

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Інститут модернізації змісту освіти МОН України

Національна металургійна академія України (НМетАУ), м. Дніпро
Українська асоціація управління проектами «УКРНЕТ», м. Київ
Національна академія правових наук України (НАПрН України), м. Київ
Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)
Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ
Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ
Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»
Національний технічний університет України «Київський політехнічний
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ
Національний технічний університет України «Дніпровська політехніка», м. Дніпро
ДВНЗ Придніпровська академія будівництва та архітектури, м. Дніпро
Честоховський політехнічний університет, Польща
Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, Польща
за підтримки:
Університет в Мішкольце, Угорщина
Донецький національний університет імені Василя Стуса, м. Вінниця
Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

за матеріалами

II Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ. ЕФЕКТИВНЕ ВИКОРИСТАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ
НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ ТА ОБ'ЄКТІВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ»**

(10 квітня 2020 року)

**ДНІПРО
2020**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ
за матеріалами
II Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ. ЕФЕКТИВНЕ ВИКОРИСТАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ
НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ ТА ОБ'ЄКТІВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ»**
(10 квітня 2020 року)

ДНІПРО
2020

УДК 005.8:338.28:347(77+78)

У 66

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.

Претензії до організаторів не приймаються.

Відповідальні за випуск:

Молоканова Валентина Михайлівна

Дорожко Григорій Костянтинович

Петренко Віталій Олександрович

Управління проектами. Ефективне використання результатів наукових **У66** досліджень та об'єктів інтелектуальної власності: збірник наукових праць за матеріалами II Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (10 квітня 2020 р.). – НМетАУ, УКРNET, НДІВ НАПрН України, Дніпро: Юрсервіс, 2020. 381 с.

У збірнику наукових праць наведені матеріали II Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проектами. Ефективне використання результатів наукових досліджень та об'єктів інтелектуальної власності». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проектами, а також студентів.

УДК 005.8:338.28:347(77+78)

© Національна металургійна академія України, 2020

© Українська асоціація управління проектами, 2020

© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності
Національної академії правових наук України, 2020

© Колектив авторів збірника, 2020

РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ

- ПРОЙДАК Ю.С.** – голова, доктор технічних наук, професор, проректор з наукової роботи НМетАУ;
- БУШУЄВ С.Д.** – президент Української асоціації управління проектами «УКРНЕТ», доктор технічних наук, професор, завідувач кафедрою управління проектами Київського Національного університету будівництва та архітектури;
- ОРЛЮК О.П.** – доктор юридичних наук, професор, академік Національної академії правових наук України, директор науково-дослідного інституту інтелектуальної власності НАПрН України;
- БУТНІК-СІВЕРСЬКИЙ О.Б.** – доктор екон. наук, професор, академік АТН України, академік УАН України, головний науковий співробітник НДПВ НАПрН України;
- ПЕРЕРВА П.Г.** – доктор. екон. наук, професор, завідувач кафедри менеджменту інноваційного підприємництва та міжнародних економічних відносин НТУ «Харківський політехнічний інститут», професор університету в Мішкольце (Угорщина);
- ЧЕРНОВ С.К.** – доктор техн. наук, професор, зав. кафедрою управління проектами Національного університету кораблебудування ім. адмірала Макарова;
- КОРОГОД Н.П.** – канд. пед. наук, професор, зав. кафедрою інтелектуальної власності та управління проектами НМетАУ;
- ДОРОЖКО Г.К.** – канд. техн. наук, доцент, радник дирекції НДПВ НАПрН України;
- МОЛОКАНОВА В.М.** – доктор техн. наук, професор кафедри менеджменту та управління проектами Дніпровського регіонального інституту управління Національної академії державного управління при Президентові України;
- ПЕТРЕНКО В.О.** – доктор техн. наук, професор кафедри інтелектуальної власності та управління проектами НМетАУ;

ЗМІСТ

ТЕОРІЯ ТА ПРАКТИКА РОЗВИТКУ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ В УМОВАХ КРИЗОВОЇ ЕКОНОМІКИ

БУШУЄВ С.Д., БУШУЄВА Н.С., БУШУЄВА В.Б., БОЙКО О.О. 14
AGILE ТРАНСФОРМАЦІЯ ПІДХОДІВ В УПРАВЛІННІ БУДІВЕЛЬНИМИ ПРОЕКТАМИ

БУШУЄВ Д.А., КОЗИРЬ Б.Ю., ЗАПРИВОДА А.А. 20
ПРОФІЛЮВАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ В УПРАВЛІННІ ІНФРАСТРУКТУРНИМИ ПРОЕКТАМИ

БЕЛІНСЬКА К.В., МІКУЛЯК К.А. 26
ДЕФИЦИТ БЮДЖЕТУ УКРАЇНИ: ПРОБЛЕМИ ТА ЇХ АЛЬТЕРНАТИВНЕ РІШЕННЯ

БРАЖНИК Л.В., ЧУМАК В.Д. 30
УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В УМОВАХ КРИЗИ

ВИШНЕВСЬКА М.К., КРАМАРЕНКО А.В., ШПОРТЬКО Г.Ю. 35
ЗАСТОСУВАННЯ КЛАСТЕРНОГО ПІДХОДУ В УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ ЗА УМОВ КРИЗОВОЇ ЕКОНОМІКИ

ВЛАСЮК В.Є. 38
ПРОЕКТУВАННЯ ДЕМОГРАФІЧНИХ ПРОЦЕСІВ У ЦИФРОВІЙ ЕКОНОМІЦІ

ГОРДІЄНКО С.Г. 43
ІННОВАЦІЇ ТА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНА ВЛАСНІСТЬ В УКРАЇНІ

ДОВГАНЮК М.О., науковий керівник МІКУЛЯК К.А. 48
ФІНАНСОВИЙ СТАН ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ КРИЗОВОЇ ЕКОНОМІКИ

ЗАВГОРОДНЯ О.О. 51
МАКРОЕКОНОМІЧНІ ПЕРЕДУМОВИ ПРОВАДЖЕННЯ НАУКОВО-ТЕХНІЧНОЇ ТА ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

ЗЕЛЕНСЬКИЙ В.А., ЗЕЛЕНСЬКИЙ А.В. 57
ДЕТЕРМІНАНТИ ФОРМУВАННЯ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВ АГРАРНОГО СЕКТОРУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

ЗУЯКОВА Л.П. 62
ТЕХНІКО – ТЕХНОЛОГІЧНІ РІШЕННЯ ПРОМИСЛОВОЇ ДІЛЬНИЦІ З ВИРОБНИЦТВА ЕНТОМОФАГА ТРИХОГРАМИ

ВІБЛИЙ П.І., ЛАЩИК І.І., КУХАР М.В.	217
ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ФОНДІВ	
ГРИШИНА Л.О., ТАРАСОВ І.В.	221
ТЕНДЕНЦІЇ НАУКОВО-ІННОВАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ МОДЕРНІЗАЦІЇ ПРОМИСЛОВОЇ СФЕРИ РЕГІОНУ	
ДРОБОТЯ Я.А.	227
УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИЗИКАМИ З ВИКОРИСТАННЯМ ЛОГІСТИКИ ЯК ІННОВАЦІЯ ПІДТРИМКИ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	
ЄВСЄЄВА Г.П.	230
АКАДЕМІЧНА ДОБРОЧЕСНІСТЬ ТА АКАДЕМІЧНЕ ПИСЬМО ЯК ЕЛЕМЕНТ ЗАХИСТУ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ НАУКОВО-ТЕХНІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ВИКЛАДАЧІВ ВИШІВ	
ZAVHORODNIA O., DUSHYNA A.	234
THE BALANCED SCORECARD AND FEATURES OF ITS USING FOR IMPLEMENTATION OF PROJECTS AIMED AT DEVELOPMENT OF FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY OF AN ENTERPRISE	
КОЛЄДІНА К.О.	239
СИНЕРГІЯ ЯК ЗАСІБ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	
КУЗНЕЦОВ Ю.М.	244
НАСЛІДКИ ВВЕДЕННЯ ПОСТАНОВИ КМУ №496 У СФЕРІ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	
КУЛИК В.О.	248
УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ОСВІТОЮ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ЗМІН	
КУЛИНЯК І.Я., ЯРМОЛА К.М.	250
ВІРТУАЛІЗАЦІЯ ЯК ІННОВАЦІЙНИЙ НАПРЯМ ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІНДУСТРІЇ ТУРИЗМУ	
ЛАЩИК І.І., ВІБЛИЙ П.І., ЛІЩИНСЬКА У.М.	253
СУЧАСНИЙ СТАН РИНКУ ФРАНЧАЙЗИНГУ В УКРАЇНІ	
ЛИТВИНОВА Л.А.	257
СТАЛИЙ РОЗВИТОК ВІДКРИТИХ ПУБЛІКАЦІЙ, ТРАНСФОРМАТИВНІ УГОДИ ТА АМБІТНИЙ ПЛАН ВІДКРИТОГО ДОСТУПУ	
МАЙОРОВА І.М., СІВОЛАП Л.А.	263
МЕХАНІЗМ ІННОВАЦІЙНОЇ МОТИВАЦІЇ ВІТЧИЗНЯНИХ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ В ЗАЛЕЖНОСТІ ВІД РИНКОВОЇ СЕРЕДИ	

**УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИЗИКАМИ З
ВИКОРИСТАННЯМ ЛОГІСТИКИ ЯК ІННОВАЦІЯ ПІДТРИМКИ
КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА**

Я. А. Дроботя

к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансів і кредиту
Полтавської державної аграрної академії (м. Полтава)

В реаліях постійного балансу між прибутками власника підприємства та задоволенням кінцевих споживачів діють більшість підприємств сьогодення, тим самим намагаючись утримувати конкурентні позиції на ринку.

На шляху утримання конкурентних позицій підприємства перебувають у постійному пошуку все нових і нових методів здійснення управління, оптимізації та ефективності використання ресурсів, покращення якості продукції, задоволення потреб споживачів тощо.

Вважаємо, що одним із шляхів утримання даних конкурентних позицій на ринку для підприємств будь-якої галузі економіки є управління орієнтоване на фінансовий ризик та логістику.

Варто зазначити, що зарубіжний досвід втілення даних методів управління вказує на їх високу ефективність, однак ці методи майже не використовуються в реаліях вітчизняних підприємств. А тому, вони є певною інновацією стосовно управління для підприємств в межах України.

Дані методи управління базуються на тому, що:

- логістичне управління – передбачає розгляд виробництва як певного матеріалопотоку в логістичному ланцюзі постачання – виробництво – збут [2, 3, 4]. Тобто за даного управління весь процес виробництва розглядається як єдиний, комплекс системних дій, що дозволяє скоротити витрати на зберігання, постачання, збут продукції, управлінські витрати та звести до мінімуму фінансові ризики пов'язані з вузькими місцями управління;

- управління з використання теорії ризик-менеджменту передбачає дослідження ймовірності та обсягів можливих збитків, недоотримання прибутку або ж відхилення від запланованих результатів внаслідок здійснення певної фінансової операції, певного виду діяльності, діяльності підприємства в цілому [1]. Дане управління дозволяє вчасно виявити ризикові ситуації та у випадку якщо ризик буде значним відмовитись від певної операції, діяльності. Окрім того дане управління орієнтоване на використання стратегій управління, котрі дозволяють звести до мінімуму ризикові ситуації або ж вказують на доцільність відмови від певної операції, діяльності.

Поєднання логістичних методів управління з управлінням орієнтованим на ризик-менеджмент, з нашого погляду, є інноваційним для вітчизняних підприємств, оскільки дозволить виявляти ризикові ситуації під час здійснення управління діяльністю підприємства не у певному проміжку здійснення діяльності, а у комплексі нерозривного матеріалопотоку, що дозволить знизити фінансові ризики та забезпечить високу стійкість діяльності підприємства.

Варто сказати, що нині дане управління досить легко впровадити в діяльність підприємств завдяки комп'ютерним технологіям, котрі дозволяють повністю автоматизувати весь матеріалопотік включаючи виробничу і фінансову складову. Окрім того завдяки автоматизації матеріалопотоку досить легко виявити проблемні місця здійснення управління, проблемні місця виробництва і фінансування та завдяки використанню певних комп'ютерних програм досить швидко розрахувати ймовірність виникнення фінансового ризику, а також використовуючи комп'ютеризацію запровадити управлінські підходи щодо зменшення фінансового ризику впродовж всього логістичного ланцюга.

Варто відзначити також, що управління логістичним ланцюгом з використанням ризик-менеджменту базується на певній досить ґрунтовній системі оціночних показників, котра включає:

- статистичне дослідження з використанням показників коефіцієнту варіації, середньоквадратичного відхилення, показників ймовірності виникнення збитків, дослідження максимально можливих обсягів збитку;
- дослідження з використанням економіко-математичного моделювання певної ситуації впродовж матеріалопотоку;
- використання методу екстраполяції тренду;
- використання нестандартних методів прийняття рішень, таких як експертна оцінка, метод «дерево рішень», метод «риб'яча кістка» та ін.;
- використання ABC та XYZ методів під час логістичного управління, що дозволяє з використанням статистичних методів виявити проблемні ризикові ситуації та мінімізувати, нейтралізувати їх або ж відмовитись від певного виду діяльності, операції, якщо вона є досить ризиковою.

Окрім того під час даного управління використовуються традиційні системи управління матеріалопотоком, що базуються на штовхаючих та тягнучих системах на стратегічному рівні.

Література

1. Бланк И. А. Управление финансовыми рисками: учебник. К.: Ника-Центр, 2005. 600 с.
2. Дроботя Я. А., Собчишин В. М., Дорошенко О. О. Фінансові ризики в логістичному ланцюгу аграрного підприємства. Structural transformations and problems of information economy formation: Collective monograph. Yunona Publishing, New York, USA, 2018. P. 88-95.
3. Дроботя Я. А. Управління матеріальними запасами з використанням теорії управління фінансовими ризиками. Вісник Мукачівського державного університету «Економіка та суспільство». Мукачево. 2019. № 20. С. 627-634. URL: <http://economyandsociety.in.ua>.
4. Перебийніс В. І., Дроботя Я. А. Логістичне управління запасами на підприємствах: монографія. Полтава: ПУЕТ, 2012. 279 с.