

**Міністерство освіти і науки України  
Полтавська державна аграрна академія  
Департамент агропромислового розвитку  
Полтавської обласної державної адміністрації  
Science and Research Institute of Social and Economic  
Development (Чехія)  
ГО «Науково-дослідний інститут  
соціально-економічного розвитку»  
Національний університет біоресурсів і природокористування України  
Сумський національний аграрний університет  
Дніпропетровський державний  
аграрно-економічний університет  
ЗВО «Білоруський державний економічний університет»  
Кооперативно-торговий університет Молдови  
Євразійський національний університет  
ім. Л. Н. Гумільова (Казахстан)  
Information Systems Management Institute (Латвія)**

# **Матеріали**

**III Міжнародної науково-практичної конференції  
«Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики»**

**23-24 квітня 2019 р.**

*Полтава 2019*

**УДК 658.005.22**  
**ББК 65.291.21**

*Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції «Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики»: збірник наукових праць / за ред. І. А. Маркіної. – Полтава: ТОВ «Сімон», 2019. – 428 с.*

Рекомендовано до друку рішенням Вченої ради Полтавської державної аграрної академії (протокол № 17 від 23 квітня 2019 року)

**ISBN 978-617-7803-04-0**

У матеріалах конференції розглядаються загальнодержавні, галузеві та регіональні аспекти методології та практики сучасного менеджменту

Збірник розрахований на науково-педагогічних працівників, аспірантів, студентів вищих навчальних закладів, фахівців-практиків.

Матеріали друкуються мовою оригіналів.

За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори.

УДК 658.005.22  
ББК 65.291.21

© Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу ПДАА заборонено

- забезпечення підготовки та перепідготовки кадрів для АПК;
  - використання фінансово-кредитних інструментів для підтримки сільськогосподарських виробників;
  - забезпечення збереження і відновлення земельних, лісових і водних ресурсів;
- модернізація і стимулювання впровадження інновацій в АПК передбачає:
- сприяння розвитку аграрної науки і поширенню передових технологій;
  - стимулювання наукових організацій за впровадження інноваційних розробок в АПК;
  - розробка цільових програм з впровадження інновацій;
  - розвиток агросервісних підприємств.

**Список використаних джерел:**

1. Петриков А. Задачи развития в аграрном секторе / А. Петриков // Экономист. –2010. – № 3. – С. 3-5.

О.М. Помаз, к.е.н., доцент,

Ю.В. Помаз, к.і.н., доцент

*Полтавська державна аграрна академія*

## **ПРОБЛЕМИ ЗАЛУЧЕННЯ ІНОЗЕМНИХ ІНВЕСТИЦІЙ У ВІТЧИЗНЯНИЙ АГРОПРОМИСЛОВИЙ СЕКТОР**

Залучення іноземних інвестицій дає економіці будь-якої країни додаткові можливості, які полягають у додаткових надходженнях капіталу, використанні зарубіжного організаційного та управлінського досвіду, доступі до новітніх технологій, створенні додаткових та збереженні існуючих робочих місць, активізації підприємницької діяльності тощо.

Україна має значний потенціал щодо залучення іноземних інвестицій. Цьому сприяє її вигідне географічне положення, вихід до моря, наявність інфраструктури, великий внутрішній ринок, кваліфікована і водночас дешева робоча сила, значний науково-технічний потенціал, значна ресурсна база, передовсім земельні, лісові та водні ресурси, багаті надра та ґрунти,

сприятливі природно-кліматичні умови, що дають змогу здійснювати господарську діяльність практично у будь-якій галузі економіки, незайнятій ніші економіки, зокрема в агросекторі, відносна простота реєстрації та ведення бізнесу [1, с. 50; 3].

При цьому все більше аналітиків останнім часом звертають увагу на непривабливість інвестиційного клімату в Україні для іноземних інвесторів. Головними факторами, що відлякують іноземних інвесторів, зазначають, в основному, наступні:

- війна на Сході України, терористичні загрози;
- корупційні ризики;
- складна система оподаткування;
- нестабільний курс валют;
- відсутність належного захисту прав власності;
- зарегульованість і виключення можливості участі на ринку нерезидентів;
- відсутність цивілізованого ринку землі в Україні;
- незадовільний стан інфраструктури, особливо шляхів сполучення, відмінна від прийнятої в ЄС ширина залізничних колій.

Результати опитування, здійсненого Європейською бізнес-асоціацією, інвестиційною компанією Dragon Capital та Центром економічної стратегії, показали, що корупція та недовіра до судової системи відлякують іноземних інвесторів більше, ніж військовий конфлікт та фінансова нестабільність. Респонденти переконані, що негативний вплив на інвестиційний клімат від монополізації ринків та захоплення влади олігархами є вищим (6 балів), ніж від військового конфлікту з Росією, а також непередбачуваності валютного курсу та нестабільності фінансової системи країни (5 балів) [4].

Деякі аналітики також звертають увагу на такий негативний фактор, як походження так званих іноземних інвестицій, що надходять в Україну. Зокрема, дві третини усієї суми (520,2 млн дол.) надійшло із трьох «офшорних» зон — Кіпру, Великої Британії та Нідерландів. Традиційно українські компанії реєструються саме там. Кіпр, Нідерланди і Британські Віргінські Острови приваблюють підприємства вигідним оподаткуванням, що дає змогу оптимізувати витрати, виводити

дивіденди та захищати інвестиції. У такий спосіб офшори прискорюють світові фінансові процеси, і аналітики припускають, що значна частка інвестованих в Україну коштів має саме українське походження, натомість іноземні інвестиції з інших країн майже не заходять до нас через непривабливий інвестиційний клімат [2].

Таким чином, для покращення інвестиційного клімату України в цілому і агропромислового сектору зокрема, необхідно здійснити ряд рішучих системних заходів, до яких можна віднести:

- захист майна інвесторів завдяки налагодженню ефективної роботи судової та правоохоронної систем, плідної праці інших органів влади (в тому числі так зване антирейдерське законодавство);
- підвищення політичної та економічної стабільності в державі;
- удосконалення податкової системи;
- подолання корупції на вищих рівнях влади;
- вирішення питання щодо створення цивілізованого ринку землі в Україні;
- покращення інфраструктури, зокрема капітальний ремонт шляхів сполучення та ін.

#### **Список використаних джерел:**

1. Гайдуцький А. П. Мотиваційні чинники міжнародних інвестиційних процесів / А. П. Гайдуцький // Фінанси України. – 2004. – №12. – С. 50 – 57.
2. Ковалівська С. Українське економічне «диво» — рейтинги зростають, а обсяги інвестицій падають / Світлана Ковалівська // ZN,UA [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [https://dt.ua/macrolevel/ukrayinske-ekonomichne-divo-reytingi-zrostayut-a-obsyagi-investiciy-padayut-261332\\_.html](https://dt.ua/macrolevel/ukrayinske-ekonomichne-divo-reytingi-zrostayut-a-obsyagi-investiciy-padayut-261332_.html)
3. Мороз П. Що потрібно інвестору від України і навпаки / Павло Мороз // Економічна правда [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.epravda.com.ua/columns/2016/11/11/610831/>
4. Чому інвестори не довіряють Україні (Інфографіка) // Конкурент [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://konkurent.in.ua/news/ukrayina/18620/comu-investori-ne-doviryayut-ukrayini-infografika.html>

Наукове видання

Матеріали  
III Міжнародної науково-практичної  
конференції «Менеджмент ХХІ століття:  
глобалізаційні виклики»

Збірник наукових праць

Мова: українська, англійська, російська

Підписано до друку 23.04.2019 р.  
Формат 60x84/16. Папір офсетний. Гарнітура Times New Roman.  
Друк різнографічний. Умовн. друк. арк. 24,88.  
Наклад 200 прим. Замовлення 2019-65

**Видавництво «Сімон»**

Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи  
до Державного реєстру видавців, виготовників і розповсюджувачів  
видавничої продукції серії ПЛ № 18 від 23.03.2004 р.  
36011, м. Полтава, вул. Стрітенська, 37, ТОВ «Сімон»  
Тел. (0532) 50-24-01, [simon@simon.com.ua](mailto:simon@simon.com.ua)  
Друкарня видавництво – Сімон- 1595107847453535

Друк ФОП Гаража М.М.  
36014, м. Полтава, пров. Ольги Кобилянської, 6, кв. 1.  
Тел.: +38 (095) 609-78-05  
Дата державної реєстрації та номер запису в ЄДР  
23.12.2015 р. № 2 588 000 0000 037 364