

**Міністерство освіти і науки України
Полтавський державний аграрний університет
Департамент агропромислового розвитку Полтавської ОВА
Інститут модернізації змісту освіти МОН України
ННЦ «Інститут аграрної економіки» НААН України
Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти
Національний університет біоресурсів і природокористування
України
Сумський національний аграрний університет
Харківський національний економічний університет імені Семена
Кузнеця
Дніпровський державний аграрно-економічний університет
Leibniz institute of agricultural development in transition economies
(Німеччина)
International centre for enterprise and sustainable development (Гана)
Administration of the universidad Carlos III de Madrid (Іспанія)
ISMA University (Латвія)
The University of Occupational Safety Management in Katowice
(Польща)
Academy of Management and Administration in Opole (Польща)
University of Opole (Польща)
Євразійський національний університет ім. Л. Н. Гумільова
(Казахстан)**

МАТЕРІАЛИ

**І Міжнародної науково-практичної конференції
«Стратегічний менеджмент агропродовольчої сфери в
умовах глобалізації економіки: безпека, інновації,
лідерство»**

28 вересня 2023 року

Полтава 2023

Стратегічний менеджмент агропродовольчої сфери в умовах глобалізації економіки: безпека, інновації, лідерство: матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції, 28 вересня 2023 р. Полтава : ПДАУ, 2023. 450 с.

У матеріалах конференції розглядаються безпекові та інноваційні особливості стратегічного менеджменту агропродовольчої сфери в умовах актуалізації лідерства в глобальній економіці; практичні рекомендації щодо адаптації, протидії ризикам та підвищення ефективності розвитку суб'єктів господарювання.

Збірник розрахований на науково-педагогічних працівників, аспірантів, здобувачів закладів вищої освіти, фахівців-практиків.

Редакційна колегія:

О.А. Галич, к.е.н., професор, ректор Полтавського державного аграрного університету,

В.І. Аранчій, к.е.н., професор, перший проректор Полтавського державного аграрного університету,

Т.В. Воронько-Невіднича, к.е.н., доцент, завідувач кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету,

V. Riashchenko – dr.oec., prof., expert of Latvian Council of Science, ISMA University of Applied Science,

М.В. Зось-Кіор, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету,

Д.В. Дячков, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету,

Н.В. Баган, PhD з економіки, старший викладач кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету

Матеріали друкуються мовою оригіналів.

За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори.

© Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу ПДАУ заборонено

травня 2022 року]. URL: https://docs.google.com/viewer?url=https%3A%2F%2Fshron1.chtyvo.org.ua%2FTimothy_David_Snyder%2FChomu_peremoha_Ukrainy_vazhlyva_dlia_svitu7.doc

8. Чурикова Н. Армія зробила Україну суб'єктом геополітики: Тімоті Снайдер про значення опору широкомасштабній агресії Росії. Голос Америки. 6 червня 2022 р. URL: <https://www.radiosvoboda.org/a/snayder-armiya-vidsichrosiyi-ukrayina-subyekt/31885780.html>

Т. Сазонова, к.е.н., доцент,
М. Шарлай, здобувач вищої освіти,
*Полтавський державний аграрний університет,
м.Полтава, Україна*

AGILE ТЕХНОЛОГІЯ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНИМИ ПРОЄКТАМИ

Соціальний проєкт – являє собою соціальне нововведення, метою якого є створення, модернізація або підтримка в бізнес-середовищі матеріальних або духовних цінностей, яке має часові та ресурсні обмеження; їх вплив на людей є позитивним за соціальним значенням. Це також опис конкретної ситуації, яка може бути поліпшена засобами реалізації певної сукупності методів та послідовних кроків їх використання [2].

Значення соціального проєктування в сучасних умовах ще більше зросло, адже негативний вплив на вітчизняне суспільство в умовах військового стану здійснюють наступні чинники:

- зростання цін, в т. ч. комунальних тарифів;
- низький рівень зарплат чи пенсій;
- безробіття;
- руйнування виробничої інфраструктури;
- підвищення рівня захворюваності населення, в т. ч. зумовлених постійним впливом стресових факторів;
- втрата житла або погіршення житлово-комунальних умов;
- відтік населення за межі країни.

З лютого 2022 року основними напрямками соціального проєктування в Україні є:

- підтримка людей, постраждалих від війни;

- забезпечення медичних закладів необхідним обладнанням;
- забезпечення ЗСУ необхідними технічними засобами та амуніцією;
- психологічна допомога ВПО, військовим, населенню;
- допомога безпритульним тваринам, в т. ч. їх реабілітація за умов переміщення їх з території бойових дій;
- освітні проєкти.

Agile технологія управління проєктами охоплює систему ідей і принципів «гнучкого» Project-management, ключовий принцип якої – розробка через короткі ітерації – цикл, в кінці кожного з яких замовник отримує робочий код / продукт [2].

Серед ключових елементів Agile технології управління проєктами, є наступні:

- команда, учасники та взаємодія важливіші за проєктні процеси та інструменти;
- робочий продукт важливіший за вичерпну документацію;
- пріоритетність співпраці з замовником над узгодженням умов контракту;
- готовність до впровадження проєктних змін важливіша за дотримання попереднього плану.

Аналізований підхід неоднозначно сприймається проєкт-менеджерами, але, на наш погляд, в сучасних умовах дана методика є актуальною з наступних причин:

- короткі та зрозумілі ітерації / цикли розробки зазвичай тривають від 2 тижнів до 2 місяців, по закінченню яких замовник отримує або робочу версію продукту, або проміжні продукти;
- високий рівень залучення виконавців, замовників проєкту;
- головним є робочий продукт як основний показник прогресу;
- до команди проєкту висуваються високі вимоги щодо самоорганізації, самомотивації;
- мінімізація ризиків завдяки гнучкій та швидкій системі внесення змін.

Agile методологія підходить для створення будь-якої продукції, де немає чіткого алгоритму дії, продукт не

представлений на ринку, тому цінність ідеї, розмір ринку не підтвержені. Agile методологія є гнучкою, легко підлаштовується під вимоги замовника; якість продукту висока – перевірка після кожного етапу; між учасниками підтримується зв'язок у реальному часі. Отже, перелічені переваги, на наш погляд, якнайкраще відповідають вимогам сучасності та особливостям функціонування в умовах воєнного стану. Адже, відсутня можливість довгострокового планування та розбиття проекту на тривалі цикли, висока невизначеність та ризиковість, мінливість середовища вимагає швидких реакцій у поточному моменті.

Список використаних джерел:

1. Безпалько О.В. Соціальне проектування. Київ: 2010.
URL: https://elibrary.kubg.edu.ua/id/eprint/2615/1/O_Bezpalko_SP_IL_KUBG.pdf
2. Agile чи Waterfall – який варіант відповідає вашому бізнесу?
URL: <https://worksection.com/ua/blog/waterfall-vs-agile.html>

О. Таран-Лала, д.е.н., професор,
Н. Джакелі, здобувачка вищої освіти,
Полтавський державний аграрний університет
м. Полтава, Україна

ВАЖЛИВІСТЬ ГНУЧКОГО УПРАВЛІННЯ ЛАНЦЮГОМ ПОСТАЧАННЯ ДЛЯ ДОСЯГНЕННЯ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ ПІДПРИЄМСТВА

Сучасний діловий світ вимагає від підприємств не тільки високоякісних продуктів і послуг, а й ефективного та гнучкого управління ланцюгом поставок. Гнучке управління ланцюгом поставок визначається як здатність підприємства адаптувати свій ланцюг поставок до мінливих ринкових умов і реагувати на запити споживачів з мінімальними затримками та витратами. Це важливий аспект успішного бізнесу, оскільки допомагає підприємствам досягати конкурентних переваг в умовах постійної динаміки ринку.

За результатами опрацювання ряду наукових праць [1-3 та ін.] відзначено важливість гнучкого управління ланцюгами

<i>О. Помаз, О. Фесенко</i>	
ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ВЗАЄМОДІЇ ВЛАДИ, БІЗНЕСУ ТА ГРОМАД В УМОВАХ ПОВНОМАСШТАБНОЇ ВІЙНИ.....	140
<i>Т. Сазонова, М. Шарлай</i>	
AGILE ТЕХНОЛОГІЯ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНИМИ ПРОЕКТАМИ.....	144
<i>О. Таран-Лала, Н. Джакелі</i>	
ВАЖЛИВІСТЬ ГНУЧКОГО УПРАВЛІННЯ ЛАНЦЮГОМ ПОСТАЧАННЯ ДЛЯ ДОСЯГНЕННЯ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ ПІДПРИЄМСТВА.....	146
<i>О. Таран-Лала, О. Науменко, А. Присяжнюк</i>	
РОЛЬ AGILE-МЕНЕДЖМЕНТ У ДОСЯГНЕННІ ЕКОЛОГІЧНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ В ПІДПРИЄМНИЦЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ.....	149
<i>Н. Чернікова, В. Назмєєва</i>	
РИЗИКИ АГРАРНОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА УПРАВЛІННЯ НИМИ.....	152

СЕКЦІЯ 3. РОЗВИТОК STARTUP-ІНІЦІАТИВ В АГРОПРОДОВОЛЬЧІЙ СФЕРІ В ПОВОЄННОМУ ВІДНОВЛЕННІ УКРАЇНИ

<i>Л. Ганущак-Єфіменко, А. Дашко</i>	
ІННОВАЦІЙНА СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА У ПОВОЄННОМУ ВІДНОВЛЕННІ УКРАЇНИ.....	156
<i>Н. Баган</i>	
ПІДТРИМКА ЖІНОЧИХ STARTUP-ІНІЦІАТИВ В АГРОПРОДОВОЛЬЧІЙ СФЕРІ УКРАЇНИ.....	159
<i>Д. Вальчук, А. Шепель</i>	
ВИРОЩУВАННЯ МАЛОПОШИРЕНИХ ОВОЧЕВИХ КУЛЬТУР ПІДВИЩУЄ ЕФЕКТИВНІСТЬ РОЗВИТКУ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ.....	161