність в чітко означених ресурсних обмеженнях із застосуванням прогресивних методів управління персоналом. Все означене вимагає розробки чіткої стратегії розвитку та поміркованої фінансової стратегії із чітко визначеними пріоритетами. Перешкоди на шляху впровадження проектного менеджменту в діяльність підприємств є, нічим іншим, як зонами росту для їх фахівців, керівників.

Список використаних джерел:

1. Сазонова Т.О., Паламарчук Г.А. Застосування проектного підходу в управлінні аграрними підприємствами. URL: <http://www.pdaa.edu.ua/sites/default/files/nppdaa/4.3/199.pdf>.

2. Сазонова Т.О., Шеремет І.В., Ожгибісов Р.Ю. Проектний підхід в системі управління соціальною відповідальністю. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. 2022. Вип. 45. С. 68-72. URL: http://www.visnyk-econom.uzhnu.uz.ua/archive/45_2022ua/14.pdf

3. Шокуров С. Проектний підхід та його актуальність в управлінні проектами в умовах інформаційного суспільства. URL: <http://eprints.mdpu.org.ua>

4. Sergeyeva N.V., Stolarchuk N.M., Danylenko V.V., Zhang Hong. Improvement of methodological approaches to accounting for sources of financing of capital investments with reference of Ukraine. *International journal of scientific & technology research*. 2020. № (9)2. P. 5316-5320. URL: <http://www.ijstr.org/paper-references.php?ref=IJSTR0220-30404>

5. Кропивко М. Ф., Кісіль М. І. Теоретичні засади і методичні підходи до формування стратегії управління ефективністю інвестицій фермерського господарства. *Економіка АПК*, 2021, № 1. URL: https://web.archive.org/web/20220322174408id_/http://www.eapk.org.ua/sites/default/files/eapk/2021/01/ekonomikaapk_2021_01_p_6_14.pdf

*Л. Флегантов, к.ф.-м.н., доцент,
А. Разуковський, здобувач вищої освіти СВО Магістр
Полтавський державний аграрний університет*

СЕРВІСНІ МОДЕЛІ ХМАРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ РОЗРОБКИ КОМП'ЮТЕРНИХ ЗАСТОСУНКІВ

У сучасному світі інформаційних технологій, швидкість розвитку та адаптації нових рішень визначає успіх технологічних компаній та продуктів. Однією з ключових тенденцій є використання хмарових технологій (ХТ) у розробці

<i>Р.О. Гребеник, О.А. Збаранський, В.В. Тищенко</i>	
Особливості управління ризиками аграрного підприємства.....	105
<i>В.О. Єрема, Х.В. Семенюк</i>	
Антикризова політика регіонів в умовах збройної агресії.....	106
<i>С.А. Рябова</i>	
Сучасні інформаційні технології як інструмент антикризового управління.....	108
<i>А.С. Колесник</i>	
Антикризове управління та безпека держави, регіону, підприємства.....	110
<i>О.А. Світлична, Є.В. Кріль</i>	
Антикризове управління підприємницькою діяльністю в умовах воєнного стану.....	111

СЕКЦІЯ 4. УПРАВЛІННЯ РЕСУРСНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА: ІННОВАЦІЙНА, ІНВЕСТИЦІЙНА, ІНФОРМАЦІЙНА, ФІНАНСОВА, МАТЕРІАЛЬНА СКЛАДОВІ

<i>Д. Дячков, В. Васильєв</i>	
Перспективи розвитку ресурсозбереження підприємства.....	113
<i>О.П. Зоря, Д.Р. Мауер</i>	
Напрями інвестиційно-інноваційної діяльності у сільськогосподарських підприємствах.....	114
<i>П.М. Макаренко, В.А. Петренко</i>	
Основні види інновації в агропромисловому виробництві.....	116
<i>С.А. Павловський, О.Є. Наголюк</i>	
Управління ресурсним потенціалом підприємства.....	117
<i>А.В. Руснак</i>	
Управління ресурсною складовою інноваційного потенціалу підприємства.....	119
<i>Н. Баган, І. Пилипенко</i>	
Управління інформаційними ресурсами підприємства.....	121
<i>М.О. Вовк, В.М. Корнієнко</i>	
Сучасний стан та проблеми інноваційного розвитку підприємства України.....	122
<i>Н.В. Волкова, Р.Е. Мехтієв</i>	
Спеціалізовані функції управління якістю сільськогосподарського підприємства..	123
<i>В.Л. Вороніна, С.М. Мотренко, С.І. Боженко</i>	
Оцінка та управління структурою капіталу підприємства.....	125
<i>В.Л. Вороніна, О.М. Тарасенко, В.О. Дейнега</i>	
Методичні підходи до побудови інноваційної стратегії підприємства.....	126
<i>Т.Є. Іщейкін</i>	
Сутність поняття «ресурсний потенціал підприємства» та його складові елементи	128
<i>К.О. Маліновська</i>	
Застосування ринкової та справедливої вартості в оцінці.....	130
<i>М.І. Небава, М.А. Алексєєв</i>	
Вплив цифровізації на ефективність управління логістичними процесами на підприємстві.....	132
<i>О.М. Овчарук, В.В. Петін</i>	
Інноваційний розвиток підприємства: фактори, ризики, обмеження.....	134
<i>I.M. Pererva</i>	
Modern methodologies for IT project management.....	136
<i>Т.О. Сазонова, В.М. Бужин</i>	
Особливості застосування проєктного підходу в сучасних умовах.....	138
<i>Л. Флегантов, А. Разсуковський</i>	
Сервісні моделі хмарових технологій розробки комп'ютерних застосунків.....	139