

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ПРОДОВОЛЬСТВИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Учреждение образования  
«БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ  
ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**ФОРМИРОВАНИЕ  
ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ  
ЭФФЕКТИВНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ АПК**

Сборник научных статей  
XIII Международной научно-практической конференции

*(Минск, 27–28 мая 2021 года)*

Минск  
БГАТУ  
2021

УДК 338.43(476)

**Формирование** организационно-экономических условий эффективного функционирования АПК : сборник научных статей XIII Международной научно-практической конференции (Минск, 27–28 мая 2021 года) / редкол.: Г. И. Гануш [и др.]. – Минск : БГАТУ, 2021. – 380 с. – ISBN 978-985-25-0099-9.

Издание включает научные статьи белорусских и зарубежных ученых, посвященные актуальным проблемам повышения экономической эффективности функционирования предприятий АПК.

Для преподавателей и студентов, а также широкого круга заинтересованных лиц.

Редакционная коллегия:

*Гануш Г. И.*, д-р экон. н., проф., член-корр. НАН Беларуси, заведующий кафедрой экономической теории и права БГАТУ (научный редактор);

*Синельников В. М.*, канд. экон. н., доц., декан факультета предпринимательства и управления БГАТУ;

*Киреенко Н. В.*, д-р экон. н., проф., заведующий кафедрой инновационного развития АПК, ИПК и ПК БГАТУ;

*Лециловский П. В.*, д-р экон. н., проф., профессор кафедры экономики и организации предприятий АПК БГАТУ;

*Белько И. В.*, д-р физ.-мат. н., проф., профессор кафедры информационных технологий и моделирования экономических процессов;

*Королевич Н. Г.*, канд. экон. н., доц., заведующий кафедрой экономики и организации предприятий АПК БГАТУ;

*Сапун О. Л.*, канд. пед. н., доц., заведующий кафедрой информационных технологий и моделирования экономических процессов БГАТУ;

*Бородинская Е. М.*, канд. экон. н., доц., заведующий кафедрой менеджмента и маркетинга БГАТУ;

*Киреенко Н. Н.*, канд. экон. н., доц., заведующий кафедрой учета, анализа и аудита БГАТУ

*Материалы опубликованы на языке оригинала с сохранением орфографии и пунктуации авторов. Ответственность за достоверность публикуемых материалов несут их авторы.*

<b>ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОДУКЦИИ РАСТЕНИЕВОДСТВА ЗА СЧЕТ МОДЕРНИЗАЦИИ СИСТЕМ ОРОШЕНИЯ</b>	
<i>Корсак М.М., к.э.н., доцент</i>	
<i>Шахрай Д.С., ст. преподаватель</i>	128
<b>ФОРМИРОВАНИЕ ОПТИМАЛЬНОЙ СТРУКТУРЫ ЭКСПОРТА ПРОДУКЦИИ АПК БЕЛАРУСИ</b>	
<i>Кулага И.В., к.э.н., доцент</i>	132
<b>СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ФОРМИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ РЫНКОВ ПРОДОВОЛЬСТВИЯ</b>	
<i>Лециловский П.В., д.э.н., профессор</i>	
<i>Хаткевич Г.В., ст. преподаватель</i>	
<i>Лебедева Е.Н., к.э.н., доцент</i>	137
<b>ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОРИЕНТАЦИЯ СЕЛЬСКОЙ МОЛОДЕЖИ И ЕЕ РОЛЬ В КАДРОВОМ ОБЕСПЕЧЕНИИ АПК</b>	
<i>Липницкая В.В., к.э.н., доцент</i>	142
<b>ВЛИЯНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ИННОВАЦИЙ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ВОЗДЕЛЫВАНИЯ И ПЕРВИЧНОЙ ПЕРЕРАБОТКИ ЛЬНА</b>	
<i>Лопатнюк Л.А., к.э.н., доцент</i>	146
<b>АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ И ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ АГРОПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ СФЕРЫ УКРАИНЫ, РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И ПОЛЬШИ В КОНТЕКСТЕ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ</b>	
<i>Лопушинская Е.В., ассистент</i>	
<i>Клименко В.И., доцент, к.э.н.</i>	152
<b>ЭФФЕКТИВНОСТЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ НЕПЛАТЕЖЕСПОСОБНЫХ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВ В УСЛОВИЯХ ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ</b>	
<i>Метлицкий В.Н., к.э.н.</i>	156
<b>СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ И ТЕХНИЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ И ТЕХНИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ДЛЯ УЛУЧШЕНИЯ УСЛОВИЙ И ПОВЫШЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ МЕХАНИЗИРОВАННОЙ ОБРАБОТКИ РАСТЕНИЙ РАСТВОРОМ ПЕСТИЦИДА</b>	
<i>Мисун В.Л., ст. преподаватель</i>	161

### Список использованной литературы

1. Основные направления интенсификации производства и переработки льна / В.Г. Гусаков [и др.]. – Минск: Ин-т экономики НАН Беларуси, 2007. – 72 с.
2. Беляева, Е.С. Инновационный потенциал как фактор роста / Е.С. Беляева // Механизмы повышения эффективности инновационной деятельности в регионе: материалы междунар. науч.-практ. конф., Барнаул, 24 мая 2005 г. – Барнаул: Изд-во АлтГТУ, 2005. – С. 137–145.
3. Пилипук, А. Формирование факторов и условий конкурентоспособности предприятий перерабатывающей промышленности АПК / А. Пилипук, Ф. Субоч, Л. Лопатнюк // Аграрная экономика. – 2012. – № 3. – С. 35–39.
4. Л. Гинзбург Возрождение льняного дела в России // Текстильная промышленность. – 2004. – № 9. – С. 24–28.
5. Тинякова, Л.А. Влияние процессорных и технологических инноваций на повышение экономической эффективности льноперерабатывающих предприятий Республики / Л.А. Тинякова // Молодежь в науке – 2007: приложение к журналу «Весті Нацыянальнай акадэміі навук Беларусі»: в 4-х ч. / Национальная академия наук Беларуси, Совет молодых ученых НАН Беларуси. – Минск: Белорусская наука, 2008. – Ч. 4: Серия аграрных наук. – С. 136–139.

УДК: 338.439.01

### АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ И ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ АГРОПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ СФЕРЫ УКРАИНЫ, РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И ПОЛЬШИ В КОНТЕКСТЕ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

**Лопушинская Е.В., ассистент**

*Полтавская государственная аграрная академия, г. Полтава*

**Клименко В.И., доцент, к.э.н.**

*Полтавский университет экономики и торговли, г. Полтава*

**Ключевые слова:** аграрная политика, агропродовольственная сфера, менеджмент, продовольственная безопасность, сельское хозяйство, устойчивое развитие.

**Key words:** agrarian policy, agri-food sector, management, food security, agriculture, sustainable development.

**Аннотация:** В данной публикации рассматриваются особенности развития агропродовольственной сферы и её влияние на продовольственную и эко-

номическую безопасность государства. На основе сравнительного анализа состояния агропродовольственной сферы Украины, Республики Беларусь и Польши определены основные тенденции развития этой отрасли экономики. Описаны сильные и слабые стороны деятельности агропродовольственных предприятий в сфере продовольственной безопасности государства.

**Summary:** This publication examines the features of the development of the agri-food sector and its impact on the food and economic security of the state. On the basis of a comparative analysis of the state of the agri-food sector in Ukraine, the Republic of Belarus and Poland, the main trends in the development of this sector of the economy are determined. The strengths and weaknesses of the activities of agri-food enterprises in the field of food security of the state are described.

Глобальная нестабильность экономик, которая наблюдается в нынешних условиях, приводит к снижению активности агропродовольственного бизнеса. Деятельность украинских агропродовольственных предприятий направлена на внешний рынок, что соответствует приоритетам аграрной политики страны и целям устойчивого развития ООН. Кроме того, правительство Украины планирует принять меры по обеспечению устойчивого использования природных ресурсов в производственной сфере за счет введения налога на выбросы в окружающую среду [1]. В настоящее время агропродовольственный сектор в мировом масштабе демонстрирует устойчивость к экономическому кризису и кризису в области здравоохранения, связанному с COVID-19. Но есть и некоторые проблемы, такие как изменение общепринятых социально-экономических норм и падение активности деятельности предприятий, большинство из которых не были готовы к незапланированным событиям и агропродовольственные предприятия не составляют исключения [2].

Принимая во внимание мировые тенденции относительно продовольственной безопасности и важность развития агропродовольственных предприятий, целесообразно провести анализ состояния агропродовольственной сферы Украины и граничащих с ней стран – Республики Беларусь и Польши [3; 4; 5; 6; 7] (табл.1). В настоящее время реализация политики в области аграрного сектора Польши и Республики Беларусь относительно производства пищевых продуктов направлена на повышение безопасности и эффективности продовольственной системы. Также в Польше акцентируется внимание на увеличение продуктивности сельского хозяйства и доходов мелких производителей продовольствия, в частности фермерских хозяйств, посредством гарантированного и равного доступа к земле, финансовым услугам, производственным ресурсам, знаниям, рынкам, занятости.

**Таблица 1. Состояние агропродовольственной сферы Украины, Республики Беларусь и Польши в 2020 г.**

Показатели	Украина	Республика Беларусь	Польша
Площадь территории страны, га	60335	20760	31268
Площадь земли, га	57929	20299	30619
Площадь сельскохозяйственных земель, га	41515	8533	14374
Площадь лесов, га	9644	8710	9435
Индекс продовольственной безопасности, балл (оценка 100 – наилучшее значение)	63 (54 место среди 113 стран мира)	73,8 (23 место среди 113 стран мира)	73,5 (25 место среди 113 стран мира)
ВВП (ППС), млрд. дол. США	средний 527,9	ниже среднего 185,9	высокий 1280,7
Население, млн.	42,01	9,45	38,25
Соотношение городского и сельского населения, %	69,4:30,6	77,5:22,5	60,1:39,9
Приоритеты аграрного сектора	<p>Аграрная политика ориентирована на следующие приоритеты:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. бизнес-климат (развитие фермерских хозяйств) и политика (органическое производство и сертификация продукции), а также создание стабильной правовой основы;</li> <li>2. земельная реформа и продовольственная безопасность;</li> <li>3. развитие производственной цепочки агропродуктов и доступ к международным рынкам;</li> <li>4. окружающая среда и рациональное использование природных ресурсов.</li> </ol>	<p>Аграрная политика характеризуется такими особенностями:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. охрана общественного здоровья;</li> <li>2. слабо выраженная экологическая составляющая;</li> <li>3. стимулирование торговли агропродуцции;</li> <li>4. небольшой процент малого агробизнеса;</li> <li>5. доминирование экономической составляющей.</li> </ol>	<p>Аграрная политика ориентирована на осуществление проектов по повышению безопасности и эффективности польской продовольственной системы. В последние годы Польша изменила свой статус: из получателя помощи в страну-донора. Последние достижения Польши – профинансировала исследованием FAO, посвященное передовым методам обеспечения готовности к чрезвычайным ситуациям.</p>

Согласно результатам анализа, близкими к Украине по показателям площади территории страны, площади лесов, численности населения и его соотношения в разрезе городского / сельского населения является Польша. Но по показателям Индекса продовольственной безопасности (ИПБ) наблюдается значительная разница между Украиной, Республикой Беларусь и Польшей, по которым Украина занимает самые низкие позиции. Аграрная политика Украины ориентирована на развитие аграрного бизнеса с учётом экономической, социальной и экологической составляющих, а в Польше – на его поддержание. Что касается Республики Беларусь, то тут существует ряд проблем, касающихся недостаточного внимания к развитию малых форм хозяйствования и учёта экологической и социальной составляющей в процессе деятельности агропродовольственных предприятий.

В данном контексте целесообразно рассмотреть сильные и слабые стороны продовольственной безопасности в разрезе стран: Украина, Республика Беларусь и Польша. Сильными сторонами в сфере продовольственной безопасности по всем трем анализируемым странам являются: 1) безопасность пищевых продуктов для разных групп населения; 2) низкая доля населения, живущая за глобальной чертой бедности: от 2,5 % (Республика Беларусь и Польша) до 3,5 % (Украина); 3) устойчивый рост цен на среднюю корзину продовольственных товаров; 4) обновление сельскохозяйственной инфраструктуры; 5) вложение инвестиций в улучшение мощностей для хранения урожая для того, чтобы избежать потерь продовольственных товаров; 6) относительно стабильные тарифы на сельскохозяйственную продукцию [3, 8]. Также следует отметить, что Польша и Республика Беларусь имеют приоритет по сравнению с Украиной. Количество сильных сторон аграрной политики этих стран составляет в пределах от 10 до 11 позиций, а в Украине их 6.

Формирование эффективного агропродовольственного рынка является сложным и комплексным вопросом, который требует изучения многочисленных взаимосвязанных проблем. Стратегическими направлениями развития внешнеэкономической ориентации аграрного сектора Украины должны стать повышение качества продукции и наращивание экспортного потенциала за счет диверсификации товарного предложения товарами с высокой добавленной стоимостью, что требует формирования мощного мотивационного механизма к производству именно такого рода товаров.

Достигнутые результаты исследования позволяют сделать вывод о том, что внедрение опыта других стран в сфере аграрного сектора поможет Украине повысить уровень развития экономики, улучшить качество продовольственных товаров для разных групп населения и продовольственную безопасность. Данные действия приведут в движение трансформацию существующей продовольственной системы Украины и сделают ее устойчивой.

### Список использованной литературы

1. Lopushynska O. State of development of the meat and milk processing industry in Ukraine: [monog.] / O. Lopushynska, V. Klymenko // Management of the 21st century: globalization challenges. – Nemoros. – Prague.– 2019. – P. 183–188.
2. Coface for trade: agri-food. Risk assessment (2020). URL: <https://www.coface.com/Economic-Studies-and-Country-Risks/Agri-food>. Дата обращения 22.04. 2021 г.
3. Global Food Security Index: website. URL: <https://foodsecurityindex.eiu.com/>(дата обращения – 20.04. 2021 г.)
4. Profile of Poland (2020). FAO: website. URL: <http://www.fao.org/countryprofiles/index/ru/?iso3=POL> Дата обращения 24.04. 2021 г.
5. Profile of Belarus (2020). FAO: website. URL: <http://www.fao.org/countryprofiles/index/en/?iso3=BLR> Дата обращения 22.04. 2021 г.
6. Profile of Ukraine (2020). FAO: website. URL: <http://www.fao.org/countryprofiles/index/ru/?iso3=UKR> Дата обращения 24.04. 2021 г.
7. Кузьмич И. П. Аграрная политика Республики Беларусь и современные проблемы аграрно-правовой науки. URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/212963207.pdf> Дата обращения 24.04. 2021 г.
8. Zos-Kior M., Hnatenko I., Isai O., Shtuler I., Samborskyi O., Rubezhanska V. Management of Efficiency of the Energy and Resource Saving Innovative Projects at the Processing Enterprises. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. – 2020. – Vol.42.– № 4. – P. 504–515.

УДК [334.722.8:338.23]:336.02

### ЭФФЕКТИВНОСТЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ НЕПЛАТЕЖЕСПОСОБНЫХ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВ В УСЛОВИЯХ ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ

**Метлицкий В.Н., к.э.н.**

*Республиканское научное унитарное предприятие «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси», г. Минск*

**Ключевые слова:** досудебное оздоровление, акционерное общество, организационно-правовая форма, институциональная модель

**Key words:** pre-trial rehabilitation, joint-stock company, organizational and legal form, institutional model

**Аннотация:** Досудебное оздоровление сельскохозяйственных организаций – актуальная задача, от решения которой зависит развитие агропромышленного комплекса. В статье рассматривается организационно-