

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
НАУКИ І ТЕХНОЛОГІЙ
НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ
«ДНІПРОВСЬКИЙ ІНСТИТУТ ІНФРАСТРУКТУРИ І ТРАНСПОРТУ»

ФАКУЛЬТЕТ
«УПРАВЛІННЯ ЕНЕРГЕТИЧНИМИ ТА ЕКОНОМІЧНИМИ ПРОЦЕСАМИ»
КАФЕДРА
«ЕКОНОМІКА ТА МЕНЕДЖМЕНТ»

МАТЕРІАЛИ



Міжнародної
науково-практичної
конференції

**«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТА ТРЕНДИ РОЗВИТКУ
СИСТЕМ УПРАВЛІННЯ В СУЧАСНИХ УМОВАХ»**

26 березня 2025 р.

ДНІПРО 2025

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
НАУКИ І ТЕХНОЛОГІЙ

НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ
«ДНІПРОВСЬКИЙ ІНСТИТУТ ІНФРАСТРУКТУРИ І ТРАНСПОРТУ»

ФАКУЛЬТЕТ
«УПРАВЛІННЯ ЕНЕРГЕТИЧНИМИ ТА ЕКОНОМІЧНИМИ ПРОЦЕСАМИ»

КАФЕДРА
«ЕКОНОМІКА ТА МЕНЕДЖМЕНТ»

АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТА ТРЕНДИ РОЗВИТКУ СИСТЕМ УПРАВЛІННЯ В СУЧАСНИХ УМОВАХ

**МАТЕРІАЛИ
МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
26.03.2025**

Дніпро - 2025

УДК 082:001

Актуальні проблеми та тренди розвитку систем управління в сучасних умовах [Текст] : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 26 березня 2025 р. / за заг. ред. Ю. Пройдака. Укр. держ. ун-т науки і технологій. - Дніпро, 2025. - 255 с.

У збірнику тез доповідей розглянуто питання, присвячені вирішенню актуальних проблем та трендів розвитку систем управління в сучасних умовах. Матеріали подано в рамках Міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні проблеми та тренди розвитку систем управління в сучасних умовах» (далі - Конференція), яку проведено 26 березня 2025 р. у Українському державному університеті науки і технологій (УДУНТ).

Збірник тез доповідей рекомендовано для наукових та інженерно-технічних працівників, фахівцям із бізнес-адміністрування і цифрової трансформації, представникам виробничих й сервісних компаній, органів публічного управління, а також викладачам, докторантам, аспірантам, студентам закладів освіти, які провадять підготовку фахівців у різних галузях.

© Усі права авторів застережені, 2025

© Укр. держ. ун-т науки і технологій,
оригінал-макет, 2025

НАУКОВИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:

Юрій ПРОЙДАК - професор, д.т.н., проректор з наукової роботи УДУНТ - голова комітету, Україна

Тетяна ЧАРКІНА - професор, д.е.н., завідувач кафедри «Економіка та менеджмент», УДУНТ, Україна

Валентина ЗАЙЦЕВА - професор, к.пед.н, завідувач кафедри «Туристичний, готельний та ресторанний бізнес» НУ «Запорізька політехніка», Україна

Лариса МАРЦЕНЮК - професор, д.е.н., професор кафедри «Економіка та менеджмент», УДУНТ, Україна

Вячеслав ЗАДОЯ - доцент, к.е.н., доцент кафедри «Економіка та менеджмент», УДУНТ, Україна

Сергій ШАРА - менеджер - начальник відділу обліку керівних кадрів філій Департаменту розвитку персоналу та кадрової політики акціонерного товариства «Українська залізниця»

Бісваджит ДАС - професор, Інститут промислових технологій, Індія

Кемерон БАТМАНГЛІЧ - професор, Університет менеджменту в Варні, Болгарія

Michael ERZ - професор, Мюнстерський Університет Прикладних Наук, Німеччина

Денис КОРОЛЬОВ - PhD доцент кафедри «Економіка та менеджмент», Генеральний директор КОРПОРАЦІЯ «ДЕТАЛЬ ВАГОН ГРУП»

Галина ГРЕБЕНЮК - доцент, к.е.н., доцент кафедри «Економіка та менеджмент», УДУНТ, Україна

Наталія ЧЕРНОВА - доцент, к.е.н., доцент кафедри «Економіка та менеджмент», УДУНТ, Україна

Біджай Кумар КАНДЕЛ - професор, Катманду Університет, Непал

ЕЛЕКТРОННІ ЗАКУПІВЛІ ЯК ЗАСІБ БОРОТЬБИ З КОРУПЦІЄЮ

Потапенко Б.,* Бражник Л. В.**

*студентка Полтавського державного аграрного університету
Україна

**кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування
Полтавський державний аграрний університет
Україна

B. Potapenko, L. Brazhnyk. E-Procurement as a Tool to Combat Corruption

Summary. *Electronic procurement systems enhance transparency, reduce opportunities for fraud, and streamline public sector purchasing. This paper examines Ukraine's ProZorro platform as a case study. E-procurement fosters trust and efficiency in government spending.*

У сучасному суспільстві боротьба з корупцією є одним із ключових завдань державної політики. Одним із найбільш ефективних механізмів запобігання корупційним ризикам у сфері державних закупівель є запровадження електронних систем, які забезпечують відкритість, конкурентність і підзвітність процесу закупівель. Сфера публічних закупівель традиційно вважалася однією з найбільш вразливих до корупційних зловживань, оскільки значні державні кошти часто витрачалися без належного контролю та прозорості. Впровадження електронних закупівель, таких як система «ProZorro», дозволило значно знизити рівень непрозорих угод, підвищити економічну ефективність державних витрат та залучити більше учасників до тендерних процедур.

Актуальність дослідження електронних закупівель зумовлена також зростаючими вимогами міжнародних партнерів до України щодо дотримання принципів добросовісної конкуренції та боротьби з корупцією. Крім того, цифровізація державного управління дозволяє оптимізувати бюрократичні процеси, зменшити вплив людського фактора та сприяти більшій довірі громадян до державних інституцій.

Економічний добробут неможливо уявити без ефективного функціонування механізму прозорих державних закупівель, який забезпечує безперервну взаємодію між усіма учасниками економічної системи на макроекономічному рівні [1, с. 387].

Відповідно до статті 3 [2], публічні закупівлі повинні здійснюватися на основі таких принципів, як добросовісна конкуренція між учасниками, максимальна економія та ефективність, відкритість і прозорість на всіх етапах закупівель, відсутність дискримінації учасників, об'єктивна та неупереджена оцінка пропозицій, а також запобігання корупції та зловживанням.

На сьогодні у світі відсутнє загальноприйняте визначення поняття «державні/публічні закупівлі». У науковій літературі, як вітчизняній, так і зарубіжній, використовуються різні терміни для позначення цього явища: тендер, конкурсні торги, закупівля, прок'юремент і державні закупівлі [3, с. 245]. Особливу увагу заслуговує трактування українського науковця Смиричинського В.В., який застосовує іншомовний термін «прок'юремент». Він визначає його як конкурентну систему закупівлі продукції в умовах ринкової економіки, що ґрунтується на принципах прозорості торгів, справедливого товарного обміну, економічної ефективності, підзвітності обмінних операцій та обов'язкового виконання умов контракту [4, с. 12].

Сфера публічних закупівель в Україні перебуває на етапі активного розвитку. Останні роки відзначилися появою нового законодавства, впровадженням сучасних технологічних рішень і формуванням нової моделі взаємодії між державою, бізнесом та громадськістю, відомої під гаслом: «всі бачать все!». У 2015 році стартував пілотний проект системи публічних електронних закупівель «ProZorro». Після успішного випробування ця система була офіційно запроваджена та з 2016 року стала обов'язковою

для використання.

Однією з ключових проблем у цій сфері залишається корупція. Підвищення прозорості дій замовників та відповідальності посадових осіб є важливим фактором для виявлення та запобігання корупційним проявам. Прозорість у публічних закупівлях передбачає інформування ринку про заплановані та укладені договори, публікацію всіх важливих умов і вимог до потенційних учасників, своєчасну та повну звітність щодо проведених процедур і виконання укладених контрактів [5, с. 95].

Подальше впровадження цінностей та принципів системи ProZorro реалізується через нову модель аукціонів ProZorro.Продажі. Її головна мета - забезпечити прозору, оперативну та ефективну реалізацію державного і комунального майна, а також мінімізувати корупційні ризики шляхом централізації даних, громадського контролю та розширення кола покупців. Система електронних закупівель виступає дієвим інструментом для виявлення та запобігання корупції завдяки численним механізмам моніторингу та аналізу публічних закупівель.

Унікальність системи полягає у її тристоронній структурі, що забезпечує взаємодію держави, бізнесу та громадськості. Держава виконує ключову роль у забезпеченні прозорості та підзвітності закупівельних процесів, а також відповідає за правове регулювання. Особливу увагу приділено системам моніторингу, зокрема ризик-індикаторам, які дозволяють автоматично виявляти потенційно корупційні закупівлі ще до завершення процедури [5, с. 96].

Протягом тривалого часу державні закупівлі в Україні залишалися однією з найменш прозорих сфер і потребували негайного реформування. Боротьба з корупцією в цій сфері є важливим фактором для досягнення позитивних змін у масштабах усієї країни. Закупівлі товарів, робіт та послуг становлять у середньому 13% від ВВП, проте раніше ці процеси часто проходили за корумпованими схемами. Без кардинальних змін у системі публічних та допорогових закупівель зменшити або повністю усунути корупційні ризики на всіх етапах було б неможливо.

Система ProZorro та її подальший розвиток значно підвищили рівень прозорості державних закупівель, забезпечили відкритий доступ до тендерної інформації та мінімізували ризики непрозорих угод. Основними перевагами електронних закупівель є зниження витрат, розширення кола учасників торгів, зменшення можливостей для корупційних схем та підвищення відповідальності державних органів. Попри значні досягнення, система потребує подальшого вдосконалення. Зокрема, важливо посилити механізми моніторингу, вдосконалити інструменти оцінки ризиків та забезпечити жорсткіші санкції за порушення у сфері закупівель.

1. Міняйло О. І. *Розвиток ринку державних закупівель України за умов глобалізації. Державне антикризове управління національною економікою: світовий досвід та проблеми в Україні : матеріали наук. конф. / редкол.: І. Й. Малий та ін. (м. Київ, 14-15 квіт. 2010 р.). КНЕУ, 2010. С. 385-389.*

2. *Про публічні закупівлі. Офіційний вебпортал парламенту України. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/922-19> (дата звернення: 23.03.2025).*

3. Науменко С. Система тендерних закупівель: теоретико-методологічні підходи до дефініції і класифікації. *Теоретичні і практичні аспекти економіки та інтелектуальної власності. 2014. Т. 1, № 2. С. 242-247. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Traeiv_2014_1\(2\)_41](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Traeiv_2014_1(2)_41) (дата звернення: 23.03.2025).*

4. Смирчинський В. В. Прок'юремент як механізм формування конкурентоспроможного ринку державних закупівель європейського типу в Україні. *Конкуренція. Вісник Антимонопольного Комітету України. 2004. № 4. С. 11-16.*

5. Бурак М. В. Удосконалення системи публічних закупівель. *Сучасні проблеми*

правового, економічного та соціального розвитку держави. : матеріали VII міжнар. наук.-прак. конф. (м. Харків, 30 лист. 2018 р.). ХНУВС ; Консультація. місія Європейського Союзу, 2018 р. С. 95-97. URL: https://univd.edu.ua/general/publishing/konf/30_11_2018/pdf/43.pdf (дата звернення: 23.03.2025).

DIGITAL TRANSFORMATION AND INNOVATION IN MANAGEMENT

Synielyd D.,* ORCID ID: 0009-0001-5016-0024, Hrebenuk H., ORCID ID: 0000-0002-2807-0268**

*PhD student of the Department of Economics and Management
Ukrainian State University of Science and Technology
Ukraine

**Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Economics and Management Department
Ukrainian State University of Science and Technologies
Ukraine

Digital transformation plays a key role in modern management, helping to automate processes, increase the efficiency of management decisions and adapt businesses to the challenges of the digital economy. Innovative technologies such as artificial intelligence, big data, and blockchain are changing traditional management approaches and opening up new opportunities for organizations. According to Schwab K. [1], the Fourth Industrial Revolution is leading to profound changes in business models and management of organizations, in particular through the integration of digital technologies into all areas of activity.

One of the key aspects of digital transformation is the introduction of data-driven management systems, which allows strategic decisions to be made based on analytics. Cloud technologies are also being actively used to ensure real-time data availability and increase collaboration between teams. According to Deloitte Insights [2], businesses that use big data analytics and artificial intelligence achieve significant productivity and competitiveness gains.

The introduction of digital tools contributes to the growth of companies' competitiveness, cost optimisation and improved customer experience. However, digital transformation requires not only technical re-equipment, but also the adaptation of organisational culture. An important factor is staff training and the development of digital competencies that will ensure the effective use of technological solutions. According to Brynjolfsson E. and McAfee A. [3], organisations that actively invest in employees' digital skills are much faster to adapt to technological changes

Modern management methods play a significant role in digital transformation. According to McKinsey & Company [4], only 30% of companies successfully implement digital transformation strategies, as this process requires a systematic approach, integration of technologies into business processes, and development of a sustainable change strategy. Businesses implementing digital technologies should develop strategies for their integration, taking into account the specifics of the industry and the company's internal processes. Successful digital innovation management requires a comprehensive approach, including market analysis, resource planning and risk assessment

Thus, digital transformation is an integral part of modern management, enabling businesses to increase efficiency, adapt to change and create new business models. The integration of digital technologies is an important factor in the sustainable development of organisations in the context of the global digital economy. According to Rogers D. [5], companies that apply digital strategies have a much higher chance of long-term success in a competitive environment.

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1 «ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ТА ІННОВАЦІЇ В МЕНЕДЖМЕНТІ»....4

ВПЛИВ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ НА УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ

Баришевський А. І., Петренко В. О.4

НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ ЦИФРОВОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ

Гаджун І. О., Гребенюк Г. М.5

УПРАВЛІННЯ ЦИФРОВИМИ ЗМІНАМИ В УНІВЕРСИТЕТАХ: РОЛЬ ВИКЛАДАЧА ЯК АГЕНТА ТРАНСФОРМАЦІЙ

Вдовіна О. О.7

АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ УКРАЇНИ

Костюк А. В.9

ОСОБЛИВОСТІ ЦИФРОВОГО РОЗВИТКУ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЗАЛІЗНИЧНИМИ ПЕРЕВЕЗЕННЯМИ УКРАЇНИ

Костюк С. А.10

ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ В МЕТАЛУРГІЙНІЙ ГАЛУЗІ

Крамаренко А. В., Вишневська М. К.12

ЕЛЕКТРОННІ ЗАКУПІВЛІ ЯК ЗАСІБ БОРОТЬБИ З КОРУПЦІЄЮ

Потапенко Б., Бражник Л. В.14

DIGITAL TRANSFORMATION AND INNOVATION IN MANAGEMENT

Synievyyd D., Hrebenuk H.16

ОПТИМІЗАЦІЯ МУЛЬТИМОДАЛЬНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ: АЛГОРИТМИ, ЕВРИСТИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ

Ситнік В. В.17

INNOVATIVE MANAGEMENT MODELS IN THE ERA OF DIGITAL TRANSFORMATION

Tsyhankov S. S.19

ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНІ ПАРТНЕРСТВА ЯК ІНСТРУМЕНТ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ТРАНСПОРТНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ

Юрчик О. А.21

MODELS FOR ASSESSING ENTERPRISE READINESS FOR DIGITAL TRANSFORMATION

Belous O. O., Kozenkov D. E.23

Наукове видання

АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТА ТRENДИ РОЗВИТКУ СИСТЕМ УПРАВЛІННЯ В СУЧАСНИХ УМОВАХ

МАТЕРІАЛИ МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

Українською і англійською мовами

Текст тез доповідей учасників Конференції подано мовою оригіналу в редакції авторів.

Точка зору редакції та організаторів конференції може не співпадати з точкою зору авторів тез доповідей. Редакція та організатори конференції не несуть відповідальності за достовірність інформації, наданої авторами у тезах доповідей.

Відповідальні за випуск: *Ю. С. Пройдак, В. О. Задоя*
Комп'ютерна верстка: *В. О. Задоя, Г. М. Гребенюк*

Формат 60x84 1/16. Ум. друк. арк. 25,11. Обл.-вид. арк. 25,13.

Тираж 30 пр. Зам. №

Український державний університет науки і технологій
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 1315 від 31.03.2003

Адреса видавця та дільниці оперативної поліграфії:

вул. Лазаряна, 2, Дніпро, 49010

ABSTRACTS
of the International Scientific and Practical Conference
**CURRENT ISSUES AND TRENDS IN MANAGEMENT
SYSTEMS DEVELOPMENT UNDER MODERN CONDITIONS**

У збірнику тез доповідей розглянуто питання, присвячені вирішенню актуальних проблем та трендів розвитку систем управління в сучасних умовах.

Матеріали подано в рамках Міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні проблеми та тренди розвитку систем управління в сучасних умовах», яку проведено 26 березня 2025 р. у Українському державному університеті науки і технологій

Український державний університет науки і технологій
вул. Лазаряна, 2, м. Дніпро, Україна, 49010