

- Міністерство освіти і науки України
- Національний університет «Чернігівська політехніка»
- Навчально-науковий інститут електронних та інформаційних технологій
- Навчально-науковий інститут інженерії, виробництва та будівництва
- Навчально-науковий інститут бізнесу, економіки та адміністрування
- Навчально-науковий інститут природокористування та гуманітарних наук
- Навчально-науковий інститут права і соціальних технологій
- Рада молодих вчених НУ «Чернігівська політехніка»
- Ministry of Education and Science of Ukraine
- Chernihiv Polytechnic National University
- Educational-Scientific Institute of Electronic and Information Technologies
- Educational-Scientific Institute of Engineering, Manufacturing and Construction
- Educational-Scientific Institute of Business, Economics and Construction
- Educational-Scientific Institute of Environmental Management and Humanities
- Educational-Scientific Institute of Law and Social Technologies
- Council of Young Scientists of Chernihiv Polytechnic National University



**Співфінансується
Європейським Союзом**

**XVI Міжнародна науково-практична конференція
студентів, аспірантів і молодих вчених**

ЮНІСТЬ НАУКИ – 2026

22-23 квітня 2026 р.

ЗБІРНИК ТЕЗ ДОПОВІДЕЙ

XVI International Scientific-Practical Conference of students and young scientists

YOUTH SCIENCE – 2026

April 22-23, 2026

CONFERENCE PROCEEDINGS

Чернігів – 2026

УДК 005 + 33 + 34 + 6
Ю52

Юність науки – 2026 : збірник тез доповідей XVI Міжнародної науково-практичної конференції студентів, аспірантів і молодих вчених (м. Чернігів, 22-23 квітня 2026 р.). – Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2026. – 1312 с.

ISBN 978-617-8584-06-01

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова організаційного комітету:

Пристапа А.Л. – проректор з наукової роботи, к.т.н., доцент.

Заступник голови:

Попело О.В. – голова Ради молодих вчених, професор кафедри менеджменту та адміністрування, д.е.н., доцент.

Члени організаційного комітету:

Cristián Alfredo Wittig Grell – Architect and Urban Planner, Academician Member of The Academy of Urbanism (London, UK), International Senior Consultant Reconstruction of Destroyed Cities, International Advisory for Architectural and Urban Seismic Design, CEO Thought Group (Chile).

Пінчук А.О. – директор ННІ бізнесу, економіки та адміністрування, д.е.н., доцент.

Прибитько І.О. – директор ННІ інженерії, виробництва та будівництва, к.т.н., доцент.

Базилевич В.М. – директор ННІ електронних та інформаційних технологій, к.е.н., доцент.

Забаштанський М.М. – директор ННІ природокористування та гуманітарних наук, д.е.н., професор.

Нагорна Н.С. – декан факультету соціальних технологій, оздоровлення та реабілітації ННІ права та соціальних технологій, к.психол.н., доцент.

Селецький О.В. – декан юридичного факультету ННІ права та соціальних технологій, к.ю.н., доцент.

Литвиненко В.М. – завідувач кафедри публічного та приватного права, к.ю.н., доцент.

Максьюм К.В. – завідувач кафедри соціальної роботи, к.психол.н., доцент.

Шакун Н.В. – завідувач кафедри філософії і суспільних наук, к.філос.н., доцент.

Киселиця С.В. – доцент кафедри філософії і суспільних наук, к.філос.н., доцент.

Колсватов О.О. – доцент кафедри філософії і суспільних наук, к.і.н., доцент.

Дерій Ж.В. – завідувач кафедри економіки, обліку і оподаткування, д.е.н., професор.

Сидоренко О.О. – доцент кафедри економіки, обліку і оподаткування, к.е.н., доцент.

Дубина М.В. – завідувач кафедри фінансів, банківської справи та страхування, д.е.н., професор.

Литвин С.В. – завідувач кафедри іноземної філології, к.пед.н., доцент.

Лось О.В. – доцент кафедри іноземної філології, к.філол.н., доцент.

Кичко І.І. – професор кафедри управління персоналом та бізнес-технологій, д.е.н., професор.

Руденко О.М. – завідувач кафедри менеджменту та адміністрування, д.держ.упр., професор.

Іванова Н.В. – завідувач кафедри підприємництва і торгівлі, д.е.н., професор.

Роговий А.В. – завідувач кафедри туризму та готельно-ресторанної справи, д.е.н., професор.

Хоменко І.О. – завідувач кафедри маркетингу, PR-технологій та логістики, д.е.н., професор.

Савицька Н.Л. – д.е.н., професор, завідувач кафедри маркетингу, управління репутацією та клієнтським досвідом Державного біотехнологічного університету.

Перезовова І.В. – д.е.н., професор, завідувач кафедри підприємництва та маркетингу Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу.

Дорош М.С. – професор кафедри інформаційних технологій та програмної інженерії, д.т.н., професор.

Красножон О.В. – к.т.н., доцент кафедри інформаційних та комп'ютерних систем.

Ткач Ю.М. – завідувач кафедри кібербезпеки та математичного моделювання, д.пед.н., професор.

Денисов Ю.О. – завідувач кафедри електроніки, автоматики, робототехніки та мехатроніки, д.т.н., професор.

Буйний Р.О. – завідувач кафедри електричної інженерії та інформаційно-вимірювальних технологій, к.т.н., доцент.

Замай Ж.В. – доцент кафедри харчових технологій та екології, к.т.н., доцент.

Кудряшова К.М. – завідувач кафедри аграрних технологій та лісового господарства, к.е.н., доцент.

Вензгега В.І. – завідувач кафедри автомобільного транспорту та галузевого машинобудування, к.т.н., доцент.

Заворотний С.М. – завідувач кафедри геодезії, картографії та землеустрою, к.т.н.

Пономаревська О.І. – доцент кафедри архітектури та дизайну, к.мист., доцент.

Завацький С.В. – доцент кафедри архітектури та дизайну, к.ф.-м.н., доцент.

Безбородько С.О. – директор стартап-центру «Перемога».

Співфінансується Європейським Союзом. Висловлені погляди та думки належать виключно автору(ам) і не обов'язково відображають позицію Європейського Союзу чи Європейської Комісії.

Європейський Союз та Європейська Комісія не несуть відповідальності за будь-яке використання цієї інформації. Проект WIN-WIN EDIH отримав фінансування в межах програми «Цифрова Європа» за грантовою угодою №101191647.

УДК 005 + 33 + 34 + 6

ISBN 978-617-8584-06-01

© НУ «Чернігівська політехніка», 2026

Конференція присвячена пам'яті доктора
економічних наук, професора, засновниці
Міжнародної науково-практичної конференції
студентів, аспірантів і молодих учених
*«Юність науки: соціально-економічні та гуманітарні
аспекти розвитку суспільства»*

Гонти Олени Іванівни



ЗМІСТ

ТЕОРІЯ І ПРАКТИКА РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ В УМОВАХ СТАНОВЛЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНОГО СУСПІЛЬСТВА

THEORY AND PRACTICE OF DEVELOPMENT OF SOCIO-ECONOMIC SYSTEMS IN INFORMATION SOCIETY

<i>Абдразаков І.</i> Державна політика цифровізації як інструмент макроекономічного регулювання в умовах воєнного стану.....	33
<i>Василець М.О.</i> Факторний аналіз масштабів сільськогосподарського виробництва України.....	35
<i>Губич П. О., Смутьський В. В.</i> Економічна безпека підприємства в кризовий період.....	37
<i>Довгопол Я.С.</i> Роль аграрного сектору в економічному розвитку України.....	39
<i>Іващенко В.О.</i> Системна взаємодія внутрішніх і зовнішніх факторів формування конкурентоспроможності підприємств деревопереробної галузі	40
<i>Коваленко Є.М.</i> Вплив цифровізації економіки на залучення прямих іноземних інвестицій в Україні	42
<i>Лазаренко В.І.</i> Розвиток соціально-економічних цифровізованих систем маркетингу в будівельній галузі України.....	45
<i>Пивовар Є. В.</i> Сутність реєстру отримувачів гуманітарної допомоги	47
<i>Полянський М.Ю.</i> Особливості інноваційно-інвестиційного розвитку підприємств	49
<i>Похилевич Ю. Є.</i> Інформаційно-аналітичне забезпечення менеджменту: сутність, мета, функції.....	50
<i>Чайка А. В.</i> Економічна безпека як детермінанта ефективного функціонування соціально-економічної системи закладів вищої освіти України	52

РОЗВИТОК ФІНАНСОВОЇ СИСТЕМИ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТА ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ

DEVELOPMENT OF THE FINANCIAL SYSTEM IN CONDITIONS OF INSTABILITY AND THE DIGITAL ECONOMY

<i>Вакулович Е. С.</i> Комплексне оцінювання ефективності діяльності підприємства.....	55
<i>Винничак Д.Т.</i> Транскордонний банкінг та валютно-фінансове регулювання.....	57
<i>Гаценко О.О.</i> Фінансове забезпечення сталого розвитку університетів України: механізми та інструменти	59
<i>Динник К.А.</i> Бюджетна підтримка України в умовах війни: механізми співпраці з міжнародним валютним фондом та світовим банком	60
<i>Добровольська В.В.</i> Роль міжнародного валютного фонду в формуванні фінансово-бюджетної політики України	62
<i>Жаворонок А. В.</i> Проциклічність банківського кредитування та її вплив на фінансову стабільність	64

Зеленський В.С. Функції заощаджень домогосподарств у контексті інституційно-біхевіористичного підходу.....	66
Крутченко К.В. Дослідження причин виникнення та соціально-економічних наслідків дефіциту державного бюджету України.....	68
Луценко К. Г. Фінансовий аналіз як інструмент управління підприємством.....	70
Макарицева Ю.В. Роль цифрових освітніх ресурсів у формуванні фінансової грамотності домогосподарств	72
Садчикова І. В., Мартинович С. Ю. Роль краудфандингових платформ у трансформації інвестиційних механізмів відновлення економіки (на прикладі фонду «повернись живим») .	74
Панченко О.І. Напрямки розвитку страхового захисту підприємництва в умовах воєнного стану	76
Патлах О. О. Міжнародна фінансова допомога як інструмент забезпечення макроекономічної стабільності України.....	78
Пільціков І. С. Фінансова стійкість та третя місія університетів України в контексті UKRAINE FACILITY, NACE 2.1 UA та KICE в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення.....	80
Савченко В. В. Оподаткування доходів, отриманих від цифрових платформ	81
Таргоній А. С. Дослідження стану і перспектив розвитку співпраці європейського інвестиційного банку з Україною.....	83
Устименко Я. Д. Цифрові технології у банківсько-страховій взаємодії	85
Юдицький М. А. Цифровізація фінансових послуг як інструмент стабілізації економіки.	87

УДОСКОНАЛЕННЯ МЕТОДИКИ ТА ОРГАНІЗАЦІЇ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОЇ РОБОТИ

IMPROVEMENT OF METHODOLOGY AND ORGANIZATION OF ACCOUNTING AND ANALYTICAL WORK

Губська А.К. Удосконалення автоматизації обліку лікарняних.....	89
Дейкун А.В. Оцінка фінансового стану підприємств: необхідність галузевого підходу до нормативів	90
Дудка С. М. Сучасні цифрові сервіси у процесі організації фінансового контролю підприємства.....	92
Ільницька В. М. Специфіка обліку та оподаткування в інтернет-комерції.....	94
Ісаєнко Р. В. Оптимізація електронного документообігу в системі організації обліку та обліково-аналітичного забезпечення підприємства	96
Ісаєнко Р. В. Методика обліку та аналізу витрат за видами діяльності (abc-costing) у сучасних умовах.....	99
Корнійчук І.П. Цифровізація бухгалтерського обліку в умовах розвитку інформаційного суспільства.....	101
Корнійчук І.П. Роль людського фактору в умовах автоматизації та цифровізації облікових процесів.....	102
Матвєєва Ю. О. Наслідки недотримання вимог валютного законодавства та механізми притягнення до відповідальності за їх порушення.....	103
Матвєєва Ю. О. ERP-система в управлінні бізнесом.....	106
Перетяцько Д.В. Уникнення подвійного оподаткування у системі міжнародних податкових відносин.....	108

Перетяцько Д.В. Бухгалтерський облік як інформаційна база для нарахування податків	110
Потапенко О.С. Інтеграція аудиту та податкового адміністрування у системі управління ризиками зовнішньоекономічної діяльності.....	112
Потапенко О.С. Облік, аналіз та контроль витрат підприємства в межах системи стратегічного управлінського обліку	114
Потапенко О.С. Інформаційні джерела формування звітності зі сталого розвитку та роль систем автоматизації (bas) у цьому процесі	116
Пікуль С. В. Інституційний підхід до обліку, аналізу, оподаткування та аудиту ремонту і модернізації необоротних активів підприємства	117
Пристава О.М. Методи прогнозування додаткових об'ємів продажу під час проведення маркетингової акції	119
Рогова І.С. Формування системи стратегічного управлінського обліку на малих підприємствах: ключові проблеми та виклики	122
Рогова І.С. Оптимізація вибору системи оподаткування та мінімізація використання неформальних моделей господарювання	124
Ромаш Д. В. Аналітична оцінка валютного ринку та детермінант формування валютного курсу	127
Сидоренко О.О. Облік основних засобів виявлених під час інвентаризації.....	129
Степура Н.Є. Застосування табличних процесорів для аналізу бізнес-процесів	130
Татарець К.В. Актуальні питання декларування доходів громадян в Україні у 2026 році.....	132
Хвостницька А.С., Непон Б.П. Порядок і особливості документального оформлення договорів на оплату комунальних послуг в бюджетних установах	134
Шкурко М.С. Характеристика нормативно-правового забезпечення обліку праці та її оплати	136

ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ МЕНЕДЖМЕНТУ, ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ПІДПРИЄМНИЦТВА

PROBLEMS AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT OF MANAGEMENT, PUBLIC ADMINISTRATION AND ENTREPRENEURSHIP

ПІДСЕКЦІЯ: ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА МЕНЕДЖМЕНТ

SUBSECTION: PUBLIC ADMINISTRATION AND MANAGEMENT

Бацура О.В. Теорія потоку Михаю Чиксентмихаю у пошуку внутрішньої мотивації.	138
Баишак А.В. Іноземне інвестування в умовах глобалізації.....	140
Бузенко М.Ю. Корпоративна культура в умовах віддаленої роботи.....	141
Бутирський О.А. Соціальна відповідальність як інструмент публічного управління: імплементація міжнародного досвіду до України	143

Візітвів А.Г. Роль концепції управління “7s” т. Пітера та р. Уотермена та ознаки ефективного управління сучасними організаціями	145
Gudzenko A. V., Liashenko N. A., The essence and role of production potential in the activities of an agricultural enterprise	146
Довга А.І. Роль публічного управління у формуванні іміджу держави	148
Дожук М.О. Теорія стейкхолдерів (зацікавлених осіб) в проєктному менеджменті	149
Євєнко Г.В. Е-здоров’я в системі публічного управління: сервісний підхід у діяльності територіальних громад	150
Іванова І.Є. Особливості публічного управління первинною медициною на місцевому рівні	152
Калініченко Ю. О. Управління логістичними процесами бізнес-організацій: проблеми та перспективи розвитку	154
Карпович А.А. Вплив тойотизму на теорію і практику сучасного управління	156
Кезля Ю.С. Класична теорія маркетингу Ф. Котлера та її роль в управлінській діяльності	157
Клименко А. Б. Форми впливу штучного інтелекту на інтелектуальний капітал підприємства.....	159
Ковтун Р. Принципи управління «Кайдзен» як фундамент сучасних бізнес-систем	161
Корж Д. Я. Стратегічний аналіз діяльності підприємства в умовах воєнного стану на прикладі «Нової пошти»	162
Кочерга Д.В. Внесок Лі Якокки в теорію та практику управління: уроки для сучасних менеджерів.....	164
Кривошей В.В. Вплив ESG-факторів на конкурентоспроможність підприємства	166
Кухар Р.Ю. Формування системи управління ризиками як складової ефективного менеджменту	168
Мазун Р.В. Сучасні тенденції державного антикризового управління.....	170
Мартиненко Я.О. Теорія гнучкого управління: AGILE	171
Матюха О.М. Використання концепцій менеджменту Г. Мінцберга для проєктування організацій у цифровому просторі	173
Муравко В.В. Роль системної теорії виживання організацій Т. Парсонса у дослідженні розвитку сучасних організацій	174
Новіцький М. В. Адаптивні стратегії управління фінансами в системі забезпечення економічної стійкості підприємства	176
Охріменко О.А. Проблеми надання реабілітаційної допомоги в сільській місцевості	178
Петльована К. В. Міжнародний поділ праці: його форми і характерні риси.....	180
Попович Н. Н. Управління фінансовими інноваціями як чинник підвищення конкурентоспроможності підприємства	182
Приходько А. Теорія управління LEAN та її значення для сучасних організацій	184
Прокопенко Т.К. Особливості застосування методів менеджменту підприємств в умовах воєнного стану.....	185
Пухкал О. Г., Кликов А. С. Екосистема е-врядування як платформа для інклюзивного соціального партнерства	187
Рвач А.М. Перспективи розвитку публічного управління транскордонним співробітництвом західних регіонів України в умовах євроінтеграції.....	189
Самійленко Д. С. Японська система Канбан та особливості її використання	191
Свириденко О.А. Основні етапи цифровізації логістичних підсистем торговельних підприємств	192

доходи» пропорційно до нарахованої амортизації (більш детально про порядок застосування рахунків 55 та 69 та можливих облікових наслідків розкрито у працях [5; 6]).

Також, зазначимо, що рахунок 10 «Основні засоби» доцільно використовувати для оприбуткування основних засобів виявлених під час інвентаризації тільки у разі, якщо вони фактично використовуються суб'єктом господарювання. Якщо ж такі об'єкти фактично не використовуються, то їх треба оцінити на придатність до майбутнього використання, й у разі встановлення що вони є придатними, оприбуткувати на рахунок 15 «Капітальні інвестиції» (з подальшим віднесенням на рахунок 10 у момент фактичного введення в експлуатацію). У разі виявлення, що такі надлишки не є придатними, і не можуть бути у майбутньому доведені до стану придатності, слід проаналізувати чи можна оприбуткувати окремі компоненти таких активів як сировину, матеріали, запчастини, металобрухт тощо за їх справедливою вартістю з віднесенням у кредит рахунку 746 «Інші доходи».

На нашу думку, використання запропонованих в роботі напрямків удосконалень, забезпечить користувачів фінансової звітності повною, правдивою, суттєвою, неупередженою та головне достовірною інформацією про склад та вартість основних засобів, й буде базою для прийняття ними обґрунтованих управлінських рішень.

Список використаних джерел

1. Положення про інвентаризацію активів та зобов'язань : Наказ Мінфін України від 02.09.2014 № 879. Офіційний сайт Верховної ради України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1365-14#Text> (дата звернення 16.04.2026).

2. Методичні рекомендації з бухгалтерського обліку основних засобів : Наказ Мінфін України від 30.09.2003 № 561. Офіційний сайт Верховної ради України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0561201-03#Text> (дата звернення: 08.04.2025).

3. Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку 6 «Виправлення помилок і зміни у фінансових звітах» : Наказ Міністерства фінансів України від 28.05.1999 № 137. Офіційний сайт Верховної ради України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0392-99#Text> (дата звернення: 08.04.2025).

4. Положення про документальне забезпечення записів у бухгалтерському обліку : Наказ Мінфін України від 24.05.1995 № 88. Офіційний сайт Верховної ради України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0168-95#Text> (дата звернення 16.04.2026).

5. Сидоренко О.О. Окремі аспекти обліку визнання доходу від цільового фінансування капітальних інвестицій. *Стратегічні орієнтири сталого розвитку в Україні та світі: збірник тез доповідей IV Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених* (м. Чернігів, 20 березня 2025 р.). Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2025. С.105-107.

6. Сидоренко О.О. Окремі аспекти визнання та обліку доходів майбутніх періодів від цільового фінансування капітальних інвестицій. *Юність науки – 2025 : збірник тез доповідей XV Міжнародної науково-практичної конференції студентів, аспірантів і молодих вчених* (м. Чернігів, 23-25 квітня 2025 р.). Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2025. С.163-164.

УДК: 004.67:005.52

Степура Н.Є.,

здобувач вищої освіти групи ОО_бд_23

Науковий керівник: **Мокієнко Т. В.**, канд. екон. наук, доцент

Полтавський державний аграрний університет

(м. Полтава, Україна)

ЗАСТОСУВАННЯ ТАБЛИЧНИХ ПРОЦЕСОРІВ ДЛЯ АНАЛІЗУ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ

Електронні таблицні процесори, зокрема Microsoft Excel та Google Таблиці, широко застосовуються для аналізу бізнес-процесів підприємства завдяки їх універсальності, доступності та значним аналітичним можливостям. Використання цих інструментів дозволяє здійснювати збір, систематизацію, обробку та інтерпретацію даних, необхідних

для прийняття управлінських рішень, оцінювання ефективності діяльності підприємства та оптимізації внутрішніх процесів.

Однією з ключових можливостей Excel та Google Таблиць є організація та структурування великих масивів даних. За допомогою табличної форми можна впорядковувати інформацію про продажі, витрати, виробництво, запаси, персонал та інші аспекти діяльності підприємства. Використання функцій сортування, фільтрації та групування дозволяє швидко виділяти необхідні дані для подальшого аналізу. Це створює основу для дослідження бізнес-процесів та визначення факторів, що впливають на результативність діяльності організації.

Важливе значення для аналізу бізнес-процесів має використання вбудованих функцій обчислення. Табличні процесори дозволяють автоматизувати виконання арифметичних, логічних, статистичних та фінансових розрахунків. Застосування формул дає можливість визначати показники рентабельності, продуктивності праці, обсягу продажів, структури витрат, рівня запасів та інших економічних характеристик. Використання умовних функцій дозволяє аналізувати дані за певними критеріями, що значно підвищує точність оцінювання ефективності бізнес-процесів.

Не менш важливою можливістю Excel і Google Таблиць є побудова зведених таблиць, які дозволяють узагальнювати великі обсяги інформації та аналізувати їх у різних розрізах. Зведені таблиці дають змогу досліджувати динаміку показників, порівнювати результати діяльності різних підрозділів, визначати структуру витрат або продажів, а також оцінювати тенденції розвитку підприємства. Це сприяє більш глибокому розумінню бізнес-процесів та виявленню проблемних ділянок.

Для наочного представлення результатів аналізу застосовуються засоби візуалізації даних. Excel та Google Таблиці підтримують побудову різних типів діаграм і графіків, зокрема лінійних, стовпчикових, секторних та комбінованих. Візуалізація даних дозволяє відобразити динаміку показників, структуру витрат, обсяги продажів, виконання планових показників та інші характеристики діяльності підприємства. Графічне представлення результатів аналізу сприяє кращому сприйняттю інформації та полегшує процес прийняття управлінських рішень.

Значною перевагою табличних процесорів є можливість автоматизації бізнес-процесів. У Microsoft Excel це реалізується за допомогою макросів, інструментів Power Query та Power Pivot, які дозволяють автоматично імпортувати дані, виконувати їх обробку та формувати звітність. Google Таблиці, у свою чергу, забезпечують автоматизацію через використання сценаріїв Apps Script та інтеграцію з іншими сервісами. Це дозволяє організувати автоматичне оновлення даних, формування звітів та спільну роботу користувачів у режимі реального часу.

Крім того, Excel і Google Таблиці широко застосовуються для моделювання бізнес-процесів та прогнозування результатів діяльності підприємства. Використання аналітичних інструментів дозволяє здійснювати планування бюджету, прогнозування продажів, оцінювання ризиків та визначення оптимальних варіантів управлінських рішень. Моделювання різних сценаріїв розвитку підприємства сприяє підвищенню ефективності управління та зменшенню невизначеності у процесі прийняття рішень.

Таким чином, Microsoft Excel та Google Таблиці є ефективними інструментами аналізу бізнес-процесів, які забезпечують обробку даних, автоматизацію розрахунків, візуалізацію результатів та моделювання управлінських рішень. Їх використання дозволяє підвищити ефективність діяльності підприємства, покращити контроль за виконанням процесів та забезпечити обґрунтованість управлінських рішень.

Список використаних джерел

1. Жерновнікова Я., Долгополова Н., Пятисоцька С. Використання Google-таблиць для обробки та аналізу експериментальних даних. *Освіта. Інноватика. Практика*. 2025. Т. 13, № 6. С. 19 - 25. DOI: 10.31110/2616-650X-vol13i6-003 (дата звернення: 15.04.2026).
2. Талах Т. В., Талах В. В. Використання функцій Excel в аналітичних дослідженнях та в економічній аналітиці. *Економіка та суспільство*. 2023. № 50. DOI: 10.32782/2524-0072/2023-50-58. (дата звернення: 15.04.2026).