

**ПОЛТАВСЬКА ДЕРЖАВНА АГРАРНА АКАДЕМІЯ  
НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ, УПРАВЛІННЯ,  
ПРАВА ТА ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ  
КАФЕДРА ПІДПРИЄМНИЦТВА І ПРАВА**



**IV Міжнародна науково-практична конференція  
(заочна форма)  
«ФОРМУВАННЯ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ  
ПІДПРИЄМНИЦЬКИХ СТРУКТУР В РАМКАХ ІНТЕГРАЦІЇ  
ДО ЄВРОПЕЙСЬКОГО ПРОСТОРУ»**



**м. Полтава, 24 березня 2021 року**

УДК 330.15:334.723  
ББК 65.291.5

Матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції (заочна форма) «Формування та перспективи розвитку підприємницьких структур в рамках інтеграції до європейського простору» – Полтава, 2021. – 426 с.

У матеріалах конференції розглядаються аспекти методології і практики управління господарської діяльності підприємств в рамках інтеграції до європейського простору.

Збірник розрахований на науково-педагогічних працівників, аспірантів, студентів вищих навчальних закладів, фахівців практиків. Матеріали друкуються мовою оригіналів. За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори.

***Голова організаційного комітету:***

**Махмудов Х. З.** – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри підприємництва і права Полтавської державної аграрної академії.

***Члени організаційного комітету:***

**Калашник О. В.** – секретар конференції, кандидат технічних наук, доцент, доцент кафедри підприємництва і права Полтавської державної аграрної академії.

**Галич О. А.** – кандидат економічних наук, професор, директор навчально-наукового інституту економіки, управління, права та інформаційних технологій Полтавської державної аграрної академії.

**Михайлова О. С.** – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри підприємництва і права Полтавської державної аграрної академії.

**Писаренко С. В.** – кандидат сільськогосподарських наук, доцент, доцент кафедри підприємництва і права Полтавської державної аграрної академії;

**Мороз С. Е.** – кандидат педагогічних наук, доцент, доцент кафедри підприємництва і права Полтавської державної аграрної академії.

**Кальян О. С.** – кандидат юридичних наук, доцент, професор кафедри підприємництва і права Полтавської державної аграрної академії.

<b>Бірта Г.О., Бургу Ю.Г., Флока Л.В. ДОСЛІДЖЕННЯ ЯКОСТІ КЕФІРУ РІЗНИХ ВИРОБНИКІВ</b>	46
<b>Бражник Л. В. ТРАЄКТОРІЇ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПРОЕКТАМИ ПІДПРИЄМНИЦЬКИХ СТРУКТУР</b>	50
<b>Варнавська І.В. ВЗАЄМОЗВ'ЯЗОК СОЦІАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ І СФЕРИ ОСВІТИ</b>	53
<b>Величко Л.Ю., Кузьменко Т.М. РИЗИКИ ПОШИРЕННЯ РЕЙДЕРСТВА</b>	57
<b>Віблій П.І., Лащик І.І., Лавренюк А.В. РОЗВИТОК КАПІТАЛЬНИХ ІНВЕСТИЦІЙ У ЛЬВІВСЬКІЙ ОБЛАСТІ</b>	60
<b>Віблій П.І., Лащик І.І., Майорчак Х.В. АНАЛІЗУВАННЯ ПЕРСПЕКТИВ ІНВЕСТУВАННЯ В КРИПТОВАЛЮТУ БІТКОІН</b>	62
<b>Віблій П.І., Лащик І.І., Щур М. В. ВПЛИВ ОБЛІКОВОЇ СТАВКИ НБУ НА СТАВКУ ЗА ДЕПОЗИТАМИ У ПРИВАТБАНКУ</b>	65
<b>Виклюк М. І. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РІВНЯ ПОДАТКОВОЇ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ У ГЛОБАЛЬНОМУ ВИМІРІ</b>	70
<b>Волкова Н.В. ОСОБЛИВОСТІ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ</b>	73
<b>Воронько-Невіднича Т. В., Киричок А. Ю., КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА: ОЦІНКА РІВНЯ Й НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ</b>	76
<b>В'юн О.В., Устік Т.В. СУЧАСНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ МАРКЕТИНГОВОГО УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПРОДУКЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ</b>	77
<b>Гладкий С. О. ПРОБЛЕМИ СОЦІОКУЛЬТУРНОЇ ДЕТЕРМІНАЦІЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ УКРАЇНСЬКОГО ПРАВА</b>	81
<b>Горохова Т.В., Горбань Д.В. КОРПОРАТИВНА СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ В ПЕРІОД ПАНДЕМІЇ COVID-19</b>	85

<b>Демидчук Л. Б. МОРАТОРІЙ НА ПЕРЕВІРКИ СУБ'ЄКТІВ ПІДПРИЄМНИЦТВА ПІД ЧАС КАРАНТИНУ ТА ПОЗАПЛАНОВІ ПЕРЕВІРКИ В КОНТЕКСТІ ЗАХИСТУ ЇХ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ</b>	<b>89</b>
<b>Дем'яненко Н. В., Бардіна Т. О., Мосенцева В. Є. ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В СІЛЬСЬКОМУ ГОСПОДАРСТВІ</b>	<b>93</b>
<b>Дроботя Я. А. ПЛАТІЖНІ СИСТЕМИ В УМОВАХ ДИДЖИТАЛІЗАЦІЇ</b>	<b>95</b>
<b>Дурач В. М., Ніколайчук Л.Г. НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ СПЕЦОДЯГУ ДЛЯ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ ЗСУ ЯК ПІДВИЩЕННЯ ЇХ БЕЗПЕКИ</b>	<b>97</b>
<b>Єгорова О. В., Дорошенко А. П., Кончаковський Є. О. КОМПЛЕКСНИЙ ПІДХІД ДО ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ ПЕРЕХОДУ З ІНТЕНСИВНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ВИРОБНИЦТВА СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ПРОДУКЦІЇ НА ОРГАНІЧНІ</b>	<b>100</b>
<b>Жданюк К., Мірошніченко А., Фокша Л.В. ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ЗА ПОРУШЕННЯ ПОДАТКОВОГО ЗАКОНОДАВСТВА ЯК СКЛАДОВИЙ ЕЛЕМЕНТ ФІНАНСОВОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ: ТЕОРЕТИЧНИЙ АСПЕКТ</b>	<b>104</b>
<b>Жданюк К. Г., Шевченко Т.В. ВИЗНАЧЕННЯ КРИМІНАЛЬНОГО ПРОСТУПКУ</b>	<b>107</b>
<b>Жидовська Н.М., Галац В.О.ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ ЛИСТКІВ НЕПРАЦЕЗДАТНОСТІ В УКРАЇНІ</b>	<b>110</b>
<b>Загорулько І. М., Єгорова О. В. ПОРЯДОК РОЗПОДІЛУ ВИТРАТ НА УТРИМАННЯ ТА ЕКСПЛУАТАЦІЮ МАШИННО-ТРАКТОРНОГО ПАРКУ</b>	<b>114</b>

3. Специфікації якості традиційних молочних продуктів / Романчук І.О. – Режим доступу : URL : <http://nbuv.gov.ua › j-pdf>
4. Товарознавча оцінка якості кефіру різних виробників / Скирда О.Є. – Режим доступу : URL : <http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2017/4/133.pdf>

**Бражник Л. В.**

к.е.н., доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування, доцент  
*Полтавський державний аграрний університет  
м. Полтава, Україна*

### **ТРАЄКТОРІЇ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПРОЕКТАМИ ПІДПРИЄМНИЦЬКИХ СТРУКТУР**

Сучасні вектори управління вимагають колективних підходів до виконання поставлених завдань, що стоять перед підприємницькими структурами. Одним із найефективніших і динамічних напрямів сьогодення є управління проектами, що дозволяє ефективніше вирішувати завдання розвитку суб'єкта господарювання, підвищує надійність успішного досягнення поставлених цілей в усіх видах діяльності.

Управління якістю проекту (*Project Quality Management*) – одна з основних функцій проектної команди та включає ті процеси, що гарантують задоволення вимог, з метою яких проект був розроблений. Під якістю розуміється цілісна сукупність характеристик об'єкту, що відносяться до його здатності задовольняти встановлені або передбачувані потреби.

В цілому, управління якістю у рівній мірі відноситься, як до управління проектом, так і до продукту проекту.

Таким чином, у проекті можна виділити два аспекти, які необхідно розглядати у нерозривному взаємозв'язку та взаємозалежності. Якісне управління – запорука якісного продукту суб'єктів господарювання. Під якісним управлінням проектом можна розуміти планування проекту, виконання робіт проекту, його ресурсне планування, контроль усіх аспектів роботи. Еволюція *Quality Management* представлена на рис. 1.

Критичним аспектом якості у контексті управління проектами є необхідність відображення вимог до його змісту. Важливо задовольнити вимоги усіх груп замовників і зацікавлених сторін (враховуючи можливості) [1].

Якість – це результат якісних процесів, а не постійного контролю.

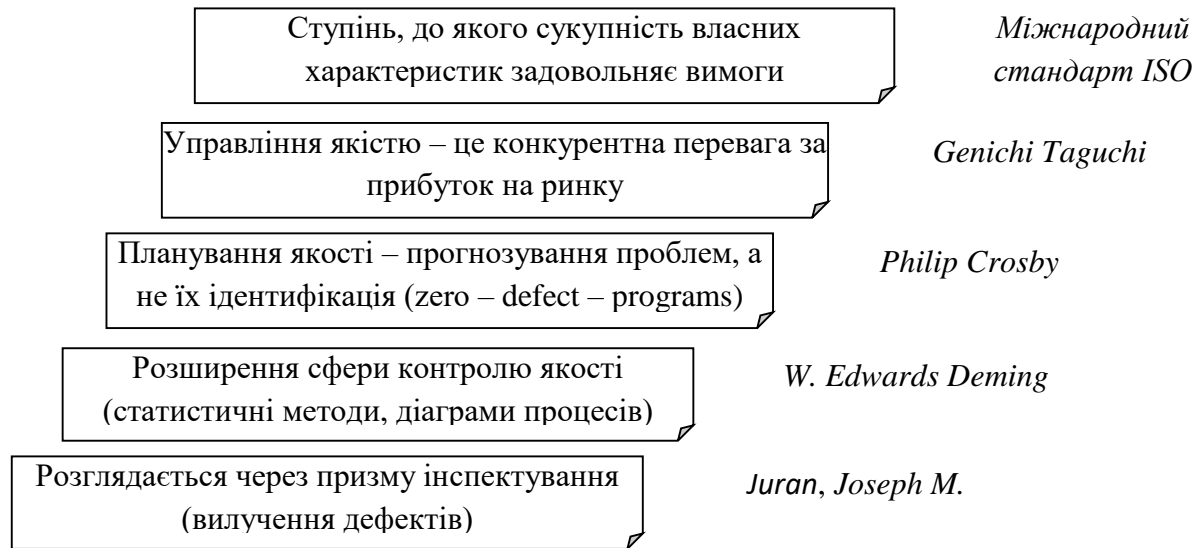


Рис. 1. Еволюція управління якістю

Основні принципи управління якістю РМІ (*Project Management Institute*):

- задоволення замовника – забезпечення як формальних його вимог (зазначених у контракті), так і неформальних очікувань кінцевих користувачів від використання ними продукту (результату проекту);
- запобігання перш, ніж усунення – запобігання появі, а не усунення браку (втрат якості продукції), що вже з’явився;
- відповідальність керівництва – керівництво (проекту та підприємницької структури) несе відповідальність за використання ресурсів, необхідних для управління якістю продукції;
- безперервне поліпшення – в цілому команда проекту безперервно працює над поліпшенням процесів його виконання та підвищенням якості продукту.

Відокремлюють такі процеси управління якістю:

- планування якості – визначення стандартів якості, стосовно проекту, і заходів для їх досягнення. Для правильного планування необхідна інформація про самі різні аспекти якості в проекті – від стратегії в області якості до деталізованих документів, що регламентують усю систему якості, зокрема зміст проекту, конкретних специфікацій, стандартів у сфері послуг, інформації про технологічні процеси тощо;
- забезпечення якості – проведення усіх запланованих систематичних дій

у рамках системи якості (наприклад, аудиту) для забезпечення задіяних у проекті усіх процесів, необхідних для узгодження усім очікуванням зацікавлених осіб. Забезпечення якості досягається регулярними перевітками, виходячи із заздалегідь затвердженого плану якості, технологічних карт, перевіточних листів, а також результатів випробувань.

— контроль якості – відстежування результатів проекту для визначення їх відповідності прийнятим стандартам якості та визначення шляхів усунення причин незадовільного виконання [2].

Для забезпечення ефективної роботи системи менеджменту якості проводяться регулярні перевітки відхилень від заданих стандартів. Методом перевітки є аудит системи, процесу та продуктів проекту, метою якого – встановити відповідність діяльності у сфері якості прийнятому плану, наскільки ця діяльність ефективна та чи призведе вона до запланованих цілей.

Система менеджменту якості може бути сертифікована, так само як і може бути сертифікована продукція, яка проводиться за стандартами відповідним органом.

Завершується *Quality Management* на будь-якому рівні формулюванням висновків, що можуть бути представлені, як алгоритм дій менеджера за якістю і, як структура звітності у сфері менеджменту якості, зокрема:

- поліпшення якості;
- заходи з поліпшення;
- прийняття продукції відповідно до специфікацій і стандартів;
- ідентифікація браку та реалізація дій із управління непридатною продукцією;
- переробка продукції;
- внесення змін до технологічних процесів, що призводять до браку;
- зведена оцінка якості результатів проекту;
- рішення про кінцеве приймання;
- складання списку зауважень і претензій за якістю;
- вирішення спірних питань і конфліктів;
- оформлення документів в архів;
- аналіз і використання накопиченого досвіду з *Quality Management* [3].

Таким чином, проектний менеджмент інтегрує у собі методологічні постулати системного аналізу та синергетичної теорії. Проектна технологія є

породженням актуальної парадигми культури, практичного розвитку менеджменту та результатом сучасного рівня наукового управлінського знання.

### **Список використаних джерел**

1. Маркіна І. А., Рибалко-Рак Л. А. Система управління якістю в галузі торгівлі організацій та підприємств споживчої кооперації : монографія. Полтава : РВВ ПУСКУ, 2008. 163 с.

2. Момот О. І. Менеджмент якості та елементи системи якості : навчальний посібник. Київ : Центр учбової літератури, 2007. 368 с.

3. Березін О. В., Безпарточний М. Г. Управління проектами : навчальний посібник. Суми : Університетська книга, 2014. 272 с.

**Варнавська І.В.**

к.пед.н., доцент кафедри професійної освіти, доцент,  
*Херсонський державний аграрно-економічний університет,  
м. Херсон, Україна*

### **ВЗАЄМОЗВ'ЯЗОК СОЦІАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ І СФЕРИ ОСВІТИ**

Якість освіти і рівень соціально-економічного розвитку мають суттєві взаємозв'язки, що змінюються в різні історично-економічні періоди лише з точки зору інтенсивності. В сучасному постіндустріальному суспільстві, де серед провідних чинників розвитку позначені людський капітал й індустрія знань, освіта вища впливає на економіку, ніж це було раніше. Емпіричні дослідження, що мають відношення до взаємозв'язку між освітою та економікою, проводилися переважно представниками економічної науки, відповідно більша частина досліджень була спрямована на розвиток теорій економічного зростання, перехід від екзогенної теорії зростання до теорії ендогенного зростання. Важливе значення приділялося і концепції людського капіталу, що забезпечує базу для виявлення взаємозв'язків якості освіти та соціально-економічного розвитку.

Найчастіше соціальна політика стає інструментом, який застосовуваний урядом держав для зміни соціального становища населення, що складають його соціальні групи, спільноти, вирішення інших соціальних проблем, що актуалізують питання про змістовний аналіз основ соціальної політики в цілому, а також окремих її напрямів. Соціальна політика часто трактується як синонім соціальних послуг, таких як освіта, охорона здоров'я, забезпечення зайнятості населення і соціальне