



POLTAVA UNIVERSITY OF  
ECONOMICS AND TRADE

# НАУКА І МОЛОДЬ У ХХІ СТОРІЧЧІ

**ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ**

IX Міжнародної молодіжної науково-практичної  
інтернет-конференції

*(м. Полтава, 30 листопада 2023 року)*



Полтава  
2023

**ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ (ПУЕТ)**

# **НАУКА І МОЛОДЬ У ХХІ СТОРІЧЧІ**

**ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ**

**ІХ Міжнародної молодіжної науково-практичної  
інтернет-конференції**

*(м. Полтава, 30 листопада 2023 року)*

**Полтава  
ПУЕТ  
2023**

УДК 001:378-053.6(082)

НЗ4

*Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу ПУЕТ заборонено.*

Друкуються відповідно до Наказу по університету № 166-Н від 07 вересня 2023 р.

#### **Організаційний комітет конференції**

**Н. С. Педченко**, голова організаційного комітету, д-р екон. наук, професор, перший проректор ПУЕТ;

**Н. І. Манжура**, заступник голови організаційного комітету, завідувач науково-організаційного відділу ПУЕТ;

**С. В. Гаркуша**, д-р техн. наук, професор, в. о. директора Навчально-наукового інституту міжнародної освіти ПУЕТ;

**Т. П. Гудзь**, д-р екон. наук, професор, завідувач відділу аспірантури та докторантури ПУЕТ;

**Ю. В. Перегуда**, директор Міжнародного науково-освітнього центру;

**А. С. Ткаченко**, канд. техн. наук, доцент, директор Навчально-наукового інституту денної освіти ПУЕТ;

**В. Л. Шимановська**, директор Навчально-наукового інституту заочно-дистанційного навчання ПУЕТ.

#### **Редакційна колегія**

Головний редактор – **О. О. Нестуля**, д-р іст. наук, професор, ректор ПУЕТ.

Заступник головного редактора – **Н. С. Педченко**, д-р екон. наук, професор, перший проректор ПУЕТ.

Відповідальний секретар – **Н. І. Манжура**, завідувач науково-організаційного відділу ПУЕТ.

Відповідальний редактор – **Л. М. Діденко**, в.о. директора Центру інформаційного забезпечення освітнього процесу ПУЕТ.

**Наука і молодь у XXI сторіччі: збірник матеріалів**  
НЗ4 IX Міжнародної молодіжної науково-практичної інтернет-конференції (м. Полтава, 30 листопада 2023 року). – Полтава : ПУЕТ, 2023. – 1119 с. – 1 електрон. опт. диск (CD-ROM). – Текст укр., англ. мовами.

ISBN 978-966-184-454-3

У збірнику представлено тези учасників Міжнародної молодіжної науково-практичної інтернет-конференції «Наука і молодь у XXI сторіччі» за тематичними напрямками: «Біотехнології та біоінженерія», «Готельно-ресторанна та курортна справа», «Економіка», «Експертиза та митна справа», «Інформатика та комп'ютерні науки», «Керівництво та лідерство», «Маркетинг», «Менеджмент і адміністрування», «Міжнародні економічні відносини», «Міське самоврядування», «Облік і аудит», «Педагогіка вищої школи», «Підприємство, торгівля та біржова діяльність. Публічні закупівлі», «Право», «Публічне управління та адміністрування», «Товарознавство», «Туризм», «Фізична культура та спорт», «Філологія», «Фінанси, банківська справа та страхування», «Харчові технології та інженерія».

УДК 001:378-053.6(082)

*Матеріали друкуються в авторській редакції мовами оригіналів.  
За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідальні автори.*

ISBN 978-966-184-454-3

© Полтавський університет економіки і торгівлі, 2023

## **СПІВОРГАНІЗАТОРИ КОНФЕРЕНЦІЇ**

- Полтавський університет економіки і торгівлі (Україна)  
Львівський торговельно-економічний університет (Україна)  
Хмельницький кооперативний  
торговельно-економічний інститут (Україна)  
Повісланський університет (Республіка Польща)  
Євразійський національний університет  
імені Л. М. Гумільова (Республіка Казахстан)  
Кооперативно-торговий університет Молдови  
(Республіка Молдова)  
Таджицький державний університет комерції  
(Республіка Таджикистан)  
Університет національного та світового господарства  
(Республіка Болгарія)

## ЗМІСТ

### БІОТЕХНОЛОГІЇ ТА БІОІНЖЕНЕРІЯ

---

---

<i>Д. Ю. Кондратюк, Л. В. Флока</i> Застосування методів біотехнології в хлібопеченні.....	37
<i>І. О. Педюра, Л. В. Флока</i> Сучасні біотехнології під час виробництва йогуртів.....	39
<i>М. В. Спасибожко, Н. В. Гнітій</i> Біотехнології при виробництві безлактозного молока .....	42
<i>О. О. Ставицький, Л. В. Флока</i> Особливості виробництва органічного вершкового масла.....	44

### ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННА ТА КУРОРТНА СПРАВА

---

---

<i>Д. С. Богачонок, Т. В. Капліна</i> Напрями екологізації підприємств готельного господарства львівського регіону .....	47
<i>О. С. Богун, Т. В. Капліна</i> Перспективні стратегії розвитку готельно-ресторанного бізнесу .....	49
<i>V. M. Vitrov, O. V. Volodko</i> State-of-the-art Technological Innovations to Improve Hotel Infrastructure.....	52
<i>В. І. Вовнянко, А. В. Лук'янець</i> Розвиток Event-технологій в Україні.....	53
<i>Х. О. Ганчук, Т. В. Капліна</i> Стратегічні моделі управління інноваційним розвитком в готелях .....	56
<i>М. П. Даніленко, Т. В. Капліна</i> Підвищення системи управління якістю в готелі.....	58
<i>А. Ю. Донченко, Т. В. Капліна</i> Підвищення конкурентоспроможності готелю в умовах кризи .....	61
<i>А. С. Загоруйко, А. В. Лук'янець</i> Управління якістю в готельній справі.....	64

<b>С. О. Зубар, Т. В. Капліна</b> Інноваційний розвиток підприємств індустрії гостинності в умовах кризи .....	66
<b>В. І. Іванов, О. В. Володько</b> СММ-маркетинг як засіб підвищення привабливості закладів ресторанного бізнесу .....	68
<b>У. О. Kalutskiy, О. V. Volodko</b> CHAT-BOT – Simulation of TWO-WAY Marketing Communication.....	71
<b>Ю. О. Каплонська, А. С. Капліна</b> Впровадження інновацій в готелі Radisson Blu Resort, Bukovel.....	73
<b>О. С. Кірікович, А. С. Капліна</b> Заміські готелі Полтави під час війни .....	76
<b>А. А. Кобулей, Т. В. Капліна</b> Напрями удосконалення мотиваційного механізму управління готелем .....	79
<b>Д. О. Куст, Т. В. Капліна</b> Штучний інтелект як інструмент підвищення якості обслуговування в ресторанах.....	81
<b>М. В. Мельник, О. В. Володько</b> Візуальні елементи доступності в готелях відповідно до принципів універсального дизайну .....	84
<b>Yu. A. Mirnichenko, О. V. Volodko</b> Sustainable Innovation in Hospitality.....	86
<b>Д. М. Наконечна, Б. Я. Полотай</b> «DARK KITCHEN» – особливості роботи в Україні .....	88
<b>Я. Подоляка, Т. В. Капліна</b> Реструктуризація готельного підприємства, як спосіб поліпшення сталості його функціонування .....	91
<b>В. І. Покиньюброда, Б. Я. Полотай</b> Особливості розвитку моноресторанного бізнесу.....	93
<b>С. Е. Репало, Т. В. Капліна</b> Сучасні підходи до оцінки ефективності управління матеріально-технічною базою готелю.....	96

<b>Д. О. Рога</b> Сучасні тренди інноваційних технологій у сфері гостинності .....	99
<b>В. А. Скорик, А. С. Капліна</b> Екологічна складова в діяльності готельного комплексу «О Шале» .....	102
<b>С. М. Скробало, М. К. Турчиняк</b> Історія поширення кави у закладах ресторанного господарства .....	104
<b>Ali Hadla, A. S. Kaplina</b> Human Resource Potential of Ukrainian Chain Hotels, its Reserves .....	106
<b>К. В. Челова</b> Історія та сучасний розвиток індустрії гостинності в Україні під час війни .....	109
<b>V. E. Cherepenin, O. V. Volodko</b> International Experience in the Formation of Sustainable Infrastructure of a Hotel Enterprise .....	112
<b>О. І. Шилін, Д. А. Миронов</b> Інноваційний потенціал підприємств готельно-ресторанного бізнесу .....	114
<b>Ю. Ю. Шмиголь, Т. В. Капліна</b> Система антикризового управління готелем .....	117
<b>А. І. Шпортко, Д. А. Миронов</b> Методи управління фінансовими ресурсами готельного комплексу .....	120
<b>Я. Р. Шульган, М. К. Турчиняк</b> Крафтові хлібобулочні вироби у закладах ресторанного господарства .....	123

## **ЕКОНОМІКА**

<b>О. М. Андросюк, О. П. Красняк</b> Рациональне використання природних ресурсів .....	126
---	-----

<b>В. С. Арнаута, О. П. Красняк</b> Сутність та класифікація соціальних комунікацій .....	129
<b>А. Ю. Афієнко, Ю. В. Пристайко, І. П. Малікова</b> Аналіз фінансових результатів ТОВ «РОЗЕТКА. УА».....	132
<b>Т. В. Баярак, О. С. Воронко</b> Електронна торгівля: передумови виникнення та стан в умовах війни .....	135
<b>Ю. О. Берест, О. П. Мульска</b> Виклики для розвитку електронної торгівлі в Україні в умовах нестабільності.....	137
<b>Н. М. Богацька</b> Соціально-економічний зміст соціального підприємства і його вплив на вирішення суспільних проблем .....	140
<b>С. В. Бойчук, О. О. Перепьолкіна</b> Банківський сектор України в умовах війни.....	143
<b>О. Бук, О. О. Перепьолкіна</b> Інноваційний потенціал споживчої кооперації України.....	146
<b>М. І. Бурдяк, І. В. Томашук</b> Вплив цифровізації на економічний потенціал аграрного сектору .....	148
<b>А. Вакуленко, Т. Ф. Сидорченко</b> Роль освіти в економічному зростанні .....	151
<b>Y. Verbovyi, V. Stetsenko</b> Functioning of Higher Education Institutions as a Stakeholder Organization .....	154
<b>А. А. Вівчар, О. О. Перепьолкіна</b> Вплив повномасштабного вторгнення на експорт українських товарів.....	158
<b>Т. О. Войтовік, Ю. В. Терешко</b> Передумови формування інноваційної екосистеми в умовах цифрової трансформації бізнесу .....	160

<b><i>Р. О. Гавінський, О. І. Ковтун</i></b> Критичні чинники формування інвестиційного клімату в АПК України .....	163
<b><i>А. А. Гетьман, З. М. Гадецька</i></b> М'які навички бізнес-аналітика .....	167
<b><i>Я. О. Гнатюк, О. П. Красняк</i></b> Поняття соціальних комунікацій у суспільній сфері .....	169
<b><i>С. І. Горніцький, О. І. Ковтун</i></b> Безпекова складова проблематики трудової міграції для країн з трансформаційною економікою та економікою, що розвивається .....	172
<b><i>Н. В. Дячук, О. П. Мультська</i></b> Вплив міграції на економічний поступ в Україні в умовах невизначеності .....	175
<b><i>С. В. Жиликов</i></b> Вартість інвестиційного капіталу .....	178
<b><i>А. Г. Залінуха, Н. О. Масюк</i></b> Конкурентоспроможність підприємства та шляхи її підвищення .....	181
<b><i>Я. А. Згура, К. І. Ладиченко</i></b> Роль технологій у трансформації стратегій ТНК .....	185
<b><i>Д. С. Іванов, О. А. Іванова</i></b> Використання інструментарію логістики як способу підвищення ефективності роботи підприємства .....	187
<b><i>Р. І. Karimov, I. I. Karimov</i></b> Development of Production Processes at Agricultural Enterprises of the Region .....	189
<b><i>Л. О. Козік</i></b> Конкурентні переваги підприємства та методи і шляхи їх визначення .....	194
<b><i>М. С. Копишинська, Н. С. Педченко, О. М. Кудецький</i></b> Оптимізація міжбюджетних відносин в умовах сучасних реалій України .....	196

<b>М. М. Костишак, Н. М. Міценко</b> Перешкоди у зовнішній торгівлі України з ЄС .....	200
<b>П. І. Коцман, Т. А. Піхняк</b> Оцінка ефективності інструментів економічного аналізу в управлінні підприємствами .....	203
<b>К. П. Кравченко, З. М. Гадецька</b> CRM-система ефективний інструмент в роботі бізнес-аналітика .....	205
<b>А. О. Кузава, Н. М. Богацька</b> Сутність конкурентоспроможності підприємства.....	208
<b>В. І. Кутык, А. А. Shtayura, Н. М. Soroka</b> Methods of Providing Innovative Development of the Retailing Trade Network During the Post-war Period.....	210
<b>В. А. Лець, О. В. Манжура</b> Роль інвестицій у структурній перебудові національної економіки.....	213
<b>А. А. Личак, О. Р. Приймук</b> Соціально-економічні проблеми підприємств транспорту .....	216
<b>В. С. Мандибура, Н. М. Богацька</b> Ціноутворення за умов ринкової економіки .....	219
<b>С. О. Матвєєва</b> Виробнича інфраструктура регіону .....	221
<b>М. R. Murtazokulov</b> Industrialization and Development of the National Economy of the Republic of Tajikistan with Innovative Technologies.....	223
<b>І. О. Могильний, О. В. Манжура</b> Пріоритети структурних реформ в умовах воєнного стану .....	228
<b>С. О. Москальов, Н. М. Богацька</b> Особливості формування трудових ресурсів підприємства.....	230
<b>Р. В. Настасяк, О. О. Перепьолкіна</b> Функціонування банківської системи України в умовах воєнного стану .....	234
<b>О. В. Новікова, О. В. Манжура</b> Електронна комерція та інтернет-торгівля в умовах цифровізації національної економіки.....	236

<b>Н. А. Паращук, Н. М. Богацька</b> Особливості формування доходів підприємства .....	238
<b>А. М. Петрук, О. П. Красняк</b> Зайнятість населення та безробіття .....	241
<b>О.-М. І. Побута, О. О. Перепьолкіна</b> Забезпечення цінової стабільності в умовах війни .....	243
<b>В. Д. Повшедна, Н. С. Педченко, О. І. Луценко</b> Теоретичні основи формування стратегії розвитку Полтавської області .....	246
<b>Р. О. Ривак, О. П. Мульска</b> Міграція капіталу в умовах нестабільності: механізми регулювання .....	250
<b>О. М. Скоп, О. О. Перепьолкіна</b> Інфляційні коливання в сучасній економіці України.....	253
<b>А. Ю. Слюсар, Н. М. Богацька</b> Мотивація праці як фактор підвищення ефективності під час війни .....	255
<b>М. І. Стахов, Т. А. Піхняк</b> Економічні потреби суспільства, їх суть і структура.....	257
<b>В. Г. Ткачук, Т. В. Шепель</b> Вплив війни на енергетичну систему України .....	260
<b>І. О. Томашук, І. В. Томашук</b> Вплив соціальної сфери на сталий розвиток сільських територій.....	262
<b>В. О. Чимирис, О. В. Манжура</b> Стан інноваційного розвитку України .....	264
<b>М. Ю. Шаргородська</b> Зайнятість населення та безробіття .....	267
<b>О. С. Швидкий, Р. Л. Лупак</b> Пріоритетні напрями трансформації зовнішньої торгівлі України: інституційні та функціональні аспекти .....	269
<b>А. В. Щаблевська, Н. М. Богацька</b> Принципи планування діяльності підприємства .....	271

## **ЕКСПЕРТИЗА ТА МИТНА СПРАВА**

---

---

- Я. І. Бобровська, О. Є. Найденко**  
Митні платежі, як складова формування бюджету ..... 275
- Е. Г. Габовда, Д. І. Сапожник**  
Митний контроль товарів, що переміщуються  
в міжнародних поштових відправленнях ..... 278
- О. І. Гирка, М. П. Бодак**  
Процедури розмитнення продуктів  
харчування в Україні під час воєнного стану ..... 284
- А. В. Година, О. В. Кириченко**  
Митне регулювання імпорту махрових рушників ..... 286
- А. А. Давиденко, О. О. Горячова**  
Особливості експертного оцінювання сухих дріжджів ..... 288
- А. І. Криворучко, О. В. Кириченко**  
Класифікація спортивного одягу для митних цілей ..... 290
- Ю. С. Мартинюк, К. П. Владовська**  
Юридична відповідальність у міграційній сфері ..... 292
- М. А. Печніков, Н. О. Москаленко**  
Удосконалення митного регулювання  
митних складів в Україні ..... 295
- В. О. Сидорчук, Н. О. Москаленко**  
Проблемні аспекти митно-тарифного регулювання  
зовнішньоекономічної діяльності ..... 298
- Б. О. Юшинов, Н. О. Москаленко**  
Удосконалення порядку справляння митних платежів ..... 300

## **ІНФОРМАТИКА ТА КОМП'ЮТЕРНІ НАУКИ**

---

---

- Є. Д. Базілевич, Є. Л. Комарова, А. В. Маріщук**  
Розробка автоматизованої інформаційної  
системи обліку медикаментів у лікарні ..... 305
- О. В. Вихрист, С. В. Пономарьова**  
Блокчейн і освіта: нові можливості для навчання ..... 308

<b><i>О. В. Выхрист, С. В. Пономарьова</i></b> A Comparative Analysis of Serverless Computing Services from AWS, AZURE, and Google Cloud .....	311
<b><i>О. В. Вихрист, Р. В. Петрова</i></b> Хмарні обчислення: переваги та недоліки .....	314
<b><i>О. В. Вовк, О. О. Черненко</i></b> Використання мобільних технологій у навчанні.....	317
<b><i>Г. В. Гешева</i></b> Нові концепції в дизайні .....	318
<b><i>Г. В. Гешева</i></b> Розвиток штучного інтелекту: ризик чи можливість? .....	321
<b><i>І. В. Горбовцова, С. Ф. Чалий</i></b> Аналіз гнучких методологій розробки програмного забезпечення .....	323
<b><i>І. А. Горошко, Ю. Ф. Олексійчук</i></b> Шляхи оптимізації використання мобільних пристроїв у навчальному процесі .....	327
<b><i>Д. О. Демченко, Р. В. Петрова</i></b> Системний аналіз – основа для майбутніх змін.....	330
<b><i>О. П. Дзюба, О. О. Черненко</i></b> Комп'ютерні науки в професійній діяльності.....	333
<b><i>О. О. Касапова, С. В. Пономарьова</i></b> Інтернет речей та його роль у житті людей .....	334
<b><i>О. О. Касапова, Р. В. Петрова</i></b> Штучний інтелект у розвитку інформаційних технологій: сучасні виклики та перспективи.....	336
<b><i>О. Р. Клименко, С. В. Пономарьова</i></b> Аналіз впливу соціальних мереж на суспільство та бізнес .....	339
<b><i>О. Р. Клименко, С. В. Пономарьова</i></b> Методи та практики розробки програмного забезпечення.....	341
<b><i>О. Р. Клименко, С. В. Пономарьова</i></b> Нові виклики та стратегії у сфері кібербезпеки та забезпечення безпеки інформації .....	343

<b>О. Р. Клименко, Р. В. Петрова</b> Нові технології та застосування блокчейн та криптовалюти .....	345
<b>С. А. Колокольчева, Р. В. Петрова</b> Застосування суперкомп'ютерів у науці та промисловості .....	347
<b>С. А. Колокольчева, С. В. Пономарьова</b> Збереження та обробка особистих даних в онлайн-середовищі .....	349
<b>Д. С. Кузьменко, Р. В. Петрова</b> Інтеграція системного аналізу та штучного інтелекту для автоматизації прийняття рішень .....	351
<b>М. А. Ломака</b> Інформаційна система з пошуку та підбору транспортного засобу.....	353
<b>О. А. Любченко, О. О. Черненко</b> Проектування системи для обліку складу логістичної компанії .....	356
<b>І. Р. Лялюк, Ю. В. Холодняк</b> Інтернет речей та його роль у розвитку інформаційних систем.....	358
<b>Г. В. Мартинюк, Т. В. Чілікіна</b> Програмна реалізація системи практичного навчання з теми «Робота з діапазонами (range) в Excel VBA» .....	361
<b>В. В. Мотузка, Т. В. Чілікіна</b> Програмна реалізація системи практичного навчання з теми «Числові послідовності» навчального курсу «Математичний аналіз».....	362
<b>Д. І. Орлова, Ю. Ф. Олексійчук</b> Створення сертифікатів та унікальність кодів у web-сервісі для генерації pdf-сертифікатів .....	365
<b>О. Ю. Собіборець, О. В. Ольховська</b> Дослідження методів розробки тренажеру з теми «Системи числення, арифметичні операції в різних системах числення» дисципліни «Архітектура обчислювальних систем».....	368

<i>А. І. Харченко, Р. В. Петрова</i> Програмна реалізація сигмоїдального нейрона.....	370
<i>В. І. Шибіка, Р. В. Петрова</i> Системний аналіз як інструмент розвитку інформаційних технологій.....	373
<i>М. В. Шинкура, Л. М. Шинкура</i> Підвищення мотивації студентів до навчання завдяки використанню цифрових інструментів.....	374
<i>Д. М. Яковлєв, Ю. В. Холодняк</i> Інтеграція технологій Інтернету речей в системах управління «Розумний будинок».....	376

## **КЕРІВНИЦТВО ТА ЛІДЕРСТВО**

---

<i>Г. В. Дубовець, С. М. Волошин</i> Тенденції розвитку уяви в молодшому шкільному віці.....	379
<i>О. О. Касапова, С. В. Пономарьова</i> Лідерство в цифрову епоху.....	381
<i>О. О. Касапова, С. В. Пономарьова</i> Роль емоційного інтелекту в лідерстві .....	383
<i>О. В. Олійнічук, О. А. Мацера</i> Лідерство та його вплив на командну ефективність.....	386
<i>С. С. Прокодяничик</i> Психолого-педагогічний аспект формування лідерської компетентності майбутніх правоохоронців .....	390
<i>В. В. Штибель, М. І. Клим</i> Керівна роль соціального педагога у формуванні соціальних уявлень старшокласників про батьківську роль.....	393

## **МАРКЕТИНГ**

---

<i>М. В. Барановська, І. О. Жарська</i> Український брендинг під час війни .....	396
<i>Р. А. Золотар, В. М. Трайно</i> Інтернет-послуги як ефективний інструмент розвитку сучасних підприємств.....	399

<b><i>Т. Р. Керод</i></b> Застосування маркетингових інструментів для оптимізації економічної діяльності на глобальному ринку .....	401
<b><i>О. В. Коваль, К. В. Мазур</i></b> Особливості маркетингу в аграрних підприємствах .....	403
<b><i>А. А. Кримінська, В. В. Хороших</i></b> Роль інтернет-маркетингу у маркетинговій діяльності сучасних підприємств .....	406
<b><i>Т. С. Кулакевич, Н. Ф. Басій</i></b> Складові Івент маркетингу у просуванні бренду фаст-фуду .....	408
<b><i>Н. С. Мись, І. В. Бойчук</i></b> Зміна маркетингових технологій бізнесу у часі війни .....	411
<b><i>Р. Ю. Ніколаєва, О. М. Нестеренко</i></b> Особливості впровадження маркетингу на сучасному етапі розвитку економіки .....	414
<b><i>Р. Б. Сакал, А. В. Лук'янець</i></b> Залучення та збереження аудиторії Event .....	417
<b><i>М. В. Сіленко, О. В. Обнявко, М. М. Кочевой</i></b> Культура і якість торгівлі як засіб підвищення конкурентоспроможності .....	418
<b><i>О. В. Сугай, В. Л. Карпенко, Є. М. Забурмеха</i></b> Вплив споживчої поведінки на електронну торгівлю .....	421
<b><i>О. П. Темченко, В. В. Нечипоренко</i></b> Управління товарним асортиментом підприємства .....	424
<b><i>О. С. Швидкий, І. В. Бойчук</i></b> Прийняття рішень про участь у виставково-ярмаркових заходах в умовах війни .....	426
<b><i>Н. С. Шерстюк, В. М. Траїно</i></b> Формування системи маркетингових комунікацій на підприємстві сфери послуг в умовах діджиталізації .....	429

## **МЕНЕДЖМЕНТ І АДМІНІСТРУВАННЯ**

<b><i>Д. О. Антонюк, О. М. Нестеренко</i></b> Особливості розвитку податкового менеджменту в Україні .....	432
---	-----

<b><i>I. В. Бойко, К. М. Леміш</i></b> Механізми пристосування підприємства до зовнішніх впливів .....	433
<b><i>С. В. Бурлуцька, О. П. Тимошенко</i></b> Модель інтегрованої звітності в екоцентрованому управлінні підприємством .....	436
<b><i>К. А. Буток, О. І. Хлебінська</i></b> Використання діджитал-платформ для управління бізнес-процесами .....	439
<b><i>С. В. Гетманов, А. А. Кубант</i></b> Система збалансованого розвитку підприємства з позиції наукових підходів .....	442
<b><i>О. V. Hnylianska</i></b> The use of Blockchain Technologies in the Travel Industry: Ensuring Data Security and Increasing Consumer Confidence.....	445
<b><i>А. Ю. Голяк, Ю. С. Стефанський</i></b> Напрями оптимізації ресурсних потоків підприємств в умовах розвитку міжнародної торгівлі.....	448
<b><i>О. Т. Горохов'янку, О. В. Москаленко</i></b> Негативний вплив перфекціонізму на управлінську діяльність керівника.....	451
<b><i>С. Є. Григоренко, О. М. Нестеренко</i></b> Збереження трудового потенціалу менеджера .....	453
<b><i>О. М. Дема, Н. М. Тягунова</i></b> Особливості управління стратегією просування підприємства на ринку .....	455
<b><i>А. Г. Заліпуха, В. В. Журавель</i></b> Стратегічне управління в умовах нестабільності та невизначеності.....	457
<b><i>В. Я. Збарський, Н. М. Тягунова</i></b> Особливості формування програми розвитку підприємства в умовах мінливого бізнес-середовища.....	461
<b><i>О. А. Кононенко, О. Ю. Луцишин, В. В. Кашкалда</i></b> Напрями співпраці бізнесу та муніципальних установ.....	463
<b><i>А. В. Кочерга</i></b> Історія вивчення видів конфліктів у формації менеджменту промислових підприємств .....	465

<b>К. О. Кузнецова, О. М. Нестеренко</b> Самореалізація менеджера .....	468
<b>Д. О. Лавріненко, О. М. Нестеренко</b> Становлення української моделі менеджменту .....	469
<b>А. В. Лучко, І. В. Козюра</b> Інновації в медичному управлінні через телемедицину в Україні: виклики та можливості.....	471
<b>І. К. Лядський</b> Соціальний інтелект – передумова успіху молодих науковців у ХХІ сторіччі.....	474
<b>О. В. Павельська, Н. В. Микитенко</b> Категорійний менеджмент у ритейлі: нові виклики та можливості .....	476
<b>Б. С. Пантілімонова, Н. М. Тягунова</b> Ключові аспекти управління інформаційним забезпеченням підприємства .....	479
<b>Д. В. Пастух, Н. Я. Сапотницька</b> Важливість тимбілдингу в сучасних умовах управління персоналом.....	482
<b>С. С. Петрова, А. В. Лук'янець</b> Основні складові Event-менеджменту .....	484
<b>Б. Півненко</b> Методика управління інвестиційним проектом підприємства .....	486
<b>В. С. Повисок, К. М. Леміш</b> Основні способи подолання опору змінам.....	488
<b>Ю. Г. Приходько, Н. В. Микитенко</b> Сучасні тенденції розвитку категорійного менеджменту .....	490
<b>О. Сафроненко</b> Сучасні аспекти управління фінансовою стабільністю підприємств.....	494
<b>А. С. Станішевський, Г. В. Колодій, Т. О. Гусаковська</b> Задоволеність персоналу як фактор впливу на його продуктивність .....	496

<b>Ю. В. Старенький, В. Е. Кудельський</b> Погляди дослідників школи наукового управління .....	499
<b>Т. М. Тардаскіна</b> Сучасні підходи до управління ІТ-компаніями в умовах цифрової економіки.....	501
<b>О. В. Тука, О. М. Нестеренко</b> Вплив корпоративної культури на продуктивність працівників .....	504
<b>В. В. Федоскін, А. В. Яковець, І. В. Козюра</b> Управління персоналом як фактор ефективності підприємства в умовах змін .....	506
<b>А. С. Цимбалюк</b> Управління ресурсним забезпеченням як складова освітнього менеджменту.....	509
<b>Р. П. Шерстюк, О. О. Летун, К. Г. Панченко</b> Формування комунікативної компетентності і корпоративної згуртованості працівників сфери послуг .....	512
<b>Д. Ф. Шинкар, М. А. Солтис, О. В. Замазій</b> Дуальність управління доходами підприємств ЖКГ України .....	517
<b>Г. О. Юр'єва, О. М. Нестеренко</b> Актуальність самоменеджменту в Україні .....	519

## **МІЖНАРОДНІ ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ**

---

<b>А. О. Алексеюк, В. Ю. Стрілець</b> Внесок компанії «AMAZON.COM, INC.» у розвиток інтернет-торгівлі.....	522
<b>О. І. Атаманенко, М. І. Миронова</b> Проблеми подолання технічних бар'єрів в міжнародній торгівлі .....	524
<b>К. В. Бендер, В. Ю. Стрілець</b> Електронна комерція як новітня форма ведення міжнародного бізнесу .....	527
<b>А. В. Зайка, В. Ю. Стрілець</b> Побудова ефективної логістичної системи для України в умовах бар'єрів воєнного стану .....	531

<b><i>В. Ю. Зайка, В. Ю. Стрілець</i></b> Трансформаційні процеси світового ринку праці .....	535
<b><i>Д. Є. Зелінська, О. О. Рудніченко</i></b> Боротьба з глобальною зміною клімату в ЄС .....	540
<b><i>А. С. Іващенко, М. І. Миронова</i></b> Виклики міжнародній торгівлі спричинені кризами.....	543
<b><i>А. В. Калина, Л. С. Франко</i></b> Сучасні тенденції розвитку електронної комерції у світі.....	546
<b><i>О. О. Клим, І. Л. Грабчук</i></b> Розвиток зовнішньо-торгівельних відносин України та ЄС: історичний контекст .....	548
<b><i>В. А. Марченко, І. М. Яцюк</i></b> Особливості світового господарства та етапи його розвитку ..	550
<b><i>Д. Ю. Романюха, Л. С. Франко</i></b> Бізнес інкубатори як невід’ємна складова економічного відродження України після війни .....	553
<b><i>Д. Л. Сичук, Л. С. Франко</i></b> Роль міжнародних валютно-фінансових організацій у відбудові України. досвід інших держав.....	556
<b><i>Д. А. Януш, Л. С. Франко</i></b> Особливості китайської бізнес-етики .....	559
<b><i>В. О. Ярошук, Т. А. Самарічева</i></b> Принципи та особливості механізму міжнародних економічних відносин.....	561

## **МІСЦЕВЕ САМОВРЯДУВАННЯ**

---

<b><i>Ю. С. Ільченко, Н. І. Соколовська</i></b> Розвиток місцевого самоврядування в умовах подолання сучасних викликів.....	565
<b><i>Д. О. Коротенко</i></b> Взаємодія місцевого самоврядування та громадянського суспільства.....	567
<b><i>А. С. Криворучко, В. В. Волкова</i></b> Фінансова стійкість місцевих бюджетів в умовах викликів і загроз .....	570

<b>Д. Лищук, О. Домбровська</b> Потенціал молоді для якісних змін українського суспільства в контексті взаємодії з територіальними громадами .....	574
<b>А. О. Філонова, О. П. Масюк</b> Швейцарська модель місцевого самоврядування як міжнародний досвід для України .....	577

## **ОБЛІК І АУДИТ**

---

<b>А. Д. Лісняк, А. І. Мілька</b> Еволюція бухгалтерського обліку: від історичних засад до наукових звершень .....	580
<b>О. П. Новицька, О. В. Артюх-Пасюта</b> Сутність та оцінка рівня професійного скептицизму аудитора.....	583
<b>О. М. Чабанюк, Н. Шведа,</b> Характеристика, структура та призначення забезпечень готельних господарств.....	586
<b>Д. Ф. Шинкар, О. В. Замазій</b> Актуальність обліку доходів від реалізації послуг комунального підприємства.....	587

## **ПЕДАГОГІКА ВИЩОЇ ШКОЛИ**

---

<b>О. В. Басюк, О. В. Гнепа</b> Використання засобів етнодидактики в освітньому процесі початкової школи.....	591
<b>М. О. Боднар, І. М. Жовтоніжко, М. О. Баранник</b> Використання інформаційних технологій у навчальному процесі закладів вищої освіти .....	594
<b>С. А. Бурко, О. В. Гнепа</b> Естетичне виховання на уроках математики у початкових класах .....	596
<b>К. Valente, O. Yunina</b> Resilient Education: Adapting Israeli Strategies to Enhance Ukraine's Learning Environment in Conflict Zones .....	599

<b>В. Р. Главан, С. О. Шара</b> Особливості та функції конструктивного стилю спілкування та інтерактивних методів навчання.....	602
<b>О. В. Горєлова, О. Л. Дженджеро</b> Поради майбутньому вчителю початкової школи щодо використання технології LEGO .....	605
<b>В. А. Жила, О. В. Гнепа</b> Використання казкотерапії на уроках математики у початковій школі .....	608
<b>Т. І. Іванова, С. І. Нестуля</b> Музейна педагогіка як інструмент взаємодії закладів вищої освіти і музеїв.....	610
<b>Т. С. Ір'янова, К. І. Ляшенко</b> Розвиток емоційного інтелекту в процесі формування особистості здобувача освіти .....	613
<b>С. М. Климчук, О. В. Гнепа</b> Впровадження здоров'язбережувальних технологій в освітній процес початкової школи .....	616
<b>А. І. Ковальова, Д. А. Бодирєв</b> Проблеми та перспективи проведення занять з вогневої підготовки для майбутніх правоохоронців .....	618
<b>А. Е. Kolesnikova, А. І. Levitska</b> The Role of Adaptive Learning Environment in Fostering Creative Thinking in Higher Education Students.....	620
<b>Д. Ю. Микитюк, О. В. Гнепа</b> Патріотичне виховання здобувачів освіти у процесі краєзнавчої роботи.....	622
<b>К. О. Савенок, О. І. Косілова</b> Особливості вивчення історичного портрету в умовах дистанційного навчання .....	625
<b>К. О. Савенок, О. І. Косілова</b> Перспективи розвитку дистанційної освіти в Україні .....	628
<b>Ю. Р. Саган, О. М. Доманюк</b> До проблеми неформальної освіти майбутніх вихователів закладів дошкільної освіти .....	630

<b><i>М. І. Салоха, О. В. Гнепа</i></b> Шкільна освіта у Норвегії.....	633
<b><i>С. О. Тутків, Н. М. Тутків</i></b> Peculiarities of Intercultural Communication in the Professional Training of Future Translators .....	636
<b><i>Н. А. Шпакова, С. І. Нестуля</i></b> Організація студентського самоврядування у закладі вищої освіти.....	639
<b><i>А. А. Яковлева, Д. А. Бодирєв</i></b> Психологічна підготовка курсантів до стрільби .....	641

### **ПІДПРИЄМНИЦТВО, ТОРГІВЛЯ ТА БІРЖОВА ДІЯЛЬНІСТЬ. ПУБЛІЧНІ ЗАКУПІВЛІ**

<b><i>А. О. Лисенко, Н. В. Бутко</i></b> Узагальнення типових стратегій підвищення конкурентоспроможності підприємств .....	644
<b><i>Ю. Д. Логоша, О. В. Манжура</i></b> Трансформації сфери публічних закупівель в умовах воєнного стану .....	647
<b><i>В. Р. Палій, Л. Б. Демидчук</i></b> Управління підприємницькою діяльністю торгово-виробничої організації.....	649
<b><i>П. Б. Скибіцький, І. А. Франів</i></b> Гармонізація промислової та торговельної політики підприємства.....	654

### **ПРАВО**

<b><i>А. А. Бачинський</i></b> Внесення змін до конституції України: проблеми нормативно-правового регулювання та шляхи їх вирішення .....	659
<b><i>Д. А. Бачмага</i></b> Загальна характеристика незалежності та недоторканості суддів як одного з принципів правосуддя в Україні .....	661
<b><i>С. Д. Бережний</i></b> Застосування кримінально правових санкцій.....	664

<b>М. Білодід, В. А. Орел</b> Вплив правової аргументації на рішення суду .....	667
<b>В. Є. Білявська, С. Г. Головка</b> Особливості ораторського мистецтва у діяльності адвоката .....	670
<b>А. В. Боднар, К. П. Владовська</b> Свобода пересування в умовах воєнного стану в Україні .....	673
<b>Д. Б. Варениця, К. П. Владовська</b> Вплив світових проблем на розвиток міжнародної міграції .....	675
<b>М. О. Васинчик, М. І. Голинська</b> Медіація як альтернативний спосіб вирішення спорів .....	678
<b>А. В. Гавриш, І. В. Рижук</b> Місце конституційного суду України в забезпеченні прав людини .....	681
<b>К. О. Галушневська, А. Г. Чорна</b> Поняття суб'єкта розбещення неповнолітніх .....	684
<b>В. С. Горбач, М. В. Логінова</b> Роль безоплатної правової допомоги у захисті прав споживачів в цивільному процесі .....	686
<b>Ю. О. Данилюк, К. П. Владовська</b> Поняття реадмісії у міграційному процесі.....	688
<b>К. В. Дженджелюк, К. П. Владовська</b> Торгівля людьми як прояв нелегальної міграції.....	692
<b>Р. В. Задорожня, А. Г. Чорна</b> Субкультура малолітніх злочинців.....	694
<b>А. В. Заритова, С. В. Чучко</b> Сучасний стан розвитку криміналістичної техніки .....	696
<b>О. О. Захарченко</b> Імпічмент президента: проблеми реалізації.....	699
<b>М. О. Камінник</b> Місце та значення військових адміністрацій в умовах воєнного стану.....	701

<b>Я. С. Коваль, І. В. Рижук</b> Співвідношення функцій судів загальної юрисдикції та конституційного суду України в контексті судової реформи .....	704
<b>А. І. Ковальова, М. В. Логінова</b> Експерт з питань права як учасник цивільного судочинства .....	706
<b>Б. Р. Конончук</b> Вплив цифровізації на правову систему: виклики та можливості .....	708
<b>Л. О. Крапко, Л. І Радченко</b> Аналіз судової практики щодо міжнародного викрадення дітей одним із батьків .....	710
<b>К. К. Кузь, І. В. Рижук</b> Засади конституційного ладу України: історія та сучасність .....	713
<b>Д. В. Кухарчук, К. П. Владовська</b> Основні аспекти міграційних процесів українців в Канаді .....	716
<b>А. В. Лемешенко, Л. В. Теліженко</b> Особливості функціонування національного механізму захисту прав в умовах війни .....	719
<b>А. В. Литвин</b> Публічні закупівлі під час воєнного стану: проблемні питання та їх вирішення .....	722
<b>А. М. Ліневич, Р. Ю. (Кеменяш) Іванова</b> Особливості правового регулювання статусу українських трудящих мігрантів у Польщі .....	724
<b>Ю. В. Ловейкіна, І. В. Рижук</b> НАБУ як спеціально уповноважений орган у сфері запобігання корупції .....	728
<b>А. С. Магдалинюк, О. Г. Бортнік</b> Пропорційність у цивільному судочинстві України .....	730
<b>Д. А. Мазан, А. М. Токар</b> Адміністративно-правовий статус внутрішньо переміщених осіб .....	733

<b>Д. А. Мазан, О. О. Галус</b> Електронна демократія .....	736
<b>В. О. Мазур, К. П. Владовська</b> Причини нелегальної міграції її наслідки та шляхи подолання.....	738
<b>О. С. Мазурок, І. В. Костенко</b> Захист прав інтелектуальної власності в умовах воєнного стану .....	741
<b>В. С. Макартецька, І. В. Рижук</b> Демократичні засади конституційного ладу України: загальна характеристика, принципи та перспективи .....	744
<b>А. І. Мацюк, К. П. Владовська</b> Правове регулювання міграції у зарубіжних країнах .....	747
<b>А. А. Мішина, М. І. Фіалка</b> Характеристика жертви злочину у місцях позбавлення волі.....	749
<b>Ю. А. Морозова, Ю. Д. Древаль</b> Деякі аспекти охорони праці молодих працівників .....	753
<b>О. В. Нетяга, К. П. Владовська</b> Запровадження подвійного громадянства в Україні .....	755
<b>З. А. Ніколайчук, К. П. Владовська</b> Протидія нелегальній міграції в Україні .....	757
<b>Б. Р. Пагор, К. П. Владовська</b> Вимушена міграція населення України внаслідок збройної агресії .....	760
<b>Н. І. Первак, А. В. Присяжна</b> Особливості досудового вирішення спорів в адміністративному судочинстві .....	762
<b>А. І. Петяк, К. П. Владовська</b> Особливості правового статусу «Внутрішньо переміщеної особи» .....	766
<b>Т. В. Підгірна, К. П. Владовська</b> Перспективи імплементації європейського досвіду в національне законодавство з питань міграції .....	769
<b>Д. Л. Прокопишина, К. П. Владовська</b> Міграція здобувачів освіти України в умовах воєнного стану .....	772

<b>А. О. Рогожа</b> Правові аспекти втрати громадянства України .....	775
<b>К. О. Савенок, І. В. Костенко</b> Сучасні виклики охорони та захисту прав інтелектуальної власності .....	777
<b>С. В. Салойд, О. І. Хлебінська</b> Правові засади діяльності менеджера .....	780
<b>В. В. Сарана, С. В. Чучко</b> Слідчий експеримент як об'єкт криміналістичного дослідження .....	782
<b>А. С. Світлична, А. С. Сидоренко</b> Гендерна рівність у трудових правовідносинах: проблеми та шляхи подолання .....	785
<b>С. С. Сидорук, І. В. Рижук</b> Правова визначеність та легітимні очікування як складові верховенства права .....	788
<b>О. Силіна, Н. Коваль, М. І. Голинська</b> Роль етики в діяльності суддів .....	791
<b>Я. О. Степчин, А. Б. Медвідь</b> Вплив усталеної практики ЄСПЛ на національну судову практику .....	793
<b>М. М. Терешенко, І. В. Рижук</b> Роль конституційного суду України в системі захисту конституційних прав людини .....	796
<b>К. А. Тимченко, Д. А. Бодирєв</b> Порядок надання дозволу цивільному населенню на застосування вогнепальної зброї та її використання .....	799
<b>В. В. Фаринюк, К. П. Владовська</b> Правовий статус внутрішньо переміщених осіб, проблеми їх соціального захисту .....	802
<b>Л. В. Церкуник</b> Нормативно-правове регулювання зупинення та відновлення кримінального провадження .....	804
<b>А. Р. Чернишенко, І. В. Рижук</b> Принципи конституційного судочинства та їх специфіка .....	807

<b>К. Д. Шароварська</b> Загальна характеристика повноважень конституційного суду України.....	810
<b>А. А. Шевчук, І. В. Рижук</b> Юридична природа правових актів конституційного суду України.....	812
<b>Є. Я. Шелест, К. П. Владовська</b> Діяльність міжнародних організацій, що здійснюють захист прав мігрантів на території України.....	814
<b>Д. К. Шепеленко, М. В. Логінова</b> Гендерна рівність у сфері цивільного процесуального права.....	817
<b>Д. К. Шепеленко, Е. В. Копилов</b> Роль судової експертизи у розслідуванні кіберінцидентів і кібератак.....	819
<b>А. І. Шпраха, А. В. Присяжна</b> Забезпечення верховним судом єдності судової практики .....	822
<b>А. І. Шпраха, М. І. Ромась</b> Спеціальне майнове право як новий інструмент гарантування речових прав на об'єкти нерухомого майна, спорудженого в майбутньому.....	826
<b>А. А. Яковлева, М. В. Логінова</b> Застосування медіації у цивільному процесі.....	830
<b>В. В. Ястремська, І. В. Рижук</b> Політична нейтральність судді конституційного суду України: проблеми забезпечення.....	832
<b>ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ</b>	
<b>В. С. Гоменюк, І. В. Рижук</b> Гарантії прав і свобод громадян в конституції України: проблеми та перспективи.....	836
<b>С. В. Капелюшок, І. А. Юричина</b> Роль мотивації у самоменеджменті.....	838
<b>І. Ю. Клімук, М. В. Романов</b> Європейська модель публічно-правової протидії корупції.....	840

стандартів, моніторинг їх виконання та надання технічної підтримки державам та регіонам [4, с. 13]. Наприклад, Угода про асоціацію між Україною та ЄС визначає правила для державних закупівель, зокрема тендерні процедури та участь українських компаній у європейських тендерах. Загалом, заходи для запобігання корупції в регіональному розвитку в ЄС включають прозорість, використання об'єктивних методів при розподілі ресурсів і наданні фінансової підтримки, а також строгий моніторинг та оцінку програм. До важливих документів Європейського Союзу, що стосуються боротьби з корупцією, можна віднести Комюніке Європейської комісії від 28 травня 2003 року, в якому визначені основні принципи та засади боротьби з корупцією в Євросоюзі і надані рекомендації для покращення боротьби з цим явищем в нових країнах-членах, країнах-кандидатах і третіх країнах [2]. Також важливим є Рамкове рішення Ради Європейського Союзу № 568 від 22 липня 2003 року, яке стосується боротьби з корупцією в приватному секторі і визначає поняття «активної» і «пасивної» корупції, а також встановлює санкції для осіб, включаючи юридичних, які вчиняють корупційні дії [3]. Важливо також звернути увагу на європейський досвід запобігання конфлікту інтересів в державній службі, оскільки ця проблема може сприяти виникненню корупції. У деяких європейських країнах вже існують закони, що регулюють конфлікт інтересів (наприклад, в Сербії, Чехії, Латвії, Литві), а в інших ця проблема розглядається у законах про державну службу (наприклад, в Польщі, Австрії, Греції, Ісландії). Деякі країни також використовують кодекси поведінки для державних службовців для регулювання конфлікту інтересів. Загалом, у європейських країнах національні програми щодо запобігання конфлікту інтересів є частиною стратегії протидії корупції і включають різні заходи, такі як обмеження суміщення посад, декларування доходів і майна, обмеження подарунків і пільг, контроль за комерційною діяльністю після звільнення з посади та інші заходи, спрямовані на запобігання конфлікту інтересів та забезпечення етичної поведінки в державному секторі.

### **Список використаних джерел**

1. European Regional Development Fund (ERDF). EUR-Lex – Access to European Union law – choose your language. URL: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=LEGISSUM:g24234> (date of access: 06.10.2023).

2. Участь України в міжнародному співробітництві у сфері запобігання та протидії корупції: Лист М-ва юстиції України від 22.06.2011 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/n0042323-11#Text> (дата звернення: 06.10.2023).
3. Рамкове рішення Ради N 2003/568/ПВД про боротьбу з корупцією в приватному секторі. *Платформа ефективного регулювання*. URL: <https://regulation.gov.ua/documents/id126053> (дата звернення: 06.10.2023).
4. Романов М. В. Основні засади запобігання корупції / М. В. Романов; ГО «Харківська правозахисна група». – Харків: ТОВ «Видавництво “Права людини”», 2017. – 176 с.

## КОМУНІКАТИВНА ПОЛІТИКА В МОЛОДІЖНОМУ СЕРЕДОВИЩІ

*О. Д. Колісник, ЗВО СВО Магістр, спеціальність 281 Публічне управління та адміністрування*

*Т. М. Лозинська, д-р наук з держ. упр., професор, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування Полтавський державний аграрний університет*

Комунікативний механізм повинен бути націлений на реалізацію запланованих завдань, які в свою чергу відповідають принципам демократичного врядування, який потребує змагальності позицій, діалогу, сприяння стабілізації і розвитку, і лише після цього він стане ефективним механізмом узгодження стратегій в сфері публічного управління, прийняття державно-управлінських рішень [1]. А вже здатність органів влади спілкуватися з громадянами, етична комунікація, яка поважає українців і їх права, а також призводить до взаєморозуміння, врахування і узгодження інтересів, толерантного ставлення до всіх, хто проживає на території країни, показ чесного служіння передусім національним інтересам і є «діалогом» в системі публічного управління. Нормативно-правова база щодо суспільної комунікації в Україні включає ряд законів і нормативних актів, які регулюють засади взаємодії між громадянами, урядом, мас-медіа та іншими сторонами.

Створення підрозділів, відповідальних за зв'язки з громадськістю в органах державної влади та економічно розвинутих підприємствах України, мало місце на початку 90-х рр. як необхідність суспільних зрушень у напрямі формування економічних і політичних інститутів демократії. Але лише з моменту запровадження інституту президентства (1992 р.), коли в структурі Адміністрації Президента України була створена прес-служба

глави держави, в Україні розпочався реальний процес налагодження основ зв'язків із громадськістю в органах державної влади. Саме в той період в Законі України «Про інформацію» від 2 жовтня 1992 р. була зафіксована норма, відповідно до якої право на інформацію забезпечується «створенням у державних органах спеціальних інформаційних служб або систем, що забезпечували б у встановленому порядку доступ до інформації».

Трансформаційні процеси, політична та соціальна нестабільність, а також прагнення України приєднатися до Європейського Союзу вимагають формування відповідальних інститутів громадянського суспільства та покращення якості життя населення. До соціальних інститутів, що сприяють розбудові громадянського суспільства, належать й громадські організації, які є його «ядром», важливою ланкою інституціоналізації суспільних інтересів та головним посередником між громадою і державою. Вони створюють умови для розвитку громадських ініціатив та покращення якості життя населення. Мета таких організацій – досягнення соціальних, благодійних, культурних, освітніх, наукових цілей, захист прав і законних інтересів громадян, розвиток фізичної культури й спорту, задоволення духовних та інших нематеріальних потреб [2–4].

Молодіжні громадські організації – це організації, які об'єднують молодих людей віком від 14 до 35 років з метою спільної діяльності для досягнення певних соціальних, культурних або політичних цілей. Такі організації можуть працювати в різних сферах, включаючи захист прав молодих людей, розвиток молодіжної політики, підтримку освіти та культури, допомогу молоді у здобутті роботи та розвитку власного бізнесу, екологічну діяльність та багато інших напрямків. Молодіжні громадські організації є важливими гравцями в суспільному житті, оскільки їх діяльність спрямована на підтримку розвитку молодих людей та сприяння їхньому активному участю в формуванні суспільства.

У стані війни українці, зокрема молодь, почали активно допомагати Україні у волонтерській діяльності: деякі молоді люди тим чи іншим способом беруть участь у захисті країни, інші допомагають захисту країни фінансово. Волонтерством та допомогою людям/військовим займаються майже всі, беруть участь у інформаційному спротиві, працюють у критичній інфраструктурі, беруть участь в територіальній обороні або як військові [5].

Молодіжне середовище виступає як об'єкт і суб'єкт комунікації. Як об'єкт відчуває комунікативний вплив, як суб'єкт вибудовує комунікативні відносини і зв'язку, активно впливаючи на інші середовища соціуму [6]. Характеристика критичних моментів комунікативних явищ і процесів в молодіжному середовищі:

1. Комунікація в молодіжному середовищі орієнтована не на суспільні процеси, а на особистісну презентацію в суспільстві (представлена малими групами, колективами, «тусовками», компаніями, фірмами).

2. Процес комунікації молоді паракстравертується завдяки сучасним ЗМІ

3. Анонімна комунікація.

4. Ідеальні відносини замінюються практикою зв'язків.

5. Комунікативна практика молоді передбачає не тільки ставлення-зв'язок всередині свого середовища, а й комунікативну ставлення до іншим поколінням.

6. Навчальний і робочий час молодих людей щодо формалізовано в сучасних умовах, але вільний часовий простір має лише форму стереотипної установки на розвагу або самостійного заповнення вільного часу, що в основному виражається в формі пошуку і здійснення екстремальних видів діяльності.

Молодь виїжджає з громади, бо не відчуває зв'язку з тією територією, де вона народилася чи проживає. Молодь не знає свого потенціалу та можливостей, бо ніколи його не використовувала. Найважливіше, про що говорить молодь – це недостатня увага до молоді з боку влади. Головне, що повинні зрозуміти представники громад – що молодь – це ресурс, а не проблема. Активні молоді люди самі вирішують проблеми, і часто ефективніше, ніж «дорослі».

Потрібно взяти до уваги ті питання, які турбують молодих людей, організовуючи відкриті зустрічі між різними суб'єктами (від органів влади, від дослідницьких до практичних та власне молоддю) на різних рівнях, щодо формування пріоритетів напрямків роботи з молоддю в громаді.

### Список використаних джерел

1. Кохан А. І. Державна комунікативна політика – механізм ефективної діяльності інституту публічної влади в Україні. *Вісник НАДУ «Державне управління: теорія та практика»*. 2011. № 1. С. 2–8.
2. Про громадські об'єднання : Закон України від 22 березня 2012 р. № 4572-VI. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/4572-17> (дата звернення 08.11.2023).