

**Міністерство освіти і науки України
Полтавський державний аграрний університет
Департамент агропромислового розвитку Полтавської ОВА
Інститут модернізації змісту освіти МОН України
ННЦ «Інститут аграрної економіки» НААН України
Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти
Національний університет біоресурсів і природокористування
України
Сумський національний аграрний університет
Харківський національний економічний університет імені Семена
Кузнеця
Дніпровський державний аграрно-економічний університет
Leibniz institute of agricultural development in transition economies
(Німеччина)
International centre for enterprise and sustainable development (Гана)
Administration of the universidad Carlos III de Madrid (Іспанія)
ISMA University (Латвія)
The University of Occupational Safety Management in Katowice
(Польща)
Academy of Management and Administration in Opole (Польща)
University of Opole (Польща)
Євразійський національний університет ім. Л. Н. Гумільова
(Казахстан)**

МАТЕРІАЛИ

**І Міжнародної науково-практичної конференції
«Стратегічний менеджмент агропродовольчої сфери в
умовах глобалізації економіки: безпека, інновації,
лідерство»**

28 вересня 2023 року

Полтава 2023

Стратегічний менеджмент агропродовольчої сфери в умовах глобалізації економіки: безпека, інновації, лідерство: матеріали І Міжнародної науково-практичної конференції, 28 вересня 2023 р. Полтава : ПДАУ, 2023. 450 с.

У матеріалах конференції розглядаються безпекові та інноваційні особливості стратегічного менеджменту агропродовольчої сфери в умовах актуалізації лідерства в глобальній економіці; практичні рекомендації щодо адаптації, протидії ризикам та підвищення ефективності розвитку суб'єктів господарювання.

Збірник розрахований на науково-педагогічних працівників, аспірантів, здобувачів закладів вищої освіти, фахівців-практиків.

Редакційна колегія:

О.А. Галич, к.е.н., професор, ректор Полтавського державного аграрного університету,

В.І. Аранчій, к.е.н., професор, перший проректор Полтавського державного аграрного університету,

Т.В. Воронько-Невіднича, к.е.н., доцент, завідувач кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету,

V. Riashchenko – dr.oec., prof., expert of Latvian Council of Science, ISMA University of Applied Science,

М.В. Зось-Кіор, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету,

Д.В. Дячков, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету,

Н.В. Баган, PhD з економіки, старший викладач кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету

Матеріали друкуються мовою оригіналів.

За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори.

© Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу ПДАУ заборонено

відрізняти справжні об'єкти від сезонних змін ландшафту, знижуючи кількість помилкових спрацьовувань.

Для цього бажано виконувати попередню обробку даних при формуванні датасету. Це може включати корекцію кольору та яскравості, щоб компенсувати зміни в умовах освітлення та ін.

Список використаних джерел:

1. Слюсар В.І., Проценко М.М. Модель детектування об'єктів у відеопотоці з використанням нейронної мережі. *IV Міжнародна науково-практична конференція «Інтеграція інформаційних систем і інтелектуальних технологій в умовах трансформації інформаційного суспільства», що присвячена 50-й річниці кафедри інформаційних систем та технологій*, (21-22 жовтня 2021 р., Полтава): Полтава: ПДАУ: 2021. С. 119-122. DOI: 10.32782/978-966-289-562-9.

2. Слюсар В.І., Слюсарь І.І. Дрон-ретранслятор як елемент системи збору даних сенсорних мереж. *Застосування Сухопутних військ Збройних Сил України у конфліктах сучасності: зб. тез доп. наук.-практ. конф.* (м. Львів, 20 лис. 2020 р.). Львів: НАСВ, 2020. С. 63, 64.

3. Слюсар В.І. Архітектурно-математичні основи удосконалення нейронних мереж з класифікації зображень. *Штучний інтелект*, 2022, № 1. С. 127-138. DOI: 10.15407/jai2022.01.127.

Т. Сазонова, к.е.н., доцент,
Д. Лютий, здобувач вищої освіти СВО Доктор філософії,
*Полтавський державний аграрний університет,
м. Полтава, Україна*

ФАКТОРИ ВПЛИВУ НА ІННОВАЦІЙНО-ЦИФРОВИЙ РОЗВИТОК ПІДПРИЄМСТВ АГРОПРОДОВОЛЬЧОЇ СФЕРИ УКРАЇНИ

Сучасні трансформаційні умови формують беззаперечну необхідність цифровізації суб'єктів функціонування аграрного сектору, що обумовлено обробкою величезної кількості даних, автоматизацією виробничих бізнес-процесів, використанням

ресурсозберігаючих та ресурсозаощаджуючих технологій, використанням спеціалізованого обладнання, загостренням екологічної ситуації та іншими факторами, які вимагають від підприємств агропродовольчої сфери проведення загальної цифровізації різних процесів як по вертикалі (від розробки продуктів до виробництва, логістики та обслуговування в процесі експлуатації), так і по горизонталі (охоплюють не тільки саме підприємство, а й партнерів, постачальників та клієнтів).

Аналізуючи зазначене, доцільно відмітити, що збільшення обсягів виробництва, а як наслідок, цінності підприємства, його конкурентоспроможності та рентабельності можливе лише за умови комплексного підходу до цифрової трансформації всіх існуючих у системі бізнес-процесів. Потенціал цифровізації на підприємствах агросфери полягає саме у послабленні цільових негативних впливів з можливістю ефективного розвитку процесів, організації та управління виробництвом. Відтак, перехід до цифрової економіки розглядається як ключовий фактор економічного зростання. За статистичними даними, використання цифрових технологій в агропромисловому комплексі дозволяє підвищити рентабельність сільськогосподарського виробництва за рахунок вибіркової оптимізації витрат та більш ефективного розподілу коштів. Впровадження цифрової адженти може скоротити витрати як мінімум на 23% за рахунок впровадження комплексного підходу.

Відтак, доцільно виділити ряд факторів, як прямих, так і непрямих, що впливають на впровадження та використання цифрових технологій у сільськогосподарському секторі. Ключові фактори, що впливають на розвиток цифровізації у сільському господарстві, представлені рис. 1.

Зазначений перелік факторів не є вичерпним, оскільки розвиток діджиталізації та формування новітніх інструментів Індустрії 4.0. сприяє формуванню нових чинників, які здійснюють вплив на процеси інноваційного та цифрового розвитку підприємств агропродовольчої сфери.

Ключовим завданням цифрової трансформації сільського господарства є вилучення цінності з великих даних про внутрішнє та зовнішнє середовище. Основою для цього є

хмарні платформи та рішення в галузі обробки великих даних, а також технології передиктивної аналітики та системи підтримки прийняття рішень.

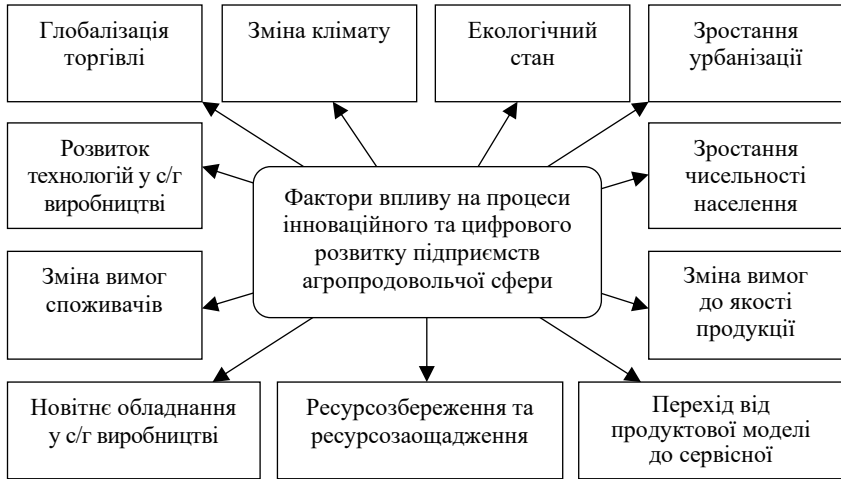


Рис. 1. Фактори впливу на процеси інноваційного та цифрового розвитку підприємств агропродовольчої сфери

Застосування сенсорного обладнання (польові датчики, датчики контролю стану виробничих приміщень, сільгоспобладнання та техніки, датчики контролю здоров'я худоби та ін.) дозволяють великій кількості сільгосппідприємств перейти до безперервного збору та аналізу інформації та інтегрувати три рівні моніторингу агросистем (наземний, повітряний та космічний) на рівні окремих фермерських господарств, регіонів та країни. Цифрові технології сприяють зниженню екологічного навантаження у сільському господарстві, підвищують ефективність використання природних ресурсів, формуючи основи ESG-стратегії (екологічне, соціальне та корпоративне управління) яка, ймовірно, не виключена з порядку денного розвитку аграрної галузі нашої країни.

Цифровізація аграрного сектора нівелює його недоліки, пов'язані з втратами врожаю за непередбачуваної погоди, вирощування, збирання та зберігання, дозволяє оперативно

проводити моніторинг посівних площ, зменшувати розкрадання матеріальних цінностей, палива, засобів захисту рослин та посівних матеріалів, а також оперативно реалізувати продукцію або оформити заходи державної підтримки.

Популяризація наукових поглядів на переваги новітніх досягнень науки і техніки серед населення, підготовка фахівців – ІТ-агрономів та ІТ-зоотехніків – також сприятимуть активізації процесів впровадження цифрових технологій у виробничі процеси у сфері сільського господарства. У цій ситуації необхідно розробити комплексну цифрову платформу агропродовольчої сфери, що включає 4 галузі:

1) галузі промисловості, що забезпечують агропродовольчу сферу сільськогосподарською технікою, обладнанням та добривами;

2) рослинництво та тваринництво;

3) харчова та переробна промисловість;

4) галузі, що відповідають за зберігання та транспортування сільськогосподарських товарів.

Проведення наскрізної цифрової трансформації всіх процесів в агропродовольчій сфері дозволить подолати існуючі бар'єри на шляху впровадження інформаційних інструментів у аграрний сектор економіки. Лише спільні зусилля органів державної влади, наукових інститутів, приватних інвесторів та представників агропродовольчій сфері дозволять активізувати дані процеси та зробити прорив у негативній тенденції зниження рентабельності у сільському господарстві.

Список використаних джерел:

1. Водянка Л.Д., Юрій Т.П. Цифровізація та цифрова платформа в економічному розвитку аграрного сектору. *Економіка АПК*. 2020. № 12. С. 67.

2. Дячков Д. В., Лютий Д. В., Плєскач О. Ю. Цифрові інновації в аграрному секторі. Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки: *матеріали VII всеукр. наук.-практ. інтернет-конф., 27 жовтня 2022 р. Полтава: РВВ ПДАУ, 2022. С. 9–11.*

3. Руденко М.В. Вплив цифрових технологій на аграрне

виробництво: методичний аспект. *Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Економіка і управління*. 2019. № 6. Том 30(69). С. 30–37.

4. Kucherenko D., Lutyi D. Features of digital development strategies agri-food enterprises. *Management of the 21st century: globalization challenges. Issue 4 : collective monograph / in edition D. Diachkov. Prague. Nemoros s.r.o. 2023. Czech Republic. P. 238–245.*

<i>A. Urekeshova</i>	
LABOR MARKET AND NEW TECHNOLOGIES.....	292
<i>М. Вовк, Є. Большакова</i>	
УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ.....	295
<i>О. Єгорова, А. Токар, М. Жила</i>	
SMART-ПІДХІД У СТРАТЕГІЧНОМУ ПЛАНУВАННІ ФІНАНСОВИХ РЕЗУЛЬТАТІВ І ФІНАНСОВОГО СТАНУ ПІДПРИЄМСТВ.....	297
<i>Z. Zhyvko</i>	
МОДЕЛЬ РИНКУ ПОСЛУГ З УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА.....	300
<i>Т. Іщейкін</i>	
ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ ЕКОНОМІЧНИХ ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ.....	302
<i>Р. Кривчун, Н. Чернікова</i>	
ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ.....	306
<i>О. Левченко, Т. Немченко</i>	
ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ SMART-ЕКОНОМІКИ В ТРАНСФОРМАЦІЙНИЙ ПЕРІОД ФУНКЦІОНУВАННЯ СВІТОВОЇ СИСТЕМИ.....	308
<i>К. Махиборода</i>	
УДОСКОНАЛЕННЯ ФОРМИ ЗВІТНОСТІ АКВАКУЛЬТУРИ З ВИОКРЕМЛЕННЯМ ОРГАНІЧНОЇ АКВАКУЛЬТУРИ.....	311
<i>В. Момот, О. Литвиненко</i>	
ПЕРЕХІД ДО SMART-ЕКОНОМІКИ ПІД ЧАС ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ.....	314
<i>A. Nikolaenko</i>	
INFLUENCE OF GLOBAL CHALLENGES ON THE DOMESTIC IT MARKET.....	317
<i>О. Овчарук, А. Черевань, Д. Ворон</i>	
ПЕРСПЕКТИВИ ТА ВИКЛИКИ SMART-ЕКОНОМІКИ....	318