



**ГЛОБАЛІЗАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ
ТА АДАПТИВНІ СТРАТЕГІЇ МЕНЕДЖМЕНТУ
В УМОВАХ НЕВИЗНАЧНОСТІ**

**I МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ
30 квітня 2026 року, Україна, Одеса**

ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ

Київ
ГО «МНГ»
2026

УДК 005:338.2:338.48

Г 52

DOI <https://doi.org/10.56287/8285-61-6>



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІЖНАРОДНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Факультет менеджменту, готельно-ресторанної справи та туризму

Серія: «Стратегії адаптивності та менеджменту»

Г 52

Глобалізаційні процеси та адаптивні стратегії менеджменту в умовах невизначеності. І Міжнародна науково-практична конференція, 30 квітня 2026 року, Україна, Одеса : зб. матер. / Ф-т менедж-у, готел.-ресторан. спр. та туризму, Міжн-ий ун-т — Електрон. дан. — Київ : ГО «МНГ», 2026. — 152 с. : рис., табл. — (Серія «Стратегії адаптивності та менеджменту») — on-line.

ISBN 978-617-8285-61-6 (I конф.)

У збірнику містяться матеріали доповідей та тез виступів учасників Міжнародної науково-практичної конференції, присвячені актуальним проблемам сучасного менеджменту, цифровізації економіки, розвитку інноваційних технологій у ресторанному господарстві, а також адаптивним стратегіям у сфері туризму та готельно-ресторанного бізнесу. Особливу увагу приділено питанням державного регулювання бізнес-середовища та впровадженню соціальних інновацій.

Матеріали надруковано в авторській редакції. Відповідальність за зміст доповідей, точність викладених фактів, цитат, посилань та бібліографічних описів несуть автори.

УДК 005:338.2:338.48

ISBN 978-617-8285-62-3 (серія)
ISBN 978-617-8285-61-6 (I конф.)

© Авторський колектив, 2026
© Міжнародний університет, 2026
© ГО «МНГ», 2026

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1.

| | |
|--|----------|
| СТРАТЕГІЧНІ І ТАКТИЧНІ ОРІЄНТИРИ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ В БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩІ..... | 9 |
| РЕГЕНЕРАТИВНІ ПІДХОДИ ТА АНТИКРИХКЕ УПРАВЛІННЯ ПОСТКОНФЛІКТНИМ ЕКОНОМІЧНИМ ВІДНОВЛЕННЯМ <i>Вараксіна Олена.....</i> | 9 |
| СТРАТЕГІЧНІ ТА ТАКТИЧНІ АСПЕКТИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА <i>Власюк Карина.....</i> | 11 |
| ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНИХ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ У БІЗНЕС- СЕРЕДОВИЩІ: СТРАТЕГІЧНИЙ І ТАКТИЧНИЙ ВИМІРИ <i>Власюк Карина, Горбаньова Вікторія.....</i> | 13 |
| АНТИКРИЗОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ПІДПРИЄМСТВ У ПЕРІОД ВОЄННИХ ТА ПОСТКРИЗОВИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ <i>Мокану Олександра, Горбаньова Вікторія</i> | 15 |
| ГЛОБАЛІЗАЦІЙНІ ТРЕНДИ УПРАВЛІННЯ МЕДИЧНИМ БІЗНЕСОМ: РОЛЬ СУБ'ЄКТА ПРИВАТНОЇ МЕДИЦИНИ В УМОВАХ КРИЗИ ДОВІРИ ТА НЕВИЗНАЧЕНОСТІ <i>Цепколенко Олександра, Горбаньова Вікторія.....</i> | 18 |
| ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПРОЦЕСУ В УМОВАХ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ <i>Базулько Михайло, Горбаньова Вікторія.....</i> | 22 |
| КОНЦЕПЦІЯ «БЛАКИТНОГО ОКЕАНУ» В МЕНЕДЖМЕНТІ: СТРАТЕГІЧНЕ СТВОРЕННЯ НОВИХ РИНКОВИХ НІШ <i>Воронова Дар'я, Горбаньова Вікторія.....</i> | 25 |
| МЕНЕДЖМЕНТ ВІДНОВЛЕННЯ: ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ПІСЛЯВОЄННОЮ ВІДБУДОВОЮ УКРАЇНИ <i>Остапенко Софія, Горбаньова Вікторія.....</i> | 28 |
| ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ ОБСЛУГОВУВАННЯ ЯК ОСНОВА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ <i>Дишкантюк Оксана, Коваленко Лілія.....</i> | 36 |
| ВПЛИВ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ НА БАНКІВСЬКІ ПОСЛУГИ <i>Горкулько Ліана, Єгорова Олена.....</i> | 38 |
| ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТРАТЕГІЧНИХ І ТАКТИЧНИХ ФІНАНСОВИХ РІШЕНЬ НА ОСНОВІ СУЧАСНИХ ТЕХНОЛОГІЙ <i>Єгорова Олена, Павленко Олександр.....</i> | 42 |
| АДАПТИВНІ МОДЕЛІ УПРАВЛІННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ <i>Іванов Андрій.....</i> | 44 |

ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТРАТЕГІЧНИХ І ТАКТИЧНИХ ФІНАНСОВИХ РІШЕНЬ НА ОСНОВІ СУЧАСНИХ ТЕХНОЛОГІЙ

Єгорова Олена,

*кандидат економічних наук, доцент,
професор кафедри фінансів, банківської справи та туризму*

Павленко Олександр,

*здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти
за спеціальністю 051 «Економіка»
Полтавський державний аграрний університет*

У сучасному цифровому середовищі інформація є ключовим ресурсом, який визначає якість прийняття стратегічних і тактичних фінансових рішень. Вона лежить в основі фінансового аналізу, планування, прогнозування та управління діяльністю підприємства. Дослідження свідчать, що цифровізація фінансових процесів суттєво підвищує обґрунтованість управлінських рішень і знижує рівень невизначеності [1–3]. Технологічний прогрес трансформував підходи до роботи з даними – від ручного обліку до інтегрованих автоматизованих систем, що поєднують облік, аналіз, звітність і підтримку прийняття рішень.

Ефективне інформаційне забезпечення фінансових рішень передбачає системний збір, обробку та аналіз даних із внутрішніх і зовнішніх джерел. До внутрішніх належать бухгалтерський і управлінський облік, звітність підрозділів, до зовнішніх – ринкові показники, податкові реєстри, макроекономічні індикатори. У наукових працях підкреслюється, що інтеграція різномірних даних є необхідною умовою підвищення якості стратегічного і тактичного управління [1; 3].

Важливим елементом інформаційного забезпечення є ERP-системи, які інтегрують фінансові, матеріальні та кадрові потоки підприємства, формуючи єдиний інформаційний простір для прийняття управлінських рішень. Використання таких систем дозволяє забезпечити оперативність, узгодженість і повноту інформації, що є критично важливим для фінансового планування та контролю.

Застосування сучасних інформаційних систем забезпечує можливість:

- оперативного отримання консолідованої інформації про фінансовий стан;
- аналізу ефективності використання ресурсів;
- прогнозування грошових потоків і планування бюджетів;
- формування управлінської звітності для прийняття тактичних і стратегічних рішень [1; 3].

Основою функціонування сучасних інформаційних систем є бази даних, які забезпечують зберігання, структурування та доступ до інформації. Управління базами даних здійснюється за допомогою СУБД, які забезпечують створення структур даних, виконання запитів, контроль доступу та інтеграцію з іншими системами. Використання мови SQL дозволяє формувати аналітичні запити, необхідні для обґрунтування управлінських рішень.

При цьому надійність інформаційного забезпечення досягається завдяки дотриманню принципів цілісності та узгодженості даних, що гарантують достовірність фінансової інформації [1; 3].

Зростання обсягів фінансової інформації зумовлює активне використання технологій великих даних (Big Data), які дозволяють аналізувати значні масиви інформації, виявляти закономірності, прогнозувати ризики та підтримувати стратегічне планування. У сучасних дослідженнях підкреслюється, що застосування Big Data суттєво розширює можливості фінансового аналізу та прийняття рішень [1; 2].

Важливу роль відіграють системи штучного інтелекту, що застосовуються для оцінки фінансового стану, моделювання сценаріїв розвитку та оптимізації управлінських рішень. Використання таких технологій дозволяє підвищити точність прогнозування та ефективність управління фінансовими ресурсами.

Для комплексного аналізу фінансової інформації використовуються сховища даних, що інтегрують інформацію з різних джерел і забезпечують формування стратегічної звітності. Це створює основу для прийняття обґрунтованих управлінських рішень у динамічному бізнес-середовищі [2; 3].

Отже, сучасні технології формують основу інформаційного забезпечення стратегічних і тактичних фінансових рішень. Їх використання підвищує якість управління, забезпечує своєчасність і обґрунтованість рішень, сприяє зниженню ризиків і зміцненню конкурентних позицій підприємства, що підтверджується сучасними науковими дослідженнями.

Література:

1. Adewale T. T., Olorunyomi T. D., Odonkor T. N. Big data-driven financial analysis: A new paradigm for strategic insights and decision-making. *International Journal of Frontiers in Science and Technology Research*. 2023. Vol. 4, No. 2. P. 33–54. DOI: <https://doi.org/10.53294/ijfstr.2023.4.2.0060>.
2. Sun L. Management Research of Big Data Technology in Financial Decision-Making of Enterprise Cloud Accounting. *Journal of Information & Knowledge Management*. 2024. Vol. 23, No. 1. Art. 2350067. DOI: <https://doi.org/10.1142/S0219649223500673>.
3. Воронкова В., Кошелевський В., Лисиця С. Цифрова трансформація інформаційно-аналітичного забезпечення управлінських процесів у сучасних організаціях в умовах глобальної цифровізації. *Цифрова економіка та економічна безпека*. 2024. № 5 (14). С. 33–41. DOI: <https://doi.org/10.32782/dees.14-5>.