ПДАУ | 105 РОКІВ ЗВЕРШЕНЬ

Міністерство освіти і науки України
Полтавський державний аграрний університет
Департамент агропромислового розвитку Полтавської ОВА
Інститут модернізації змісту освіти МОН України
ННЦ «Інститут аграрної економіки» НААН України
Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти
Національний університет біоресурсів і природокористування України
Державна установа «Інститут економіки та прогнозування
Національної академії наук України»
Одеський національний економічний університет
Сумський національний аграрний університет
Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця
Дніпровський державний аграрно-економічний університет
Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського
Українсько-Британський Центр Центру Європейської освіти та іноземних мов Полтавського державного аграрного університету
Glendale Community College of Maricopa Community College System, Arizona (США)
Atlântica – Instituto Universitário (Португалія)
WSHIU -Akademia Nauk Stosowanych w Poznaniu (Польща)
Queen Mary University of London Ukrainian Society (Сполучене Королівство Великої Британії та Північної Ірландії)
The University School of Occupational Safety Management in Katowice (Польща)
Academy of Management and Administration in Opole (Польща)
University of Economics in Bratislava (Словаччина)
Scientific Center of Innovative Research (Естонія)
Information Systems Management Institute (Латвія)
Eurasian National University them. L. N. Gumilev (Казахстан)

МАТЕРІАЛИ

III Міжнародної науково-практичної конференції

«Стратегічний менеджмент агропродовольчої сфери в умовах глобалізації економіки: безпека, інновації, лідерство»

м. Полтава, 23 вересня 2025 року

Міністерство освіти і науки України
Полтавський державний аграрний університет
Департамент агропромислового розвитку Полтавської ОВА
Інститут модернізації змісту освіти МОН України
ННЦ «Інститут аграрної економіки» НААН України
Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти
Національний університет біоресурсів і природокористування України
Державна установа «Інститут економіки та прогнозування Національної академії наук України»
Одеський національний економічний університет
Сумський національний аграрний університет
Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця
Дніпровський державний аграрно-економічний університет
Кременчуцький національний університет імені М. Остроградського
Українсько-Британський Центр Центру Європейської освіти та іноземних мов Полтавського державного аграрного університету
Glendale Community College of Maricopa Community College System, Arizona (США)
Atlântica – Instituto Universitário (Португалія)
WSHIU -Akademia Nauk Stosowanych w Poznaniu (Польща)
Queen Mary University of London Ukrainian Society (Сполучене Королівство Великої Британії та Північної Ірландії)
The University School of Occupational Safety Management in Katowice (Польща)
Academy of Management and Administration in Opole (Польща)
University of Economics in Bratislava (Словаччина)
Scientific Center of Innovative Research (Естонія)
Information Systems Management Institute (Латвія)
Eurasian National University them. L. N. Gumilev (Казахстан)

МАТЕРІАЛИ

ІІІ Міжнародної науково-практичної конференції «Стратегічний менеджмент агропродовольчої сфери в умовах глобалізації економіки: безпека, інновації, лідерство»

23 вересня 2025 року

Полтава 2025

УДК 005. 21 : 338. 43 : 005. 591. 6 /. 934 : 316. 46
DOI: https://doi.org/10.32782/23-09-25-1

Стратегічний менеджмент агропродовольчої сфери в умовах глобалізації економіки: безпека, інновації, лідерство: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції, 23 вересня 2025 р. Полтава : ПДАУ, 2025. Том 1. 310 с.

У матеріалах конференції розглядаються безпекові та інноваційні особливості стратегічного менеджменту агропродовольчої сфери в умовах актуалізації лідерства в глобальній економіці; практичні рекомендації щодо адаптації, протидії ризикам та підвищення ефективності розвитку суб'єктів господарювання.

Збірник розрахований на науково-педагогічних працівників, аспірантів, здобувачів закладів вищої освіти, фахівців-практиків.

Редакційна колегія:

О. А. Галич, к.е.н., професор, ректор Полтавського державного аграрного університету,

В. І. Аранчій, к.е.н., професор, перший проректор Полтавського державного аграрного університету,

Т. В. Воронько-Невіднича, д.е.н., доцент, завідувач кафедри менеджменту ім. І. А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету,

V. Riashchenko – dr.oec., prof., expert of Latvian Council of Science, ISMA University of Applied Science,

М. В. Зось-Кіор, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту ім. І. А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету,

Д. В. Дячков, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту ім. І. А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету,

Н. В. Баган, PhD з економіки, доцент кафедри менеджменту ім. І. А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету

Матеріали друкуються мовою оригіналів.

За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори.

© Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу ПДАУ заборонено.

Список використаних джерел:

1. Гарафонова О., Янковой Р., Дворник І. Ресурсне забезпечення в системі економічної безпеки підприємства: виклики сучасного глобального безпекового середовища та економічних конфліктів. *Вісник Хмельницького національного університету. Серія Економічні науки*. 2025, № 1. С. 35-42.
2. Міщенко М. І., Баган Н. В., Докучаєв О. А. Внутрішні та зовнішні чинники впливу на безпекову ефективність управління ресурсами іноваційно орієнтованих підприємств в контексті розвиваючого маркетингу та диджиталізації. *Агросвіт*. 2024, № 11. С. 31-36.
3. Петченко М. В., Баган Н. В., Кузьменко С. В. Безпекові засади ефективного управління ресурсами інноваційно активних підприємств в системі активізації маркетингової та зовнішньоекономічної діяльності. *Інвестиції: практика та досвід*. 2024, № 9. С. 87-92.
4. Березіна Л. М., Баган Н. В. Ефективність використання ресурсів аграрних підприємств та їх технологічний менеджмент. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2023, № 2. С. 125-128.

Л. Бахмат, В. Сатановська,
здобувачі вищої освіти ОПП Бізнес-адміністрування,
Т. Воронько-Невіднича, д.е.н., доцент,
Полтавський державний аграрний університет,
м. Полтава, Україна

КЛЮЧОВІ БЕЗПЕКОВІ ПАРАДИГМИ РОЗВИТКУ AGILE-МЕНЕДЖМЕНТУ В АГРОПРОДОВОЛЬЧІЙ СФЕРІ

Агропродовольча сфера є однією з ключових галузей національної економіки, що забезпечує внутрішні потреби країни та формує експортний потенціал. Водночас вона виконує стратегічну функцію гаранта продовольчої безпеки як на національному, так і на глобальному рівні. В умовах воєнних дій, глобальних економічних криз та кліматичних змін агропродовольча сфера стикається з новими викликами, які вимагають переосмислення традиційних управлінських підходів. У цьому контексті актуалізується впровадження принципів Agile-

менеджменту, орієнтованих на гнучкість, адаптивність і швидке реагування на динамічні зовнішні умови.

Agile-менеджмент ґрунтується на принципах гнучкого управління, які передбачають децентралізацію прийняття рішень, самоорганізацію команд, ітеративне планування та орієнтацію на результат. На відміну від класичних ієрархічних моделей, Agile створює умови для оперативного реагування на кризові ситуації, що є особливо важливим для агропродовольчої сфери, де виробничі цикли та логістика безпосередньо залежать від зовнішніх чинників [3; 4].

Сучасні умови функціонування агропродовольчої сфери в Україні характеризуються підвищеним рівнем ризиків, серед яких логістичні (блокування транспортних шляхів, ускладнення експорту та імпорту ресурсів); технологічні (знищення виробничої інфраструктури, нестача сучасного обладнання, кібератаки на інформаційні системи); екологічні та кліматичні (посухи, повені, непередбачувані зміни сезонності виробництва); соціально-економічні (зменшення трудових ресурсів, падіння купівельної спроможності населення) [1; 2].

Ці фактори формують потребу у створенні нових безпекових парадигм, що поєднують управлінську гнучкість з довгостроковою стратегією стійкого розвитку.

Вітдак, впровадження Agile-менеджменту потрібно застосовувати, насамперед, у таких сферах агропродовольчої сфери, як [1; 2; 5]:

управління логістичними ланцюгами за допомогою Kanban-систем;

прогнозування врожайності та оптимізація ресурсів за допомогою штучного інтелекту;

гнучке планування виробництва із застосуванням Scrum-методології;

формування міжнародних партнерств для диверсифікації ринків збуту;

створення крос-функціональних команд для управління кризовими ситуаціями тощо.

Поєднання Agile-підходів із сучасними безпековими парадигмами дозволяє сформувати нову модель розвитку агропродовольчої сфери, яка базується на принципах гнучкості,

інноваційності та стійкості. У контексті воєнних дій та глобальних викликів саме ця синергія може стати запорукою збереження конкурентних позицій України на світових ринках і водночас гарантувати продовольчу безпеку як всередині країни, так і на міжнародному рівні.

Список використаних джерел:

1. Воронько-Невіднича Т. В. Інноваційні стимули сталого розвитку кадрового, лідерського та іміджевого потенціалів у системі стратегічного управління суб'єктів аграрного сектору. Полтава, ПП «АСТРАЯ», 2025. 200 с. DOI https://doi.org/10.51500/8466-33-6

2. Збарський В. К., Шкільняк М. М. Інноваційний менеджмент у сільському господарстві: основи та перспективи розвитку. *Аграрна економіка*. 2021. № 14(3). С. 7-12.

3. Кошкалда І. Домбровська О. Управління ризиками в агропродовольчій сфері: інтеграція Agile-методів у практику управління безпекою. *Стратегічний менеджмент агропродовольчої сфери в умовах глобалізації економіки: безпека, інновації, лідерство*: матеріали ІІ Міжнародної науково-практичної конференції «» 27 вересня 2024 року. Полтава 2024. URL: https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/14465/zbirnyk270924tom1sekciyi1-4.pdf.

4. Khodakivska O., Voronko-Nevidnycha T. Integration of Agile methods into the management system as a tool for increasing the effectiveness of strategic managementin the agri-food sector. *EKONOMIKA APK*. 2023. T. 30 № 2. P. 49-56. URL: https://eapk.com.ua/uk/journals/tom-30-2-2023/integratsiya-agile-metodiv-u-sistemu-menedzhmentu-yak-instrument-pidvishchennya-efektivnosti-strategichnogo-upravlinnya-v-agroprodovolchiy-sferi https://doi.org/10.32317/2221-1055.202302049.

5. Laszlo Varallyai. Using Agile in Implementing Agriculture AI Projects and Farm Management. *Journal of Agricultural Informatics*. 2023. No. 14.1. URL: https://www.researchgate.net/publication/372310924_Using_Agile_in_Implementing_Agriculture_AI_Projects_and_Farm_Management

В. Шило, В. Христенко, Т. Воронько-Невіднича
СТРАТЕГІЧНІ МОДУЛІ ТОЧОК БІФУРКАЦІЙ АГРОПРОДОВОЛЬЧОЇ СФЕРИ УКРАЇНИ…….... 88

СЕКЦІЯ 2. СУЧАСНІ БЕЗПЕКОВІ ПАРАДИГМИ РОЗВИТКУ AGILEМЕНЕДЖМЕНТУ В АГРОПРОДОВОЛЬЧІЙ СФЕРІ

Paulina Kolisnichenko
MODERN SECURITY PARADIGMS IN ENTERPRISE MANAGEMENT……. 92

Н. Баган, О. Старенький
УПРАВЛІННЯ РЕСУРСНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА АГРОПРОДОВОЛЬЧОЇ СФЕРИ…. 95

Л. Бахмат, В. Сатановська, Т. Воронько-Невіднича
КЛЮЧОВІ БЕЗПЕКОВІ ПАРАДИГМИ РОЗВИТКУ AGILE-МЕНЕДЖМЕНТУ В АГРОПРОДОВОЛЬЧІЙ СФЕРІ…….. 97

О. Вараксіна, А. Малашенко, Ю. Перерва
СИСТЕМАТИЗАЦІЯ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В АГРАРНОМУ ВИРОБНИЦТВІ…… 100

О. Вараксіна, С. Торяник, Д. Яценко
ЕКОЛОГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ: СУЧАСНІ ОРІЄНТИРИ…….. 103

І. Гнатенко
КОНСУЛЬТАЦІЙНІ ТА ЕКСПЕРТНІ ПОСЛУГИ ЯК СКЛАДОВА МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ КОРПОРАТИВНОЮ СОЦІАЛЬНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ У СУЧАСНОМУ БІЗНЕСІ….. 106