

Міністерство освіти і науки України  
 Полтавський державний аграрний університет  
 Департамент агропромислового розвитку Полтавської ОВА  
 Інститут модернізації змісту освіти МОН України  
 ННЦ «Інститут аграрної економіки» НААН України  
 Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти  
 Національний університет біоресурсів і природокористування України  
 Державна установа «Інститут економіки та прогнозування  
 Національної академії наук України»  
 Одеський національний економічний університет  
 Сумський національний аграрний університет  
 Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця  
 Дніпровський державний аграрно-економічний університет  
 Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського  
 Українсько-Британський Центр Центру Європейської освіти та іноземних мов Полтавського  
 державного аграрного університету  
 Glendale Community College of Maricopa Community College System, Arizona (США)  
 Atlântica – Instituto Universitário (Португалія)  
 WSHIU -Akademia Nauk Stosowanych w Poznaniu (Польща)  
 Queen Mary University of London Ukrainian Society (Сполучене Королівство Великої Британії та  
 Північної Ірландії)  
 The University School of Occupational Safety Management in Katowice (Польща)  
 Academy of Management and Administration in Opole (Польща)  
 University of Economics in Bratislava (Словаччина)  
 Scientific Center of Innovative Research (Естонія)  
 Information Systems Management Institute (Латвія)  
 Eurasian National University them. L. N. Gumilev (Казахстан)

## МАТЕРІАЛИ

III Міжнародної науково-практичної конференції

**«Стратегічний менеджмент агропродовольчої сфери в  
умовах глобалізації економіки: безпека, інновації,  
лідерство»**

м. Полтава, 23 вересня 2025 року

**Міністерство освіти і науки України**  
**Полтавський державний аграрний університет**  
**Департамент агропромислового розвитку Полтавської ОВА**  
**Інститут модернізації змісту освіти МОН України**  
**ННЦ «Інститут аграрної економіки» НААН України**  
**Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти**  
**Національний університет біоресурсів і**  
**природокористування України**  
**Державна установа «Інститут економіки та прогнозування Національної**  
**академії наук України»**  
**Одеський національний економічний університет**  
**Сумський національний аграрний університет**  
**Харківський національний економічний університет імені Семена**  
**Кузнеця**  
**Дніпровський державний аграрно-економічний університет**  
**Кременчуцький національний університет імені М. Остроградського**  
**Українсько-Британський Центр Центру Європейської освіти та іноземних**  
**мов Полтавського державного аграрного університету**  
**Glendale Community College of Maricopa Community College System,**  
**Arizona (США)**  
**Atlântica – Instituto Universitário (Португалія)**  
**WSHIU -Akademia Nauk Stosowanych w Poznaniu (Польща)**  
**Queen Mary University of London Ukrainian Society (Сполучене Королівство**  
**Великої Британії та Північної Ірландії)**  
**The University School of Occupational Safety Management in Katowice**  
**(Польща)**  
**Academy of Management and Administration in Opole (Польща)**  
**University of Economics in Bratislava (Словаччина)**  
**Scientific Center of Innovative Research (Естонія)**  
**Information Systems Management Institute (Латвія)**  
**Eurasian National University them. L. N. Gumilev (Казахстан)**

## **МАТЕРІАЛИ**

**III Міжнародної науково-практичної конференції «Стратегічний менеджмент агропродовольчої сфери в умовах глобалізації економіки: безпека, інновації, лідерство»**

**23 вересня 2025 року**

**Полтава 2025**

УДК 005. 21 : 338. 43 : 005. 591. 6 /. 934 : 316. 46

DOI: <https://doi.org/10.32782/23-09-25-1>

**Стратегічний менеджмент агропродовольчої сфери в умовах глобалізації економіки: безпека, інновації, лідерство: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції, 23 вересня 2025 р. Полтава : ПДАУ, 2025. Том 1. 310 с.**

У матеріалах конференції розглядаються безпекові та інноваційні особливості стратегічного менеджменту агропродовольчої сфери в умовах актуалізації лідерства в глобальній економіці; практичні рекомендації щодо адаптації, протидії ризикам та підвищення ефективності розвитку суб'єктів господарювання.

Збірник розрахований на науково-педагогічних працівників, аспірантів, здобувачів закладів вищої освіти, фахівців-практиків.

***Редакційна колегія:***

**О. А. Галич**, к.е.н., професор, ректор Полтавського державного аграрного університету,

**В. І. Аранчій**, к.е.н., професор, перший проректор Полтавського державного аграрного університету,

**Т. В. Воронько-Невіднича**, д.е.н., доцент, завідувач кафедри менеджменту ім. І. А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету,

**V. Riashchenko** – dr.oec., prof., expert of Latvian Council of Science, ISMA University of Applied Science,

**М. В. Зось-Кіор**, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту ім. І. А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету,

**Д. В. Дячков**, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту ім. І. А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету,

**Н. В. Баган**, PhD з економіки, доцент кафедри менеджменту ім. І. А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету

Матеріали друкуються мовою оригіналів.

За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори.

© Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу ПДАУ заборонено.

C. 498-505. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2024.02.498>

2. Білоус С. П., Трохименко А. С., Камінський В. В. Стратегічне управління розвитком підприємства в умовах кризи та військових викликів. *Економіка та суспільство*. 2024, №68. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4935/4879>

3. Воронько-Невіднича Т. В. Інноваційні стимули сталого розвитку кадрового, лідерського та іміджевого потенціалів у системі стратегічного управління суб'єктів аграрного сектору. Полтава, ПДАУ, 2025. 200 с. DOI: <https://doi.org/10.51500/8466-33-6>.

4. Фастовець Н., Харчук Т., Подольська О., Лутковська С., Воронько-Невіднича Т., Левківська Л. Стратегічне управління фінансами інноваційно адаптивних підприємств у стартап-бізнесі глокалізованих ринків. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2025. № 4 (63). Р. 166–179. <https://doi.org/10.55643/fcaptp.4.63.2025.4916>.

5. Шацька З., Дубас О. Стратегічне управління розвитком підприємств АПК в Україні умовах смарт-економіки. *Економіка та суспільство*. 2025. № 75. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-75-32>.

А. Дудченко, здобувач вищої освіти  
другого (магістерського) рівня,  
Сумський національний аграрний університет  
м. Суми, Україна

## **ЕФЕКТИВНІ СТРАТЕГІЇ УТРИМАННЯ ПЕРСОНАЛУ В УМОВАХ ВИСОКОЇ КОНКУРЕНЦІЇ НА РИНКУ ПРАЦІ**

Сучасний ринок праці характеризується високим рівнем динаміки, глобалізаційними процесами та інтенсивною конкуренцією між компаніями за висококваліфікованих фахівців. Для більшості підприємств збереження ключових співробітників стає не менш важливим завданням, ніж їх залучення. В умовах дефіциту талановитих кадрів та зростання вимог працівників до умов праці, організації змушені розробляти комплексні стратегії утримання персоналу, які враховують економічні, психологічні та соціальні чинники.

Тому стратегічне управління за сучасних умов має поєднувати ринкові підходи з довгостроковим фокусом на стійкість.

Відтак, зрозуміло, що стратегічний менеджмент в агропродовольчій сфері за умов криз має виходити за рамки класичних підходів. Він повинен інтегрувати стійкість, інноваційність і продовольчу безпеку. Лише баланс економічних інтересів із соціальними та екологічними пріоритетами дозволить агропродовольчій сфері успішно адаптуватися до сучасних глобальних викликів [1; 2; 5].

Насьогодні світові кризові умови – воєнні конфлікти, пандемії, енергетичні та кліматичні виклики – істотно впливають на стабільність агропродовольчих ланцюгів постачання. Традиційні маршрути торгівлі та логістичні механізми виявилися вразливими: зростання транспортних витрат, виникнення затримки з поставками, посилення конкуренції за ресурси тощо. Все це створює загрозу не лише для економічної ефективності агропродовольчої сфери, але й для глобальної продовольчої безпеки.

У таких умовах ключовим завданням стратегічного менеджменту стає формування адаптивних, гнучких та стійких ланцюгів постачання, здатних швидко реагувати на зміни зовнішнього середовища. Перспективні напрями розвитку мають поєднувати диверсифікацію логістичних маршрутів, цифровізацію управління, глокалізацію ринків і розширення міжнародного партнерства. Саме ці підходи дозволяють мінімізувати ризики, підвищити ефективність та забезпечити стабільний рух агропродовольчої продукції навіть у найскладніших кризових обставинах [3; 4, с. 169].

Тож, саме такі завдання формують основу для стійкості та конкурентоспроможності агропродовольчої сфери й дозволяють не лише долати наслідки криз, але й закладають фундамент для довгострокового розвитку, підвищення ефективності та гарантування продовольчої безпеки як на національному, так і на глобальному рівнях.

### **Список використаних джерел:**

1. Биба В. Теоретичні основи стратегічного управління сільським господарством. *Економічний аналіз*. 2024. Том 34. № 2.

### Список використаних джерел:

1. Аграрні та агропродовольчі структури в умовах посилення турбулентності: монографія / Шуст О.А., Варченко О.М., Крисанов Д.Ф. та ін.; за ред. О.А. Шуст. К.: ТОВ «ТРОПЕА», 2023. 440 с.
2. Березіна Л. М., Воронько-Невіднича Т. В., Логінська І. Я., Шкурупій К. Є. Ключові аспекти управління розвитком агропродовольчої сфери в межах національної економічної стратегії – 2030. *Modern Economics*. 2021. № 30. С. 34-38. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V30\(2021\)-05](https://doi.org/10.31521/modecon.V30(2021)-05).
3. Воронько-Невіднича Т.В., Іщенко М.В., Мирошник В.С. Аспекти удосконалення управління логістичною діяльністю підприємств. *Приазовський економічний вісник*. 2020. № 1 (18). С. 78-82. URL : <http://pev.kpu.zp.ua/vypusk-1-18>.
4. Корчевська Л.О. Адаптаційні та біфуркаційні стратегії управління економічною безпекою підприємства. *Академічний огляд*. 2020. №. 1. С. 26-37. DOI: 10.32342/2074-5354-2020-1-52-3.
5. Voronina V., Voronko-Nevidnycha T., Klymenchukova N., Chynchyk A., Shkoda M. Strategic management of enterprises competitive advantages of innovation-oriented economy branches. *Journal of Hygienic Engineering and Design*. 2022. № 40. pp. 279-285. URL: <https://www.scopus.com/inward/record.uri?eid=2-s2.0-85143279853&partnerID=40&md5=06c05fcd8e0359bf01de538e93cde716>

Т. Безпалько, Є. Демчук,  
здобувачі вищої освіти ОПП Бізнес-адміністрування,  
Т. Воронько-Невіднича, д.е.н., доцент,  
*Полтавський державний аграрний університет,*  
*м. Полтава, Україна*

### СУЧАСНІ ЗАВДАННЯ СТРАТЕГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В АГРОПРОДОВОЛЬЧІЙ СФЕРІ

Агропродовольча сфера виконує двоєдину функцію: з одного боку, виступає ключовим чинником розвитку національної економіки, з іншого – забезпечує стратегічні засади продовольчої безпеки населення. Проте, на відміну від багатьох інших сфер, кризи в аграрному виробництві безпосередньо впливають на соціальну стабільність та національну безпеку.

<i>Т. Воронько-Невіднича</i>	
КЛЮЧОВІ ТОЧКИ БІФУРКАЦІЙ У СТРАТЕГІЧНОМУ УПРАВЛІННІ АГРОПРОДОВОЛЬЧОЮ СФЕРОЮ УКРАЇНИ.....	22
<i>Т. Безпалько, Є. Демчук, Т. Воронько-Невіднича</i>	
СУЧАСНІ ЗАВДАННЯ СТРАТЕГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В АГРОПРОДОВОЛЬЧІЙ СФЕРІ...	25
<i>А. Дудченко</i>	
ЕФЕКТИВНІ СТРАТЕГІЇ УТРИМАННЯ ПЕРСОНАЛУ В УМОВАХ ВИСОКОЇ КОНКУРЕНЦІЇ НА РИНКУ ПРАЦІ.....	27
<i>З. Живко, О. Мороз, А. Шегинська</i>	
ВЗАЄМОЗВ'ЯЗОК СТРАТЕГІЧНОГО ТА КОМАНДНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ: ОСОБЛИВОСТІ, ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ.....	30
<i>В. Зуєв</i>	
АНТИКРИЗОВЕ КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ, СУЧАСНІ ПІДХОДИ.....	34
<i>А. Кобік</i>	
БІЗНЕС-РЕЗИЛЬЄНТНІСТЬ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА У КОНТЕКСТІ ФОРМУВАННЯ ПІСЛЯВОСННОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ.....	36
<i>В. Кобік</i>	
ФОРМУВАННЯ ЕКОСИСТЕМИ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ ПОВОЄННОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ.....	38
<i>О. Косович</i>	
ФОРМУВАННЯ КОНКУРЕНТНОГО СТАТУСУ М'ЯСОПЕРЕРОБНИХ ПІДПРИЄМСТВ: СТРАТЕГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ТА LEADERSHIP- ДИЗАЙН.....	41