

Міністерство освіти і науки України
Уманський національний університет

***ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ:
ПРОБЛЕМИ, ПЕРСПЕКТИВИ ТА
ГЕОСТРАТЕГІЧНІ
ВЕКТОРИ РОЗВИТКУ***

**МАТЕРІАЛИ VI МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЇ**



**м. Умань
23 квітня 2026 р.**

УДК 005.932(06)

Л69

*Рекомендовано до друку вченою радою факультету менеджменту
Уманського національного університету
(протокол № 4 від 27 квітня 2026 р.)*

Редакційна колегія:

- | | |
|-----------------------|--|
| НОВАК І.М. | — д.е.н., професор, декан факультету менеджменту УНУ; |
| ВАРЧЕНКО О.М. | — д.е.н., професор, проректор з наукової та інноваційної діяльності БНАУ |
| ХРАПКІНА В.В. | — д.е.н., професор кафедри маркетингу та управління бізнесом НаУКМА |
| ДОВБИШУК І. | — доктор філософії, доцент з міжнародного бізнесу та управління ланцюгами поставок, Біссетська школа бізнесу, Маунт Роял університет |
| КАЧМАРЧИК П. | — доктор філософії, Мазовецька академія в Плоцьку |
| РИБЧАК В.І. | — к.е.н., доцент, Державна академія прикладних наук Ігнація Мосціцького в Цеханові |
| ВЕРНЮК Н.О. | — к.е.н., доцент, завідувач кафедри менеджменту УНУ |
| КУРБАЦЬКА Л.М. | — к.е.н., доцент, декан факультету менеджменту і маркетингу ДДАЕУ |
| СТРОЧЕНКО Н.І. | — к.е.н, професор кафедри економіки та підприємництва імені професора І.М. Брюховецького СНАУ |
| ХАЛАХУР Ю.Л. | — к.е.н, доцент кафедри менеджменту УНУ |

За достовірність інформації відповідальність несуть автори публікацій.

Редакція не несе відповідальності за професійно-змістовну коректність матеріалів, що публікуються та коректність посилань на літературні джерела, інтернет-ресурси, що містяться у тексті тез.

Л69 Логістичний менеджмент: проблеми, перспективи та геостратегічні вектори розвитку: збірник матеріалів VI Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, 23 квітня 2026 р. / Уманський національний університет, Умань: ВПЦ «Візаві», 2026. 221 с.

Збірник містить доповіді науковців, які були розглянуті на VI Міжнародній науково-практичній Інтернет-конференції «Логістичний менеджмент: проблеми, перспективи та геостратегічні вектори розвитку», що відбулася 23 квітня 2026 р. у м. Умань. У наукових матеріалах висвітлюються проблемні питання розвитку логістики України.

Розраховано на наукових співробітників, викладачів, аспірантів, студентів та фахівців, які займаються питаннями розвитку системи логістичного менеджменту.

УДК 005.932(06)

© Уманський національний
університет, 2026

ЗМІСТ

Альошкіна Л.П. ФОРМУВАННЯ ІНТЕГРОВАНИХ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ У СФЕРІ АГРОБІЗНЕСУ.....	8
Бабко Н.М., Богач І.В. ОПТИМІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ У ТУРИСТИЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ТА ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ.....	10
Балабаш О.С., Сливка В.С. СТРАТЕГІЧНІ БІЗНЕС-МОДЕЛІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ: ІНТЕГРАЦІЯ ПРИНЦИПІВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ.....	13
Берчук Д.М. ОПТИМІЗАЦІЯ ВИРОБНИЧО-ЗБУТОВИХ ПРОЦЕСІВ ЧЕРЕЗ ЕФЕКТИВНУ ЛОГІСТИКУ В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ.....	16
Биба В.В., Обух Е.В. ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВ У СИСТЕМІ ЛОГІСТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ АГРОПРОДОВОЛЬЧОЇ СФЕРИ.....	18
Білошкурська З.П. ДОГОВІРНЕ РЕГУЛЮВАННЯ АГРАРНОГО РИНКУ В УКРАЇНІ.....	21
Білошкурська Н.В. СТРАТЕГІЧНИЙ АНАЛІЗ ЛОГІСТИЧНОГО РИНКУ УКРАЇНИ.....	24
Блакита Г.В., Соколов А.В. ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЛОГІСТИЧНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ ТРАНСПОРТНИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В УМОВАХ КРИЗОВИХ ВИКЛИКІВ.....	28
Богашко О.Л., Космідайло І.В. ІННОВАЦІЙНІ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ.....	30
Боровик П.М., Удовенко І.О., Шемякін М.В. ЛОГІСТИЧНИЙ АУТСОРСИНГ ДЛЯ ГЕОДЕЗИЧНОГО БІЗНЕСУ: ПІСЛЯВОЄННІ ПЕРСПЕКТИВИ.....	33
Бурдейна О.О. ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ЯК СТРАТЕГІЧНИЙ ІНСТРУМЕНТ ОПТИМІЗАЦІЇ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ: ВІД ПРОГНОЗУВАННЯ ДО «РОЗУМНИХ» МАРШРУТІВ.....	35
Бурлака О.О., Чукіна І.В. ЦИФРОВІ ДВІЙНИКИ У ЛОГІСТИЧНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ: ІНТЕГРАЦІЯ СИСТЕМНОГО ТА ГНУЧКОГО ПІДХОДІВ У ЦИФРОВІЙ ЕКОНОМІЦІ.....	38
Вернюк Н.О. СИСТЕМАТИЗАЦІЯ ОСНОВНИХ ВИКЛИКІВ В ОРГАНІЗАЦІЇ ЛОГІСТИКИ ОПЕРАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	40
Воронько-Невіднича Т.В., Селюченко Ю.О. УПРАВЛІНСЬКІ АСПЕКТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	42
Вуйченко М.А., Склярчук Н.В. РИЗИК-ОРІЄНТОВАНИЙ ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У СИСТЕМІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА: ВІД ВРАЗЛИВОСТІ ЛАНЦЮГІВ ПОСТАЧАВАННЯ ДО СТІЙКОСТІ.....	44
Гапотій М.М. УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ЕКСПОРТНО-ІМПОРТНИМИ ОПЕРАЦІЯМИ В СИСТЕМІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....	46

Гоменюк М.О. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИКИ: ЯКІ НАВИЧКИ СТАЮТЬ КРИТИЧНИМИ В ЕПОХУ ШІ.....	49
Гоменюк М.О., Черниш О.М. ФОРМУВАННЯ ЗБАЛАНСОВАНИХ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ УПРАВЛІННЯ ВІДХОДАМИ НА ЗАСАДАХ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА.....	52
Гуменюк А.В. ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ ЯК ВАЖЛИВА СКЛАДОВА ЦИФРОВІЗАЦІЇ МАРКЕТИНГОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ АПК.....	55
Длугоборська Л.В. ЛЮДСЬКИЙ ФАКТОР У СИСТЕМІ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ АГРОПРОДОВОЛЬЧИХ ПІДПРИЄМСТВ: УПРАВЛІНСЬКІ ТА ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ.....	58
Длугоборська Л.В. ПОРУШЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЇ ВЗАЄМОДІЇ У ЛОГІСТИЧНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	60
Дробот В.О. ГЛОБАЛІЗАЦІЙНІ ВИКЛИКИ ТА ІНСТРУМЕНТИ СТРАТЕГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ЕКСПОРТНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВ.....	61
Дяченко М.І. ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ ЕКОНОМІКИ.....	64
Жмуденко В.О. ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ.....	66
Жора Л.С. СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ВІТЧИЗНЯНИХ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	69
Загороднюк О.В., Мизин В.Ю. ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	71
Загороднюк О.В. СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ТА ПРІОРИТЕТИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ НА СУЧАСНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ.....	73
Заюков І.В. ВПЛИВ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ЧИННИКІВ НА ФОРМУВАННЯ ЕКСПОРТНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ЛЮДСЬКИХ РЕСУРСІВ В УМОВАХ ВІЙНИ УКРАЇНИ.....	75
Каламан О.Б., Харенко Д.О. УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ.....	77
Карпенко Ю.В. СТРАТЕГІЧНІ ВЕКТОРИ РОЗВИТКУ MICE-ЛОГІСТИКИ...	80
Kaczmarczyk P. PRODUCT AND BUSINESS PROCESS INNOVATIONS IN THE POLISH ICT SECTOR - ECONOMIC AND FINANCIAL ASPECTS.....	82
Качур Ю.О. ЛОГІСТИЧНИЙ АУТСОРСИНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ДЛЯ РОЗВИТКУ ЕКСПОРТНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВ ХАРЧОВОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ КОНКУРЕНЦІЇ..	85
Кіналь Н.І. ІНФОРМАЦІЙНА БЕЗПЕКА ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ ЛОГІСТИЧНИХ РІШЕНЬ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ.....	87
Кішка І.О. СПЕЦИФІЧНІ ОСОБЛИВОСТІ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ІТ-ПІДПРИЄМСТВАХ ПОРІВНЯНО З	90

ТРАДИЦІЙНОЮ ЛОГІСТИКОЮ.....	
Клименко Л.В. АДАПТАЦІЯ СИСТЕМИ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ ДО СТАНДАРТІВ ЄС.....	93
Коваленко В.А. ЗНАЧЕННЯ ЛОГІСТИЧНОГО АУТСОРСИНГУ ПРИ ЕКСПОРТІ ПРОДУКЦІЇ ПТАХІВНИЦТВА.....	96
Коваленко О.Г. СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПРОБЛЕМИ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ.....	98
Ковальов М.С. ЛОГІСТИЧНЕ УПРАВЛІННЯ РЕАЛІЗАЦІЄЮ ПРОДУКЦІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ПРИБУТКОВОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	101
Коптілий Д.В. ОПТИМІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ ВИТРАТ ВИСОКОТЕХНОЛОГІЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ НА ОСНОВІ АУТСОРСИНГОВИХ МОДЕЛЕЙ УПРАВЛІННЯ.....	104
Корж А.В. ВПЛИВ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ НА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ.....	107
Кравець І.О. ПРОБЛЕМИ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ НА МАЛИХ ПІДПРИЄМСТВАХ.....	109
Кустріч Л.О. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОГО ЕКОНОМІЧНОГО СЕРЕДОВИЩА.....	112
Лантух В.І. РОЛЬ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ В ОПТИМІЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ.....	115
Lemeshchuk R., Podzihun S. NEUROMANAGEMENT TOOLS FOR PERSONNEL ADAPTATION IN AGRICULTURAL ENTERPRISES: COGNITIVE MODELLING OF A NEW EMPLOYEE'S PROFESSIONAL FUTURE.....	117
Лівада Ю.С. ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ.....	120
Макарова Т.О., Євтушок О.В. ВНУТРІШНІЙ ТУРИЗМ В УМОВАХ ВІЙНИ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ РОЗВИТКУ.....	123
Македон В.В. BLOCKCHAIN-ТЕХНОЛОГІЇ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ПРОЗОРОСТІ ТА БЕЗПЕКИ МІЖНАРОДНИХ ЛОГІСТИЧНИХ ОПЕРАЦІЙ.....	126
Максименко Ж.В., Макушенко В.О. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ.....	129
Малюга Л.М. ОРГАНІЗАЦІЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ У ЛОГІСТИЦІ: ІНТЕГРАЦІЯ ОБЛІКУ ТА ОПОДАТКУВАННЯ В ЛАНЦЮГАХ ПОСТАЧАННЯ.....	130
Мельниченко А.О. МЕХАНІЗМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ СТІЙКОСТІ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ У КРИТИЧНИХ УМОВАХ.....	133
Мовчанюк А.В. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ МІЖНАРОДНОГО МАРКЕТИНГУ ЯК ЧИННИК ФОРМУВАННЯ ЕКСПОРТНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ.....	135
Муха І.Ю. АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ СИСТЕМАМИ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ СИСТЕМНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ.....	137

використання тимчасових елеваторів (рукавів для зберігання зерна).

Отже, встановлено, що в умовах воєнного стану логістика операційної діяльності аграрних підприємств функціонує під впливом значних дестабілізуючих факторів, що проявляються у порушенні транспортної інфраструктури, зростанні витрат, обмеженні експортних можливостей, дефіциті складських ресурсів та кадрового потенціалу.

Обґрунтовано, що підвищення ефективності організації логістики можливе за рахунок впровадження адаптивних управлінських рішень, спрямованих на гнучкість, диверсифікацію та цифровізацію логістичних процесів.

Список використаних джерел

1. Логістика в умовах війни. Як зберегти та підтримувати експортні поставки. URL: <https://www.mikhailenko.com.ua/24-05-2023/logistyka-v-umovah-vijny-yak-zberegty-ta-pitrymuvaty-eksportni-postavky/>

2. Ісаченко О. Зберегти та забезпечити: як змінилася логістика в Україні під час війни. URL: <https://mind.ua/openmind/20241674-zberegty-ta-zabezpechiti-yak-zminilasya-logistika-v-ukrayini-pid-chas-vijni>

3. Економіка України та логістичний сектор під час війни: проблеми модернізації та перспективи. URL: <https://logist.fm/publications/ekonomika-ukrayini-ta-logistichniy-sektor-pid-chas-viyni-problemi-modernizaciyi-ta>

4. Барановський В. Трансформація і адаптація логістики до нових обставин в умовах змінних процесів і кризових ситуацій. URL: <https://logist.fm/publications/transformaciya-i-adaptaciya-logistiki-do-novih-obstavin-v-umovah-zminnih-procesiv-i>.

УПРАВЛІНСЬКІ АСПЕКТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА

Воронько-Невіднича Т.В.

доктор економічних наук, професор,

Селюченко Ю.О.

здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти

Полтавський державний аграрний університет

Логістична діяльність є одним із ключових елементів ефективного функціонування сучасного аграрного підприємства. Очевидно, що в умовах зростання конкуренції на аграрному ринку, глобалізації економічних процесів та підвищення вимог до якості продукції особливого значення набуває раціональна організація матеріальних, інформаційних і фінансових потоків. Саме тому управлінські аспекти забезпечення логістичної діяльності виступають важливою складовою системи управління аграрним підприємством.

Логістична діяльність аграрного підприємства охоплює сукупність процесів, пов'язаних із плануванням, організацією, контролем та оптимізацією

переміщення матеріальних ресурсів від постачальників до кінцевих споживачів. До основних логістичних процесів належать постачання матеріально-технічних ресурсів, зберігання, транспортування, управління запасами, переробка та реалізація сільськогосподарської продукції. Ефективне управління цими процесами сприяє зниженню витрат, підвищенню продуктивності та забезпеченню конкурентоспроможності підприємства [3; 4].

Одним із важливих управлінських аспектів логістичної діяльності є стратегічне планування. Воно передбачає визначення довгострокових цілей розвитку логістичної системи підприємства, формування логістичної стратегії, а також вибір оптимальних методів організації постачання, транспортування та збуту продукції. Стратегічне планування дозволяє узгодити логістичні процеси з виробничими та маркетинговими цілями господарюючого суб'єкта [2; 5].

Наступним важливим аспектом є організація логістичних процесів, що включає формування ефективної структури управління логістикою, розподіл функцій між підрозділами підприємства, координацію діяльності постачальників, виробників та споживачів. Особливістю логістики в аграрному секторі економіки є сезонність виробництва, значна залежність від природно-кліматичних умов та обмежені терміни зберігання окремих видів продукції, що зумовлює необхідність ретельного планування транспортування, зберігання та реалізації продукції [1; 4].

Істотну роль у забезпеченні ефективної логістичної діяльності відіграє управління матеріальними запасами: раціональне формування запасів сировини, матеріалів і готової продукції дозволяє уникнути перебоїв у виробництві та мінімізувати витрати на зберігання. Для цього застосовуються сучасні методи логістичного управління, зокрема системи оптимізації запасів, прогнозування попиту та планування постачань [4].

Не менш актуальним управлінським аспектом є інформаційне забезпечення логістичних процесів. Використання сучасних інформаційних технологій дозволяє підвищити ефективність управління матеріальними потоками, забезпечити оперативний обмін інформацією між підрозділами підприємства та контрагентами, а також здійснювати контроль за виконанням логістичних операцій. Упровадження цифрових систем управління логістикою сприяє підвищенню прозорості процесів та оптимізації витрат.

Насьогодні особливого значення для аграрних підприємств набула ефективна організація транспортної логістики. Вона передбачає вибір безпечних, оптимальних маршрутів перевезення, використання ефективних видів транспорту, а також мінімізацію витрат на доставку продукції. Раціональна транспортна логістика дозволяє забезпечити своєчасне постачання матеріально-технічних ресурсів і доставку готової продукції до споживачів [1; 3].

Таким чином, управлінські аспекти забезпечення логістичної діяльності аграрного підприємства охоплюють комплекс заходів, спрямованих на оптимізацію матеріальних, інформаційних та фінансових потоків. Ефективне управління логістикою сприяє підвищенню економічної результативності діяльності підприємства, зниженню витрат і зміцненню його конкурентних

позицій на ринку. В умовах сучасного функціонування аграрного сектору національної економіки удосконалення логістичної системи є важливою передумовою сталого розвитку підприємств.

Список використаних джерел

1. Алькема В. Парадигма управління логістичною діяльністю сучасних організацій. *Вчені записки Університету «КРОК»*. 2022. № 2 (66). С. 73–86. DOI: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2022-66-73-86>.
2. Воронько-Невіднича Т.В., Собчишин В.М., Сніжченко А.В., Пустовар О.О., Демчук Є.І. Сучасні концепції стратегування як драйвер і потенціал трансформації аграрного сектору до сталого розвитку. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2026. № 350 (1). С. 384-392. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2026-350-52>.
3. Воронько-Невіднича Т., Лопатинський Р., Буціна М., Чередніченко Р. Логістичні аспекти в системі управління бізнес-процесами підприємства. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2024. № 6. С. 285-289. URL: <https://heraldes.khmnu.edu.ua/index.php/heraldes/article/view/1192/1213>. DOI:10.31891/2307-5740-2024-336-45.
4. Воронько-Невіднича Т.В., Іщенко М.В., Мирошник В.С. Аспекти удосконалення управління логістичною діяльністю підприємств. *Приазовський економічний вісник*. 2020. № 1 (18). С. 78–82. URL : <http://pev.kpu.zp.ua/vypusk-1-18>.
5. Pronko L., Puzyrova P., Sobchyshyn V., Varava L., Zakharov D., Vynogradova O. Innovative management of labour potential in the digitalization system of financial and economic security of the smart economy. *Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice*. 2025. № 1 (60), P. 554–569. URL: <https://doi.org/10.55643/fcaptp.1.60.2025.4694>.

РИЗИК-ОРІЄНТОВАНИЙ ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У СИСТЕМІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА: ВІД ВРАЗЛИВОСТІ ЛАНЦЮГІВ ПОСТАЧАННЯ ДО СТІЙКОСТІ

Вуйченко М.А.

доктор економічних наук, професор,

Склярук Н.В.

здобувач третього рівня вищої освіти

Уманський національний університет

Сучасний розвиток логістичного менеджменту відбувається в умовах посилення геоекономічної нестабільності, що проявляється у порушеннях глобальних ланцюгів постачання, зміні конфігурації транспортних коридорів та зростанні частоти логістичних збоїв. У таких умовах логістика трансформується з функції підтримки операційної діяльності у ключовий фактор забезпечення економічної безпеки підприємства.