

**Міністерство освіти і науки України
Кременчуцький національний університет
імені Михайла Остроградського (Україна)
Полтавський державний аграрний університет (Україна)
Вища школа європейських і регіональних студій (Чехія)
Вроцлавський університет економіки та бізнесу (Польща)
Тарновська Академія (Польща)
Університет Памуккале (Туреччина)
Карагандинський технічний університет
імені Абілкаса Сагінова (Казахстан)**

**МАТЕРІАЛИ
XIV МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЇ «АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ УПРАВЛІННЯ
ТРАНСФОРМАЦІЙНИМИ ПРОЦЕСАМИ В СУЧАСНОМУ
СУСПІЛЬСТВІ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ»**



(Посвідчення УкрІНТЕІ № 603 від 04.11.2024)

30–31 ЖОВТНЯ 2025 РОКУ

Кременчук – 2025

Ministry of Education and Science of Ukraine
Kremenchuk Mykhailo Ostrohradskiy National University (Ukraine)
Poltava State Agrarian University (Ukraine)
The College of European and Regional Studies (Czech Republic)
Wroclaw University of Economics and Business (Poland)
Academy of Science in Tarnow (Poland)
Pamukkale University (Turkey)
Abylkas Saginov Karaganda Technical University
(Republic of Kazakhstan)

C O N F E R E N C E P R O C E E D I N G S
14TH INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL
INTERNET CONFERENCE “CURRENT ISSUES OF MANAGEMENT
OF TRANSFORMATION PROCESSES IN MODERN SOCIETY:
PROBLEMS AND PROSPECTS”



October 30-31, 2025

Kremenchuk, Ukraine

Актуальні питання управління трансформаційними процесами в сучасному суспільстві: проблеми та перспективи [Електронний ресурс] : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. м. Кременчук, 30–31 жовт. 2025 р. Кременчук, 2025. 130 с.

XIV International scientific and practical internet conference “Current issues of management of transformation processes in modern society: problems and prospects”. Conference proceedings. Kremenchuk. Kremenchuk Mykhailo National University, 2025. 130 p.

Рекомендовано до опублікування та поширення через мережу інтернет
Вченою радою Кременчуцького національного університету імені Михайла
Остроградського (протокол № 3 від 27.11.2025)

Збірник матеріалів конференції містить тези доповідей поданих на Міжнародну науково-практичну інтернет-конференцію «Актуальні питання управління трансформаційними процесами в сучасному суспільстві: проблеми та перспективи», що відбулася 30–31 жовтня 2025 року. Матеріали подані на конференцію були розглянуті під час роботи таких секцій: Бізнес, інновації, менеджмент, маркетинг: проблеми та перспективи розвитку; Сучасний стан та перспективи розвитку обліку і фінансів в умовах глобалізації економіки.

У збірнику аналізуються актуальні проблеми управління трансформаційними процесами. Для здобувачів освіти, аспірантів, викладачів, наукових співробітників і фахівців.

*Автори опублікованих матеріалів несуть повну відповідальність
за зміст та ілюстрації.*

Організатори конференції та автори тез доповідей висловлюють
щиро вдячність Захисникам України за можливість продовжувати працювати
та займатися науковою діяльністю у складний період війни.

Із вдячністю Збройним Силам України!
Україна понад усе!

ПРОГРАМНИЙ КОМІТЕТ

Голова

Загірняк Михайло Васильович – дійсний член (академік) НАПН України, д.т.н., професор, заслужений діяч науки і техніки України, президент КрНУ (м. Кременчук, Україна).

Заступник голови

Дружиніна Вікторія Валеріївна – докторка економічних наук, професорка, декан факультету економіки і управління Кременчуцького національного університету імені Михайла Остроградського.

Члени програмного комітету

Душек Іржи – доктор філософії, доцент кафедри менеджменту і маркетингу, ректор Вищої школи Європейських і регіональних студій (м. Чеське Будейовіце, Чехія).

Дарібекова Айгуль Сагатбеківна – кандидат економічних наук, асоційований професор, доцент кафедри «Економіка та менеджмент підприємства» Карагандинського технічного університету імені Абилкаса Сагінова (м. Караганда, Казахстан).

Barbara Partyńska – mgr inż., prodziekan Wydziału Administracyjno-Ekonomicznego w Akademii Tarnowskiej (Tarnów, Poland).

Мемфель-Снєжик Анна – доктор філософії, доцент кафедри територіальної економіки та державного управління Вроцлавського університету економіки і бізнесу (м. Вроцлав, Польща).

Воронько-Невіднича Тетяна Вікторівна – докторка економічних наук, доцент, завідувачка кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної, Полтавський державний аграрний університет (м. Полтава, Україна).

Огус Озбек – доктор філософії, професор кафедри міського та регіонального планування Університету Памуккале (м. Денізли, Туреччина).

Dorota Koptiew – profesor Uczelni - Kierownik Katedry Ekonomii w Akademii Tarnowskiej (Tarnów, Poland).

Зось-Кіор Микола Валерійович – доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної, Полтавський державний аграрний університет (м. Полтава, Україна).

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова

Почтовюк Андрій Борисович – доктор економічних наук, професор кафедри Менеджменту і маркетингу КрНУ.

Заступник голови

Маслак Ольга Іванівна – докторка економічних наук, професорка, завідувачка кафедри економіки КрНУ.

Члени оргкомітету

Загірняк Денис Михайлович – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри Обліку і фінансів КрНУ.

Труніна Ірина Михайлівна – докторка економічних наук, професорка, завідувачка кафедри менеджменту і маркетингу КрНУ.

Хоменко Микола Макарович – доктор економічних наук, професор кафедри Менеджменту і маркетингу КрНУ.

Пряхіна Катерина Андріївна – кандидат економічних наук, доцент кафедри Менеджменту і маркетингу КрНУ.

Секретар оргкомітету

Збиранник Оксана Миколаївна – старший викладач кафедри Менеджменту і маркетингу КрНУ.

ЗАСТОСУВАННЯ СУЧАСНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В МАРКЕТИНГОВОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ Зябрев В. Ю., Збиранник О. М., Маценко О. М.	43
АДАПТИВНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ АГРАРНОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: ВИКЛИКИ ТА СТРАТЕГІЧНІ ПЕРСПЕКТИВИ Воронько-Невіднича Т. В., Зось-Кіор М. В., Олена Танчик, Шамрицький Г. Г....	46
МЕНЕДЖМЕНТ В СИСТЕМІ ЕЛЕКТРОННОЇ КОМЕРЦІЇ: СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕРАЦІЙНІ АСПЕКТИ Почтовюк А. Б., Хоменко М. М., Ковальов В. В.	50
ТРАНСФОРМАЦІЙНІ КРОКИ ДЛЯ ПОКРАЩЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОГО КЛІМАТУ УКРАЇНИ Мокра А. А., Сухомлин Л. В.	55
ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ: ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ Кузьменко М. В., Семеніхіна В. В.	59
СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ТА ТЕНДЕНЦІЇ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ МАРКЕТИНГУ У ЛЕГКІЙ ПРОМИСЛОВОСТІ Глушко Д. І., Білик М. Ю.	62
СТРАТЕГІЧНА РОЛЬ РЕКЛАМИ У ФОРМУВАННІ КЛІЄНТСЬКОГО ДОСВІДУ В СФЕРІ ЦИФРОВИХ МЕДІА Куц А. О., Дружиніна В. В., Barbara Partyńska	65
ІНСТРУМЕНТАЛЬНА РОЛЬ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ ІНДИКАТОРІВ У ВЕРИФІКАЦІЇ ГІПОТЕЗ УПРАВЛІНСЬКИХ ДОСЛІДЖЕНЬ Сухомлин Л. В., Olena Palchuk, Романюк Б. Ф., Шишлова Ю. Ю.	68
ОСОБЛИВОСТІ ПРОЕКТУВАННЯ І ВПРОВАДЖЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ ДЛЯ КОРПОРАЦІЙ Семеніхіна В. В., Онищенко О. В., Ковальов В. В.	72
ВПЛИВ КОРПОРАТИВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ НА РЕПУТАЦІЮ БІЗНЕСУ ОРГАНІЗАЦІЙ Гаврилець А. О., Мажаренко К. П.	75

DOI <https://doi.org/10.32782/2079-5009.feu25.1.12>

АДАПТИВНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ АГРАРНОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: ВИКЛИКИ ТА СТРАТЕГІЧНІ ПЕРСПЕКТИВИ

Воронько-Невіднича Т. В.

докторка економічних наук, доцент

Полтавський державний аграрний університет

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0003-2427-7218>

Зось-Кіор М. В.

доктор економічних наук, професор

Полтавський державний аграрний університет

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-8330-2909>

Олена Танчик

кандидат економічних наук, доцент,

професорка кафедри Соціальних наук, Глендейлський Громадський Коледж

Система Муніципальних коледжів Округа Марікопи, Арізона, США

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-3632-7422>

Шамрицький Г. Г.

засновник та керівник ФГ «Моя Земля 2015», ТОВ «Полтава Агро», м. Лохвиця, Україна

Теорії менеджменту першої половини ХХ ст. формувалися за умов відносно стабільного зовнішнього середовища та були зосереджені переважно на пошуку способів підвищення результативності діяльності підприємства через вдосконалення управлінських процесів. Концепція адаптивного управління виникла як реакція на посилення складності та динамічності зовнішнього середовища, у якому діють господарюючі суб'єкти. Сьогодні його розглядають як самостійну концепцію управління, що реалізується в контексті інноваційного, стратегічного та ризик-менеджменту. Починаючи з другої половини ХХ ст., управлінські підходи стали більш орієнтованими на реагування на актуальні виклики свого часу та розробку ефективних механізмів адаптації до зовнішніх змін. Як підкреслює О. Харчишина, інтенсивний розвиток теорії адаптивного управління став реакцією на... «...складність, невизначеність та рухливість зовнішнього середовища, що висуває на перший план проблеми пристосування підприємств до таких умов» [5].

Сучасне аграрне бізнес-середовище України характеризується високою динамічністю, невизначеністю та значними ризиками, що посилюються за умов воєнного стану. Аграрні суб'єкти господарювання стикаються з численними викликами – руйнуванням інфраструктури, дефіцитом ресурсів, коливаннями на внутрішніх та міжнародних ринках, змінами в кадровому складі, а також порушенням логістичних ланцюгів, доступу до технологій і ринків збуту. В таких умовах ефективна система менеджменту стає критично важливою для забезпечення сталості аграрного сектору, адаптації до нових умов і збереження конкурентних позицій на ринку продовольства та сільськогосподарської продукції [6-8].

Основною метою адаптивного менеджменту аграрного сектору України є забезпечення стійкості, ефективності та конкурентоспроможності агропідприємств у складних і динамічних умовах, шляхом швидкої адаптації до змін зовнішнього середовища, оптимізації ресурсів, розвитку людського капіталу та впровадження інноваційних і цифрових рішень. Водночас, дана мета включає кілька ключових аспектів, зокрема [1-4; 7]:

адаптацію до кризових умов – здатність оперативно реагувати на дефіцит ресурсів, руйнування інфраструктури, коливання ринків тощо;

збереження та розвиток людського капіталу – підтримка мотивації, професійних компетенцій та психологічної стабільності персоналу;

оптимізацію виробничих та управлінських процесів – застосування цифрових технологій, автоматизації та сучасних методів управління;

підтримку конкурентоспроможності – забезпечення стабільного виробництва та реалізації продукції на внутрішній та міжнародний ринки;

формування передумов для післявоєнного розвитку – закладення основ для сталого зростання та відновлення аграрного сектору в довгостроковій перспективі.

У контексті сучасних викликів українські агротоваровиробники дедалі частіше зіштовхуються із загрозами, що потребують не лише швидкого реагування, а й глибокої трансформації їхніх організаційних структур, бізнес-

процесів та системи управлінських рішень. Воєнний стан створює унікальні каталізатори змін для їх системи управління. Відтак, стратегічне управління стає ключовим інструментом забезпечення адаптивності та стійкості суб'єктів ринку, дозволяючи зберігати конкурентні переваги та підвищувати ефективність виробництва в кризових умовах.

Список використаних джерел

1. Воронько-Невіднича Т., Бурий Є. Теоретичні засади управління змінами в підприємствах агропродовольчої сфери. *Актуальні проблеми економіки*. 2024. № 9 (279). С. 304–310. URL: https://eco-science.net/wp-content/uploads/2024/09/9.24._topic_-Tetiana-Voronko-Nevidnycha-Yevhen-Buryi-152-158.pdf. DOI: 10.32752/1993-6788-2024-1-279-152-158.
2. Зось-Кіор М.В., Шабельник С.С. Адаптація системи управління закладу вищої освіти до змін в освітньому середовищі та суспільстві. *Вісник Полтавського державного аграрного університету (Серія «Економіка, управління та фінанси»)*. 2024. Випуск 1. С. 52-57. URL: <https://journals.pdau.poltava.ua/index.php/econom/article/view/28>. DOI: <https://doi.org/10.32782/pdau.eco.2024.1.8>.
3. Ніколаєв М., Чернявська Т. Алгоритм формування адаптивного механізму управління реалізацією стратегії підприємства у цифровому бізнес-середовищі. *European Journal of Management Issues*. 2021. № 29. Vol. 3. Pp. 142-150.
4. Пилипенко В. М. Сучасні підходи до цифровізації бізнес-процесів. Київ: Центр стратегічних досліджень, 2021. 198 с.
5. Харчишина О.В. Вплив наукових шкіл менеджменту на формування теорії організаційної структури. *Економіка. Управління. Інновації*. 2010. № 1. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/eui_2010_1_23.
6. OECD. Digital Transformation and Business Resilience. Paris: OECD Publishing, 2022. 85 p.

7. Williams B. K., Brown, E. D. Adaptive Management: From More Talk to Real Action. *Environmental Management*. 2014. № 53. P. 465–479. URL: <https://link.springer.com/article/10.1007/s00267-013-0205-7>.

8. World Economic Forum. *The Future of Jobs Report 2023*. Geneva: WEF, 2023. 102 p.