

**«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ОБЛІКУ,
АНАЛІЗУ ТА КОНТРОЛЮ В СОЦІАЛЬНО-ОРІЄНТОВАНІЙ
СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ»**

*Матеріали ІХ Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції, присвячена 100-річчю з дня народження професора, заслуженого працівника вищої школи України
Фесенка Дмитра Мусійовича*



ПОЛТАВА 2026



УДК 657:005:316

Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством : Матеріали ІХ Всеукраїнської науково-практичної конференції. Полтавський державний аграрний університет (26 березня 2026 р.). Полтава, 2026. 1770 с.

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ:

Голова організаційного комітету: КАНЦЕДАЛ НАТАЛІЯ – к.е.н., доцент, завідувач кафедри обліку і оподаткування Полтавського державного аграрного університету

Секретар організаційного комітету: ЛЕГА ОЛЬГА – к.е.н., доцент, професор кафедри обліку і оподаткування Полтавського державного аграрного університету

Члени організаційного комітету:

ГНАТИШИН ЛЮДМИЛА – д.е.н., професор, завідувач кафедри обліку та оподаткування Львівського національного університету ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З. Гжицького, м. Львів

ДУБІНІНА МАРИНА – д.е.н., професор, завідувач кафедри обліку і оподаткування Миколаївського національного аграрного університету

ЗОЛЯ ОЛЕКСІЙ - д.е.н., професор, завідувач кафедри фінансів, економічних досліджень і туризму Полтавського державного аграрного університету

КОБСЛЄВА ТЕТЯНА – д.е.н., професор, професор кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут»

ЛПСЬКИЙ РОМАН - к.е.н., доцент, доцент кафедри обліку і оподаткування Полтавського державного аграрного університету

ПЕРЕРВА ПЕТРО - д.е.н., професор, професор кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут»

ЄРШОВА НАТАЛІЯ – д.е.н., професор, професор кафедри обліку і фінансів Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут»

СЛАВКОВА ОЛЕНА - д.е.н, професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування Сумського національного аграрного університету

СУК ПЕТРО - д.е.н., професор, професор кафедри обліку і оподаткування Відокремленого підрозділу Національного університету біоресурсів і природокористування України «Ніжинський агротехнічний інститут»

БЕЗКРОВНИЙ ОЛЕКСАНДР – декан факультету обліку та фінансів, к.е.н., доцент, професор кафедри фінансів, банківської справи та страхування Полтавського державного аграрного університету

ГУБАРИК ОЛЬГА - к.е.н., доцент, завідувач кафедри обліку, оподаткування та управління фінансово-економічною безпекою, Дніпровського державного аграрно-економічного університету

ПРИЙДАК ТЕТЯНА – к.е.н., доцент, доцент кафедри обліку і оподаткування Полтавського державного аграрного університету

ПРОКОПИШИН ОКСАНА – к.е.н., доцент, доцент кафедри обліку та оподаткування Львівського національного університету природокористування

ЯЛОВЕГА ЛЮДМИЛА – к.е.н., доцент, доцент кафедри обліку і оподаткування Полтавського державного аграрного університету

ISBN 978-617-8797-26-3 2026-19

© Автори, 2026

© Кафедра обліку і оподаткування, 2026

© Полтавський державний аграрний університет, 2026





МАЛИШ ВІКТОРІЯ здобувач вищої освіти
Науковий керівник – **ЄГОРОВА ОЛЕНА**, к.е.н, доцент
Полтавський державний аграрний університет, м. Полтава

ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВИХ РІШЕНЬ ЯК ФАКТОР ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

Ефективність функціонування підприємства та рівень його конкурентоспроможності значною мірою залежить від якості управлінських рішень, що приймаються та реалізуються керівництвом. Саме обґрунтовані кроки менеджменту забезпечують стабільний розвиток і формують стратегічні перспективи діяльності. Вагоме значення у цьому процесі має аналітичне забезпечення, яке включає систематизацію, обробку та оцінювання фінансово-економічної інформації, необхідної для прийняття ефективних управлінських рішень.

У сучасній економічній науці інформаційно-аналітичне забезпечення розглядається як багатогранний механізм. З одного боку, це система кількісних та якісних індикаторів, що озброює суб'єктів управлінської діяльності необхідними даними та технологіями для досягнення стратегічних цілей. З іншого – цілісний комплекс ресурсів, методів та інструментів, що охоплює весь цикл роботи з інформацією: від її збору до видачі кінцевому споживачу в інтересах бізнесу [3]. Інформаційно-аналітичне забезпечення дозволяє менеджерам глибоко аналізувати дані, виділяти закономірності, оцінювати тенденції розвитку ринку та оперативно коригувати фінансову політику підприємства.

Система інформаційно-аналітичного забезпечення складається з трьох основних компонентів. Перший – це обліково-фінансові системи, які забезпечують первинні дані про діяльність підприємства, включаючи бухгалтерські записи та фінансову звітність. Другий компонент – аналітичні модулі, що дозволяють проводити розрахунки, аналізувати тренди, моделювати фінансові сценарії та прогнозувати наслідки управлінських рішень. Третій компонент – звітні платформи, які перетворюють аналітичні дані на наочні та зрозумілі звіти для керівництва [2].

Сучасні тенденції цифровізації значно підвищують ефективність інформаційно-аналітичного забезпечення. Впровадження ERP-систем, систем бізнес-аналітики та автоматизованих модулів обробки фінансових даних дозволяє інтегрувати різноформатні джерела інформації, здійснювати аналіз у режимі реального часу та формувати наочні звіти. Це скорочує час прийняття рішень і знижує ризик помилок через ручну обробку даних. Крім того, цифрові інструменти дозволяють будувати прогнози на основі великих обсягів даних та моделювати різні сценарії розвитку, що робить фінансове управління більш гнучким та адаптивним.

Якість інформаційно-аналітичного забезпечення безпосередньо впливає на





ефективність управління вартістю бізнесу Використання достовірної інформації дозволяє більш точно оцінювати активи підприємства, визначати його ринкову вартість та приймати обґрунтовані рішення. Це особливо важливо в умовах економічної нестабільності, коли помилки у фінансових розрахунках можуть призвести до значних втрат. Ефективне інформаційно-аналітичне забезпечення у сучасних реаліях повинно включати не лише монетарні показники, а й оцінку нефінансових ризиків (соціальних, екологічних, репутаційних). Інтеграція ESG-факторів у систему підтримки фінансових рішень дозволяє точніше оцінювати довгострокову вартість бізнесу та його привабливість для міжнародних інвесторів.

Особливу увагу слід приділяти використанню інформаційно-аналітичного забезпечення для стратегічного та оперативного планування фінансів. Аналіз грошових потоків (Cash Flow) дозволяє визначити періоди надлишку або нестачі коштів, що дає змогу приймати рішення про інвестиції або залучення кредитних ресурсів. Аналіз рентабельності та витрат дозволяє визначити ефективність окремих підрозділів або продуктів і за необхідності змінювати стратегію розвитку [1].

Таким чином, інформаційно-аналітичне забезпечення у фінансовому управлінні забезпечує керівництво достовірною, своєчасною та повною інформацією, підвищує точність прогнозів, дозволяє оцінювати ризики та мінімізувати фінансові втрати. Автоматизація та цифровізація процесів інформаційно-аналітичного забезпечення стають ключовим фактором конкурентної переваги підприємства, оскільки дозволяють більш ефективно використовувати ресурси та адаптуватися до змін ринку.

Отже, інформаційно-аналітичне забезпечення у прийнятті фінансових рішень є не просто технічним інструментом, а невід'ємною частиною сучасної системи управління підприємством. Постійний розвиток цифрових технологій, аналітичних методів та автоматизації робить інформаційно-аналітичне забезпечення ключовим фактором успіху та стабільності діяльності в умовах сучасного ринку.

Впровадження передових аналітичних інструментів та цифровізація облікових процесів є ключовими факторами зміцнення ринкових позицій підприємства та максимізації його вартості у довгостроковій перспективі.

1. Грінченко Р. В., Колібабчук О. Б. *Поняття та складові інформаційно-аналітичного забезпечення управління бізнес-процесами підприємств*. «Економічний простір», 2025 DOI: <https://doi.org/10.30838/EP.196.165-170>
2. Кошельок Г. В., Губанов М. С. *Інформаційно-аналітичне забезпечення управління грошовими потоками підприємства*. Журнал «Економічний простір», 2022. DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/189-67/>
3. Онищенко С. В., Глушко А. Д. *Інформаційно-аналітичне забезпечення фінансової безпеки підприємств у сучасних умовах*. Науковий вісник Одеського національного економічного університету: зб. наук. праць; за ред.: В.В. Коваленко (голов. ред.). (ISSN 2409-9260). Одеса: Одеський національний економічний університет. 2023. № 7-8 (308-309). С. 145-154. DOI:10.32680/2409-9260-2023-7-8-308-309-145-154(дата звернення: 22.03.2026)





Кравчук Оксана, Головінов Владислав	
<i>HR-аналітика мотиваційного клімату як інструмент підтримки управлінських рішень в умовах турбулентності</i>	413
Кульгейко Михайло	
<i>Стратегічний аналіз фінансових витрат з метою формування бюджетів підприємства</i>	416
Кульчицький Андрій. Науковий керівник – Зомчак Лариса	
<i>Регіональний розвиток підприємництва в Україні: комплексне оцінювання та типологія</i>	419
Лазаренко Юлія, Кияниця Катерина	
<i>Лідерство 4.0: трансформація корпоративної культури в умовах інтеграції технологій штучного інтелекту</i>	422
Лахтюк Тетяна. Науковий керівник – Скорук Олена	
<i>ABC-COSTING як інструмент підвищення точності управлінського обліку витрат</i>	425
Левицька Наталія. Науковий керівник – Зайка Світлана	
<i>Інноваційні методи прийняття управлінських рішень у закладах охорони здоров'я</i>	428
Левковська Людмила, Колмакова Валентина	
<i>Удосконалення системи обліку водокористування в контексті екосистемного підходу</i>	430
Лисиця Надія, Чернявська Юлія, Горбенко Сергій	
<i>Антикризовий потенціал підприємства в умовах війни</i>	433
Лук'янова Наталія. Науковий керівник – Зайка Світлана	
<i>Теоретичні засади розвитку експертної аналітики в умовах воєнної невизначеності</i>	435
Луценко Дмитро. Науковий керівник - Єрмолаєва Марина	
<i>Управління витратами аграрних підприємств в умовах воєнних ризиків</i>	437
Луців Андрій	
<i>Шляхи покращення системи управлінського обліку витрат на підприємствах таропакувальної галузі</i>	439
Малиш Вікторія. Науковий керівник – Єгорова Олена	
<i>Інформаційно-аналітичне забезпечення фінансових рішень як фактор підвищення ефективності управління підприємством</i>	442
Маменко Анна. Науковий керівник – Саванчук Тетяна	
<i>Еволюція підходів до управління виробничими витратами аграрних підприємств: від традиційної калькуляції до сучасних управлінських інструментів</i>	444

