

**ПОЛТАВСЬКА ДЕРЖАВНА АГРАРНА АКАДЕМІЯ
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ**

МОСКІВЕЦЬ ЮРІЙ ВАДИМОВИЧ

**УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ
ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ДИНАМІЧНОГО БІЗНЕС-
СЕРЕДОВИЩА
(НА МАТЕРІАЛАХ
ДП «ДГ ІМ. ДЕКАБРИСТІВ» МИРГОРОДСЬКОГО РАЙОНУ)**

Освітньо-професійна програма Бізнес-адміністрування
Спеціальність 073 Менеджмент
Ступінь вищої освіти Магістр

РЕФЕРАТ
магістерської дипломної роботи на здобуття кваліфікації –
«магістр менеджменту»

Полтава – 2019 року

Дипломна магістерська робота складається зі вступу, 3 розділів, висновків, списку використаних джерел (92 найменування), 3 додатків. Магістерська дипломна робота містить 24 таблиці, 17 рисунків, викладена на 109 сторінках.

У першому розділі «Теоретико-методичні основи формування економічної безпеки підприємства» здійснено аналіз суб'єкту і об'єкту системи управління ДП «ДГ ім. Декабристів» Миргородського району, організаційно-економічний аналіз показників його господарської діяльності, досліджено ефективність діючого механізму економічної безпеки.

У другому розділі «Аналіз ДП «ДГ ім. Декабристів» як системи управління» здійснено аналіз суб'єкту і об'єкту системи управління ДП «ДГ ім. Декабристів» Миргородського району, проведено організаційно-економічний аналіз показників його господарської діяльності та визначено ефективність діючого механізму економічної безпеки.

У третьому розділі «Формування організаційно-економічного механізму забезпечення економічної безпеки ДП «ДГ ім. Декабристів» розроблена модель управління економічною безпекою сільськогосподарського підприємства та зазначений інструментарій організаційно-економічного механізму її забезпечення.

Висновки

1. Встановлено відсутність чіткого поняття визначення сутності та змісту економічної безпеки підприємств, що зумовило доповнення й уточнення теоретичних положень та понятійно-категоріального апарату в цій сфері. Пропонується наступне визначення поняття «економічна безпека сільськогосподарського підприємства», як стан його виробничо-господарських ресурсів, завдяки чому підприємство здатне успішно та вчасно протистояти можливим ризикам і загрозам, досягати поставлених цілей та завдань, виходячи з обраної ним концепції й стратегії розвитку, в контексті чого підприємство спроможне ефективно використовувати трудові, матеріальні ресурси на основі досягнення науки та техніки з метою виробництва товарної продукції сільського господарства, яка користується надійним попитом, а також одержувати значні прибутки від реалізації сільськогосподарської продукції, які необхідні для організації розширеного відтворення.

2. В короткостроковому періоді господарська діяльність підприємства за економічними показниками визначається стабільністю, але в цілому потенціал не використано на 100 %, що обумовлюється як мінливістю погодно-кліматичних умов так і неефективністю інноваційно-інвестиційною діяльністю в підприємстві.

ДП «ДГ ім. Декабристів» – єдиний на Україні племзавод по вирощуванню свиней миргородської чорно-рябої породи, репродуктор айрширської породи корів. Рівень рентабельності підприємства зріс до 28,7 % у 2018 р. Спостерігаються значні прогалини в управлінні економічною безпекою підприємства. Основними інструментами управління економічною безпекою підприємства є: бюджет підприємства, фінансове планування та менеджмент, контроль та контролінг, аудит та моніторинг на основі застосування

адміністративних, економічних та соціально-психологічних методів безпеки. Основними сферами управління економічною безпекою підприємства виступають: електронна база (бухгалтерія) та охорона підприємства. У підприємстві відсутня комплексна оцінка системи управління економічною безпекою. Функції служби економічної безпеки в ДП «ДГ ім. Декабристів» виконує фінансовий та планово-економічний відділи, що не дозволяє ефективно суміщати дані посади. Охорона полів у підприємстві здійснюється за рахунок служби охорони «Кольчуга МД».

З'ясування обставин, що негативно впливають на управління економічною безпекою підприємства, дозволило обґрунтувати ряд пропозицій щодо підвищення її ефективності: запропоновано удосконалення структури організаційно-економічного механізму системи управління економічною безпекою в сільськогосподарському підприємстві. Для поліпшення економічної безпеки пропонуємо створити веб-сайт. Запропоновано створити службу економічної безпеки. У цілому, в цілому за рахунок підвищення рівня економічної безпеки прибуток підприємства зросте до 25617,4 тис. грн.

Список публікацій здобувача

1. Помаз О. М., Москівець Ю. В. Ефективність діючого механізму економічної безпеки підприємства. Інфраструктура ринку. 2019. № 34. URL: <http://www.market-infr.od.ua/uk/34-2019>. С. 154-160.

2. Москівець Ю. В. Фактори економічної безпеки сільськогосподарських підприємств. Матеріали студентської наукової конференції Полтавської державної аграрної академії, 24-25 квітня 2019 року. Том I. Полтава : РВВ ПДАА, 2019. С. 79-81.

3. Помаз О. М., Москівець Ю. В. Чинники, що впливають на економічну безпеку підприємства. Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки: матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції, 01 листопада 2019 р. Полтава : РВВ ПДАА, 2019. С. 56-58.

АНОТАЦІЯ

Москівець Ю. В. Управління економічною безпекою підприємства в умовах динамічного бізнес-середовища (на матеріалах ДП «ДГ ім. Декабристів» Миргородського району). – Кваліфікаційна робота на правах рукопису.

Магістерська дипломна робота на здобуття ступеня вищої освіти магістр за освітньо-професійною програмою Бізнес-адміністрування спеціальністю 073 Менеджмент. – Полтавська державна аграрна академія, Полтава, 2019.

Досліджено теоретичні, методологічні та прикладні питання стану економічної безпеки в сучасних умовах господарювання та ефективність діючого механізму економічної безпеки підприємства.

Розроблена модель управління економічною безпекою сільськогосподарського підприємства та удосконалений інструментарій

організаційно-економічного механізму забезпечення економічної безпеки підприємства.

Ключові слова: економічна безпека, механізм забезпечення економічної безпеки підприємства, фінансова стабільність, платоспроможність, служба економічної безпеки.

АННОТАЦИЯ

Москивец Ю. В. Управление экономической безопасностью предприятия в условиях динамического бизнес-среды (на примере ГП «ОХ им. Декабристов» Миргородского района). – Квалификационная работа на правах рукописи.

Магистерская дипломная работа на соискание степени высшего образования магистр по образовательно-профессиональной программе Бизнес-администрирование специальности 073 Менеджмент. – Полтавская государственная аграрная академия, Полтава, 2019.

Исследованы теоретические, методологические и прикладные вопросы состояния экономической безопасности в современных условиях хозяйствования и эффективность действующего механизма экономической безопасности предприятия.

Разработана модель управления экономической безопасностью сельскохозяйственного предприятия и усовершенствованный инструментарий организационно-экономического механизма обеспечения экономической безопасности предприятия.

Ключевые слова: экономическая безопасность, механизм обеспечения экономической безопасности предприятия, финансовая стабильность, платежеспособность, служба экономической безопасности.

ANNOTATION

Yuri Moskvets. Management of economic security of the enterprise in the conditions of dynamic business environment (on materials State Enterprise «Decembristi» Mirgorod district). – Qualifying work on rights for a manuscript.

Master's thesis for higher education degree Master on the training program Business administration of the speciality 073 Management. – Poltava State Agrarian Academy, Poltava, 2019.

The theoretical, methodological and applied issues of the state of economic security in modern economic conditions and the effectiveness of the current mechanism of economic security of the enterprise are researched.

The model of management of economic safety of the agricultural enterprise is developed and the tools of organizational and economic mechanism providing economic safety of the enterprise are improved.

Key words: economic security, mechanism of providing economic safety of the enterprise, financial stability, solvency, service of economic security.