



Полтавський державний аграрний університет
Навчально-науковий інститут економіки,
управління, права та інформаційних технологій

X Всеукраїнська науково-практична
інтернет-конференція

«Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки»

**13 листопада 2025 року
м. Полтава**

**Міністерство освіти і науки України
Полтавський державний аграрний університет
Кафедра менеджменту ім. І. А. Маркіної
ННЦ «Інститут аграрної економіки» НААН України
ГО «Науково-дослідний інститут соціально-економічного розвитку»
Національний університет біоресурсів і природокористування України
Сумський національний аграрний університет
Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця
Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова
Дніпровський державний аграрно-економічний університет**

Матеріали

***X Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції
«Управління ресурсним забезпеченням господарської
діяльності підприємств реального сектору економіки»***



**13 листопада 2025 року
м. Полтава**

УДК 330.15:334.723
ББК 65.291.5

Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки : матеріали X Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції, 13 листопада 2025 р. Полтава : ПДАУ, 2025. 289 с.

У матеріалах конференції розглядаються аспекти методології і практики управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки.

Збірник розрахований на науково-педагогічних працівників, аспірантів, здобувачів вищої освіти, фахівців-практиків.

Матеріали друкуються мовою оригіналів.

За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори.

СЕКЦІЯ 4. УПРАВЛІННЯ РЕСУРСНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА: ІННОВАЦІЙНА, ІНВЕСТИЦІЙНА, ІНФОРМАЦІЙНА, ФІНАНСОВА, МАТЕРІАЛЬНА СКЛАДОВІ

*Т.В. Воронько-Невіднича, д.е.н., доцент
Полтавський державний аграрний університет*

ІНТЕГРАЦІЯ ESG-ПІДХОДІВ У СТРАТЕГІЮ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСНИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

Сучасні підприємства діють в умовах переходу до сталих моделей розвитку, де ефективне використання ресурсів має поєднуватися з екологічною безпекою, соціальною відповідальністю та прозорим управлінням.

Відтак, інтеграція ESG-принципів у ресурсну стратегію підприємства стає не лише вимогою часу, а й фактором конкурентних переваг на глобальному ринку. Це дозволяє забезпечити баланс між економічною ефективністю, соціальною стабільністю та екологічною стійкістю [1].

Сучасна система менеджменту підприємств зазнає глибоких трансформацій під впливом глобальних викликів, серед яких зміни клімату, зростання дефіциту ресурсів, соціальна нерівність і посилення регуляторного тиску.

Водночас процес ESG-інтеграції супроводжується низкою труднощів, серед яких відсутність уніфікованих стандартів оцінювання, додаткові витрати на нефінансову звітність і аудит, а також опір внутрішніх зацікавлених сторін до змін.

Особливістю сучасних умов непересічних зовнішніх викликів у поширенні ESG-орієнтації є релоковані підприємства, які, адаптуючись до нових умов господарювання, сприяють формуванню безпечного, інклюзивного та стійкого економічного середовища у громадах. Ефективна реалізація ESG-принципів в українському бізнесі потребує вдосконалення нормативно-правового забезпечення, розвитку системи нефінансової звітності, підвищення компетенцій управлінського персоналу та підтримки інновацій екологічного спрямування.

Інтеграція ESG-підходів у стратегічне управління підприємствами розглядається, у першу чергу, як економічно доцільна стратегія, що забезпечує їхню довгострокову конкурентоспроможність і стабільність [2; 4]. В умовах воєнних дій в Україні особливої актуальності набуває реалізація цілей сталого розвитку, спрямованих на подолання бідності, забезпечення продовольчої безпеки, протидію кліматичним змінам і зменшення соціальних диспропорцій.

Очевидно, що така інтеграція у систему стратегічного управління підприємствами виступає визначальним чинником досягнення цілей сталого розвитку та зміцнення інвестиційної привабливості українського бізнесу, особливо в умовах воєнних викликів і процесів післявоєнного відновлення економіки.

ESG-фактори справляють двовекторний вплив на результати діяльності підприємства: з одного боку, вони формуються під впливом внутрішніх управлінських рішень і корпоративної політики, а з іншого – детермінуються зовнішнім середовищем, яке включає вимоги інвесторів, контрагентів, регуляторні норми та суспільні очікування. Це зумовлює необхідність системного підходу до їх ідентифікації, оцінювання та управління [2; 3].

Серед ключових бар'єрів ефективного впровадження ESG-підходів в Україні залишаються: відсутність уніфікованої методології вимірювання ESG-показників, зростання витрат на адаптацію нефінансової звітності до міжнародних стандартів, а також внутрішній опір окремих стейкхолдерів щодо трансформації управлінських практик [1; 2].

Водночас, розвиток ESG-орієнтованого стратегічного управління вітчизняними підприємствами є необхідною умовою їхньої адаптації до сучасних глобальних і національних викликів. Для забезпечення ефективної консолідації ESG-принципів доцільно посилити нормативно-правове регулювання у сфері нефінансової звітності, розробити єдину систему індикаторів оцінювання ESG-результативності та стимулювати підприємства до впровадження «зелених» інновацій. Важливим напрямом також є підвищення управлінських компетенцій і формування корпоративної культури відповідальних суб'єктів ринку, що сприятиме підвищенню їх стійкості та інвестиційної привабливості у післявоєнний період.

Список використаних джерел:

1. Воронько-Невіднича Т. В. Управління економічною рівновагою, сталим розвитком та мотиваційно-інноваційно-адаптивним потенціалом підприємств у стратегії євроінтеграційної трансформації агробізнесу : монографія. Полтава: ПП «Астрая», 2025. 300 с. DOI: <https://doi.org/10.51500/8466-56-5>

2. Воронько-Невіднича Т.В., Собчишин В.М., Носенко В.О., Хрипко А.А., Катрич Д.А. Імплементация ESG-принципов у функціонування підприємств агропродовольчої сфери в контексті забезпечення стратегії капіталізації. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2023. № 3. С. 171-176. URL: http://ujae.org.ua/wp-content/uploads/2023/10/ujae_2023_r03_a25.pdf.

3. Олійник А.С., Іщейкін Т.Є., Бичкова Н.С. Удосконалення контролю в системі управління економічною безпекою підприємства. *Development Service Industry Management*. 2025. URL: <https://dsim.khmnu.edu.ua/index.php/dsim>.

4. Khodakivska O., Voronko-Nevidnycha T. Integration of Agile methods into the management system as a tool for increasing the effectiveness of strategic management in the agri-food sector. *EKONOMIKA APK*. 2023. Т. 30 № 2. Р. 49-56. URL: <https://eapk.com.ua/uk/journals/tom-30-2-2023/integratsiya-agile-metodiv-u-sistemu-menedzhmentu-yak-instrument-pidvishchennya-efektivnosti-strategichnogo-upravlinnya-v-agroprodovolchiiy-sferi> DOI: <https://doi.org/10.32317/2221-1055.202302049>.

С.А. Горбаченко, д.е.н., професор,

С.С. Чайка, здобувач вищої освіти

Національний університет «Одеська юридична академія»

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ РОЗРОБКИ ВЕБ-ДОДАТКІВ

Управління проєктами розробки веб-додатків набуває особливої актуальності в умовах стрімкого розвитку цифрових технологій та зростання попиту на онлайн-сервіси. Ефективна організація процесів планування, координації та контролю при створенні веб-додатків є ключовим чинником успішної реалізації проєктів у динамічному конкурентному середовищі. Це зумовлює необхідність подальших досліджень методів, інструментів та підходів до управління такими проєктами.

**СЕКЦІЯ 4. УПРАВЛІННЯ РЕСУРСНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ
ПІДПРИЄМСТВА: ІННОВАЦІЙНА, ІНВЕСТИЦІЙНА, ІНФОРМАЦІЙНА,
ФІНАНСОВА, МАТЕРІАЛЬНА СКЛАДОВІ**

<i>Т.В. Воронько-Невіднича</i>	
Інтеграція ESG-підходів у стратегію управління ресурсним забезпеченням підприємства в умовах сталого розвитку.....	139
<i>С.А. Горбаченко, С.С. Чайка</i>	
Управління проектами розробки веб-додатків.....	140
<i>Д. Дячков, В. Собчишин, А. Усенко</i>	
Управління інноваціями підприємства агропродовольчої сфери.....	143
<i>М.П. Сахацький, Г.М. Затиша, М.Г. Чернов</i>	
Науково-економічне забезпечення управління розвитком ресурсного потенціалу аграрних підприємств.....	144
<i>Н.О. Держак, А.Є. Купченко</i>	
Удосконалення процедур контролю достовірності УКТЗЕД ризикових товарів.....	146
<i>Я.О. Довгенко, К.О. Галенко</i>	
Управління ресурсним потенціалом підприємства в умовах невизначеності.....	147
<i>О.М. Зінченко, А.В. Адаменко</i>	
Економічна конкурентоспроможність в умовах цифрової трансформації та розвитку ІТ-індустрії.....	149
<i>Т.Є. Іщейкін</i>	
Роль інформаційних ресурсів у бізнес-процесах підприємства.....	151
<i>Т.Є. Іщейкін</i>	
Особливості залучення фінансових ресурсів підприємства в умовах воєнного стану.....	152
<i>Н.В. Котис, Р.В. Ціцик</i>	
Застосування математико-статистичних методів у логістичному управлінні.....	154
<i>К.В. Кривобок, С.Є. Пшеницька</i>	
Особливості стратегії підприємства в умовах цифрової трансформації.....	156
<i>Т. Куклінова, Д. Шляхтицький</i>	
Аналіз кіберризиків в розробці штучного інтелекту для координації неігрових персонажів.....	158
<i>І.А. Нечаєва, А.Г. Мільчевська</i>	
Розвиток венчурного капіталу як інструменту інвестиційної політики.....	160
<i>О.М. Овчарук, Є.О. Бігдан, О.В. Свириденко</i>	
Інноваційний потенціал підприємства як фактор підвищення ефективності бізнес-процесів у системі стратегічного управління.....	162
<i>О. Овчарук, В. Собчишин, М. Саєнко</i>	
Адаптивне управління інвестиційно-інноваційним потенціалом підприємства в умовах невизначеності ринку.....	164
<i>І.М. Пальчик, В.О. Компанієць</i>	
Управління економічними та логістичними процесами підприємства на засадах цифровізації й хмарних технологій.....	165
<i>І.М. Пальчик, А.Ю. Мусяченко</i>	
Стратегічне удосконалення системи управління логістикою та операційною діяльністю підприємства.....	167
<i>І.А. Скачкова</i>	
Формування виробничої стратегії підприємства на основі оптимізації ресурсного потенціалу в умовах ризику.....	168