

Міністерство освіти і науки України
Полтавський державний аграрний університет
Департамент агропромислового розвитку Полтавської ОВА
Інститут модернізації змісту освіти МОН України
ННЦ «Інститут аграрної економіки» НААН України
Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти
Національний університет біоресурсів і природокористування України
Сумський національний аграрний університет
Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця
Дніпровський державний аграрно-економічний університет
Glendale Community College of Maricopa Community College System, Arizona (США)
IAE School of Management Universite de Bourgogne (Франція)
International centre for enterprise and sustainable development (Гана)
The University of Occupational Safety Management in Katowice (Польща)
Academy of Management and Administration in Opole (Польща)
University of Opole (Польща)
University of Economics in Bratislava (Словаччина)
Scientific Center of Innovative Research (Естонія)
Information Systems Management Institute (Латвія)
Євразійський національний університет ім. Л. Н. Гумільова (Казахстан)

МАТЕРІАЛИ

II Міжнародної науково-практичної конференції
**«Стратегічний менеджмент агропродовольчої
сфери в умовах глобалізації економіки: безпека,
інновації, лідерство»**

27 вересня 2024 року

Полтава 2024

**Міністерство освіти і науки України
Полтавський державний аграрний університет
Департамент агропромислового розвитку Полтавської ОВА
Інститут модернізації змісту освіти МОН України
ННЦ «Інститут аграрної економіки» НААН України
Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти
Національний університет біоресурсів і природокористування
України
Сумський національний аграрний університет
Харківський національний економічний університет імені Семена
Кузнеця
Дніпровський державний аграрно-економічний університет
Glendale Community College of Maricopa Community College System,
Arizona (США)
IAE School of Management Universite de Bourgogne (Франція)
International centre for enterprise and sustainable development (Гана)
The University of Occupational Safety Management in Katowice
(Польща)
Academy of Management and Administration in Opole (Польща)
University of Opole (Польща)
University of Economics in Bratislava (Словаччина)
Scientific Center of Innovative Research (Естонія)
Information Systems Management Institute (Латвія)
Євразійський національний університет ім. Л. Н. Гумільова
(Казахстан)**

МАТЕРІАЛИ

**II Міжнародної науково-практичної конференції
«Стратегічний менеджмент агропродовольчої сфери в
умовах глобалізації економіки: безпека, інновації,
лідерство»**

27 вересня 2024 року

Полтава 2024

Стратегічний менеджмент агропродовольчої сфери в умовах глобалізації економіки: безпека, інновації, лідерство: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції, 27 вересня 2024 р. Полтава : ПДАУ, 2024. Том 1. 353 с.

У матеріалах конференції розглядаються безпекові та інноваційні особливості стратегічного менеджменту агропродовольчої сфери в умовах актуалізації лідерства в глобальній економіці; практичні рекомендації щодо адаптації, протидії ризикам та підвищення ефективності розвитку суб'єктів господарювання.

Збірник розрахований на науково-педагогічних працівників, аспірантів, здобувачів закладів вищої освіти, фахівців-практиків.

Редакційна колегія:

О.А. Галич, к.е.н., професор, ректор Полтавського державного аграрного університету,

В.І. Аранчій, к.е.н., професор, перший проректор Полтавського державного аграрного університету,

Т.В. Воронько-Невіднича, к.е.н., доцент, завідувач кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету,

V. Riashchenko – dr.oec., prof., expert of Latvian Council of Science, ISMA University of Applied Science,

М.В. Зось-Кіор, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету,

Д.В. Дячков, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету,

Н.В. Баган, PhD з економіки, старший викладач кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету

Матеріали друкуються мовою оригіналів.

За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори.

© Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу ПДАУ заборонено

методичний посібник. Черкаси : видавець Чабаненко Ю.А., 2019. 120 с.

2. Оніщенко М. Л., Сюркало Б. І. Особливості механізму управління економічною безпекою підприємства. *Мукачівський державний університет. Електронне наукове фахове видання «Економіка і суспільство»*. Випуск № 16. 2018. С. 446 – 452.

3. Механізм управління фінансово-економічною безпекою підприємства в умовах нестабільності. URL: <https://dspace.dsau.dp.ua/handle/123456789/6669>.

О. Поночовна, асистент,
Т. Колвальська, здобувачка вищої освіти,
*Полтавський державний аграрний університет,
м. Полтава, Україна*

ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРИБУТКОВОСТІ В АГРОПРОДОВОЛЬЧІЙ СФЕРІ ЯК ЕЛЕМЕНТ БЕЗПЕКОВОЇ ПАРАДИГМИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА

Агропродовольча сфера відіграє ключову роль у забезпеченні продовольчої безпеки та стабільності економіки країни. Водночас аграрні підприємства стикаються з численними викликами, такими як зміни клімату, економічні кризи, коливання попиту та пропозиції на світових ринках, політична нестабільність та зміни цін на продукцію. В таких умовах забезпечення стабільної прибутковості стає не лише комерційною необхідністю, але й елементом загальної безпеки підприємства. Прибутковість є запорукою довгострокового розвитку, дозволяючи підприємству адаптуватися до зовнішніх ризиків, інвестувати в інновації та підвищувати конкурентоспроможність. Таким чином, забезпечення прибутковості агропродовольчих підприємств є ключовим аспектом їх безпечного та сталого розвитку.

Прибутковість аграрного підприємства можна визначити як здатність генерувати достатній дохід для покриття витрат, отримання прибутку та забезпечення економічної стійкості в умовах конкуренції [1]. Прибутковість можна оцінити за показником, який характеризує ефективність діяльності

підприємства з точки зору здатності його приносити прибуток та забезпечувати ефективне відтворення використаних ресурсів [2]. Тобто це не лише кількісний показник фінансових результатів, але й показник ефективності управління ресурсами підприємства. Для агропродовольчих підприємств, які залежать від сезонних факторів та зовнішніх умов, таких як погода та ціни на світовому ринку, забезпечення стабільної прибутковості потребує гнучкості, ефективного планування та швидкого реагування на зміни.

Основними показниками, які використовуються для оцінки прибутковості, є рентабельність продукції, рівень витрат на виробництво, чистий дохід та показники ліквідності. Для аграрних підприємств важливими є також показники, що пов'язані з ефективністю використання ресурсів, зокрема землі, води та праці [3]. Ефективне управління цими ресурсами дозволяє знизити витрати та підвищити дохідність, що є критичним для забезпечення прибутковості.

Показники прибутковості відіграють ключову роль у стратегії безпечного розвитку аграрного підприємства. Вони дають змогу оцінити фінансову стійкість підприємства, його здатність покривати витрати, інвестувати в інновації та розширювати виробництво. Крім того, ці показники дозволяють керівникам підприємства оперативно виявляти потенційні загрози для бізнесу, такі як зниження попиту на продукцію чи підвищення виробничих витрат, і відповідно коригувати стратегію для зменшення ризиків.

Одним із ключових аспектів безпечного розвитку є забезпечення фінансової ліквідності, яка дозволяє підприємству виконувати свої фінансові зобов'язання навіть в умовах кризових ситуацій. Прибуткові підприємства можуть підтримувати достатній рівень ліквідності для покриття короткострокових зобов'язань, що знижує ризики банкрутства та забезпечує стабільність роботи навіть у несприятливих умовах.

Важливою складовою прибутковості для безпечного розвитку аграрних підприємств є також здатність до інвестицій [4]. Прибуткові підприємства мають можливість інвестувати в нові технології, що підвищують ефективність виробництва, дозволяють знизити витрати та підвищити

продуктивність. Це може включати модернізацію сільськогосподарської техніки, впровадження систем точного землеробства, інновацій у зберіганні та логістиці продукції тощо. Таким чином, забезпечення високої прибутковості дозволяє агропродовольчим підприємствам залишатися конкурентоспроможними на ринку і розвиватися на довгостроковій основі.

Прибутковість також є критичним фактором для забезпечення продовольчої безпеки. Стабільно прибуткові підприємства можуть гарантувати безперервність виробництва агропродукції, що дозволяє уникнути дефіциту продовольства як на локальному, так і на міжнародному ринках. В умовах глобальних криз, таких як пандемії або війни, це стає особливо важливим, оскільки наявність достатніх фінансових ресурсів допомагає подолати несприятливі умови та підтримати стабільне постачання продовольства.

Забезпечення прибутковості в агропродовольчій сфері є ключовим елементом безпекової парадигми розвитку підприємства. Прибутковість дозволяє підприємствам підтримувати стійкість у мінливих умовах ринку, інвестувати в нові технології та адаптуватися до зовнішніх викликів. Високий рівень прибутковості також сприяє зниженню ризиків банкрутства та забезпечує стабільність підприємства на довгостроковій основі. Водночас важливо розуміти, що забезпечення прибутковості в аграрному секторі вимагає ефективного управління ресурсами, гнучкості та здатності швидко адаптуватися до змін у зовнішньому середовищі.

Список використаних джерел:

1. Мельник Л. Л. Економічні засади прибутковості сільського господарства: монографія. Дніпро: Свідлер А. Л., 2016. 346 с.

2. Макаренко П. М., Поночовна О. В. Сутнісна характеристика дефініцій «прибуток» і «прибутковість» сільськогосподарських підприємств. Наукове забезпечення економічного розвитку, правового регулювання і управління в агропромисловому комплексі: зб. тез доп. міжнар. наук.-практ.

конф., м. Полтава, 29 березня 2019 р. Полтава, 2019, С. 140-143.
URL: <https://dspace.pdau.edu.ua/handle/123456789/5444>

3. Журавльова Т. О. Оцінка прибутковості вітчизняних підприємств. *Інвестиції: практика та досвід*. 2019. № 9. С. 24-28. DOI: 10.32702/2306-6814.2019.9.24

4. Horton M. The Difference Between Profitability and Profit. URL: <https://www.investopedia.com/ask/answers/012715/what-difference-between-profitability-and-profit.asp>

Т. Сазонова, к.е.н., доцент,

О. Васюха, аспірант,

*Полтавський державний аграрний університет,
м. Полтава, Україна*

AGILE-МЕНЕДЖМЕНТ В УПРАВЛІННІ ПОВЕДІНКОЮ ПЕРСОНАЛУ В СУЧАСНИХ УМОВАХ

Agile-менеджмент – це підхід в управлінні, заснований на гнучкості, постійному вдосконаленні та адаптивності. Замість того, щоб слідувати жорстким планам, цей вид управління спрямований на підтримку робочих процесів завдяки гнучкості, і це створює можливість адаптації до мінливих вимог або різного роду обмежень. Потенціал персоналу, взаємодія в команді ставиться вище процесів та інструментів. Крім того, за ідеологією Agile-менеджменту в центрі уваги знаходиться продукт та клієнти – взаємодія з ними.

В проектному управлінні Agile-менеджмент набуває все більшої популярності. Залишаючи дещо позаду специфіку та складність проектного управління, Agile-підхід є ефективним для оздоровлення відносин та підвищення результативності роботи в команді.

В сучасних умовах функціонування вітчизняних підприємств та організацій, їх персонал змушений перебувати під дією ряду стрес-факторів як у професійній діяльності, так і в особистому житті. Сучасні вітчизняні стреси зумовлені рядом форс-мажорних факторів, які провокують появу різноманітних індивідуальних стресорів. З огляду на зазначене, організація праці на засадах командного менеджменту в умовах сьогодення для удосконалення системи управління поведінкою персоналу

<i>М. Ігнатко</i> AGILE-МЕНЕДЖМЕНТ В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ УКРАЇНИ: ПЕРЕВАГИ, ВИКЛИКИ ТА АДАПТИВНІСТЬ В УМОВАХ ВІЙНИ.....	147
<i>Т. Іщайкін, Р. Карташов</i> ОСОБЛИВОСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕКИ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	150
<i>Л. Козлан</i> ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИМИ ГРОМАДАМИ В УКРАЇНІ.....	152
<i>В. Косенко, А. Калініченко</i> КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ І ЯКІСТЬ ПРОДУКЦІЇ.....	155
<i>І. Кошкалда, О. Домбровська</i> УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В АГРОПРОДОВОЛЬЧІЙ СФЕРІ: ІНТЕГРАЦІЯ AGILE- МЕТОДІВ У ПРАКТИКУ УПРАВЛІННЯ БЕЗПЕКОЮ	157
<i>Л. Литвишко, В. Воронова, О. Литвишко</i> АНТИКРИЗОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ІНСТРУМЕНТ БЕЗПЕКОВОГО РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ.....	160
<i>О. Галич, І. Мартиненко</i> ІНСТРУМЕНТИ ФОРМУВАННЯ БЕЗПЕКОВОГО СЕРЕДОВИЩА ГРОМАД.....	163
<i>Л. Нагірчак</i> УДОСКОНАЛЕННЯ СОЦІАЛЬНОЇ І ЕКОЛОГІЧНОЇ БЕЗПЕКИ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	165
<i>І. Mihus</i> PROSPECTS FOR IMPLEMENTING AGILE METHODS	168
<i>А. Олійник, М. Невкритий</i> УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ...	170
<i>О. Поночовна, Т. Колвальська</i> ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРИБУТКОВОСТІ В АГРОПРОДОВОЛЬЧІЙ СФЕРІ ЯК ЕЛЕМЕНТ	

БЕЗПЕКОВОЇ ПАРАДИГМИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА.....	173
<i>Т. Сазонова, О. Васюха</i>	
AGILE-МЕНЕДЖМЕНТ В УПРАВЛІННІ ПОВЕДІНКОЮ ПЕРСОНАЛУ В СУЧАСНИХ УМОВАХ.....	176
<i>Т. Сазонова, Ю. Вовковінський</i>	
AGILE-МЕНЕДЖМЕНТ В СИСТЕМІ РОЗВИТКУ КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ.....	178
<i>Т. Сазонова, Д. Омелич</i>	
AGILE-ПІДХІД В СИСТЕМІ РОЗВИТКУ КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА.....	180
<i>А. Світлична, Є. Кріль</i>	
СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ ДІЯЛЬНОСТІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВОМ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	182
<i>В. Собчишин, В. Дяченко, А. Троян</i>	
СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ AGILE-МЕНЕДЖМЕНТУ В АГРОПРОДОВОЛЬЧІЙ СФЕРІ.....	184
<i>А. Суботіна</i>	
ПАРТНЕРСТВО ДЕРЖАВИ І БІЗНЕСУ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ: СТРАТЕГІЧНІ АСПЕКТИ.....	187
<i>О. Федірець</i>	
ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ AGILE-МЕНЕДЖМЕНТУ В АГРОПРОДОВОЛЬЧІЙ СФЕРІ...	193
<i>Б. Черних</i>	
ОСОБЛИВОСТІ САМОМЕНЕДЖМЕНТУ НА ПІДПРИЄМСТВІ В УМОВАХ ВІЙНИ.....	196
<i>О. Черних</i>	
ОПТИМІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ В СИСТЕМІ АДАПТИВНОГО УПРАВЛІННЯ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	197
<i>О. Шкільний</i>	
УПРАВЛІННЯ АГРОПРОДОВОЛЬЧИМИ ЛАНЦЮГАМИ ПОСТАЧАННЯ В КОНТЕКСТІ AGILE-МЕНЕДЖМЕНТУ.....	198