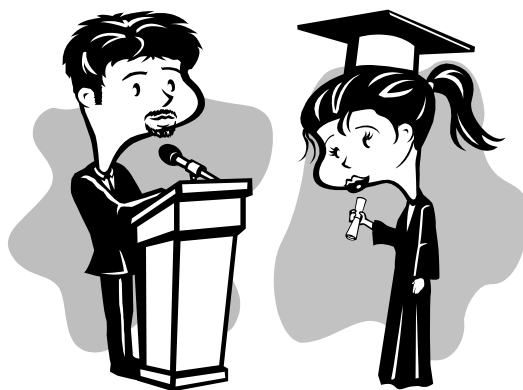


**НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ**  
Дніпропетровський регіональний інститут державного управління

**СТАНОВЛЕННЯ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ В УКРАЇНІ**

Матеріали  
ХІ Конференції студентів та молодих учених за міжнародною участю  
(м. Дніпро, 8 травня 2020 р.)



ББК 67.401.(4Укр)

С 76

*Рекомендовано до друку Вченою радою  
Дніпропетровського регіонального  
інституту державного управління  
Національної академії державного  
управління при Президентіві України  
(Протокол № 03/233 від 9 червня 2020 р.)*

**Редакційна колегія:**

**О. Б. Кірсєва** (голов. ред.), канд. наук з держ. упр., доцент;  
**Т. В. Маматова**, д-р держ. упр., професор; **Е. О. Сергієнко**, канд. наук  
з держ. упр., доцент.

**С 76 Становлення публічного адміністрування в Україні :**  
матеріали XI Конф. студентів та молодих учених за міжнар. участю / за  
заг. ред. О. Б. Кірсєвої. – Д. : ДРІДУ НАДУ, 2020. – 427 с.

Уміщені матеріали доповідей учасників XI Всеукраїнської міжвузівської конференції студентів та молодих вчених «Становлення публічного адміністрування в Україні», присвячених питанням актуального стану та перспектив розвитку публічного адміністрування в Україні та закордонному досвіду в цій сфері.

Рекомендовано для фахівців державного управління, працівників органів державної влади та місцевого самоврядування, науковців, викладачів, слухачів, студентів вищих навчальних закладів.

ББК  
67.401.(4Укр)  
С 76

© ДРІДУ НАДУ, 2020

міської ради.....	
<b>Володкевич М.</b> Особенности регулювання зовнішньої трудової міграції в республіці Беларусь.....	72
<b>Ворона Л.</b> Методологічні засади управління закладом позашкільної освіти.....	75
<b>Ворона П., Ропан А.</b> Парламентський досвід Ізраїлю як уроки для української державності.....	78
<b>Гайкевич Д., Пророшнев Р.</b> Профілактика виробничого травматизма в умовах стійкого розвитку.....	81
<b>Гарькавий І., Ігнатенко О., Борщ Г.</b> Про оцінювання ефективності публічного адміністрування на місцевому рівні.....	84
<b>Гевко В.</b> Організаційна культура як інструмент ефективності публічного управління в сучасних трансформаційних умовах: системний підхід.....	87
<b>Гірман А.</b> Неурядові міждержавні організації як інструмент публічної дипломатії.....	90
<b>Гладунова О.</b> Кадрове забезпечення публічного адміністрування: від теорії до практики.....	92
<b>Глеба В.</b> Зарубіжний досвід формування системи кадастру територій адміністративних одиниць місцевого самоврядування... ..	95
<b>Гой О.</b> Удосконалення стратегічного управління в публічному секторі.....	99
<b>Граник І.</b> Состояние и основные тенденции развития внешней торговли Республики Беларусь.....	102
<b>Граник І.</b> Економічний ріст Республіки Беларусь в контексті публічного адміністрування.....	105
<b>Греб Н.</b> Конституційні реформи в Литві у сфері місцевого самоврядування та децентралізації влади як приклад для України.....	108
<b>Грицина Я.</b> Правовий механізм дотримання прав і свобод людини у європейських системах колективної безпеки в умовах «гібридної війни».....	114
<b>Гуртова Ю.</b> Ознаки публічної служби у професійній діяльності суддів.....	117
<b>Гусаревич Н.</b> Перспективи впровадження цифрових технологій в електоральний процес в Україні.....	119
<b>Демидкін О.</b> Інформаційна система як важлива складова прийняття управлінських рішень в публічній сфері.....	122
<b>Дідковська В.</b> Організація проектів політичної освіти в Україні на прикладі Школи Демократії СЦБД.....	124
<b>Дороніна І.</b> Державна підтримка як старт розвитку відновлюваної енергетики.....	126

**ДЕМИДКІН ОЛЕГ**

*PhD, Навчально-науковий інститут економіки, управління, права та інформаційних технологій Полтавської державної аграрної академії*

## **ІНФОРМАЦІЙНА СИСТЕМА ЯК ВАЖЛИВА СКЛАДОВА ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ В ПУБЛІЧНІЙ СФЕРІ**

Основним завданням інформаційної політики в Україні є сприяння використанню кожною людиною сучасних інформаційно-комунікаційних технологій (ІКТ), створення можливості користуватися інформацією і знаннями, а також обмінюватися ними, підвищуючи якість свого життя. Національна політика розвитку інформаційного суспільства в Україні ґрунтується на таких засадах: надання пріоритетності науково-технічному та інноваційному розвитку держави; формування необхідних для цього законодавчих і сприятливих економічних умов; всебічного розвитку та забезпечення доступу до загальнодоступної інформаційної інфраструктури та інформаційних ресурсів, сприяння збільшенню надання електронних послуг для громадян, забезпеченню створення загальнодоступних електронних інформаційних ресурсів; поліпшення кадрового потенціалу.

Стрімке зростання потоку інформації обумовило створення методів її збирання, способів обробітку, аналізу та упорядкування, зберігання, використання та передачі. Почали створюватись цілісності, що складаються з технічних засобів та технологій, даних та людей, які отримали назву «інформаційна система» [1]. Під інформаційною системою у загальному вигляді ми розуміємо сукупність організаційних і технічних засобів для збереження та обробки інформації з метою забезпечення інформаційних потреб користувачів. Можна також стверджувати, що інформаційні системи виконують функцію перетворення даних в інформацію. Під терміном «дані» прийнято вважати відомості, показники, необхідні для ознайомлення з ким-, чим-небудь, для характеристики когось, чогось або для прийняття певних висновків, рішень; дані можуть вважатися інформацією лише тоді, коли вони несуть значення у заданому контексті. Під терміном «інформація» слід розглядати сукупність відомостей, які сприймають із навколишнього середовища (вхідна інформація), видаються у навколишнє середовище (вихідна інформація) або зберігають всередині певної системи; це продукт взаємодії даних та методів обробки, який розглядається в контексті цієї взаємодії [2].

Також, можемо простежити певну послідовність, яка має такий вигляд: дані – інформація – знання; тобто дані, при їх обробці

перетворюються на інформацію, яку ми можемо зберігати та передавати, потім використовуючи оброблену та проаналізовану інформацію, ми отримуємо певні знання, які в подальшому будуть впливати на процес діяльності та прийняття управлінських рішень.

. Потреба в інформації різних суб'єктів і управлінських ланок неоднакова та визначається, насамперед, тими завданнями, які вирішує у процесі управління той або інший суб'єкт, керівник, інший працівник управлінського апарата. Вона також залежить від таких факторів, як: масштабу та важливості прийнятих рішень (чим масштабніше та важливіше рішення, тим більша за обсягом та різноманітніша за змістом інформація необхідна для його підготовки та прийняття); кількості варіантів можливого стану об'єкту; величини та різноманітності внутрішніх і зовнішніх впливів на керовану систему; показників, що характеризують результати функціонування окремо взятої системи.

Призначення інформаційних систем у публічному управлінні є: обробка й зберігання інформації з метою видачі зведеної інформації; автоматизація робіт, стосовно документації – ведення документообігу, обробка текстової інформації, електронна пошта і зв'язок; моделювання дій фахівців щодо прийняття управлінських рішень, також інформаційну систему управління можна розглядати, як сукупність засобів для формування, обробки та використання інформації, необхідної для прийняття управлінських рішень.

До базових компонентів інформаційних систем в публічному управлінні можна віднести наступне: технічне забезпечення – набір пристроїв, які дозволяють отримувати й обробляти дані; програмне забезпечення – це набір програм, що дає можливість технічному забезпеченню обробляти дані; базу даних – сукупність впорядкованої інформації, яка зберігається користувачами; мережу – пов'язану систему між підрозділами, що дозволяє здійснювати поділ ресурсів різних комп'ютерів; процедури – набір інструкцій про те, як комбінувати вищезгадані компоненти для обробки інформації та генерування необхідних виходів; спеціалістів – осіб, які працюють з інформаційною системою.

Бурхливе зростання обсягу даних, які підпадають під аналіз для отримання потрібної інформації, обумовлює появу низки проблем у підготовці та прийнятті управлінських рішень. Основними з них є : обтяжена гетерогенною, сумнівною інформацією діяльністю організації в цілому, а також діяльністю її підрозділів і працівників (вони не можуть створити об'єктивного інформаційного відображення); невизначеність конкретного змісту сукупності питань, що стосуються створення і використання інформації; складність отримання повного запиту стосовно інформації з документів, у яких вона утримується; не чітка структура документування; поява дублюючих або суперечливих

документів; слабка інтегрованість функції інформаційного забезпечення у систему управління; недостатній рівень обробки інформації, не вірно сформоване трактування «потрібної» та «непотрібної» інформації; слабке забезпечення технологічними засобами; незадовільна забезпеченість працівників технічними пристроями та програмним забезпеченням.

Отже, можемо зробити висновок, що важливість інформаційних систем в процесі розвитку суспільства зростає; вони набувають пріоритетного значення у діяльності органів публічного управління та стають невід'ємною частиною процесу прийняття управлінських рішень [3]. Дослідження також вказує на ряд проблем, які існують у сфері інформаційного забезпечення прийняття управлінських рішень. Оптимізація та уніфікація інформаційних систем і технологій, що використовуються в органах влади, а також підвищення рівня інформатизації управлінських кадрів сприятимуть і підвищенню якості управлінських рішень.

У цьому зв'язку важливим напрямом подальших наукових досліджень стає взаємодія громадян і органів влади в інформаційному середовищі, розроблення алгоритмів, правил і обмежень щодо такої взаємодії, а також розроблення запобіжних механізмів щодо спотворення інформації всередині таких систем.

#### **Список використаних джерел:**

1. Соколов В. Ю. Інформаційні системи і технології : навч. посіб. / В. Ю. Соколова. – К. : ДУІКТ, 2010. – 138 с.
2. Варенко В. М. Інформаційно-аналітична діяльність : навч. посіб. / В. М. Варенко. – К. : Університет «Україна», 2014. – 417 с.
3. Дубов Д. В. Інформаційне суспільство в Україні: глобальні виклики та національні можливості : аналіт. доп. / Д. В. Дубов, О. А. Ожеван, С. Л. Гнатюк. – К. : НІСД, 2010. – 64 с.

#### **ДІДКОВСЬКА ВАЛЕРІЯ**

*аспірантка кафедри менеджменту та управління проектами  
Дніпропетровського регіонального інституту державного  
управління Національної академії державного управління  
при Президентіві України*

### **ОРГАНІЗАЦІЯ ПРОЄКТІВ ПОЛІТИЧНОЇ ОСВІТИ В УКРАЇНІ НА ПРИКЛАДІ ШКОЛИ ДЕМОКРАТІЇ СЦБД**

Проект політичної освіти як інструмент розвитку демократії та політичних партій реалізуються кількома громадськими організаціями в Україні за підтримки міжнародних донорів зі Сполучених Штатів Америки та країн Європейського союзу. Однією з таких організацій є