

Міністерство освіти і науки України
Саарландський університет
Університет в Палермо
Турецький Гіресунський університет
Державний університет Молдови
Технічний університет Молдови
Державна вища професійна школа в Коніні
Інститут обліку і фінансів НААН
Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки»
Державний біотехнологічний університет
Чорноморський національний університет імені Петра Могили
Полтавський державний аграрний університет
Мелітопольський державний педагогічний університет імені Богдана Хмельницького
Навчально-реабілітаційний заклад вищої освіти
«Кам'янець-Подільський державний інститут»
Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій
імені С. З. Гжицького
Кафедра обліку і оподаткування

**АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ СУЧАСНОГО БІЗНЕСУ:
ОБЛІКОВО-ФІНАНСОВИЙ ТА УПРАВЛІНСЬКИЙ АСПЕКТИ**
до 55-річчя створення кафедри обліку і оподаткування
25-26 березня 2026 року

МАТЕРІАЛИ VII МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ ІНТЕРНЕТ-
КОНФЕРЕНЦІЇ
25-26 БЕРЕЗНЯ 2026 РОКУ



ЛЬВІВ 2026

УДК 330.341.1:005.92

О-17

Актуальні проблеми сучасного бізнесу: обліково-фінансовий та управлінський аспекти (до 55-річчя створення кафедри обліку і оподаткування) : матеріали VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 25-26 березня 2026 р. Львів: ЛНУВМБ імені С. З. Гжицького, 2026. 664 с.

ISBN 978-617-8797-25-6

Організаційний комітет:

Людмила ГНАТИШИН – д.е.н., професор, завідувачка кафедри обліку і оподаткування, Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького;

Станіслав ВАСИЛШИН – д.е.н., професор, директор, ТДВ «Інститут обліку і фінансів» НААН, м. Київ; провідний науковий співробітник відділу обліку та оподаткування, Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки», м. Київ;

Наталія КАЩЕНА – д.е.н., професор, завідувачка кафедри обліку, аудиту та оподаткування, Державний біотехнологічний університет;

Катерина ПИЛИПЕНКО – д.е.н., професор кафедри економіки та готельно-ресторанного бізнесу, Мелітопольський державний педагогічний університет імені Богдана Хмельницького;

Наталія ІВАНОВА – д.е.н., професор, завідувачка кафедри підприємництва і торгівлі Національного університету «Чернігівська політехніка»;

Тетяна ЧЕРНЯВСЬКА – д.е.н., професор Конінського державного університету прикладних наук, Польща;

Рафаель ЧИЛОЧІ – PhD, асоційований професор, декан факультету економічного інжинірингу та бізнесу, Технічний університет Молдови;

Оксана ПРОКОПИШИН – к.е.н., доцент кафедри обліку і оподаткування, Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького;

Ольга МАЛЕЦЬКА – к.е.н., доцент кафедри обліку і оподаткування, Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького;

Наталія ЖИДОВСЬКА – к.е.н., доцент кафедри обліку і оподаткування, Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького;

Наталія ТРУШКІНА – к.е.н., старший дослідник, старший науковий співробітник, Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку НАН України;

Любов ДРАНУС – к.е.н., доцент, завідувачка кафедри менеджменту, Чорноморський національний університет імені Петра Могили;

Наталія КАНЦЕДАЛ – к.е.н., доцент, завідувачка кафедри обліку і оподаткування, Полтавський державний аграрний університет;

Ольга ЛЕГА – к.е.н., доцент, професор кафедри обліку і оподаткування, Полтавський державний аграрний університет;

Ірина ГУМЕНЮК – к.е.н., доцент, завідувачка кафедри фінансів, обліку та оподаткування імені С. Юрія, Навчально-реабілітаційного закладу вищої освіти «Кам'янець-Подільський державний інститут»;

Марина ПОЛЕГЕНЬКА – к.е.н., доцент кафедри економіки, Дніпровський державний аграрно-економічний університет.

У збірнику представлено матеріали VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Актуальні проблеми сучасного бізнесу: обліково-фінансовий та управлінський аспекти» (до 55-річчя створення кафедри обліку і оподаткування). Результати наукового пошуку можуть бути використані для подальших наукових досліджень та формування нових наукових ідей.

Усі матеріали подаються в авторській редакції

За вигляд, зміст, достовірність та відсутність плагіату у тезах відповідають автори.

© Львівський національний університет ветеринарної медицини
та біотехнологій імені С. З. Гжицького, 2026
Кафедра обліку і оподаткування, 2026

ЗМІСТ

РОЗДІЛ 1 ІНСТИТУЦІЙНЕ СЕРЕДОВИЩЕ ТА ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ БІЗНЕСУ: СУЧАСНІ ТРАНСФОРМАЦІЇ І МЕТОДОЛОГІЯ РОЗВИТКУ		
Zelisko N.	INSTITUTIONAL ENVIRONMENT TRANSFORMATION IN THE CONTEXT OF PLATFORM ECONOMY DEVELOPMENT	16
Вінічук М., Нема О., Стасів М.	ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ІНСТИТУЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ ДЕРЖАВНО-БІЗНЕСОВОГО ПАРТНЕРСТВА ЯК ІНСТРУМЕНТ МІНІМІЗАЦІЇ КОРУПЦІЙНИХ РИЗИКІВ І ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ	19
Грещук Г.	ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ОРГАНІЧНОГО ВИРОБНИЦТВА ЯК ЧИННИК СТАЛОГО РОЗВИТКУ АГРОБІЗНЕСУ	21
Гуцуляк І., Гуцуляк М.	ТРАНСФОРМАЦІЯ ІНСТИТУЦІЙНОГО СЕРЕДОВИЩА ДЛЯ ВЕТЕРАНСЬКОГО БІЗНЕСУ: ВІД ПІЛЬГОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ ДО ЕКОСИСТЕМИ СОЦІАЛЬНОЇ РЕІНТЕГРАЦІЇ	24
Дерев'яно Н.	БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГІЇ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ПРОЗОРОСТІ АГРОПРОДОВОЛЬЧИХ ЛАНЦЮГІВ	27
Кириченко А.	ІНСТИТУЦІЙНО-ІНФРАСТРУКТУРНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТА РЕЗИЛЬЄНТНІСТЬ ЕЛЕКТРОННОЇ ТОРГІВЛІ ПРОДОВОЛЬЧИМИ ТОВАРАМИ В УКРАЇНІ	29
Коваль К., Коваль В.	АВТОМАТИЗАЦІЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ	32
Колеснікова А., Пилипенко К.	ЦИРКУЛЯРНА ЕКОНОМІКА ЯК СТРАТЕГІЯ ЕКОНОМІЧНОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ	35
Колодійчук І., Волошин Р.	ІНСТИТУЦІЙНІ ЗАСАДИ ТА ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ УПРАВЛІННЯ ВІДХОДАМИ У ГІРСЬКИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАДАХ КАРПАТСЬКОГО РЕГІОНУ	39
Колодійчук В., Токар А.	ФЕРМЕРСТВО У СИСТЕМІ ПІСЛЯВОЄННОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ АГРАРНОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ	42
Куртяк М.	ІНСТИТУЦІЙНА ЕВОЛЮЦІЯ КОРПОРАТИВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ У СИСТЕМІ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ	45
Линдюк А.	ДЕТЕРМІНАНТИ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА В ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАДАХ	48
Магійович І.	СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ВЛАДИ	51
Маренич Т.	КАТЕГОРИЗАЦІЯ ВИРОБНИКІВ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ПРОДУКЦІЇ ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ РОЗВИТКУ АГРАРНОГО СЕКТОРУ	54
Мартинишин Г.	ВИКОРИСТАННЯ СПЕЦІАЛЬНИХ ЗНАНЬ ПРИ ВСТАНОВЛЕННІ ЗБИТКІВ, ЗАВДАНИХ ПРИРОДНИМ РЕСУРСАМ ВНАСЛІДОК ЗБРОЙНОЇ АГРЕСІЇ	59
Марчук В.	ЄВРОПЕЙСЬКІ ПРАКТИКИ ДЕРЖАВНОЇ ПІДТРИМКИ АГРОБІЗНЕСУ ТА МОЖЛИВОСТІ ЇХ АДАПТАЦІЇ В УКРАЇНІ	62
Нестеренко А.	РЕФОРМУВАННЯ ДОЗВІЛЬНОЇ СИСТЕМИ У СФЕРІ ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ: АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВИЙ АСПЕКТ	64
Нестерович А.	МАРКЕТИНГОВЕ СЕРЕДОВИЩЕ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ІНСТИТУЦІЙНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ	67
Орлов В.	ІНСТИТУЦІОНАЛІЗАЦІЯ ЕКОНОМІКО-ІННОВАЦІЙНОГО	69

	ПРОСТОРУ РОЗВИТКУ ПОТЕНЦІАЛУ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ НА ЗАСАДАХ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА	
Осіпова А.	ДЕРЖАВНА ПІДТРИМКА АГРАРНОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОЇ ЕКОНОМІКИ ТА ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ	71
Павлів-Самоїл Н., Хомко Л.	ІНСТИТУЦІОНАЛІЗАЦІЯ ЕТИЧНИХ НОРМ У ЦИФРОВІЙ ТОРГІВЛІ: ПРАВОВИЙ ЗАХИСТ СУБ'ЄКТІВ E-COMMERCE НА НАЦІОНАЛЬНОМУ ТА ГЛОБАЛЬНОМУ РІВНЯХ	74
Пархоменко Л.	ПОВОЄННЕ ВІДНОВЛЕННЯ РИНКУ ЦУКРУ В УКРАЇНІ	77
Пилипенко К., Чернявська Т.	ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ МОДЕЛІ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ ДО 2030 РОКУ – РЕАЛІЇ ПОЛЬЩІ	80
Руданецька О.	РЕГУЛЯТОРНЕ СЕРЕДОВИЩЕ БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ: ВПЛИВ АДМІНІСТРАТИВНИХ РЕФОРМ ТА ЗМІН ТРУДОВОГО ЗАКОНОДАВСТВА	84
Рурак І.	ПІДПРИЄМНИЦЬКЕ СЕРЕДОВИЩЕ СІЛЬСЬКИХ ГРОМАД: АНАЛІЗ ДИФЕРЕНЦІАЦІЇ	86
Свиноус Н.	ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО У ФІНАНСУВАННІ ПРОДОВОЛЬЧОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	89
Стрілець Р.	РИНОК ПРАЦІ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	91
Холод О.	ПРАКТИКИ СТРАТЕГІЧНОГО ЦІНОУТВОРЕННЯ ТА ЇХ ЕФЕКТИВНІСТЬ	93
Ціцька Н., Антоняк О.	ОРГАНІЗАЦІЯ ПРАЦІ ТА ЇЇ РІВЕНЬ В СУЧАСНИХ УМОВАХ	95
Штимак І.	АНТИКРИЗОВЕ ФІНАНСОВЕ УПРАВЛІННЯ В ГАЛУЗІ ТВАРИННИЦТВА	98
РОЗДІЛ 2		
ФІНАНСОВІ МЕХАНІЗМИ ТА ІНСТРУМЕНТИ МАСШТАБУВАННЯ І РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ		
Keršys A., Pererva P.	INNOVATIVE TECHNOLOGIES FOR IMPROVING THE PRODUCTION AND COMMERCIAL ACTIVITIES OF TRANSPORT ENTERPRISES	101
Kniaz V., Kobieliava T.	MODELING FINANCIAL STRATEGIES FOR BUSINESS DEVELOPMENT IN THE LEATHER INDUSTRY	103
Kovbasa V.	PEER-TO-PEER LENDING IN UKRAINE AND THE MAIN REASONS OF ITS FALL	108
Kravchenko S.	FINANCIAL AND CREDIT PROVISION FOR SMALL ENTREPRENEURSHIP IN AGRICULTURAL BUSINESS AND STIMULATION OF THEIR EUROPEAN INTEGRATION DEVELOPMENT	110
Moroz K., Kobieliava T.	FINANCIAL INSTRUMENTS FOR BUSINESS DEVELOPMENT	112
Sheketa Y., Kaziuka N., Panchuk A.	DIGITAL BUSINESS MANAGEMENT PLATFORMS: THEIR IMPACT ON THE EFFECTIVENESS OF FINANCIAL AND MANAGEMENT DECISIONS	116
Аберніхіна І.	АРХІТЕКТУРА РИЗИК-ОРІЄНТОВАНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ У КОНТЕКСТІ СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ	118
Агрес О.	ФІНАНСОВІ ІНСТРУМЕНТИ РОЗВИТКУ ТА МАСШТАБУВАННЯ АГРАРНОГО БІЗНЕСУ В СУЧАСНИХ ЕКОНОМІЧНИХ УМОВАХ	121

Артимонова І.	РОЗВИТОК БОРГОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ НА РИНКУ ФІНАНСОВИХ ПОСЛУГ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	124
Барабаш Л.	ПОВЕДІНКОВІ МЕХАНІЗМИ МАСШТАБУВАННЯ РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ	127
Бурденюк С., Вольська А.	ЦИФРОВІ ІНСТРУМЕНТИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЯК ЧИННИК ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ТА РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ	130
Вахновська Н.	ФІНАНСОВІ ІНСТРУМЕНТИ МАСШТАБУВАННЯ ЦИРКУЛЯРНИХ БІЗНЕС-МОДЕЛЕЙ В АГРОСЕКТОРІ УКРАЇНИ	133
Вінницька О.	СУЧАСНІ МЕХАНІЗМИ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ	136
Гензер В., Яковенко Р.	РОЛЬ КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ У СТРАТЕГІЧНОМУ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА	138
Гончар Г.	ФІНАНСУВАННЯ ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ: РОЛЬ БАНКІВ У ПІДТРИМЦІ БІЗНЕСУ ТА ІНФРАСТРУКТУРНИХ ПРОЄКТІВ ПІСЛЯ ВІЙНИ	140
Гуменюк О.	ПОВЕДІНКОВІ АСПЕКТИ ПРИЙНЯТТЯ ФІНАНСОВИХ РІШЕНЬ У СИСТЕМІ БАНКІВСЬКОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	143
Демко І.	ТРАНСФОРМАЦІЯ СИСТЕМИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ДИНАМІЧНИХ ЗМІН ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА	145
Іщук Л., Гузь Х.	ЕВОЛЮЦІЯ ГРОШОВОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ РОЗВИТКУ ФІНАНСОВИХ МЕХАНІЗМІВ І ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ	148
Іщук Л., Кривульська І.	КРЕДИТНА СИСТЕМА США: ІНСТИТУЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ЇЇ РОЛЬ У ФІНАНСОВОМУ ЗАБЕЗПЕЧЕННІ РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ	150
Коваль С., Бречко Д.	ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ТРУДОВИХ РЕСУРСІВ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ	153
Коваль С., Мунтян І.	ЕКОНОМІЧНА ЕФЕКТИВНІСТЬ САДІВНИЦТВА І ВИНОГРАДАРСТВА: МЕХАНІЗМИ ВІДНОВЛЕННЯ ТА СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ	155
Коваль С., Царьков С.	ДЕМОГРАФІЧНІ ДЕТЕРМІНАНТИ ФОРМУВАННЯ РИНКУ ПРАЦІ В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ УКРАЇНИ	157
Колодій А.	FİNTECH-ІНСТРУМЕНТИ ДЛЯ ШВИДКОГО ЗРОСТАННЯ БІЗНЕСУ: EMBEDDED FINANCE, BNPL ТА ЦИФРОВІ КРЕДИТНІ ПЛАТФОРМИ	160
Майорова Т., Станкевич О.	СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ КРЕДИТНИМ ПОРТФЕЛЕМ БАНКУ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ ФІНАНСОВОГО РИНКУ УКРАЇНИ	163
Марків Г.	ІНТЕГРАЦІЯ УКРАЇНИ У СВІТОВИЙ ФІНАНСОВИЙ ПРОСТІР: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОГО ФІНАНСОВОГО СЕКТОРУ	166
Ніколаєва А.	РОЛЬ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ФІНАНСОВОМУ ЗАБЕЗПЕЧЕННІ МАСШТАБУВАННЯ БІЗНЕСУ	169
Подakov Є.	СУЧАСНІ ОСОБЛИВОСТІ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В РЕКРЕАЦІЙНО-ТУРИСТИЧНІЙ СФЕРІ УКРАЇНИ	172
Радченко О., Марухненко І.,	АДАПТАЦІЯ ДЕРЖАВНОЇ ФІНАНСОВОЇ ПІДТРИМКИ АГРОСЕКТОРУ УКРАЇНИ ДО ВИМОГ САП ЄС	175

Зінчук А.		
Рибальченко С.	ФІНАНСОВІ МЕХАНІЗМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕКООРІЄНТОВАНОГО РОЗВИТКУ ІННОВАЦІЙНО-АКТИВНИХ ВИРОБНИЧИХ ПІДПРИЄМСТВ	178
Романів Т.	АНАЛІЗ СТІЙКОСТІ ФІНАНСОВОЇ СИСТЕМИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: ВИКЛИКИ І ШЛЯХИ ПОДОЛАННЯ РИЗИКІВ	181
Рубай О.	БАНКРУТСТВО ЯК ІНСТРУМЕНТ ОНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ: ПРИЧИНИ, НАСЛІДКИ ТА ШЛЯХИ ЗАПОБІГАННЯ	184
Савчук І.	ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ФІНАНСОВОГО РИНКУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	186
Савчук О.	ЦИФРОВІЗАЦІЯ АГРАРНОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ	188
Синявська Л.	ФІНАНСОВИЙ КОНТРОЛЬ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЕФЕКТИВНОГО ВИКОРИСТАННЯ БЮДЖЕТНИХ КОШТІВ	190
Топоркова О.	РИЗИКИ ТА ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ЗАСТОСУВАННЯ БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГІЙ В ОБЛІКУ ТА ОПОДАТКУВАННІ	193
Трухан Л.	ФІНАНСОВІ МЕХАНІЗМИ ТА ІНСТРУМЕНТИ МАСШТАБУВАННЯ І РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВИКЛИКІВ	196
Устиновська Т., Тур О.	ФІНАНСОВІ РИЗИКИ МАСШТАБУВАННЯ БІЗНЕСУ ТА ШЛЯХИ ЇХ МІНІМІЗАЦІЇ	198
Федорович І.	КІБЕРСТРАХУВАННЯ В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ ЯК ЕЛЕМЕНТ ЗАХИСТУ ЦИФРОВОГО ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ	201
Хірівський Р.	ФІНАНСОВА СПРОМОЖНІСТЬ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД ЗАХІДНОГО РЕГІОНУ УКРАЇНИ: МІЖОБЛАСНИЙ АНАЛІЗ	204
Хом'як Г.	МОДЕЛІ МАСШТАБУВАННЯ БІЗНЕСУ ДЛЯ МАЛОГО І СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ	207
Черевко Г., Курман А.	ЕКОНОМІЧНИЙ МЕХАНІЗМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ І РОЗВИТКУ ДИСТРИБ'ЮТОРСЬКОЇ КОМПАНІЇ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ТА МАКРОЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ	210
Шкварук Д.	АНТИКРИЗОВЕ ФІНАНСОВЕ УПРАВЛІННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗБЕРЕЖЕННЯ ТЕМПІВ РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ	213
Юрків О.	ФІНАНСОВІ МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ ВІДХОДАМИ У ТУРИСТИЧНО-РЕКРЕАЦІЙНИХ ГРОМАДАХ КАРПАТСЬКОГО РЕГІОНУ: МОДЕЛЬ ЕКО-ДИВІДЕНДУ	216
Ярмоленко Ю.	ФІНАНСОВИЙ МЕХАНІЗМ БЮДЖЕТНОГО ВІДШКОДУВАННЯ ПДВ У СУЧАСНИХ РЕАЛІЯХ ВОЄННОГО СТАНУ	218
РОЗДІЛ 3		
ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНІ СИСТЕМИ ЯК ОСНОВА СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ		
Бержанір І.	ФІНАНСОВИЙ КОНТРОЛЬ В УПРАВЛІННІ ВИТРАТАМИ ПІДПРИЄМСТВА	222
Боднар О.	ЗНАЧЕННЯ ЗВІТНОСТІ В СУЧАСНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЙ	224
Василішин С.	ПРОЄВРОПЕЙСЬКА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЗВІТНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ АПК ЗІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ	226
Гензер В., Яковенко Р.	PEST-АНАЛІЗ ТА АНАЛІЗ КОНКУРЕНТНОГО СЕРЕДОВИЩА ВСП «ЗНАМ'ЯНСЬКИЙ ЦЕНТР МЕХАНІЗАЦІЇ КОЛІЙНИХ	229

	РОБІТ»	
Говоруха В.	ПРОБЛЕМИ ТА БАР'ЕРИ ЗАПРОВАДЖЕННЯ СИСТЕМИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ НА АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ УКРАЇНИ	232
Грубеляс А.	ІНТЕГРОВАНА ЗВІТНІСТЬ У СИСТЕМІ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	235
Губені Ю.	БУХГАЛТЕРСЬКИЙ ОБЛІК ЯК ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ ТА ОБ'ЄКТ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ІНІЦІАТИВИ	238
Демко Р.	ОРГАНІЗАЦІЯ ОБЛІКУ ПОКАЗНИКІВ СТАЛОГО РОЗВИТКУ НА ПІДПРИЄМСТВІ	240
Демко Р.	ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ОБЛІКУ ПОКАЗНИКІВ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА	243
Дмитрів А.	ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНІ СИСТЕМИ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ: ВПЛИВ НА СТРАТЕГІЧНІ РІШЕННЯ БІЗНЕСУ	246
Домбровська Н.	ІНТЕГРАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ В СИСТЕМУ СТРАТЕГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА	248
Дуда Г.	МЕТОДИЧНІ ТА ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ОРГАНІЗАЦІЇ ТОВАРНОГО ОБЛІКУ У ФІЗИЧНИХ ОСІБ – ПІДПРИЄМЦІВ	251
Замкова І., Мацьків Г.	ОРГАНІЗАЦІЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ	253
Зінич О.	МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД ОРГАНІЗАЦІЇ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ ЯК ЕЛЕМЕНТУ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОЇ СИСТЕМИ ПІДПРИЄМСТВА	256
Кожукару М., Гнатишин Л., Рихлевич А.,	SMART-ОБЛІК ЯК ІНСТРУМЕНТ ПЕРЕХОДУ ДО СТАЛОЇ ЕКОНОМІКИ	259
Крюкова І., Потишняк О.	СУЧАСНИЙ СТАН РОЗВИТКУ РИНКУ АУДИТОРСЬКИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ	262
Куц В., Лега О.	СУДОВО-БУХГАЛТЕРСЬКА ЕКСПЕРТИЗА: СУТНІСТЬ, ЗАВДАННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЙНО-МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ ПРОВЕДЕННЯ	265
Мирончук З., Дмитрів І.	УДОСКОНАЛЕННЯ ОБЛІКОВОЇ ПОЛІТИКИ ПІДПРИЄМСТВА ЩОДО ДОХОДІВ І ВИТРАТ НА ЗАСАДАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ТА ІНТЕГРАЦІЇ ДО МСФЗ	268
Назаренко О.	ОБЛІКОВІ ПРОЦЕДУРИ ПОДАТКУ НА ДОДАНУ ВАРТІСТЬ: ІДЕНТИФІКАЦІЯ РИЗИКІВ ТА ТИПОВИХ ПОМИЛОК У ПРАКТИЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ	271
Наумова Т., Акімова Н.	УПРАВЛІНСЬКА АНАЛІТИКА ЯК ІНСТРУМЕНТАРІЙ ОЦІНКИ РИЗИКІВ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	274
Нашкерська Г.	ВІДОБРАЖЕННЯ ФІНАНСОВИХ ІНВЕСТИЦІЙ ЗА МЕТОДОМ УЧАСТІ В КАПІТАЛІ В ОБЛІКУ ТА ЗВІТНОСТІ	276
Нежид Ю. С.	ІДЕНТИФІКАЦІЯ ПРИРОДНОГО ТА ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ НА ЗАСАДАХ СУБ'ЄКТНОЇ БАЗОВОСТІ В ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНІЙ СИСТЕМІ ПІДПРИЄМСТВА	278
Перекуда А., Рагуліна І.	ПРОФЕСІЯ БУХГАЛТЕР В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ	281
Петришин Л.	ПОДАТКОВІ ВИКЛИКИ ТА ФІНАНСОВІ РИЗИКИ ПРИ ВЗАЄМОДІЇ З ФІЗИЧНИМИ ОСОБАМИ – ПІДПРИЄМЦЯМИ	284

Прекас І.	ЦИФРОВІЗАЦІЯ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ В УКРАЇНІ	287
Придюк О.	ТРАНСФОРМАЦІЯ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ В СУЧАСНИХ РЕАЛІЯХ	290
Рагуліна І., Комишанченко А.	ДЕЯКІ ПИТАННЯ ФІНАНСОВИХ РИЗИКІВ У СУЧАНИХ УМОВАХ	293
Райтер Н., Мацьків Г.	ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНІ СИСТЕМИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДТРИМКИ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ У СУЧАСНОМУ БІЗНЕСІ	296
Сливінська О.	ОБЛІКОВА ІНФОРМАЦІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	299
Стемковська І.	МІЖНАРОДНІ СТАНДАРТИ ОБЛІКУ Й АУДИТУ: УКРАЇНСЬКИЙ КОНТЕКСТ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	302
Ступницький Є.	ФОРМУВАННЯ ПРОФЕСІЙНИХ БУХГАЛТЕРСЬКИХ СУДЖЕНЬ ЩОДО ВИЗНАННЯ ТА ОБЛІКУ ЗАБЕЗПЕЧЕНЬ	305
Терлецький В.	ЗНАЧЕННЯ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ У СИСТЕМІ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ	308
Тютюнник С., Єрмолаєва М., Яловега Л.	СТРАТЕГІЧНИЙ УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК У СИСТЕМІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	311
Тютюнник С., Канцедаль Н., Чишко М.	ЕКОЛОГІЧНІ ТА ЕКОНОМІЧНІ АСПЕКТИ ОБЛІКУ ПАЛЬНО-МАСТИЛЬНИХ МАТЕРІАЛІВ В УМОВАХ ЗБРОЙНОЇ АГРЕСІЇ	314
Федик О., Федик С.	РОЛЬ АДМІНІСТРАТИВНОГО КОНТРОЛЮ У ПІДВИЩЕННІ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	317
Чебан Ю., Крижова В., Задорожняк В.	ПЕРВИННИЙ ОБЛІК ОРГАНІЧНОЇ ПРОДУКЦІЇ: РОЛЬ ТА ОСОБЛИВОСТІ	319
Шкромиди Н., Верб'яна Т.	ФОРМУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ ПРИБУТКОМ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ: ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНИЙ ПІДХІД	322
Шкромиди Н., Озорович Х.	ОБЛІК, АНАЛІЗ І КОНТРОЛЬ ЯК ІНСТРУМЕНТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОГО ВИКОРИСТАННЯ БЮДЖЕТНИХ КОШТІВ	325
Яковенко Р.	КОРПОРАТИВНА КУЛЬТУРА ЯК ЕЛЕМЕНТ ФОРМУВАННЯ ЗАГАЛЬНОЇ КУЛЬТУРИ ПРАЦІВНИКІВ	328
Яковенко Р., Цаплін О.	ВИДИ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ У КАДРОВОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ ТА ОБМЕЖЕННЯ В ЇХ ВИКОРИСТАННІ	331
Ясишена В.	РОЛЬ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОЇ СИСТЕМИ У РОЗВИТКУ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ	334
Розділ 4 ПОДАТКОВЕ ПЛАНУВАННЯ ТА ІНТЕГРОВАНЕ УПРАВЛІННЯ СУЧАСНИМ БІЗНЕСОМ		
Levkovets N.	TAXATION SYSTEM OF UKRAINE: CURRENT DEVELOPMENT TRENDS AND PATHS FOR IMPROVEMENT	337
Башинська Ю.	ЕКОЛОГІЧНІ ПОДАТКИ В УПРАВЛІННІ СУЧАСНИМ БІЗНЕСОМ	339
Варфалюк В.	ІНТЕГРАЦІЯ ФУНКЦІОНАЛЬНОГО ТА ПРОЦЕСНОГО МЕХАНІЗМІВ В ЕКОСИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ ВЕЛИКОТОВАРНИХ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ	341

Вільчинський Р.	ПОДАТКОВЕ ПЛАНУВАННЯ ТА ІНТЕГРОВАНЕ УПРАВЛІННЯ СУЧАСНИМ БІЗНЕСОМ	344
Волошин Р.	ЕКОНОМІЧНІ ІНСТРУМЕНТИ ПОДАТКОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ ТА СТИМУЛЮВАННЯ У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПОБУТОВИМИ ВІДХОДАМИ	347
Ганущин С., Харечко Д., Грінер В.	ПУБЛІЧНО-УПРАВЛІНСЬКІ МЕХАНІЗМИ ПРОТИДІЇ ЛЕГАЛІЗАЦІЇ ДОХОДІВ У СФЕРІ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ І СПОРТУ	349
Жидовська Н., Гуменюк І.	ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГІЙ У СФЕРУ ОПОДАТКУВАННЯ: ВІТЧИЗНЯНИЙ ТА ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД	352
Жидовська Н., Кремпа Л.	ФІНАНСОВЕ ПЛАНУВАННЯ В МІЖНАРОДНИХ ІТ-КОМПАНІЯХ ЯК ВАЖЛИВИЙ ІНСТРУМЕНТ ПОДАТКОВОЇ ОПТИМІЗАЦІЇ	354
Клецик В.	СТРАТЕГІЇ ДОСЯГНЕННЯ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ	356
Лега О., Прийдак Т., Яловега Л.	ІШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ У СИСТЕМІ ПОДАТКОВОГО КОМПЛІАЄНСУ: ПЕРЕДУМОВИ ТА РИЗИК-ОРІЄНТОВАНІ РІШЕННЯ	359
Лішман А., Яковенко Р.	СТРАТЕГІЯ АДАПТАЦІЇ В АНТИКРИЗОВОМУ УПРАВЛІННІ ТОВ «КЕРНЕЛ-ТРЕЙД»	362
Мош О.	ПОДАТКОВЕ ПЛАНУВАННЯ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЯК СКЛАДОВА ІНТЕГРОВАНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	364
Олексієнко Є.	ІНТЕГРОВАНЕ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ НА МІКРОРІВНІ	366
Тучак А.	ФАКТОРИ ВПЛИВУ НА ПОДАТКОВУ ПОЛІТИКУ ПІДПРИЄМСТВА	368
Яковенко Р., Гензер В.	КАДРОВА ПОЛІТИКА ВСП «ЗНАМ'ЯНСЬКИЙ ЦЕНТР МЕХАНІЗАЦІЇ КОЛІЙНИХ РОБІТ»	371
Розділ 5 ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ ТА ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ		
Balazyuk O., Sysoieva I.	ETHICAL AND GEOPOLITICAL DETERMINANTS OF DIGITAL SOLUTIONS IN ACCOUNTING SYSTEMS	374
Horodetskyi I., Guner Faruk, Tymochko V.	IMPROVEMENT OF INFORMATION SYSTEM OF PRODUCTION SYSTEM SAFETY MANAGEMENT	378
Hrabariev A., Baraniuk M.	MODERN APPROACHES TO MODELING AND ASSESSING BANK FINANCIAL RISKS	381
Kaziuka N., Khudik I., Soyko Y.	DIGITALIZATION OF BUSINESS PROCESSES IN IT COMPANIES: MANAGEMENT AND FINANCIAL-ANALYTICAL ASPECTS	385
Petrenko L.	INTEGRATION OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE TOOLS INTO BUSINESS PROCESSES FOR MANAGING THE ECONOMIC SECURITY OF ENTERPRISES	388
Petrenko L., Khudikov P.,	DIGITAL TRANSFORMATION OF BUSINESS PROCESSES AS A STRATEGIC RESOURCE FOR THE ECONOMIC SECURITY OF AN ENTERPRISE	391
Svyridenko O.	MECHANISM OF DIGITAL TRANSFORMATION OF THE LOGISTICS SYSTEM OF TRADE ENTERPRISES: THEORETICAL ASPECT	394

Бінерт О., Щербань А.	ФОРМУВАННЯ НОВОЇ КУЛЬТУРИ УПРАВЛІНСЬКИХ КОМУНІКАЦІЙ У ПРОЦЕСІ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ	397
Бельчев М.	ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ ТА ТЕХНОЛОГІЇ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В ПІДГОТОВЦІ МАЙБУТНІХ ФАХІВЦІВ СФЕРИ ГОСТИННОСТІ	400
Бондаренко А.	РОЛЬ КОНТУРУ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В МЕХАНІЗМІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ЕЛЕКТРОННОЇ КОМЕРЦІЇ	402
Гриценко В., Іщук Л.	ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ У СИСТЕМІ ФІНАНСОВОГО УПРАВЛІННЯ ТА СТАЛОГО РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ: ТЕХНОЛОГІЧНІ РИЗИКИ ТА АСПЕКТ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ	405
Демченко Т.	КІБЕРБЕЗПЕКА ЯК КЛЮЧОВИЙ ЕЛЕМЕНТ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ БІЗНЕСУ	408
Денисенко Т.	ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ ТА ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ ЯК БАЗИС СТІЙКОСТІ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЛОГІСТИКИ	411
Зуб В., Лега О.	СУДОВО-БУХГАЛТЕРСЬКА ЕКСПЕРТИЗА В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ОБЛІКУ	414
Калівошко О., Роженюк Д., Збанко О.	ІНТЕГРАЦІЯ ПЛАТІЖНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ СЕКТОРУ ФІНАНСОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ З ПЛАТІЖНИМИ ТА РОЗРАХУНКОВИМИ СИСТЕМАМИ	418
Каплун В.	ІНТЕГРОВАНИЙ ЦИФРОВИЙ МОНІТОРИНГ У МЕХАНІЗМІ АДАПТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	421
Колодій І.	АНТИКРИЗОВЕ ПЛАНУВАННЯ ТА СТРАТЕГІЧНА ГНУЧКІСТЬ ЯК ІНСТРУМЕНТИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ У ДИНАМІЧНОМУ СЕРЕДОВИЩІ	423
Колодійчук І., Юрків О.	ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ МОНІТОРИНГУ ТА СЦЕНАРНОГО МОДЕЛЮВАННЯ У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ВІДХОДАМИ ГІРСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ КАРПАТСЬКОГО РЕГІОНУ	426
Кононенко С.	ІНТЕГРАЦІЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В АУТСОРСИНГ ЯК ФАКТОР ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ	429
Костирко О., Гнатишин Л.	СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ЧЕРЕЗ AI-ОПТИМІЗАЦІЇ БІЗНЕС- ПРОЦЕСІВ В АГРОВИРОБНИЧИХ КОМПАНІЯХ	432
Куцмида М.	ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ В УПРАВЛІННІ БІЗНЕС- ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВА	435
Кучмійова Т., Політкіна І.	РОЛЬ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ У ПРОГНОЗУВАННІ ФІНАНСОВИХ ПОТОКІВ ПІДПРИЄМСТВА	437
Лизак М.	ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ ТА ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ВИРОБНИЧО-ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА	440
Маркович Н.	УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ: СТРАТЕГІЧНИЙ ПІДХІД	443
Марутяк Г., Томашівська М.	АВТОМАТИЗАЦІЯ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ ДЛЯ БІЗНЕСУ: ПЕРЕВАГИ ТА СКЛАДНОСТІ	447
Меліхова Т., Міхайлуца О., Меліхов Е.	СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА: ЕКОНОМІЧНА СУТНІСТЬ, МЕТОДИ ТА ПРОГРАМНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	449
Мельник К.	ЦИФРОВІЗАЦІЯ БАНКІВСЬКОГО КРЕДИТУВАННЯ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ НА ОСНОВІ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ	452

Мельничук Р., Гнатишин Л.	ЛОГІСТИЧНІ РЕГУЛЯЦІЇ В ЕКСПОРТІ АГРАРНОЇ ПРОДУКЦІЇ: МАРКЕТИНГОВІ ТА ЦИФРОВІ АСПЕКТИ	454
Мокієнко Т., Свистун В.	ІНСТРУМЕНТАРІЙ MICROSOFT EXCEL ТА GOOGLE SHEETS ЯК БАЗА ДЛЯ ФОРМУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ	457
Павелчак-Данилюк О.	РОЛЬ СУЧАСНИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ У ФОРМУВАННІ ЦИФРОВОГО СУВЕРЕНІТЕТУ ДЕРЖАВИ В УМОВАХ НОВОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ РЕАЛЬНОСТІ	460
Рзаєв Д.	ЗАСТОСУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ У КОМЕРЦІЙНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	463
Славкова О.	ІНФОРМАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ АГРАРНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ	466
Соколенко Л., Григор'єва О.	ЕЛЕКТРОННИЙ МОДУЛЬ ЗБОРУ ГЕНДЕРНО- ДЕЗАГРЕГОВАНОЇ СТАТИСТИКИ В ЗБРОЙНИХ СИЛАХ УКРАЇНИ	468
Соколов А.	ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ТРАНСПОРТНИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ ЯК ОСНОВА ФОРМУВАННЯ АНТИКРИЗОВОЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ	471
Томашевський Ю.	ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ ПІДТРИМКИ МЕРЧАНДАЙЗИНГОВИХ РІШЕНЬ У РОЗДРІБНІЙ ТОРГІВЛІ	474
Улянич Ю., Улянич К.	ІННОВАЦІЙНІ ФІНАНСОВІ ПОСЛУГИ УКРАЇНИ	477
Федик О., Федик С.	ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	479
Хачатурян О.	СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ HORECA В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	481
Хилько І., Волохова З.	ЗАСТОСУВАННЯ МАТЕМАТИЧНИХ МЕТОДІВ ТА ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ РОЗВИТКУ ФІНАНСОВОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ	484
Хом'як О.	ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ ТА ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ	487
Янковська К.	БЕЗПЕРЕРВНИЙ АУДИТ (CONTINUOUS AUDITING) ІЗ ВИКОРИСТАННЯМ IT-ТЕХНОЛОГІЙ	490
РОЗДІЛ 6 ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНІ СТРАТЕГІЇ ТА МІЖНАРОДНА ДІЯЛЬНІСТЬ БІЗНЕСУ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ		
Fishchuk B.	SUSTAINABILITY AND EFFICIENCY OF HEALTHCARE INSTITUTION MANAGEMENT IN THE CONDITIONS OF DYNAMIC CHANGE	493
Fishchuk N.	ADAPTIVE MANAGEMENT OF HEALTHCARE INSTITUTIONS IN CURRENT CONDITIONS	495
Kaziuka N., Sheketa Y., Cherevko E.	INVESTMENT AND INNOVATION STRATEGIES FOR THE DEVELOPMENT OF IT COMPANIES IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION	497
Keršys R., Kobieliava T.	SCALING THE BUSINESS OF TRANSPORT ENTERPRISES: THE INTERNATIONAL DIMENSION	500
Kryvko D.	INNOVATIVE APPROACHES IN ENTERPRISE MANAGEMENT	503
Nagy S., Kobeilieva T.	DIRECTIONS FOR SCALING BUSINESS IN THE FIELD OF MANUFACTURING SERVICES	505
Raskin V.,	FORMATION OF THE STRATEGY FOR THE DEVELOPMENT OF	509

УДК 167.7:657.1:658

*Тетяна МОКІЄНКО,
к. е. н., доцент, доцент кафедри обліку і оподаткування,
Віктор СВИСТУН,
здобувач вищої освіти спеціальності 071 Облік і оподаткування,
Полтавський державний аграрний університет,
м. Полтава*

ІНСТРУМЕНТАРІЙ MICROSOFT EXCEL ТА GOOGLE SHEETS ЯК БАЗА ДЛЯ ФОРМУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ

Автоматизація облікових процесів є одним із ключових напрямів підвищення ефективності управління підприємством. Використання інформаційних технологій дозволяє скоротити ручну роботу, підвищити точність облікових даних, забезпечити своєчасну підготовку звітності та поліпшити контроль за фінансово-господарською діяльністю. У сучасних умовах малий і середній бізнес, а також окремі підрозділи великих підприємств, все частіше звертаються до універсальних табличних процесорів, таких як Microsoft Excel та Google Sheets, які поєднують можливості обліку, аналітики та спільної роботи в одному середовищі.

Microsoft Excel та Google Sheets займають важливе місце в системі інформаційного забезпечення бухгалтерського обліку, особливо на малих і середніх підприємствах, де доцільним є використання гнучких та відносно недорогих інструментів автоматизації. Їх функціональні можливості дозволяють реалізовувати значну частину облікових процедур без залучення складних спеціалізованих програмних продуктів.

У контексті ведення бухгалтерського обліку табличні процесори забезпечують організацію та систематизацію первинних даних. На їх основі можуть формуватися електронні аналоги первинних документів (накладних, актів виконаних робіт, касових ордерів), журнали господарських операцій, оборотно-сальдові відомості, відомості аналітичного обліку за рахунками. Використання структурованих таблиць дозволяє впорядкувати інформацію за періодами, контрагентами, видами активів і зобов'язань, що відповідає принципам системності та безперервності обліку.

Суттєвою перевагою є можливість автоматизації облікових розрахунків. Завдяки застосуванню математичних, фінансових і логічних функцій забезпечується обчислення амортизації основних засобів, розрахунок собівартості продукції, визначення фінансових результатів, облік розрахунків із персоналом і бюджетом. Використання посилань між аркушами та файлами сприяє побудові взаємопов'язаних моделей обліку, де зміна первинних даних автоматично відображається у підсумкових показниках [2].

Окремої уваги заслуговує можливість ведення аналітичного обліку. За допомогою інструментів фільтрації, сортування, умовного форматування та зведених таблиць можна здійснювати деталізований аналіз за центрами

відповідальності, видами діяльності, номенклатурними групами тощо. Це дозволяє інтегрувати елементи управлінського обліку, зокрема контроль витрат, аналіз відхилень і формування внутрішньої звітності.

Важливим напрямом використання є підготовка фінансової та податкової звітності. На основі накопичених даних можуть формуватися баланс, звіт про фінансові результати, розрахунки податкових зобов'язань, а також допоміжні розшифровки. Використання шаблонів і стандартизованих форм підвищує уніфікацію облікових процедур та спрощує процес звітування.

Google Sheets, як хмарний сервіс, розширює можливості організації обліку за рахунок забезпечення колективного доступу до даних у режимі реального часу. Це є особливо актуальним для підприємств із розподіленою структурою або дистанційною роботою персоналу. Функції спільного редагування, коментування та історії змін сприяють підвищенню прозорості облікових процесів і внутрішнього контролю. Крім того, інтеграція з іншими сервісами (наприклад, формами збору даних, електронною поштою, хмарними сховищами) дозволяє автоматизувати процес надходження первинної інформації [1].

Таблиця

Порівняння можливостей Microsoft Excel та Google Sheets для ведення бухгалтерського обліку

Параметр	Microsoft Excel	Google Sheets
Обробка даних та функціональність	Високий рівень обробки даних завдяки широкому набору функцій, формул, фінансових та логічних інструментів. Підтримка складних облікових моделей через Power Query, Power Pivot, макроси VBA.	Достатній набір функцій для базового та середнього рівня обліку. Можливості складних моделей обмежені; макроси доступні через Google Apps Script, але менш гнучкі та менш інтегровані з локальними ресурсами.
Автоматизація обліку	Широкі можливості автоматизації за допомогою макросів, шаблонів та інтеграції з іншими системами (ERP, бухгалтерські програми).	Обмежена автоматизація; можливе створення сценаріїв через Apps Script, але переважно для спрощених облікових процедур.
Спільна робота та доступ	Обмежена спільна робота в реальному часі; потребує хмарних сервісів (OneDrive, SharePoint) для колективного редагування.	Високий рівень колективного доступу: реальне редагування, коментування, історія змін, автоматичне оновлення даних у реальному часі. Ідеально для розподілених команд і віддаленого обліку.
Зберігання даних та інтеграція	Локальне зберігання з можливістю хмарного резервування. Добра інтеграція з іншими програмами Microsoft та бухгалтерськими системами.	Повністю хмарне зберігання, інтеграція з Google Workspace та іншими онлайн-сервісами (форми збору даних, CRM, електронна пошта).
Візуалізація та аналітика	Розширені інструменти побудови діаграм, зведених таблиць, умовного форматування, аналітики з великими масивами даних.	Основні засоби візуалізації: діаграми, зведені таблиці, умовне форматування. Може бути менш ефективним при великих обсягах даних.
Безпека та контроль доступу	Високий рівень безпеки при локальному зберіганні і на корпоративних серверах; можливість детального контролю прав доступу.	Контроль доступу через права Google облікових записів; безпечне хмарне середовище, але залежить від стабільності інтернет-з'єднання та політики Google.

Водночас Microsoft Excel має ширші можливості для складної обробки даних завдяки використанню макросів (VBA), розширених інструментів моделювання та аналізу (зокрема Power Query, Power Pivot), що дозволяє створювати більш складні облікові системи, наближені до професійного програмного забезпечення.

Отже, Microsoft Excel оптимальний для підприємств, які потребують складної автоматизації обліку, обробки великих масивів даних та інтеграції з професійними бухгалтерськими системами.

Google Sheets доцільний для організації спільного обліку у малих підприємствах та дистанційних командах, де ключовим є колективний доступ і оперативне оновлення даних у режимі реального часу.

Таким чином, табличні процесори виступають ефективним інструментом ведення бухгалтерського обліку, поєднуючи функції реєстрації, обробки, аналізу та контролю даних. Їх використання забезпечує гнучкість облікової системи, адаптивність до потреб підприємства та можливість поступової автоматизації облікових процесів без значних фінансових витрат.

Список використаних джерел:

1. Баланюк І. Ф., Іваночко Б. Р., Шеленко Д. І., Кузьмін Т. Л., Банашкевич Т. П. Застосування цифрових інструментів MS Excel та Google Sheets в обліку, електронній торгівлі та економіці бізнесу на умовах аутсорсингу. *Актуальні питання економічних наук*. 2025. № 15. <https://doi.org/10.5281/zenodo.17329654> (дата звернення: 22.03.2026).
2. Лега О. В., Прийдак Т. Б., Яловега Л. В., Мокієнко Т. В., Ліпський Р. В. Інноваційний підхід до автоматизації обліку : аналіз програмних рішень для бізнесу. *Здобутки економіки : перспективи та інновації*. 2025. №16. URL: <https://econp.com.ua/index.php/journal/article/view/374> (дата звернення: 22.03.2026).