

**ПОЛТАВСЬКА ДЕРЖАВНА АГРАРНА АКАДЕМІЯ  
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ  
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ**

Освітньо-професійна програма Менеджмент організацій  
Спеціальність 073 Менеджмент  
Ступінь вищої освіти Магістр

**ДОПУСКАЄТЬСЯ ДО ЗАХИСТУ**  
Завідувач кафедри \_\_\_\_\_  
д. е. н., професор Маркіна І. А.  
17 грудня 2019 року

**МАГІСТЕРСЬКА ДИПЛОМНА  
РОБОТА**

на тему: «Управління матеріально-технічною підсистемою підприємства» (на матеріалах СТОВ «Спілка селян «Тростянець» Полтавського району)

виконав здобувач вищої освіти денної форми навчання

**Лобода Олег Олександрович**

Керівник магістерської дипломної роботи,  
к. е. н., доцент

О. В. Федірець

**Полтава – 2019 року**

**ПОЛТАВСЬКА ДЕРЖАВНА АГРАРНА АКАДЕМІЯ  
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ  
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ**

**ЛОБОДА ОЛЕГ ОЛЕКСАНДРОВИЧ**

**«УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОЮ ПІДСИСТЕМОЮ  
ПІДПРИЄМСТВА» (НА МАТЕРІАЛАХ СТОВ «СПІЛКА СЕЛЯН  
«ТРОСТЯНЕЦЬ» ПОЛТАВСЬКОГО РАЙОНУ)**

Освітньо-професійна програма Менеджмент організацій  
Спеціальність 073 Менеджмент  
Ступінь вищої освіти Магістр

**РЕФЕРАТ**  
магістерської дипломної роботи на здобуття кваліфікації –  
магістр менеджменту

Полтава – 2019 року

Магістерська дипломна робота складається зі вступу, 3 розділів, висновків, списку використаних джерел (72 найменування), 9 додатків. Магістерська дипломна робота містить 32 таблиці, 13 рисунків, викладена на 130 сторінках.

### **Основний зміст роботи**

У першому розділі «**Теоретичні основи управління матеріально-технічним забезпеченням виробництва в підприємстві**» визначено сутність матеріально-технічного забезпечення, висвітлено поняття та передумови управління матеріально-технічним забезпеченням, розглянуто методику визначення ефективності управління матеріально-технічним забезпеченням.

У другому розділі «**Аналіз системи управління матеріально-технічним забезпеченням підприємства**» для аналізу ми обрали базовим підприємством СТОВ «Спілка селян «Тростянець». В цьому розділі визначено стан матеріально-технічного забезпечення виробничої діяльності підприємства та результативність функціонування системи управління матеріально-технічним забезпеченням підприємства.

У третьому розділі «**Шляхи розв'язання проблем управління матеріально-технічним забезпеченням виробництва на підприємстві**» Обґрунтовано для СТОВ «Спілка селян «Тростянець» стратегічні напрямки розвитку матеріально-технічного забезпечення виробничої діяльності підприємства. Здійснено формування стратегії матеріально-технічного забезпечення виробничої діяльності підприємства та визначено економічний ефект удосконалення матеріально-технічного забезпечення підприємства.

### **Висновки**

1. Управління матеріально-технічним забезпеченням у СТОВ «Спілка селян «Тростянець» здійснюється на принципах єдиноначальності. Весь колектив господарства підпорядковується директору, який має необхідні права в галузі управління. Він відповідає і за результат діяльності.

2. Підвищення ефективності використання управління матеріально-технічним забезпеченням і виробничих потужностей у СТОВ «Спілка селян «Тростянець» означає зростання обсягів виробництва продукції, підвищення рівня віддачі виробничого потенціалу, забезпечення зниження собівартості продукції, ріст рівня рентабельності виробництва. У структурі основних засобів у СТОВ «Спілка селян «Тростянець» займають машини та обладнання – 68,7 % у 2018 р. і їх частка постійно зростає. Будинки, споруди та передавальні пристрої складають 16,8 % у 2018 р., і частка даної групи основних засобів постійно скорочується. В порівнянні з середньо-районними показниками в досліджуваному підприємстві основних фондів менше на 4943,0 тис. грн (54,0 %). Будинки, споруди та передавальні пристрої складають лише 28,5 % від середньо районного показника, транспортні засоби – 32,3 %, а машини та обладнання – 60,4 %, що свідчить про те, що за станом матеріально-технічної бази досліджуване підприємство є значно слабкішим за своїх конкурентів.

3. Система організації використання матеріально-технічної бази в сільському господарстві повинна включати різні методи стимулювання цього процесу, зокрема, економічні, організаційно-правові та соціально-психологічні. Моральні і матеріальні стимули для працівників сільськогосподарського виробництва сприяють раціональному використанню нафтопродуктів, високій якості виконання механізованих робіт, зниженню собівартості продукції.

4. Завдяки запровадженим заходам по удосконаленню системи управління матеріально-технічним забезпеченням СТОВ «Спілка селян «Тростянець» зможе за рахунок додаткових надходжень та економії витрат додатково отримати 614,3 тис. грн.

### **Список публікацій здобувача**

1. Ковтунов О.В., Лобода О.О. Особливості забезпечення сільськогосподарських підприємств матеріально-технічними ресурсами. *Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки: матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції*. Полтава: РВВ ПДАА, 2019. С. 125-126.

2. Лобода О.О. Чинники впливу на управління матеріально-технічним забезпеченням виробництва. *Матеріали щорічної студентської наукової конференції (6 листопада 2019 року)*. Полтава: РВВ ПДАА, 2019. С. 71-75.

3. Федірець О. В. Лобода О. О., Корсунська Д. Є. Енергетичний менеджмент та його значення в сільськогосподарських підприємствах. *Економічний форум*. Луцьк: ЛНТУ, 2018. № 4. С. 96-102.

### **АНОТАЦІЯ**

Лобода О. О. Управління матеріально-технічною підсистемою підприємства (на матеріалах СТОВ «Спілка селян «Тростянець» Полтавського району). – Кваліфікаційна робота на правах рукопису.

Магістерська дипломна робота на здобуття ступеня вищої освіти магістр за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій спеціальністю 073 Менеджмент. – Полтавська державна аграрна академія, Полтава, 2019.

Магістерська робота присвячена дослідженню теоретичних, методичних основ та прикладних питань матеріально-технічного забезпечення виробничої діяльності підприємств. Розкрито зміст та засади матеріально-технічного забезпечення, досліджено роль аналізу, планування та прогнозування у управлінні матеріально-технічною базою.

На основі стратегічного аналізу, аналізу зовнішнього та внутрішнього середовища підприємства, обґрунтовані основні аспекти формування стратегії матеріально-технічного забезпечення виробничої діяльності підприємства та запропоновано заходи з удосконалення системи управління матеріально-технічною базою підприємства.

Ключові слова: матеріально-технічного забезпечення, матеріально-технічна база, стратегія, результативність, ефективність.

### **АННОТАЦИЯ**

Лобода О. А. Стратегическое управление транспортным обеспечением предприятия (на материалах ООО «Союз крестьян «Тростянец» Полтавского району). – Квалификационная работа на правах рукописи.

Магистерская дипломная работа на соискание степени высшего образования магистр по образовательной-профессиональной программе Менеджмент организаций специальности 073 Менеджмент. – Полтавская государственная аграрная академия, Полтава, 2019.

Магистерская работа посвящена исследованию теоретических и методических основ и прикладных вопросов материально-технического обеспечения производственной деятельности предприятия. Раскрыта суть и общие положения материально-технического обеспечения, исследовано значение анализа, планирования и прогнозирования в управлении материально-технической базой предприятия.

На основе стратегического анализа, анализа внешней и внутренней среды предприятия, обоснованы основные аспекты формирования стратегии материально-технического обеспечения производственной деятельности предприятия и предложены мероприятия по усовершенствованию системы управления материально-технической базой предприятия.

Ключевые слова: материально-техническое обеспечение, материально-техническая база, стратегия, результативность, эффективность.

### **ANNOTATION**

Oleh Loboda Management of the material and technical pidsystem of the company (on materials of the Joint-stock company «Union of peasants «Trostanets» of Poltava district) – Qualifying work on rights for a manuscript.

Master's thesis for higher education degree Master on the taining program Management of Organizations of the speciality 073 Managemant. – Poltava State Agrarian Academy, Poltava, 2019.

The master's thesis is devoted to the study of theoretical and methodological foundations and applied issues of material and technical support for the production activities of the enterprise. The essence and general provisions of the material-technical support are revealed, the importance of analysis, planning and forecasting in the management of the material-technical base of the enterprise is investigated. On the basis of strategic analysis, analysis of the external and internal environment of the enterprise, the main aspects of the formation of the strategy of material and technical support for the production activities of the enterprise are substantiated and measures are proposed to improve the management system of the material and technical base of the enterprise.

Key words: material and technical support, material and technical base, strategy, effectiveness, efficiency.