

Міністерство освіти і науки України
Полтавський державний аграрний університет
Департамент агропромислового розвитку Полтавської ОВА
ННЦ «Інститут аграрної економіки» НААН України
ГО «Науково-дослідний інститут соціально-економічного розвитку»
Національний університет біоресурсів і природокористування України
Сумський національний аграрний університет
Харківський національний економічний університет
імені Семена Кузнеця
Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова
Дніпровський державний аграрно-економічний університет
Science and research institute of social and economic development (Чехія)
The University of Occupational
Safety Management in Katowice (Польща)
Institute of European Education (Болгарія)
International Slavic University (Македонія)
ISMA University (Латвія)
Academy of Management and Administration in Opole (Польща)
University of Opole (Польща)
Кооперативно-торговий університет Молдови
Євразійський національний університет
ім. Л. Н. Гумільова (Казахстан)

Матеріали

**VII Міжнародної науково-практичної конференції
«Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики»**

18 травня 2023 р.

Полтава 2023

**УДК 005 «20»
М 50**

Менеджмент XXI століття : глобалізаційні виклики : матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції, 18 травня 2023 р. Полтава : ПДАУ, 2023. 549 с.

У матеріалах конференції розглядаються загальнодержавні, галузеві та регіональні аспекти методології та практики сучасного менеджменту.

Збірник розрахований на науково-педагогічних працівників, аспірантів, студентів закладів вищої освіти, фахівців-практиків.

Редакційна колегія:

В.І. Аранчій, к.е.н., професор, в.о. ректора Полтавського державного аграрного університету,

О.А. Галич, к.е.н., професор, перший проректор Полтавського державного аграрного університету,

Т.В. Воронько-Невіднича, к.е.н., доцент, завідувач кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету,

М.В. Зось-Кіор, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету,

Д.В. Дячков, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету,

І.П. Потапюк, к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету

Матеріали друкуються мовою оригіналів.

За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори.

© Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу ПДАУ заборонено

<i>О.М. Кубецька, К.О. Перетяцько</i>	
УЗГОДЖЕННЯ ПРИНЦИПІВ ЕФЕКТИВНОСТІ І СПРАВЕДЛИВОСТІ В ОПОДАТКУВАННІ.....	112
<i>О.М. Кубецька, Д.Ю. Савчук</i>	
ПОНЯТТЯ ТА МЕТОДИ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ ГОСПОДАРСЬКИХ РІШЕНЬ.....	114
<i>О.М. Кубецька, К.А. Соїко</i>	
ЗАКОН ГРОШОВОГО ОБМІНУ.....	117
<i>І.М. Куліш</i>	
ІННОВАЦІЙНІСТЬ – ЗАПОРУКА УСПІХУ.....	120
<i>Т.М. Остапенко, Д.В. Андрейчук</i>	
СУТНІСТЬ ТА ФУНКЦІЇ ГРОШЕЙ.....	122
<i>Т.М. Остапенко, К.О. Перетяцько</i>	
ЕКОНОМІЧНА СУТНІСТЬ ІНВЕСТИЦІЙ ТА ЇХ КЛАСИФІКАЦІЯ....	124
<i>Т.М. Остапенко, І.Г. Рудь</i>	
ВЗАЄМОЗВ'ЯЗОК ФІНАНСІВ З ІНШИМИ ЕКОНОМІЧНИМИ КАТЕГОРІЯМИ ПІД ЧАС ВАРТІСНОГО РОЗПОДІЛУ.....	126
<i>Т. Остапенко, Д. Савчук</i>	
ПОНЯТТЯ ТА МЕТОДИ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ ГОСПОДАРСЬКИХ РІШЕНЬ.....	128
<i>Т.М. Остапенко, Д.Р. Толочко</i>	
СУТНІСТЬ ТА ФУНКЦІЇ ФІНАНСІВ ПІДПРИЄМСТВА.....	131
<i>А.А. Пакуліна, А.К. Дідик</i>	
ОПЕРАЦІЇ ВІДДАЛЕНОГО ДОСТУПУ ДЛЯ КЛЕНТІВ КОМЕРЦІЙНИХ БАНКІВ УКРАЇНИ.....	134
<i>А.А. Пакуліна, В.М. Степаненко</i>	
ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙ У БАНКІВСЬКІЙ СФЕРІ.....	136
<i>Т.О. Сазонова, Д.В. Лютій</i>	
КЛАСИФІКАЦІЯ БАЗОВИХ ІННОВАЦІЙНИХ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ РОЗВИТКУ АГРОПРОДОВОЛЬЧОЇ СФЕРИ УКРАЇНИ.....	140
<i>Л.Д. Тулуш, О.А. Самошкіна</i>	
ФІНАНСОВО-КРЕДИТНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ АГРОПРОМИСЛОВОГО ВИРОБНИЦТВА УКРАЇНИ В УМОВАХ ВПЛИВУ МІЛІТАРНИХ ЧИННИКІВ.....	143
<i>Н.М. Чернікова, К.Г. Чеботарьов, М.С. Єрмак</i>	
ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ІТ-ІНДУСТРІЇ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	148
<i>О.М. Юркевич, М.Д. Веремієць, Б.І. Леонова</i>	
ПРОБЛЕМИ АВТОМАТИЗАЦІЇ ТА ВДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ БЮДЖЕТУВАННЯ НА СУЧАСНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ.....	151

Список використаних джерел:

1. Степаненко О. П. Тенденції інноваційного розвитку банківської системи України. URL: https://ir.kneu.edu.ua/bitstream/handle/2010/33844/are_2012_6_38.pdf?sequence=1&isAllowed=y

2. Чиж Н. М., Дзямулич М. І. Банківські інновації: проблеми та перспективи. URL: [http://www.irbis-nbu.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbu/cgiiirbis_64.exe?C21COM=2&I21DBN=UJRN&P21DBN=UJRN&IMAGE_FILE_DOWNLOAD=1&Image_file_name=PDF/ecnof_2012_9\(4\)_45.pdf](http://www.irbis-nbu.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbu/cgiiirbis_64.exe?C21COM=2&I21DBN=UJRN&P21DBN=UJRN&IMAGE_FILE_DOWNLOAD=1&Image_file_name=PDF/ecnof_2012_9(4)_45.pdf)

Т.О. Сазонова, к.е.н., доцент,
Д.В. Лютий, здобувач вищої освіти СВО «Доктор філософії»
Полтавський державний аграрний університет

КЛАСИФІКАЦІЯ БАЗОВИХ ІННОВАЦІЙНИХ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ РОЗВИТКУ АГРОПРОДОВОЛЬЧОЇ СФЕРИ УКРАЇНИ

Використання ІТ та цифрових технологій у сільському господарстві – це не лише використання комп'ютерів, комунікаційних засобів та інших окремих технічних засобів й технологій. Інноваційні цифрові та інформаційні технології дають змогу контролювати весь цикл рослинництва чи тваринництва – «розумні» прилади вимірюють й передають такі параметри, як ґрунт, рослини, мікроклімат. Усі ці дані з датчиків, дронів та інших приладів аналізуються спеціальними програмами [1; 2]. Мобільні або онлайн-додатки, допомагають фермерам й агрономам визначити сприятливий час для посадки або збору врожаю, розрахувати схеми добрив, передбачити врожай й забезпечити полегшення виконання багатьох процесів. Ефективність застосування цифрових та інформаційних засобів й технологій у сучасному агробізнесі підтверджується тим фактом, що близько 70 % ферм США, Канади та Європи вже використовують «розумні» технології для сільського господарства. Вітчизняні фермери, знаходяться на нижчому рівні від таких показників, але попит на «цифру» зростає, а експерт-практики та теоретики впевнені, що цифровізація допоможе українському агропромислому комплексу здійснити потужний розвиток [3].

Згідно з оцінками аналітиків, імовірно до 2025 р. до 40 % світової економіки повністю цифровізує свою структуру. Практичне застосування цифровізації сільського господарства в

розвинених країнах світу дало змогу визначити напрями за якими відбуваються процеси діджиталізації цієї сфери: інноваційний метод у сільському господарстві з використанням новітніх технологій для поліпшення якості врожаю; система спостережень за станом об'єктів тваринного світу та середовища їх проживання; інтелектуальна функція самодіагностики, коли система сама аналізує всі вимірювані процеси, що відбуваються в теплиці [4-6].

Основні сфери застосування цифрових технологій у сільському господарстві представлені на рис. 1.

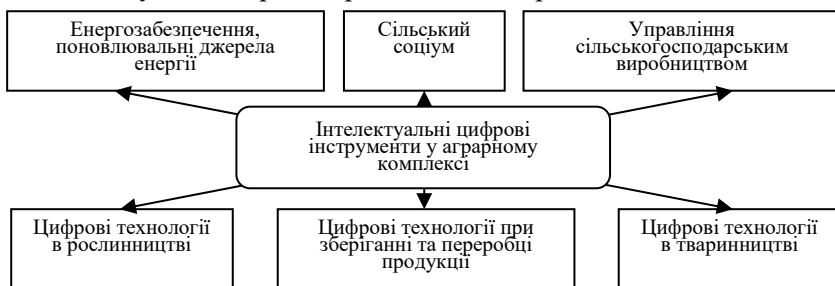


Рис. 1. Основні сфери застосування цифрових технологій у сільському господарстві [сформовано на основі 1, 6, 7]

В умовах цифрової трансформації агропродовольчої сфери актуальними стають питання стосовно виявлення особливих факторів впливу на інноваційні процеси у сільськогосподарських галузях, можливості ефективного використання сучасних ресурсів для активізації цифрового розвитку. Зазначене зумовлено тим, що цифровізація виробничих та управлінських процесів є механізмом економічного зростання суб'єктів господарської діяльності, а інновації – забезпечують ефективність, результативність, зростання обсягів виробництва тощо [1; 4].

Враховуючи зазначене, базовими інноваційними цифровими технологіями, які можуть бути використані у вітчизняній аграрній сфері мають стати вже випробувані та ефективні новації (рис. 2).

Також необхідно підкреслити, що наразі в нашій країні спостерігається істотна нестача фахівців, які працюють у галузі інформаційних технологій у сфері сільського господарства, тоді

як у країнах із конкурентоспроможним сільськогосподарським сектором рівень фахівців цієї компетенції досить високий [1].

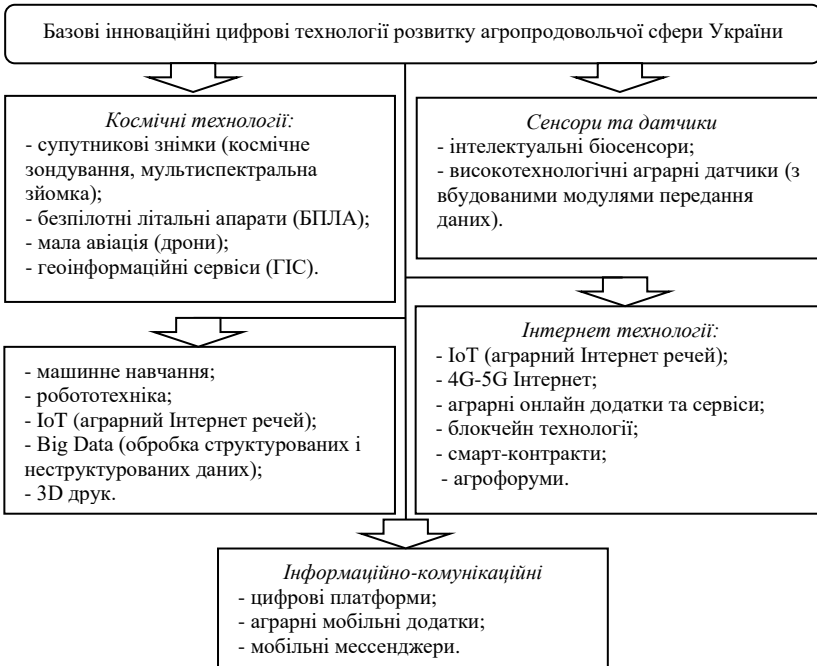


Рис. 2. Базові інноваційні цифрові технології розвитку агропродовольчої сфери України

Вищевикладене свідчить про те, що необхідно не тільки визначити ключові галузі впровадження цифровізації, а й розробити методичний підхід до оцінювання якості цього процесу, що має універсальні критерії для суб'єктів агробізнесу різної спеціалізації [8].

Список використаних джерел:

1. Водянка Л.Д., Юрій Т.П. Цифровізація та цифрова платформа в економічному розвитку аграрного сектору. *Економіка АПК*. 2020. № 12. С. 67.
2. Волошук Ю. О. Напрями цифровізації аграрних підприємств. *Ефективна економіка*. 2019. №2. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/2_2019/68.pdf
3. Дячков Д.В., Сулим А.О. Особливості застосування інформаційних систем управління підприємством в умовах цифрової економіки. *Вісник Сумського національного аграрного університету*. 2020. № 1(83) С. 79–86.
4. Держпідтримка АПК-2020: програми, механізми, терміни. Інформаційно-аналітичний портал АПК України: веб-сайт. URL:

<https://agro.me.gov.ua/ua/news/derzhpidtrimka-apk-2020-programimehanizmi-termi>

5. Лобас М. Г., Россоха В. В., Соколов Д. О. Управління інноваційно-технологічним розвитком агросфери: монографія. К.: ННЦ ІАЕ, 2016. 416 с.

6. Руденко М. В. Цифровізація сільськогосподарських підприємств та її економічна ефективність : монографія. Черкаси: видавець Чабаненко Ю. А., 2020. 342 с.

7. Свиноус І. В., Гаврик О. Ю., Ткаченко К. В., Микитюк Д. М., Семисал А. В. Сучасний стан та проблеми впровадження цифрових технологій в практику діяльності сільськогосподарських підприємств. Інвестиції: практика та досвід. 2020. № 15-16/2020. С. 36-39.

8. Diachkov D., Aranchii V., Zos-Kior M., Snitko Ye. Simultaneous methodology of forming the concept of state regulation by innovative entrepreneurship in the context of transformation of the institutional paradigm of management and digitalization. *Modern science - Moderní věda*. 2021. № 6. P. 5-11.

Л.Д. Тулуш, к.е.н., с.н.с., доцент,

О.А. Самошкіна, к.е.н.

Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки»

ФІНАНСОВО-КРЕДИТНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ АГРОПРОМИСЛОВОГО ВИРОБНИЦТВА УКРАЇНИ В УМОВАХ ВПЛИВУ МІЛІТАРНИХ ЧИННИКІВ

Процеси відновлення і підтримки сталого розвитку економіки України в умовах впливу мілітарних чинників, процеси повоєнної відбудови потребують значного обсягу фінансових ресурсів, акумульованих з різних можливих джерел, але найбільш важливими та вирішальними є державні фінанси та/або згенеровані за участю держави. Оскільки фінансова стійкість аграріїв є пріоритетом повоєнного євроінтеграційного розвитку економіки України, її рівень в подальшому буде зростати як завдяки ефективній державній фінансовій підтримці агровиробників у контексті відновлення сталого аграрного і сільського розвитку країни, так і активній міжнародній допомозі.

Джерела фінансування операційної діяльності сільгосптоваровиробників можуть бути різноманітними – як власними, так і залученими. У 2021 році цінова ситуація на світових аграрних ринках була досить сприятливою для вітчизняних сільгосптоваровиробників. Завдяки цьому,