



DEPARTMENT OF
INTERNATIONAL
BUSINESS AND
LOGISTICS

Igor Sikorsky
Kyiv Polytechnic Institute

Innovation distinguishes
a leader from a follower.
— Steve Jobs



МІЖНАРОДНИЙ БІЗНЕС І ЛОГІСТИКА: РИЗИКИ, БЕЗПЕКА, УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ

Збірник доповідей
І Міжнародної науково-практичної
конференції



Kyiv - 2026

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ УКРАЇНИ
«КИЇВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ
ІМЕНІ ІГОРЯ СІКОРСЬКОГО»
ФАКУЛЬТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ ТА МАРКЕТИНГУ
КАФЕДРА МІЖНАРОДНОГО БІЗНЕСУ ТА ЛОГІСТИКИ

**МІЖНАРОДНИЙ БІЗНЕС І ЛОГІСТИКА:
РИЗИКИ, БЕЗПЕКА,
УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ**

**Збірник доповідей
І Міжнародної науково-практичної конференції
05 березня 2026 року
м. Київ**

Київ
КПІ ім. Ігоря Сікорського
2026

УДК 339.9(062) + 005.932(062)

Рекомендовано до друку
вченою радою Факультету менеджменту та маркетингу
Національного технічного університету України
«Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»
(протокол № 8 від 30.03.2026)

Міжнародний бізнес і логістика: ризики, безпека, управлінські рішення: збірник доповідей I Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 05 березня 2026 р.). За заг. ред. А. Р. Дунської, д. е. н., проф., в. о. зав. кафедри міжнародного бізнесу та логістики. Укладач Л. П. Шендерівська, к. е. н., доц., доц. кафедри міжнародного бізнесу та логістики Київ: Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», 2026. 426 с.

УДК 339.9(062) + 005.932(062)

© Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського (ФММ), 2026
© Автори матеріалів, 2026

MINISTRY OF EDUCATION AND SCIENCE OF UKRAINE
NATIONAL TECHNICAL UNIVERSITY OF UKRAINE
“IGOR SIKORSKY KYIV POLYTECHNIC INSTITUTE”
FACULTY OF MANAGEMENT AND MARKETING
DEPARTMENT OF INTERNATIONAL BUSINESS
AND LOGISTICS

**INTERNATIONAL BUSINESS AND LOGISTICS:
RISKS, SECURITY
AND MANAGEMENT DECISIONS**

**Collection of Proceedings
of I International Scientific and Practical Conference
March 05, 2026
Kyiv**

Kyiv
Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute
2026

UDC 339.9(062) + 005.932(062)

Recommended for publication
by the Academic Council of the Faculty of Management and Marketing
of the National Technical University of Ukraine
“Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute”
(Minutes № 8 dated 30.03.2026)

International Business and Logistics: Risks, Security and Management Decisions: Coll. of Proceedings of I International Scientific and Practical Conference (Kyiv, March 05, 2026). Edited by A. Dunska, Doctor of Economic Sciences, Professor, Acting Head of the Department of International Business and Logistics. Compiled by L. Shenderivska, PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of International Business and Logistics. Kyiv : National Technical University of Ukraine “Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute”, 2026. 426 p.

UDC 339.9(062) + 005.932(062)

© Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute (FMM), 2026
© Authors of the papers, 2026

Рибальченко Л. І. Цифровізація управління експлуатаційною роботою залізничного транспорту як фактор стійкої логістики	314
Руденко В. В. Система МДП як елемент стратегічного управління міжнародними ланцюгами постачання	315
Рудь Ю. Л. Стратегічне управління стійкістю та безпекою глобальних ланцюгів постачання	316
Русіна А. К., Гармаш О. М. Інтелектуалізація логістичних процесів як фактор підвищення життєздатності ланцюгів постачання в умовах невизначеності	318
Рябоволик Т. Ф. Управління виробничими процесами підприємств за умов порушення глобальних ланцюгів постачання	320
Самойленко А. А. Проблеми та перспективи розвитку логістики в мережі «АТБ-МАРКЕТ»	321
Сирота А. В., Бондар В. Ю. Кібербезпека в системі управління ланцюгами постачання	322
Сігаєва Т. Є., Акуліч А. П. Розвиток стійкості логістичних ланцюгів між Україною та країнами ЄС у сучасних умовах	324
Сігаєва Т. Є., Федорін Д. О. Шляхи адаптації по управлінню запасами в умовах військового часу	325
Сіромаха І. О., Карпунь О. В. Роль України в міжнародних транспортних коридорах	327
Скіцько В. І. Взаємодія людини та штучного інтелекту як фактор підвищення стійкості логістичних систем в умовах цифрової трансформації	328
Склярук В. А., Афанасьєва О. К. Логістичні шляхи експорту агропродукції України в умовах безпекових ризиків	329
Смерічевська С. В., Євтушенко К. В. Трансформація глобальних ланцюгів постачання та забезпечення їх стійкості в умовах воєнних і геополітичних ризиків	330
Солдугеєв М. М., Цимбал Н. А. Пакування як інструмент збереження якості товарів у логістичному ланцюгу	332
Солосіч О. С., Литвиненко Р. Ю., Сінайко М. Д. Діджиталізація та декарбонізація логістики як стратегія сталого розвитку глобального бізнесу	333
Стаднік В. Г., Задорожний Л. Ю., Дагаєв Ю. І. Роль нової Конвенції про оборотні вантажні документи (NCD) для глобальних ланцюгів постачань	335
Стасюк О. М. Економічна трансформація євразійських транспортних коридорів	336
Степаненко К. В., Григорак М. Ю. Інтелектуалізація реверсивних логістичних процесів мережі АЗС: від обліку до автономної оптимізації	337
Сумець О. М., Кучеренко Д. Ю. Можливості інформаційного забезпечення логістичних процесів у торгівлі	339
Сущенко Р. С. Оцінювання стійкості ланцюгів постачання роздрібних продовольчих мереж в умовах невизначеності	340
Тарасюк А. В. Розвиток ринку логістичних послуг в Україні	342
Тищицький А. С., Кабанова О. О. Маркетинг логістичних послуг у стійких ланцюгах постачання	343
Тютюнник С. В., Ландар Д. Ю., Яценко Д. С. Цифрові двійники (digital twins) як інструмент підвищення стійкості логістичних систем	344
Тютюнник С. В., Тютюнник Ю. М., Салига О. С. Зелена логістика як інструмент мінімізації трансакційних витрат у сучасних ланцюгах постачання	345
Тягунова Н. М. Еко-логістика та безпечність харчових продуктів у ланцюгах постачання: виклики та інновації для торговельного бізнесу	346
Федяй Н. О. Основні інфраструктурні тенденції розвитку євразійських транспортних коридорів	348
Хітров І. О. Вплив організації автомобільних логістичних ланцюгів на рівень транспортної та вантажної безпеки	350
Цаплюк А. С., Гармаш О. М. Роль цифрових інструментів у підвищенні стійкості міжнародних автоперевезень України	352
Циганок Ю. С., Колодізева Т. О. Екологізація як індикатор ефективності логістичних систем у міжнародних вимірах	354

Виклики на шляху впровадження цифрових двійників: суттєві капітальні вкладення, недосяжність для багатьох фірм, поєднання із застарілими системами, роздробленість та різна достовірність відомостей у світових ланцюгах постачання, збільшення площі для атак та загроза зловживань і руйнування устаткування, брак експертів [1; 3; 5]. Цифрові двійники перетворюють логістичні системи на інтелектуальні, самоадаптивні екосистеми. Підвищення стійкості забезпечується прозорістю, предиктивною аналітикою та проведенням віртуальних «стрес-тестів».

Для успішної реалізації рекомендується починати з пілотних проектів на критичних вузлах, забезпечувати якість і стандартизацію даних, розробляти стратегії кібербезпеки та формувати багатосторонній обмін даними. Очікується поява автономних мереж, де цифрові двійники самостійно переконфігуровуватимуть потоки при виявленні загроз [2; 3].

Список літератури

1. Служава Л., Жалдак Г. Використання цифрових двійників у міжнародному бізнесі. 2025: *Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи* : збірник тез доповідей VI Міжн. наук.-практ. конф., м. Київ, 24 квіт. 2025 р. Київ, 2025. С. 198–199. URL : <https://confmanagement-proc.kpi.ua/article/view/329510>.

2. Guo D., Mantravadi S. The role of digital twins in lean supply chain management: review and research directions. *International Journal of Production Research*. 2024. С. 1–22. URL : <https://doi.org/10.1080/00207543.2024.2372655>.

3. Сороківська Н. Цифрові двійники у логістичній діяльності. *Цифрова економіка як фактор інновацій та сталого розвитку суспільства: матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції учених та студентів*. м. Тернопіль, 28–29 листоп. 2024 р. / координатор Д. Дмитрів. Тернопіль, 2024. С. 165–166. URL : <https://elartu.tntu.edu.ua/handle/lib/47139>.

4. Unlocking the Potential of Digital Twins in Supply Chain Management: The Future of Supply Chain Optimization. *VisioneerIT*. URL : <https://www.visioneerit.com/blog/unlocking-the-potential-of-digital-twins-in-supply-chain-management-the-future-of-supply-chain-optimization>.

5. State of the Art of Digital Twins in Improving Supply Chain Resilience / E.-A. Roman та ін. *Logistics*. 2025. Т. 9, № 1. С. 22. URL : <https://doi.org/10.3390/logistics9010022>.

УДК 502:658.5:656

Тютюнник С. В.

к.е.н., доцент, професор кафедри обліку і оподаткування
Полтавський державний аграрний університет
м. Полтава, Україна

ORCID: 0000-0002-9820-9229;

Тютюнник Ю. М.

к.е.н., доцент, професор кафедри фінансів, економічних досліджень і туризму
Полтавський державний аграрний університет
м. Полтава, Україна

ORCID: 0000-0002-9175-3395;

Салига О. С.

аспірант
Полтавський державний аграрний університет
м. Полтава, Україна

ORCID: 0009-0008-6315-6543

ЗЕЛЕНА ЛОГІСТИКА ЯК ІНСТРУМЕНТ МІНІМІЗАЦІЇ ТРАНСАКЦІЙНИХ ВИТРАТ У СУЧАСНИХ ЛАНЦЮГАХ ПОСТАЧАННЯ

У сучасних умовах глобалізації логістика трансформувалася з допоміжної функції переміщення вантажів у стратегічну систему управління інтелектуальними даними та екологічною стійкістю. З погляду інституційної економіки, концепція «зеленої» логістики постає не просто як сукупність екологічних стандартів, а як фундаментальний інструмент мінімізації трансакційних витрат у ланцюгах постачання. Сучасна економічна думка переглядає роль екологічної трансформації логістики, визначаючи її не як джерело додаткових капіталовкладень, а як інструментарій подолання ринкової неефективності шляхом інституціалізації довіри та підвищення інформаційної відкритості операційних процесів [1, 2].

Впровадження таких інновацій, як технологія блокчейн, дозволяє створити верифікований цифровий паспорт вантажу, що автоматично знімає потребу в дорогих і тривалих процедурах перевірки походження сировини та реального вуглецевого сліду. Це суттєво скорочує витрати на пошук

інформації та моніторинг контрагентів. Водночас застосування штучного інтелекту для предиктивної аналітики та оптимізації маршрутів мінімізує ресурсні втрати й енерговитрати, перетворюючи екологічну відповідальність на пряму економічну вигоду. Завдяки використанню Інтернету речей (IoT) для контролю ресурсів у реальному часі, компанії отримують можливість впроваджувати моделі циклічної економіки, де ризики опортуністичної поведінки партнерів нівелюються через повну прозорість операцій. Перехід на реверсивну логістику та економіку замкнутого циклу шляхом створення системи повернення тари та переробки відходів перетворює «витратну частину» на «ресурсну». У результаті замість постійного пошуку нових постачальників пакування (транзакції пошуку), компанія зациклює процеси. Це скоротить кількість транзакцій на зовнішньому ринку та перенесе їх у внутрішньофірмову структуру. Зрештою, зелена логістика сприяє стандартизації взаємодій. Уніфікація екологічних вимог та використання смарт-контрактів спрощують процес узгодження умов співпраці, що мінімізує юридичні витрати та час на ведення переговорів. У такий спосіб екологізація ланцюгів постачання перестає бути лише питанням соціальної відповідальності й перетворюється на високоефективну стратегію зниження «економічного тертя», де технологічна прозорість стає гарантом зниження сукупних транзакційних витрат [3, 4].

Таким чином, у сучасній структурній організації ланцюгів постачання зелена логістика виступає механізмом конверсії екологічних зобов'язань у чинники економічної оптимізації. Імплементация технології блокчейн для верифікації вуглецевого сліду та алгоритмів штучного інтелекту для предиктивного моделювання маршрутів дозволяє не лише мінімізувати деструктивний вплив на екосистеми, а й усунути прояви інформаційного хаосу та інституційного посередництва. Це, своєю чергою, нівелює інформаційну асиметрію між контрагентами, що є стратегічним напрямом радикального зменшення транзакційних витрат. Інтеграція цифрових інструментів екологічного моніторингу трансформує витратну модель сталого розвитку в інструментарій підвищення сукупної операційної ефективності логістичної системи. Отже, «зелена» логістика формує такий формат бізнесу, де цифровізація та екологічні стандарти стають гарантами скорочення транзакційних ризиків, забезпечуючи стабільність ланцюгів постачання та підвищуючи їх рентабельність через розбудову інституту взаємної довіри.

Список літератури

1. Гринів Н. Т., Андрухів В. А. Зелена логістика як глобальний тренд розвитку бізнес-процесів. *Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Серія економічна. Серія юридична*. 2023. Випуск 39. С. 51-57. URL : <https://doi.org/10.5281/zenodo.10074484>.
2. Кучкова О. В., Олєфіренко Я. С. Сталий розвиток та «зелена» логістика: інноваційні рішення для оптимізації екологічної ефективності ланцюгів поставок. *Молодий вчений*. 2025. №3(134). С. 179-183. URL : <https://doi.org/10.32839/2304-5809/2025-3-134-2>.
3. Резнік Н. П., Мариніна О. Л. «Зелена» логістика у бізнесі логістичних перевезень: перспективи та особливості розвитку «зеленої» логістики у бізнесі для України. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2024. Том 9. №1. С. 62-66. URL : <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2024-1-10>.
4. Сачинська Л. В., Неміш Ю. В., Самойлов Н. С. Оптимізація витрат у підприємницькій діяльності через логістичні стратегії: вплив на забезпечення економічної стійкості бізнес-структур. *Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Серія економічна. Серія юридична*. 2025. Випуск 45. С. 341-353. URL : <https://doi.org/10.5281/zenodo.16677081>.

УДК : 339.9:658.7:641.1

Тягунова Н. М.

кандидат економічних наук, професор
професор кафедри підприємництва, торгівлі, логістики та готельно-ресторанної справи
Хмельницький кооперативний торговельно-економічний інститут
м. Хмельницький, Україна
ORCID: 0000-0002-8966-3438

ЕКО-ЛОГІСТИКА ТА БЕЗПЕЧНІСТЬ ХАРЧОВИХ ПРОДУКТІВ У ЛАНЦЮГАХ ПОСТАЧАННЯ: ВИКЛИКИ ТА ІННОВАЦІЇ ДЛЯ ТОРГОВЕЛЬНОГО БІЗНЕСУ

У сучасному торговельному бізнесі важливими чинниками успіху є не лише ефективність постачання, а й екологічна та соціальна відповідальність підприємства. Стійкі ланцюги постачання харчових продуктів (sustainable food supply chains) передбачають мінімізацію впливу на довкілля, дотримання вимог безпечності продукції та прозорість усіх етапів логістичного процесу – від виробника до кінцевого споживача.

В умовах глобальних викликів (зміна клімату, енергетична криза, війна в Україні, зростання споживчих очікувань) актуальними стають такі напрями: зелена логістика (green logistics); безпечність