

**ПОЛТАВСЬКА ДЕРЖАВНА АГРАРНА АКАДЕМІЯ
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ**

Освітньо-професійна програма Менеджмент організацій
Спеціальність 073 Менеджмент
Ступінь вищої освіти Магістр

ДОПУСКАЄТЬСЯ ДО ЗАХИСТУ
Завідувач кафедри
д. е. н., професор Маркіна І. А.
03 грудня 2018 року

**МАГІСТЕРСЬКА ДИПЛОМНА
РОБОТА**

на тему: **«Розвиток системи стратегічного управління
енергозощадженням підприємства» (на матеріалах СТОВ «Спілка
селян «Тростянець» Полтавського району)**

виконав здобувач вищої освіти денної форми навчання

Яремчук Михайло Олександрович

Керівник магістерської дипломної роботи,
к. е. н., доцент

О. В. Федірець

Полтава – 2018 року

**ПОЛТАВСЬКА ДЕРЖАВНА АГРАРНА АКАДЕМІЯ
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ**

ЯРЕМЧУК МИХАЙЛО ОЛЕКСАНДРОВИЧ

**«РОЗВИТОК СИСТЕМИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ
ЕНЕРГОЗАОЩАДЖЕННЯМ ПІДПРИЄМСТВА» (НА МАТЕРІАЛАХ
СТОВ «СПІЛКА СЕЛЯН «ТРОСТЯНЕЦЬ» ПОЛТАВСЬКОГО
РАЙОНУ)**

Освітньо-професійна програма Менеджмент організацій
Спеціальність 073 Менеджмент
Ступінь вищої освіти Магістр

РЕФЕРАТ
магістерської дипломної роботи на здобуття кваліфікації –
магістр менеджменту

Полтава – 2018 року

Магістерська дипломна робота складається зі вступу, 3 розділів, висновків, списку використаних джерел (77 найменування), 9 додатків. Магістерська дипломна робота містить 27 таблиць, 12 рисунків, викладена на 126 сторінках.

Основний зміст роботи

У першому розділі «Теоретичні основи стратегічного управління енерговикористанням та енергозаощадженням в аграрних підприємствах» здійснено ретроспективний аналіз формування теорії енергетичного менеджменту, викладено визначення сутності енергетичного менеджменту, визначення чинників та резервів енергоспоживання, розвитку системи стратегічного управління енерговикористанням в діяльності сучасних аграрних підприємств.

У другому розділі «Аналіз системи енергетичного менеджменту в аграрних підприємствах Полтавського району» здійснено організаційно-економічну оцінку СТОВ «Спілка селян «Тростянець» Полтавського району, діагностику використання енергетичних ресурсів та енергетичних засобів; оцінку економічної ефективності використання енергоресурсів.

У третьому розділі «Розвиток енергетичного менеджменту в аграрному підприємстві» обґрунтовано основні засади формування енергозберігаючої політики та енергетичної стратегії, вдосконалення планування і нормування енерговитрат, формування мотивації ефективного використання енергоресурсів та визначення ефективності запропонованих заходів.

Висновки

1. Енергетичний менеджмент в аграрній сфері – це процес спрямований на визначення і реалізацію оптимальних цілей витрат енергоресурсів та раціональних шляхів їх досягнення. Отже, мета раціоналізації енергоспоживання повинна відповідати наступним вимогам: визначеність, чіткість, досяжність, відповідність вимогам об'єктивних законів розвитку економіки, відповідність цілям вищого порядку.

2. За останні роки у СТОВ «Спілка селян «Тростянець» зросла частка паливно-мастильних матеріалів у структурі собівартості – з 32,7% у 2013 році до 37,8 % в 2017, зважаючи на значне підвищення вартості паливно-мастильних матеріалів, за рахунок економії та енергозаощадження в господарстві досягли таких результатів В абсолютному виразі зростання витрат на паливно-мастильні матеріали відбулося з 1350,0 тис. грн до 2564,8 тис. грн (90,0 %). А от витрати на ремонт і технічне обслуговування скоротилися з 19,5% в 2013 р., до 16,8 % в 2014-му (в абсолютному виразі з 805,0 тис. грн до 1139,9 тис. грн, або на 41,6 %).

3. На основі СВОТ-аналізу сильними сторонами СТОВ «Спілка селян «Тростянець» є: контроль за використанням енергетичних ресурсів, заходи по стимулюванню енергозбереження, ефективність використання виробничих потужностей, реклама енергозбереження. Слабкими сторонами виявилися: енергоємності продукції, собівартості продукції, рівня рентабельності та структура енергоспоживання.

4. При впровадженні техніко-експлуатаційних та економіко-організаційних заходів по покращенню енерговикористання в

СТОВ «Спілка селян «Тростянець», не передбачається збільшення планових обсягів механізованих робіт, планується зменшити витрати на експлуатацію парку на 7,2 тис. грн., собівартість 1 ум. ет. га – на 0,22 грн., що дасть змогу збільшити вихід валової продукції сільського господарства в розрахунку на 1 грн. затрат по машинно-тракторному парку на 2,20 грн.

Список публікацій здобувача

1. Федірець О. В. Енергетичний менеджмент та його значення в сільськогосподарських підприємствах / О. В. Федірець, М. О. Яремчук, Д. Є. Корсунська // Економічний форум. – Луцьк: ЛНТУ, 2018. – № 4. – С. 132-138. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://lutsk-ntu.com.ua/uk/zhurnal-ekonomichniy-forum>

2. Яремчук М. О. Чинники та резерви енергозаощадження / М. О. Яремчук // Матеріали III Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції «Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки». – Полтава: РВВ ПДАА, 2018. – С. 84-85.

3. Яремчук М. О. Проблеми управління маркетинговою діяльністю підприємств АПК / М. О. Яремчук // Матеріали науково-практичної конференції за підсумками проходження здобувачами вищої освіти виробничих практик, випуск 11. 2018 р. – Полтава : ПДАА. С. 106-109.

АНОТАЦІЯ

Яремчук М. О. Розвиток системи стратегічного управління енергозаощадженням підприємства (на матеріалах СТОВ «Спілка селян «Тростянець» Полтавського району). – Кваліфікаційна робота на правах рукопису.

Магістерська дипломна робота на здобуття ступеня вищої освіти магістр за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій спеціальністю 073 Менеджмент. – Полтавська державна аграрна академія, Полтава, 2018.

Магістерська дипломна робота присвячена дослідженню теоретичних, методичних основ та прикладних питань формування та реалізації стратегії енергетичного менеджменту для аграрних підприємств. Розкрито зміст та засади формування стратегії енергетичного менеджменту, досліджено систему показників використання енергетичних ресурсів.

На основі дослідження витрат основних видів енергетичних ресурсів аграрними підприємствами Полтавського району, аналізу використання енергетичних ресурсів та засобів, обґрунтовані основні аспекти формування енергозберігаючої політики підприємств та запропоновано заходи з удосконалення планування та нормування енерговитрат, сформульовано загальні положення мотивації ефективного використання енергоресурсів у підприємстві.

Ключові слова: енергетичний менеджмент, енергозбереження, стратегія, енергетичні засоби, енергетичні ресурси, ефективність.

АННОТАЦИЯ

Яремчук М. А. Развитие системы стратегического управления хозяйственной деятельностью в предприятия (на материалах СООО «Союз крестьян «Тростянец» Полтавского району). – Квалификационная работа на правах рукописи.

Магистерская дипломная работа на соискание степени высшего образования магистр по образовательно-профессиональной программе Менеджмент организаций специальности 073 Менеджмент. – Полтавская государственная аграрная академия, Полтава, 2018.

Магистерская дипломная работа посвящена исследованию теоретических, методических основ и прикладных вопросов формирования и реализации стратегии энергетического менеджмента для аграрных предприятий. Раскрыто содержание и принципы формирования стратегии энергетического менеджмента, исследована система показателей использования энергетических ресурсов.

На основе исследования затрат основных видов энергетических ресурсов аграрными предприятиями Полтавского района, анализа использования энергетических ресурсов и средств, обоснованы основные аспекты формирования энергосберегающей политики предприятий и предложены меры по совершенствованию планирования и нормирования энергозатрат, сформулированы общие положения мотивации эффективного использования энергоресурсов на предприятии.

Ключевые слова: энергетический менеджмент, энергосбережение, стратегия, энергетические средства, энергетические ресурсы, эффективность.

ANNOTATION

Mykhailo Yaremchuk Development of the system of strategic management of energy saving of the enterprise (on materials of the Joint-stock company «Union of peasants «Trostianets» of Poltava district) – Qualifying work on rights for a manuscript.

Master's thesis for higher education degree Master on the training program Management of Organizations of the speciality 073 Management. – Poltava State Agrarian Academy, Poltava, 2018.

The master thesis is devoted to the study of theoretical, methodological and applied questions of the formation and implementation of a strategy of energy management for agrarian enterprises. The content and principles of the formation of the energy management strategy are revealed, the system of indicators of energy resources use is explored.

Based on the study of the cost of the main types of energy resources by the agrarian enterprises of the Poltava region, the analysis of the use of energy resources and means, the main aspects of the formation of energy saving policy of the enterprises are substantiated, and measures are proposed to improve the planning and rationing of energy costs, formulate the general provisions for motivating the efficient use of energy resources in the enterprise.

Keywords: power management, energy-savings, strategy, power facilities, power resources, efficiency.