



Міністерство освіти і науки України
Національний університет
«Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»
Wroclaw University of Economics and Business (Польща)
Bialystok University of Technology (Польща)
Ghent University (Бельгія)
«1 DECEMBRIE 1918» University of Alba Iulia (Румунія)
UNIVERSITY ISMA (Латвійська республіка)
VARNA FREE UNIVERSITY «CHERNORIZETS HRABAR» (Болгарія)
Академія праці, соціальних відносин та туризму
Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу
Міжрегіональна Академія управління персоналом
Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана
Національний технічний університет «Дніпропетровська політехніка»
Національний університет «Чернігівська політехніка»
Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя
Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова

**Матеріали XII Міжнародної
науково-практичної Інтернет-конференції
ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ ПУБЛІЧНОГО
УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ**

24 квітня 2025 року



Полтава – 2025

УДК 35.073:34(477)

О64

Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу
Національного університету
імені Юрія Кондратюка заборонено

Редакційна колегія:

М. І. Лахижа, д. держ. упр., професор;
В. П. Задорожний, д. держ. упр., професор;
І. О. Кульчій, к. держ. упр., доцент.

Організаційно-правові аспекти публічного управління в Україні : Матеріали XII Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, 24 квітня 2025 р. Полтава : Національний університет імені Юрія Кондратюка, 2025. 312 с.

У збірнику матеріалів XII Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції розглядаються теоретичні та правові аспекти трансформації системи публічного управління з урахуванням зарубіжного досвіду та воєнного стану в Україні, шляхи та методи оптимізації діяльності органів влади на місцевому рівні, іноземний досвід впровадження сучасних систем та методів управління в діяльність органів влади, організаційні та фінансові аспекти забезпечення діяльності органів виконавчої влади та місцевого самоврядування, правові механізми створення інклюзивного суспільства, розвиток публічного та приватного права.

Розрахований на фахівців публічного управління, працівників органів державної влади та місцевого самоврядування, науково-педагогічних працівників, здобувачів вищої освіти.

УДК 35.073:34(477)

*Матеріали друкуються мовами оригіналів.
За виклад, зміст і достовірність матеріалів
відповідають автори.*

Білоцький Олександр Вікторович СУЧАСНИЙ СТАН ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ ІНКЛЮЗІЇ В УКРАЇНІ	207
Бойко Володимир ПРОБЛЕМИ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ У СФЕРІ СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ НАСЕЛЕННЯ ТА ШЛЯХИ ЇХ ВИРІШЕННЯ.....	210
Варанкін Кирило Сергійович ТРУДОВІ ПРАВА ОСІБ З ІНВАЛІДНІСТЮ: ЕФЕКТИВНІСТЬ ЗАКОНОДАВЧИХ ГАРАНТІЙ ТА ШЛЯХИ ЇХ УДОСКОНАЛЕННЯ.....	212
Герасименко Анастасія Іванівна, Хурдей Катерина Олександрівна РОЛЬ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ У СТВОРЕННІ ІНКЛЮЗИВНОГО СЕРЕДОВИЩА	214
Гошовська Єлизавета Євгенівна МІГРАЦІЙНА ПОЛІТИКА УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	216
Дорохін Нікіта Сергійович, Костюк Олександр Євгенович ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В КРИЗОВИХ СИТУАЦІЯХ.....	218
Дубинка Олена Вікторівна ГЕНДЕРНИЙ АНАЛІЗ У ПРОЦЕСІ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ	220
Запорожець Єлизавета Романівна, Філь Дарина Сергіївна ЄВРОПЕЙСЬКІ МЕХАНІЗМИ ФІНАНСУВАННЯ СОЦІАЛЬНИХ ПРОЕКТІВ ДЛЯ ІНКЛЮЗИВНОГО РОЗВИТКУ СУСПІЛЬСТВА.....	224
Ігнатенко Ігор Сергійович МОРАЛЬНО-ПРАВОВИЙ ВИМІР ДІЯЛЬНОСТІ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ У КОНТЕКСТІ ВОЄННОГО ЧАСУ	226
Казакова Олександра Дмитрівна МЕДІАЦІЯ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ПУБЛІЧНОЇ СЛУЖБИ.....	228
Кіяшко Артур Олександрович ІНСТИТУЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ГЕНДЕРНИХ ВИМІРІВ УПРАВЛІНСЬКОЇ КОМУНІКАЦІЇ В ОРГАНАХ ВЛАДИ.....	230
Колісник Микола Олександрович, Бурчак Арсен Васильович, Романюк Дмитро Романович ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИЙ ПОРТРЕТ ОСОБИ ЯК ІНСТРУМЕНТ АНАЛІЗУ ДОБРОЧЕСНОСТІ ПУБЛІЧНОГО СЛУЖБОВЦЯ.....	232
Кушнір Володимир Анатолійович МЕДІАЦІЯ КОНФЛІКТІВ ЯК ІНСТРУМЕНТ СОЦІАЛЬНОЇ ЗГОДИ.....	234

<i>Лозинська Тамара Миколаївна, Роменська Тайсія Валеріївна</i> СОЦІАЛЬНА ІНКЛЮЗІЯ ЛЮДЕЙ З ІНВАЛІДНІСТЮ	236
<i>Матвеев Владислав Володимирович, Монастирський Григорій Леонардович</i> SWOT-АНАЛІЗ СИСТЕМИ ОХОРОНИ ПСИХІЧНОГО ЗДОРОВ'Я В ЖИТОМИРСЬКІЙ ОБЛАСТІ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ ІНКЛЮЗИВНОГО СУСПІЛЬСТВА	239
<i>Мусолівський Ігор Михайлович</i> ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ НА ПУБЛІЧНІЙ СЛУЖБІ В УМОВАХ РОСІЙСЬКО-УКРАЇНСЬКОЇ ВІЙНИ	241
<i>Нікітенко Раїса Петрівна</i> КОМУНІКАЦІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЕФЕКТИВНОЇ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОГРАМ МАМОГРАФІЧНОГО СКРИНІНГУ	245
<i>Олефірова Світлана Борисівна</i> ПЕНСІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВЕТЕРАНІВ ВІЙНИ	247
<i>Перетяцько Ярослав Володимирович</i> РЕФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ОСВІТИ В УКРАЇНІ	250
<i>Рогозін Євген Петрович</i> СОЦІАЛЬНИЙ ЗАХИСТ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ В УКРАЇНІ	252
<i>Сновидович Ірина Григорівна</i> ІНКЛЮЗИВНІСТЬ ЯК СТРАТЕГІЧНА ПЕРЕВАГА В УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ	255
<i>Скачко Яна Олександрівна, Шостака Тетяна Сергіївна</i> РОЛЬ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ГРОМАДСЬКОЇ БЕЗПЕКИ В УМОВАХ ВІЙНИ.....	257
<i>Скрильник Андрій Сергійович</i> ЕЛЕКТРОННІ СЕРВІСИ ДЕРЖАВИ ЯК ЕФЕКТИВНИЙ МЕХАНІЗМ РЕАЛІЗАЦІЇ ІНКЛЮЗИВНИХ ПРОЄКТІВ	259
<i>Толуб'як Віталій Семенович, Кульчій Інна Олексіївна</i> ПЕНСІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВЕТЕРАНІВ ВІЙНИ: НОРМАТИВНО-ПРАВОВИЙ АСПЕКТ	261
<i>Федоренко Вікторія Владиславівна</i> ЄВРОПЕЙСЬКІ МЕХАНІЗМИ ФІНАНСУВАННЯ СОЦІАЛЬНИХ ПРОЄКТІВ ДЛЯ ІНКЛЮЗИВНОГО РОЗВИТКУ СУСПІЛЬСТВА ІНТЕГРАЦІЯ ПРАВОВОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ ДО ПРАВА ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ	263
<i>Холін Руслан Олександрович, Петренко Аліна Володимирівна</i> РОЛЬ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА У ВПРОВАДЖЕННІ ІНКЛЮЗИВНОГО ПІДХОДУ В УКРАЇНСЬКИХ ГРОМАДАХ	266

рмації. Перспективи розвитку медіації напряду пов'язані з її інтеграцією у різні сфери суспільного життя. Використання медіації у політиці, бізнесі, освітніх закладах та громадських ініціативах може значно підвищити рівень соціальної згуртованості та стати ефективним засобом мирного вирішення суперечок.

Медіація є одним із найперспективніших інструментів досягнення соціальної злагоди у сучасному світі. Її гнучкість, ефективність та орієнтація на мирний діалог роблять її незамінною у процесах врегулювання конфліктів. Для подальшого розвитку цього методу необхідно підвищувати рівень обізнаності суспільства, удосконалювати законодавче регулювання та впроваджувати медіацію у усі ключові сфери суспільного життя.

Література:

1. Бондаренко К. С., Психологічні та юридичні особливості запровадження процедури медіації. Актуальні проблеми держави і права. 2024. Вип. 104. С. 17–22.

2. Бляхарський Я. С., Філюк О. С., Лазарева А. О. Медіація як ефективний засіб вирішення спорів: досвід розвинених країн. Академічні візії. 2024. Вип. 35/2024. С. 1-11.

3. Вероніка Волинець. Техніки та методи медіації, які корисно застосовувати в роботі юриста. Юридична Газета. 2020. Вип. 9 (715). URL: <https://jur-gazeta.com/publications/practice/mizhnarodniy-arbitrazh-ta-adr/tehniki-ta-metodi-mediaciyi-yaki-korisno-zastosovuvati-v-roboti-yurista.html> (дата звернення: 29.03.2025)

4. Роль медіації, її розвиток в Україні сьогодні й точки перетину із судочинством обговорили на круглому столі у ВС. Верховний суд України. 2023. URL: https://supreme.court.gov.ua/supreme/pres-centr/news/1512260?utm_source=chatgpt.com (дата звернення: 31.03.2025)

Лозинська Тамара Миколаївна,

доктор наук з державного управління, професор

Полтавський державний аграрний університет

Роменська Таїсія Валеріївна

аспірант кафедри публічного управління та адміністрування

Полтавський державний аграрний університет

СОЦІАЛЬНА ІНКЛЮЗІЯ ЛЮДЕЙ З ІНВАЛІДНІСТЮ

Донедавна в Україні формування державної політики щодо соціальної підтримки осіб з інвалідністю ґрунтувалося на використанні медичного підходу, який обумовлював спрямування заходів політики на підтримку і покращення стану людей, що зазнали суттєвих фізичних і психологічних ушкоджень, але при цьому не забезпечував їх належної соціальної адаптації [1; 2]. Протягом останніх двох десяти-

літь, після схвалення у 2006 р. Генеральною Асамблеєю ООН Конвенції про права людей з інвалідністю та підписання й ратифікації її Україною у 2009 р. [3], політика по відношенню до людей з інвалідністю змінюється – вона переорієнтовується на забезпечення користування людьми з інвалідністю усіма правами людини та основоположними свободами, а також на формування в суспільстві поваги до таких людей та підтримки їх гідності. Тобто, йдеться про забезпечення соціальної інклюзії осіб з інвалідністю, що стає особливо актуальним під час війни, коли тисячі економічно активних людей, переважно чоловіків, через тяжкі поранення втрачають працездатність, а разом із цим і свої звичні соціальні ролі.

Основним нормативно-правовим актом, який «...визначає основні засади створення правових, соціально-економічних, організаційних умов для усунення або компенсації наслідків, спричинених стійким порушенням здоров'я, функціонування системи підтримання особами з інвалідністю фізичного, психічного, соціального благополуччя, сприяння їм у досягненні соціальної та матеріальної незалежності» є Закон України «Про реабілітацію осіб з інвалідністю в Україні» [4]. Із початком у 2014 р. російської агресії проти України в Закон було внесено більше 20 змін, більше 10 з них протягом 2022-2024 років, у період повномасштабного вторгнення Росії. У Законі розмежовано поняття «особа з інвалідністю» та «дитина з інвалідністю», а також значна увага приділена заходам соціальної, психологічної, професійної адаптації осіб з інвалідністю, що цілком відповідає концепції соціальної інклюзії.

Однією з найважливіших детермінант соціальної інклюзії осіб з інвалідністю виступає можливість їх працевлаштування, яка посилюється відповідною державною політикою [5]. Так, Закони України «Про основи соціальної захищеності осіб з інвалідністю в Україні» [6] та «Про охорону праці» [7] зобов'язують роботодавців створювати робочі місця для людей з інвалідністю з урахуванням їхніх фізичних можливостей. Зусилля законодавців спрямовані на руйнування суспільної упередженості щодо сприйняття людей з інвалідністю повноцінними членами суспільства, на зміну розуміння інвалідності як перешкоди повноцінному суспільному життю та умови їх соціальної ізольованості, що, в кращому випадку, вимагає якісного медичного забезпечення людей з інвалідністю і благодійності з боку суспільства.

На даному етапі із загальної державної політики соціально підтримки осіб з інвалідністю виокремлюється ветеранська політика, спрямована на забезпечення соціальної інклюзії учасників бойових дій (УБД), насамперед тих, хто отримали поранення і були демобілізовані. Особливістю ветеранської політики є те, що вона торкається не лише УБД, але й членів їх сімей, найближчого оточення, бувших колег по роботі тощо, тобто йдеться про необхідність створення багатофункціональних спеціалізованих центрів, де може надаватися юридична, психологічна, консультаційна допомога ветеранам та членам їх сімей.

Питаннями соціальної реабілітації ветеранів сьогодні займається велика кількість інститутів публічної влади (Міністерство у справах ветеранів України, Міністерство соціальної політики України, Міністерство оборони України, Державна служба України з надзвичайних ситуацій тощо), громадських і волонтерських організацій, що актуалізує проблему налагодження між ними взаємодії та координованості роботи.

Отже, соціальна інклюзія людей з інвалідністю є наслідком зміни державної політики, спрямованість якої обумовлюється необхідністю створення умов для реалізації особами з інвалідністю своїх прав на повноцінне життя в суспільстві, формування у них мотивації дбати про своє благополуччя, підвищення соціальної відповідальності бізнесу, що особливо важливо у зв'язку із збільшенням чисельності людей, травмованих унаслідок військових дій, і збільшенням навантаження на соціальну сферу..

Література:

1. Горбащенко Т. Теоретичні підходи до проблем осіб з обмеженими можливостями здоров'я. URL: [file:///C:/Users/1/Downloads/skydan,+%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%B1%D0%B0%D1%89%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/1/Downloads/skydan,+%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%B1%D0%B0%D1%89%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20(1).pdf) (дата звернення 15.04.2025).

2. Інвалідність та суспільство: навч.-метод. посіб. Кол. авторів: Л. Ю. Байда, О. В. Красюкова – Еннс, С. Ю. Буров, В. О. Азін, Я. В. Грибальський, Ю. М. Найда; За заг. редакцією Л. Ю. Байди, О. В. Красюкової – Еннс. К., 2012. 216 с.

3. Конвенція про права осіб з інвалідністю: Конвенція, Міжнародний документ від 13.12.2006 № 995_g71. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/995_g71?lang=uk#Text (дата звернення 15.04.2025).

4. Про реабілітацію осіб з інвалідністю в Україні: Закон України від 06.10.2005 № 2961-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2961-15?lang=uk#Text> (дата звернення 15.04.2025).

5. Роменська Т. В. Державна політика підтримки осіб з інвалідністю. Актуальні проблеми публічного управління та права: зб. наук. праць. Суми: СумДПУ імені А.С.Макаренка, 2025. С. 107-110.

6. Про основи соціальної захищеності осіб з інвалідністю в Україні: Закон України від 21.03.1991 № 875-XII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/875-12#Text> (дата звернення 15.04.2025).

7. Про охорону праці: Закон України від 14.10.1992 2694-XII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2694-12#Text> (дата звернення 15.04.2025).

*Матвеев Владислав Володимирович,
здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти
спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»
освітньої програми «Публічне управління та адміністрування»
Західноукраїнського національного університету*

*Монастирський Григорій Леонардович,
доктор економічних наук, професор кафедри менеджменту,
публічного управління та персоналу, професор
Західноукраїнський національний університет*

SWOT-АНАЛІЗ СИСТЕМИ ОХОРОНИ ПСИХІЧНОГО ЗДОРОВ'Я В ЖИТОМИРСЬКІЙ ОБЛАСТІ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ ІНКЛЮЗИВНОГО СУСПІЛЬСТВА

Система забезпечення та охорони психічного здоров'я Житомирської області, як і всієї України, стикається з низкою викликів та можливостей, оскільки вона, будучи частиною системи надання медичної допомоги вцілому, прагне до розбудови інклюзивного європейського суспільства та дестигматизації людей, що живуть з розладами психічного здоров'я. Особливо загостреним цей виклик стає в умовах військового часу та очікуваного періоду післявоєнної відбудови.

SWOT-аналіз як інструмент стратегічного управління у сфері охорони психічного здоров'я є сучасною методологією, що дозволяє комплексно оцінити внутрішні та зовнішні чинники, які впливають на функціонування системи охорони психічного здоров'я на регіональному рівні. SWOT-аналіз дає змогу визначити сильні та слабкі сторони системи, а також ідентифікувати можливості та загрози для її розвитку [1, 5].

Питаннями стратегічного управління та SWOT-аналізу у сфері охорони здоров'я займалися такі вітчизняні й зарубіжні науковці, як О. Зінченко, А. Мінко, О. Петрух, Л. Пономаренко, Н. Станасюк, які досліджували фактори внутрішнього та зовнішнього середовища медичних закладів і підкреслювали важливість SWOT-аналізу для стратегічного планування [2, 4, 5]. Значний внесок у сфері психічного здоров'я в громадах зробили В. Климчук та О. Сувало, які проаналізували сучасні підходи до організації послуг у громаді, роль психолога, координацію між різними суб'єктами та питання прав людини [3].

Структура SWOT-аналізу, зі змістовним зваженням ризиків та потенційних наслідків може бути застосована для кращого розуміння динаміки реалізації політики розбудови інклюзивного та транспарентного суспільства, в тому числі в ході євроінтеграційних процесів. Створюючи підґрунтя для проведення релевантного SWOT-аналізу, систему охорони ментального здоров'я регіону також варто розглянути в ракурсі моделі за принципом «чорної скриньки», де акцент встановлюється на призначенні та поведінці системи [6]. В якості емпірич-