

**ПОЛТАВСЬКА ДЕРЖАВНА АГРАРНА АКАДЕМІЯ
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ
КАФЕДРА ПІДПРИЄМНИЦТВА І ПРАВА**

ВАСИЛЕНКО КОСТЯНТИН ВОЛОДИМИРОВИЧ

**«РОЗРОБКА ТА ОБҐРУНТУВАННЯ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ НА
ПІДПРИЄМСТВІ» (НА МАТЕРІАЛАХ ФЕРМЕРСЬКОГО
ГОСПОДАРСТВА «ВАСИЛЕНКО В.О.» РЕШЕТИЛІВСЬКОГО РАЙОНУ
ПОЛТАВСЬКОЇ ОБЛАСТІ)**

Освітньо-професійна програма Підприємництво
Спеціальність 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність
Ступінь вищої освіти Магістр

РЕФЕРАТ

магістерської дипломної роботи на здобуття кваліфікації
магістр підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Структура роботи. Магістерська дипломна робота виконана на 136 сторінках основного тексту, складається зі вступу, трьох розділів, висновків і пропозицій, списку використаних джерел із 80 найменувань. Робота містить 49 таблиць, 6 рисунків та 6 додатків.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі **«Теоретичні основи сутності та механізму стратегічного планування на підприємстві»**, обґрунтовано, що успішна реалізація стратегії розвитку підприємства передбачає здійснення не лише результативної, а й ефективної господарської діяльності. Аби бути успішною впродовж тривалого часу, щоб вижити і досягти своїх цілей, діяльність підприємства має бути як результативною, так і ефективною. Розглянуті питання: стратегічне планування та управління як складові процесу розробки стратегії; механізм розробки та обґрунтування стратегічного плану на підприємстві; особливості стратегічного планування аграрних підприємств.

У другому розділі **«Оцінка ефективності підприємницької діяльності та стану стратегічного планування на підприємстві»** визначено, що основними показниками ефективності господарської та підприємницької діяльності є показники рентабельності та конкурентоспроможності. Детально наведена організаційно-економічна характеристика об'єкту дослідження, проведений аналіз господарської діяльності підприємства; проведена оцінка забезпеченості та ефективності використання основних видів ресурсів підприємства; здійснений аналіз ефективності господарської діяльності підприємства в цілому та ефективність виробництва сільськогосподарської продукції підприємства.

У третьому розділі **«Шляхи підвищення ефективності діяльності підприємства та обґрунтування стратегічного плану його розвитку»** обґрунтовані напрями підвищення прибутковості господарської діяльності підприємства, шляхом оптимізації та удосконалення використання земельних ресурсів; розроблені шляхи удосконалення бізнес-планування (складання бізнес-плану створення міні-ферми виробництва молока та обґрунтування доцільності виробництва меду та продукції бджолярстві), розроблена технологічна карта та розрахована економічна ефективність вирощування кукурудзи на зерно за ресурсоощадною технологією; обґрунтована стратегія розвитку аграрного підприємства та складена програма діяльності підприємства.

ВИСНОВКИ

1. Фермерське господарство «Василенко В.О.» (ФГ «Василенко В.О.»), Решетилівського району Полтавської області – це сімейно-трудове об'єднання, до складу якого входять подружжя, батьки, діти, а діяльність членів за своїм головним змістом є процесом використання земель як основного засобу виробництва. Площа сільськогосподарських угідь наявна в господарстві за досліджуваний період 2013-2017 рр. не змінилась і становила 762 га, а з них ріллі – 742 га. У 2017 р. 79 га посівних площ були задіяні під пар, що свідчить про раціональне витрачання земельних ресурсів підприємства. Відповідно посівні площі скоротились на 10,7 %.

2. Динаміка показників свідчить про покращення показників економічної ефективності господарської діяльності ФГ «Василенко В.О.» за досліджуваний період. У 2017 р. ФГ «Василенко В.О.» було отримано валового доходу майже у 2,6 рази більше ніж у 2013 р. Щодо прибутковості підприємства, то його рівень за 3 роки суттєво збільшився – якщо у 2016 р. підприємство отримало 291,3 тис. грн прибутку, то у 2017 р. – 900,7 тис. грн прибутку. Більший прибуток приносить підприємству рослинництво, роботи та послуги – менший у 2,5 рази. Щодо рівня рентабельності по підприємству, то у 2013 р. цей показник складав 29,5 % , а у 2017 р. підприємство стало рентабельним на рівні 36,3 %, що дає змогу забезпечувати розширене відтворення виробництва.

3. У агрокліматичних умовах, які складаються останніми роками, традиційним зерновим культурам важко сформувати повноцінний урожай, тому у ФГ «Василенко В.О.» пропонуємо запроваджувати прогресивну ресурсозберігаючу технологію вирощування зерна кукурудзи. При використанні проектованої технології вирощування кукурудзи урожайність її зростає до 100 ц/га, а собівартість 1 ц зерна знизиться на 13 грн. (8 %). Рівень рентабельності виробництва зерна кукурудзи зростає на 15,1 відсоткових пунктів і буде становити 109,1 %. Розмір економічного ефекту у розрахунку на 100 га посівної площі становить 503,7 тис. грн.

4. Одним із стратегічних заходів, що дозволяє не тільки забезпечити економічну стійкість аграрних підприємств, але й подальше її зміцнення є диверсифікація виробництва. Ми пропонуємо для ФГ «Василенко В.О.» відкриття пасіки, що займається розведенням бджіл, збором і заготівлею меду та продуктів життєдіяльності бджіл, а також їх подальшим збутом. Ступінь успішності проекту по створенню пасіки оцінюється, як дуже висока, тому що попит на дану сільськогосподарську продукцію достатньо високий, а конкуренція в цьому сегменті ринку невелика. З огляду на те, що застосування технології виробництва меду та виведення маток супроводжується значним прибутком, рентабельність становитиме 27,1 % у другий рік справи. Вже на початковому етапі діяльність пасіки є ефективною, незважаючи на великі початкові витрати. Розмір валового прибутку від продукції бджільництва у другий рік становить більше 100 тис. грн.

5. Важливе значення для забезпечення умов невинного зростання прибутку і рентабельності має якість їх стратегічного планування. Пропонуємо бізнес-проект для ФГ «Василенко В.О.» з технології виробництва молока на міні-фермі чисельністю 16 корів розроблений з врахуванням сучасних вимог ринкових відносин та стандартів СОТ. Для розвитку бізнес-проекту створення міні-ферми на 16 корів з виробництва молока необхідний стартовий капітал в сумі 1,5 млн. грн. Враховуючи запланований рівень товарності – 93 % та реалізаційну ціну молока 620 грн, виручка від реалізації становитиме 671 тис. грн, а розмір отриманого прибутку складе 184,5 тис. грн, рівень рентабельності – 38%, що дозволяє розширювати виробництво.

6. Для реалізації стратегії розвитку ФГ «Василенко В.О.» сформульовані цілі та фактори що забезпечують досягнення поставленої мети. Відповідно до

ситуації, яка склалася в конкретному середовищі опрацьовано стратегію розвитку галузі, в основу якої було покладено виконання наступних вимог: використання існуючого виробничого потенціалу; підвищення продуктивності та ефективності виробничого процесу; впровадження нових методів виробництва та технологій; впровадження системи управління якістю виробництва; використання маркетингу для реалізації продукції; якість виробничих поставок.

7. На державному рівні, з метою сприяння підприємництва аграрних підприємств потребують першочергового вирішення такі питання: надання аграріям дорадчих послуг; надання державної підтримки у розвитку сільських територій; своєчасні розрахунки за продану продукцію; збільшення розмірів аграрних підприємств за рахунок оренди земель та кооперування; удосконалення системи оподаткування; надання пільгових довгострокових та короткострокових кредитів; кооперування підприємців у переробці, збуті продукції, поставках; створення системи підготовки і перепідготовки кадрів; організація консультаційних служб; фінансування наукових досліджень з проблем розвитку аграрного виробництва.

СПИСОК ПУБЛІКАЦІЙ ЗДОБУВАЧА

1. Василенко К.В. Сутність та етапи становлення стратегічного менеджменту. Матеріали студентської наукової конференції. 27 вересня 2018 р. Полтава: ПДАА, 2018 р. С. 34-35.

2. Василенко К.В. Ефективність діяльності фермерського господарства. Матеріали студентської наукової конференції. 27 вересня 2018 р. Полтава: ПДАА, 2018 р. С. 35-37.

АНОТАЦІЯ

Василенко К.В. Розробка та обґрунтування стратегічного плану на підприємстві. – Кваліфікаційна робота на правах рукопису.

Магістерська дипломна робота на здобуття ступеня вищої освіти магістр за освітньо-професійною програмою Підприємництво спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність – Полтавської державної аграрної академії, Полтава, 2018.

Магістерська дипломна робота присвячена дослідженню теоретичних основ і практичних засад ефективності діяльності підприємства в сучасних умовах господарювання обумовлюється та стратегії його розвитку. У теоретичному розділі розглянуті питання: сутності ефективності як економічної категорії, прибутку та рентабельності, їх основних видів; теоретичних основ стратегічного управління та формування стратегії підприємства; методичних підходів оцінки ефективності господарської діяльності підприємства. У роботі набули подальшого розвитку: обґрунтування напрямів підвищення прибутковості господарської діяльності підприємства, розробка шляхів удосконалення бізнес-планування (складання бізнес-плану створення міні-ферми виробництва молока та обґрунтування доцільності виробництва меду та продукції бджолярстві); обґрунтування стратегії розвитку підприємства.

Ключові слова: підприємницька діяльність, ефективність господарської діяльності, стратегічне управління, стратегія підприємства, прибуток, рентабельність.

АННОТАЦИЯ

Василенко К.С. Разработка и обоснование стратегического плана на предприятии. – Квалификационная работа на правах рукописи.

Магистерская дипломная работа на соискание степени высшего образования магистр образовательно-профессиональной программы Предпринимательство специальности Предпринимательство, торговля и биржевая деятельность – Полтавской государственной аграрной академии, Полтава, 2018.

Магистерская дипломная работа посвящена исследованию теоретических основ и практических основ эффективности деятельности предприятия в современных условиях хозяйствования обуславливается и стратегии его развития. В теоретическом разделе рассмотрены вопросы: сущности эффективности как экономической категории, прибыли и рентабельности, их основных видов; теоретических основ стратегического управления и формирования стратегии предприятия; методических подходов оценки эффективности хозяйственной деятельности предприятия. В работе получили дальнейшее развитие: обоснование направлений повышения прибыльности хозяйственной деятельности предприятия; разработка путей совершенствования бизнес-планирования (составления бизнес-плана создания мини-фермы производства молока, обоснование эффективности производства меда и продукции пчеловодства) обоснование стратегии развития аграрного предприятия и составление программы деятельности предприятия.

Ключевые слова: предпринимательская деятельность, эффективность хозяйственной деятельности, стратегическое управление, стратегия предприятия, прибыль, рентабельность.

ANNOTATION

Vasilenko K.V. Development and substantiation of the strategic plan at the enterprise. – Qualification work on the rights of the manuscript.

Master's Degree Work for Higher Education Master's Degree in Educational and Professional Program Entrepreneurship in the specialty 076 Entrepreneurship, Trade and Stock Exchanges – Poltava State Agrarian Academy, Poltava, 2018.

The thesis is devoted to the study of the theoretical foundations and practical principles of the efficiency of the enterprise in the current conditions of management and the strategy of its development. In the theoretical section the following questions are considered: the essence of efficiency as an economic category, profit and profitability, their main types; theoretical foundations of strategic management and formation of enterprise strategy; methodical approaches for assessing the effectiveness of economic activity of the enterprise. The work was further developed: substantiation of directions for increasing the profitability of the enterprise's business, by optimizing and improving the use of land resources; developing ways to improve business planning (compiling a business plan for setting up a mini-farm for milk production and honey); substantiation of the strategy of development of the agrarian enterprise and drawing up of the program of the enterprise activity.

Key words: entrepreneurial activity, efficiency of economic activity, strategic management, enterprise strategy, profit, profitability.

