

Впровадження системи управління результативністю дає змогу менеджменту організації:

- зменшити ризики, які обумовлені вольовими рішеннями та намаганням приховати наявні проблеми;
- збільшити віддачу від персоналу, розкриваючи його можливості;
- звести до мінімуму непродуктивні дії, які не мають відношення до реалізації стратегії;

Отже, показник результативності є одиницею виміру, яка пов'язана з ключовим фактором успіху і стратегічною метою, за допомогою якої оцінюється робота процесів та підприємства в цілому. Тобто показник результативності – це певний стандарт, який дозволяє кількісно оцінити ступінь досягнення стратегічної мети.

Література:

1. Гудзинський О. Д., Судомир С. М. Результативна система управління стратегічним розвитком підприємств. *Науковий вісник Національного університету біоресурсів і природокористування України. Серія : Економіка, аграрний менеджмент, бізнес.* 2018. Вип. 290. С. 64–71. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/nvpauc_econ_2018_290_1.

2. Ситник Й. С. Менеджмент організацій : навч. посіб. Львів : «Тріада плюс», 2008. 456 с.

3. Ткаченко О. В. Показники оцінки якості, результативності та ефективності менеджменту. *Сталий розвиток економіки: Всеукраїнський науково-виробничий журнал.* 2011. № 6. С. 230–234. URL: http://archive.nbuv.gov.ua/portal/soc_gum/sre/2011_6/230.pdf.

**Владислава Гаращенко, здобувач вищої освіти СВО Магістр;
Олексій Томілін, д.е.н., доцент, професор кафедри
Полтавська державна аграрна академія**

ПЛАНУВАННЯ ВИРОБНИЧИХ ФОНДІВ ЯК ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ РИЗИКОМ НЕЗБАЛАНСОВАНОЇ ЛІКВІДНОСТІ

Засобами праці, які приймають участь у виробничих процесах, не змінюючи при цьому свою натуральну форму, а свою вартість частинами переносять на виготовлену продукцію поступово, шляхом амортизаційних відрахувань називають основні виробничі фонди підприємства.

Так як основні фонди виступають як сукупність певних засобів праці та як носії вартості, тому у обліку та плануванні відтворення їх використовуються грошові і натуральні показники.

Для обліку динаміки основних фондів, установлення зносу, визначення собівартості продукції та рентабельності підприємства, планування розширеного відтворення, нарахування амортизації необхідна їх грошова оцінка.

Збільшення обсягу реалізації продукції є одним із основних способів підвищення фондовіддачі, що являється головним показником ефективності використання основних фондів. Це відбувається шляхом зниження середньорічної вартості цих фондів та більш інтенсивного їх використання.

Оптимальність термінів експлуатації основних фондів – одна з умов для підвищення ефективності використання та відновлення основних засобів.

При скороченні термінів експлуатації основних фондів можливе зменшення морального старіння, прискорення їх оновлення, зниження ремонтно-експлуатаційних витрат, а також це призводить до зростання собівартості продукції.

Вдосконалення виробництва та управління, організації праці, підвищення кваліфікації працівників, вдосконалення засобів праці, технології виробництва призводить до підвищення використання основних фондів.

Суттєвим ресурсом кращого інтенсивного та екстенсивного використання основних фондів являється вдосконалення структури виробничих фондів. Так як збільшення товарообігу досягається на складах та у магазинах, тому потрібно збільшувати їх частку в загальному обсязі основних фондів. Таке їх збільшення призводить до підвищення фондомісткості продукції.

Основною метою розвитку господарства є зростання та удосконалення основних виробничих фондів. Вони створюють відповідні умови для соціального розвитку суспільства та народного господарства. Передумовою підвищення продуктивності праці та поліпшення її умов є збільшення обсягу виробничих фондів і покращення їх якісного складу.

Основні виробничі фонди є головною частиною матеріально-технічної бази не тільки сільського господарства, а й будь-якої галузі. При їхньому зростанні збільшуються виробничі можливості галузі, а також поліпшується технічний рівень виробництва. В результаті цього покращуються темпи випуску продукції, що призводить до правильного формування найголовніших пропорцій господарювання.

На нашу думку, для економічно вигідного та ефективного використання основних фондів, необхідно не лише стежити за його технічним станом, а також: залучати спеціалістів маркетингового відділу; приєднувати фахівців при проведенні складних ремонтів; аналізувати ринки виробництва; використовувати передові технології; підвищувати рівень спеціалізації виробництва.

Література:

1. Азаренков Г. Ф., Петряєва З. Ф., Хмеленко Г. Г. Економічний аналіз : навч. посібн. Х. : Вид. ХНЕУ, 2004. 48 с.
2. Гуторова О. О., Сударєва М. В. Фінансовий стан підприємства та шляхи його стабілізації. *Вісник ХНАУ : Економіка АПК і природокористування*. 2008. № 7. С. 73.
3. Єлістратова Ю. О. Економічна безпека сільськогосподарських підприємств та її складові на макро- та макрорівнях. *Інноваційна економіка*. 2010. № 5. С. 81–86.