

**ПОЛТАВСЬКА ДЕРЖАВНА АГРАРНА АКАДЕМІЯ  
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ  
КАФЕДРА ПІДПРИЄМНИЦТВА І ПРАВА**

Ганженко Світлана Русланівна

**«РОЗВИТОК ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ  
ПІДПРИЄМСТВА» (НА МАТЕРІАЛАХ ВСК  
«ЗЛАГОДА» ПОЛТАВСЬКОГО РАЙОНУ)**

**СВО «Магістр»**

**076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»**

**РЕФЕРАТ**

магістерської дипломної роботи на здобуття кваліфікації –  
«Магістр з підприємництва, торгівлі та біржової діяльності»

**Полтава – 2018 року**

Магістерська дипломна складається із вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел, додатків. Основний зміст викладено на 122 сторінках друкованого тексту, робота містить 22 таблиці, 30 рисунків та 4 додатки.

### **Основний зміст роботи**

У першому розділі «Теоретичні засади управління інноваційним потенціалом підприємства» розкриті сутність інноваційного потенціалу, правові основи здійснення інноваційної діяльності, охарактеризовані сучасні підходи до управління інноваційним потенціалом підприємства.

У другому розділі «Діагностика інноваційного потенціалу підприємства для вибору ефективної стратегії його розвитку», подана організаційно-економічна характеристика об'єкту дослідження, діагностований стан системи управління розвитком інноваційного потенціалу підприємства, проведений аналіз проблем реалізації інноваційної стратегії розвитку підприємства та здійснена оцінка результативності реалізації інноваційної стратегії розвитку підприємства.

У третьому розділі «Стратегія розвитку інноваційного потенціалу підприємства в умовах глобалізації та європейської інтеграції» проаналізовані особливості інноваційного розвитку агропромислових підприємств в умовах глобалізації, обґрунтовані передумови та доцільність реінжинірингу бізнесу, визначені напрямки покращення інноваційної діяльності підприємства в умовах європейської інтеграції.

### **Висновки**

1. Установлено, що успішна інноваційна діяльність агропромислового підприємства не можлива без оцінки резервів його інноваційного розвитку. Обґрунтовано, що інноваційний потенціал є інтегральною характеристикою інноваційного ресурсного забезпечення підприємства, тобто сукупністю таких потенціалів, як: потенціал засобів виробництва, задіяних в інноваційній діяльності підприємства; потенціал персоналу, що формує та реалізує інновації; потенціал технологічного забезпечення інновацій; потенціал фінансових ресурсів, які направляють на інноваційний розвиток; методичний потенціал, що має системний інструментарій для дослідження інноваційних процесів на підприємстві; потенціал інформаційних ресурсів.

2. Показано, що інноваційний потенціал ВСК «Злагода» ґрунтується на головному факторі аграрного виробництва – землі, яка стає фундаментальною основою факторних умов (біологічних, технологічних і економічних) для ведення інноваційної діяльності. Установлено, що ВСК «Злагода», не маючи вільних коштів, які б можна було спрямувати на інноваційну діяльність, докладає надзусиль, щоб фінансово підтримати збиткову галузь тваринництва. Використання застарілої техніки, нестійке фінансове становище підприємства, відсутність ефективного механізму

залучення інвестицій на регіональному рівні та непосильні умови кредитування, непривабливість кооперативу для працевлаштування активної та ініціативної молоді – усі ці фактори обмежують розвиток інновацій на підприємстві.

3. З метою впровадження ринкових механізмів господарювання, спрямованих на більш ефективне використання потенціалу внутрішніх матеріальних ресурсів, ВСК «Злагода» запропоновано експортувати частину продукції рослинного походження за межі митної території України, що дасть можливість підприємству отримати додатковий дохід і інвестувати його у розвиток інновацій. Проаналізовані можливі алгоритми використання митно-брокерського аутсорсингу для митного оформлення товарів. Доведено, що за умови керованого аутсорсингу вивільняються ресурси компанії; знижується ризик витоку інформації; має місце економія коштів на оплату праці; підвищується ефективність підприємства; здійснюється якісне виконання функцій декларування та митного оформлення. ВСК «Злагода» запропоновано розглянути пропозицію щодо безкоштовного підвищення кваліфікації працівників підприємства у галузі митної справи на базі кафедри «Підприємництва і права» Полтавської державної аграрної академії у межах інституту сільськогосподарського дорадництва.

### **Список публікацій здобувача**

1. Ганженко С. Р. Торгівля України з Європою в контексті євроінтеграції / С.Р. Ганженко // Формування та перспективи розвитку підприємницьких структур у рамках інтеграції до європейського простору : мат-ли міжнар. наук.-практ. конференції, 27 березня 2018 р., м. Полтава : ПДАА, 2018.– С. 51-54.

### **АНОТАЦІЯ**

Ганженко С.Р. «Розвиток інноваційного потенціалу підприємства» (на матеріалах ВСК «Злагода» Полтавського району) – Кваліфікаційна робота на правах рукопису.

Магістерська дипломна робота на здобуття ступеня вищої освіти магістр зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» – Полтавська державна аграрна академія, Полтава, 2018.

Досліджено теоретичні, методологічні та прикладні аспекти розвитку інноваційного потенціалу підприємства, діагностований стан системи управління розвитком інноваційного потенціалу підприємства, проведений аналіз проблем реалізації інноваційної стратегії розвитку підприємства.

Обґрунтовано шляхи розв'язання стратегічних проблем управління інноваційним потенціалом підприємства.

*Ключові слова:* інновації, інноваційний потенціал підприємства, земельні ресурси, трудові ресурси, виробничі засоби, стратегічне управління.

## АННОТАЦИЯ

Ганженко С.Р. «Развитие инновационного потенциала предприятия» (на примере ВСК «Злагода» Полтавского района) – Квалификационная работа на правах рукописи.

Магистерская дипломная работа на соискание степени высшего образования магистр по специальности 076 «Предпринимательство, торговля и биржевая деятельность» – Полтавская государственная аграрная академия, Полтава, 2018.

Исследованы теоретические, методологические и прикладные аспекты развития инновационного потенциала предприятия, диагностировано состояние системы управления развитием инновационного потенциала предприятия, проведен анализ проблем реализации инновационной стратегии развития предприятия.

Обоснованы пути решения стратегических проблем управления инновационным потенциалом предприятия.

*Ключевые слова:* инновации, инновационный потенциал предприятия, земельные ресурсы, трудовые ресурсы, производственные средства, стратегическое управление.

## ANNOTATION

Ganzhenko S.R. "Development of Innovative Potential of the Enterprise" (on materials of the VLC "Zlagoda" of Poltava district) – Qualification work on the rights of the manuscript.

Master's Degree Work for Higher Education Master's degree in specialty 076 "Entrepreneurship, Trade and Stock Exchanges" – Poltava State Agrarian Academy, Poltava, 2018.

The theoretical, methodological and applied aspects of the development of the innovation potential of the enterprise, the diagnosed state of the control system of the development of the innovative potential of the enterprise, the analysis of the problems of implementation of the innovative strategy of the enterprise development were conducted.

The ways of solving strategic problems of management of innovative potential of the enterprise are substantiated.

*Key words:* innovations, innovative potential of the enterprise, land resources, labor resources, production facilities, strategic management.