

Міністерство освіти і науки України
Навчально-науковий інститут фінансів, економіки та менеджменту
Полтавського національного технічного університету імені Юрія Кондратюка (Україна)
Білостоцький технологічний університет (Польща)
Університет національного та світового господарства (Болгарія)
Азербайджанський державний економічний університет (Азербайджан)
Білоруський державний аграрний технічний університет (Білорусь)
Євразійський національний університет імені Л.М. Гумільова (Казахстан)
Університет Північ (Хорватія)
Аріельський університет (Ізраїль)
Сумський державний університет (Україна)
Київський національний університет архітектури і будівництва (Україна)

**СУЧАСНІ
ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ
РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ
В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ**

Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції

30-31 жовтня 2019 року

Полтава 2019

Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу
ПолтНТУ імені Юрія Кондратюка заборонено

Редакційна колегія:

О.В. Комеліна, д.е.н., професор
В.В. Гришко, д.е.н., професор
Л.М. Болдирєва, д.е.н., доцент

Сучасні інноваційно-інвестиційні механізми розвитку національної економіки в умовах євроінтеграції: матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції, 30-31 жовтня 2019 р. – Полтава: ФОП Пусан А.Ф., 2019. – 194 с.

У збірнику матеріалів міжнародної науково-практичної конференції розглядаються теоретичні, методологічні та практичні аспекти інноваційно-інвестиційного розвитку держави і механізми його забезпечення в умовах інтеграції України до європейської спільноти. Розкрито європейський досвід реалізації політики інноваційно-інвестиційного розвитку. Досліджено специфіку інноваційно-інвестиційних процесів на національному і регіональному рівнях. Висвітлено особливості адаптації системи управління та адміністрування вітчизняних підприємств до європейських стандартів. Досліджено сучасні технології та інструменти моделювання і прогнозування в управлінні соціальними й економічними процесами. Досліджено сучасні реалії та перспективи впровадження інноваційних технологій у вищій освіті.

Збірник розрахований на фахівців з економіки, менеджменту, працівників органів державної влади та місцевого самоврядування, науковців, викладачів, аспірантів, докторантів і студентів.

Матеріали друкуються мовою оригіналів.

За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори

© Полтавський національний
технічний університет
імені Юрія Кондратюка

З М І С Т

ЧАСТИНА 1

ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ: ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД

Horoshkova L., Doctor of Economic Sciences, Associate professor

Volkov V., Doctor of Technical Sciences, Professor

Zaporizhzhia National University (Zaporizhzhia, Ukraine)

Khlobystov I., Doctor of Economic Sciences, Professor

National University of «Kyiv-Mohyla Academy» (Kyiv, Ukraine)

PRICING IN MANAGEMENT OF THE INFRASTRUCTURE UNITED TERRITORIAL COMMUNITIES

16

Horoshkova L., Doctor of Economic Sciences, Associate professor

Zaporizhzhia National University (Zaporizhzhia, Ukraine)

Khlobystov I., Doctor of Economic Sciences, Professor

National University of «Kyiv-Mohyla Academy» (Kyiv, Ukraine)

Lisovskyi S., Doctor of Geographical Sciences, Senior scientific employee

Institute of geography of National academy of sciences of Ukraine (Kyiv, Ukraine)

CLUSTER APPROACH IN MANAGEMENT OF ADMINISTRATIVE AND TERRITORIAL STRUCTURE REFORMS

17

Mammadov Elshad Yagub oghlu, Doc. of Econ. Scien., prof.

Azerbaijan State University of Economics (UNEC) (Azerbaijan Republic)

Akhmadova Esmira Mirmammed qizi, PhD – student

Azerbaijan State University of Economics (UNEC) (Azerbaijan Republic)

INNOVATIVE MECHANISM IN THE SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF AZERBAIJAN

18

Бікулов Д.Т., д. н. з держ. упр., доцент; Маркова С.В., к.е.н., доцент

Запорізький національний університет (м. Запоріжжя, Україна)

ОСОБЛИВОСТІ ВЗАЄМОЗВ'ЯЗКУ ІННОВАЦІЙ ТА ІНВЕСТИЦІЙ В СУЧАСНИХ УМОВАХ

19

Горошкова Л.А., д-р екон. наук, доцент; Хлобистов Є.В., д-р екон. наук, професор

Запорізький національний університет (м. Запоріжжя, Україна)

Національний університет «Києво-Могилянська академія» (м. Київ, Україна)

ЕКОНОМЕТРИЧНЕ МОДЕЛЮВАННЯ ПАРАМЕТРІВ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ НА СУБРЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ (НА ПРИКЛАДІ ЗАПОРІЗЬКОЇ ОБЛАСТІ)

21

Гонта О.І., д.е.н., професор; Музика В.В., аспірант

Чернігівський національний технологічний університет (м. Чернігів, Україна)

СХІДНО-ЄВРОПЕЙСЬКА МОДЕЛЬ ОРГАНІЗАЦІЇ МИСЛИВСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА: ДОСВІД ДЛЯ УКРАЇНИ

23

Комеліна О.В., д.е.н., професор; *Полтавський національний технічний університет
імені Юрія Кондратюка, (м. Полтава, Україна)*

Заяць Т.А., д.е.н., проф., Інститут демографії і соціальних досліджень ім. В. Птухи
НАН України (м. Київ);

Міняйленко І.В., к.е.н., доцент, *Полтавський національний технічний університет
імені Юрія Кондратюка (м. Полтава, Україна)*

25

ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ ПРОСТОРОВОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНУ НА ЗАСАДАХ SMART-СПЕЦІАЛІЗАЦІЙ

Abdusamadova Kh., Senior Lecturer

Institute of Economics and Trade of Tajik State University of Commerce (Khujand, Tajikistan)

EFFECTIVE STRATEGY OF DEVELOPMENT OF SMALL CITIES AS A FACTOR OF INCREASING THE COMPETITIVENESS OF THE REGION 29

Karipova A.T., senior lecturer; Seifolla A.K., master student

L.N. Gumilyov Eurasian National University (Nur-Sultan, Kazakhstan)

INNOVATIVE ACTIVITY OIL AND GAS COMPANIES 30

Natalija Veselá, PhD-student; Doc. Mgr. David Hampel, Ph.D.; Doktor ekonomie, profesor, Rodchenko V.B.

Mendelova univerzita v Brně, Provozně ekonomická fakulta, Ústav statistiky a operačního výzkumu (Brně, Česká republika)

ANALÝZA DOPADŮ ZAHRANIČNÍCH INVESTIC NA EKONOMICKÉ VÝSLEDKY UKRAJINSKÝCH PODNIKU 33

Omurzakov A., DBA Student

L.N. Gumilyov Eurasian National University (Nur -Sultan, the Republic of Kazakhstan)

TOURISM DEVELOPMENT IN KAZAKHSTAN AT THE PRESENT STAGE 34

Verbova D., student; Chaikina A., PhD in Economics

Poltava National Technical Yuri Kondratyuk University (Poltava, Ukraine)

FEATURES OF INNOVATION ACTIVITY MANAGEMENT ON THE AGRARIAN ENTERPRISES 36

Zholdymuratova A., Masters-degree student

L.N. Gumilyov Eurasian National University (Nur-Sultan, Kazakhstan)

BARRIERS FOR TOURISM DEVELOPMENT AND TOURISM IN POST-SOVIET AREA 37

Абдул Халил Ш., студент

Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева (Нур-Султан, Казахстан)

РЫНОЧНЫЙ МЕХАНИЗМ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА 39

Абжанова Алтынай, магистрант

Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева (Нур-Султан, Казахстан)

ОЦЕНКА КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ 41

Авдєєв Д.А., магістрант; Амеліна І.В., к.е.н., доцент

Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка (м. Полтава, Україна)

УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВА 43

Анохін Б.О., магістрант

Науковий керівник: Амеліна І.В., к.е.н., доцент

Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка

(м. Полтава, Україна)

МЕТОДИ ОЦІНКИ РІВНЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

44

Байтемирова М., студентка

Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева (Нур-Султан, Казахстан)

АНАЛИЗ УРОВНЯ ВНУТРЕННИХ ЗАТРАТ НА НИОКР К ВВП В КАЗАХСТАНЕ

45

Бактыбаева А., студент

Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева (Нур-Султан, Казахстан)

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ РЫНКА ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННЫХ УСЛУГ В РЕСПУБЛИКЕ КАЗАХСТАН

47

Бібен М., магістр

Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка

(м. Полтава, Україна)

КРЕАТИВНІСТЬ ТА КРЕАТИВНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА

48

Гришко В.В., к.е.н., доцент; Крахмальова Т.М., студент

Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка

(м. Полтава, Україна)

СТИМУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ ЕНЕРГОСЕРВІСНИХ КОМПАНІЙ ЯК ІНСТРУМЕНТА ВТІЛЕННЯ ЕНЕРГОЕФЕКТИВНИХ ЗАХОДІВ

51

Жампозова А., студент

Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева (Нур-Султан, Казахстан)

ОБЕСПЕЧЕНИЕ КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ В ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКЕ

52

Жарылкапова Карина, студент

Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева (Нур-Султан, Казахстан)

УПРАВЛЕНИЕ ДОХОДАМИ И РАСХОДАМИ

53

Калайда В.О., студентка

Науковий керівник: Гунченко М.В., к.е.н., доцент

Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка

(м. Полтава, Україна)

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ НА ПІДПРИЄМСТВІ

54

Канжигит Е.К., студент

Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева (Нур-Султан, Казахстан)

55

**КОРПОРАТИВНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ НА ПРИМЕРЕ
АО «КАЗТРАНСОЙЛ»**

Картаев Н.К., магистрант

Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева (Нур-Султан, Казахстан)

**АНАЛИЗ И ПРОГНОЗ ДИНАМИКИ УРОВНЯ ВНУТРЕННИХ ЗАТРАТ НА
НИОКР К ВВП В КАЗАХСТАНЕ** 58

Кузаиров О.К., магистрант

Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева (Нур-Султан, Казахстан)

**ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В СФЕРЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ В
РЕСПУБЛИКЕ КАЗАХСТАН** 60

Марченко О.В., к.е.н., доцент

*Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка
(м. Полтава, Україна)*

**ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ІННОВАЦІЙНО-
ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ** 62

Малыбаева А.К., магистрант

Евразийский Национальный университет имени Л.Н. Гумилева (Нур-Султан, Казахстан)

РОЛЬ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИИ 63

Мокоев А.Н., магистрант

Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева (Нур-Султан, Казахстан)

**КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ
ПРОДУКТОВ КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ В ЕВРАЗИЙСКОМ
ПРОСТРАНСТВЕ** 65

Мұратова Ж.М., студент

Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева (Нұр-Сұлтан, Казахстан)

**ИННОВАЦИОННАЯ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ
В РЕАЛИЗАЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА КАЗАХСТАНА** 67

Мынбай А.М., магистрант

Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева (Нур-Султан, Казахстан)

КЛАСТЕРНЫЙ ПУТЬ РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА В КАЗАХСТАНЕ 69

Нурбаева А., магистрант

Евразийский национальный университет имени Л.Н.Гумилева (Нур-Султан, Казахстан)

**ВЛИЯНИЕ ТУРИЗМА НА РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА (НА
ПРИМЕРЕ ПАВЛОДАРСКОЙ ОБЛАСТИ КАЗАХСТАНА)** 71

Оданец І.В., студент; Марченко О.В., к.е.н., доцент

*Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка
(м. Полтава, Україна)*

73

ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ МЕТОДІВ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПІДПРИЄМСТВАХ УКРАЇНИ

Плужник А.В., приватний підприємець

(м. Полтава, Україна)

НОВІ МЕХАНІЗМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ МІСТА НА ЗАСАДАХ СМАРТ-СПЕЦІАЛІЗАЦІЇ

75

Рахметулина Ж.Б., к.э.н., профессор

Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева

(Нур-Султан, Казахстан)

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И СОТРУДНИЧЕСТВО В РАМКАХ ИНИЦИАТИВЫ «ОДИН ПОЯС - ОДИН ПУТЬ»

77

Рибаківа Т.О., к.е.н., доцент

Переяслав-Хмельницький державний педагогічний університет імені Григорія Сковороди

(м. Переяслав-Хмельницький, Україна)

СИСТЕМА МИТНО-ТАРИФНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В ЄВРОПЕЙСЬКОМУ СОЮЗІ

79

Сидоренко Є.О., магістрант

Науковий керівник - Марченко О.В., к.е.н., доцент

Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка

(м. Полтава, Україна)

ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ АКТИВНОСТІ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ

81

Сланбекова Б.М., магістрант

Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева (Нур-Султан, Казахстан)

ИННОВАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ПРЕДПРИЯТИЯ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ

83

Чайкіна А.О., к.е.н., ст. викладач; Гринько О.В., к.е.н., фахівець-аналітик з дослідження товарного ринку ТОВ БФ «Астра»

Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка

(м. Полтава, Україна)

СИСТЕМА «КРІ» ЯК ОДНА ІЗ СУЧАСНИХ ФОРМ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ

84

Щербініна С.А.

Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка

(м. Полтава, Україна)

ПРОГРАМНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СИСТЕМИ ЕНЕГОМЕНЕДЖМЕНТУ ДЛЯ ЖИТЛОВОГО СЕКТОРУ

85

Яненко К.О., магістрантка

Науковий керівник - Чайкіна А.О., к.е.н., ст. викладач

Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка

(м. Полтава, Україна)

АНАЛІЗ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ БУДІВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА

88

ЧАСТИНА 2

АДАПТАЦІЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ ДО ЄВРОПЕЙСЬКИХ СТАНДАРТІВ

Hunchenko Mariya, PhD, professor

Poltava National Technical Yuri Kondratyuk University (Poltava, Ukraine)

Gulyaeva Olga, Head of Makeup Studio «AV-Studio»

(Ust-Kamenogorsk, Kazakhstan)

MAKE UP-THE RAPHY AS A METHOD OF PSYCHOTHERAPEUTIC WORK 90

Alina Chaikina, PhD in Economics; Wendy van der Vegt, student

Poltava National Technical Yuri Kondratyuk University (Poltava, Ukraine)

GENDER ETHICS OF BUSINESS COMMUNICATION 91

Shah Danish Ali, student

Scientific adviser: Hunchenko M.V., Ph.D., Associate Professor

Poltava National Technical Yuri Kondratyuk University (Poltava, Ukraine)

**PSYCHOLOGICAL ASPECTS OF CONSTRUCTION OF THE PERSONNEL
MANAGEMENT SYSTEM** 92

Антонюк К.І., к.е.н., доцент, Антонюк Д.А., д.е.н., доцент

НУ «Запорізька політехніка», ЗНУ (Запоріжжя, Україна)

**ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕКИ СПОЖИВАННЯ: АДАПТАЦІЯ
НАЦІОНАЛЬНОГО ІНСТИТУЦІОНАЛЬНОГО БАЗИСУ ДО
ЄВРОПЕЙСЬКИХ ВИМОГ** 93

Бакурова А.В., д.е.н., професор; Діденко А.В., к.е.н.

*Національний університет "Запорізька політехніка", Запорізький національний
університет (м. Запоріжжя, Україна)*

ПОРТФЕЛЬНИЙ АНАЛІЗ ФІНАНСОВОЇ СТАБІЛЬНОСТІ ОТГ 95

Зелінська Г.О., д.е.н., професор; Процишин А.В., аспірант

*Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу
(м. Івано-Франківськ, Україна)*

**СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНОГО
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ** 97

Коломієць Г.М., д.е.н., професор; Меленцова О.В., к.е.н., доцент;

Ковальов Є.С., здобувач вищої освіти

Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна (м. Харків, Україна)

**ТРАНСФОРМАЦІЯ МАРКЕТИНГОВИХ БІЗНЕС КОМУНІКАЦІЙ ЯК
ІМПЕРАТИВ ЕФЕКТИВНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ** 99

Краус Н.М., д.е.н., професор кафедри фінансів та економіки

Київський Університет імені Бориса Грінченка (м. Київ, Україна)

Жуковець А.О., Литвиненко К.Ю., здобувачі вищої освіти

*Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка
(м. Полтава, Україна)*

**ПЕРСПЕКТИВНІ НАПРЯМИ ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНОЇ МОДЕЛІ
ФУНКЦІОНУВАННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ** 101

Самойлик Ю.В., д.е.н., доцент <i>Полтавська державна аграрна академія (м. Полтава, Україна)</i> ПЕРЕДУМОВИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ ЩОДО ІРО ДЛЯ АКЦІОНЕРНОГО ІНТЕГРОВАНОГО ОБ'ЄДНАННЯ АГРОПРОМИСЛОВИХ ФОРМУВАНЬ	103
Томілін О.О., д.е.н., доцент <i>Полтавська державна аграрна академія (м. Полтава, Україна)</i> ІНВЕСТИЦІЙНА ПРИВАБЛИВІСТЬ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ	105
Храпкіна В.В., д.е.н., професор <i>Національний університет «Києво-Могилянська Академія» (м. Київ, Україна)</i> ОПЕРАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	107
Юдічева О.П., к.т.н., доцент, доцент кафедри товарознавства та комерційної діяльності в будівництві <i>Київський національний університет будівництва і архітектури (м. Київ, Україна)</i> СУЧАСНІ ІНСТРУМЕНТИ ФОРМУВАННЯ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ ПІДПРИЄМСТВА, ЩО ЗАЙМАЄТЬСЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ	109
Болдирєва Л.М., д.е.н., доцент <i>Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка (м. Полтава, Україна)</i> УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧИМИ ПРОЦЕСАМИ БУДІВНИЦТВА	110
Болдирєва Л.М., д.е.н., доцент <i>Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка (м. Полтава, Україна)</i> Краус К.М., к.е.н., доцент кафедри управління <i>Київський Університет імені Бориса Грінченка (м. Київ, Україна)</i> Станіславик О.В., к.е.н., доцент кафедри менеджменту <i>Одеський національний політехнічний університет (м. Одеса, Україна)</i> ФУНКЦІЇ УПРАВЛІННЯ БУДІВНИЦТВОМ ЛОГІСТИЧНИХ КОМПЛЕКСІВ	111
Глушко А.Д., к.е.н., доцент <i>Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка (м. Полтава, Україна)</i> СИНЕРГЕТИЧНИЙ ЕФЕКТ В НАПРЯМКУ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ	114
Гришко В.В., к.е.н., доцент; Калайда В.О., здобувач вищої освіти <i>Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка (м. Полтава, Україна)</i> ЕНЕРГОСЕРВІСНИЙ КОНТРАКТ ЯК МЕХАНІЗМ ЕФЕКТИВНОГО ЕНЕРГОМЕНЕДЖМЕНТУ	116
Гришко В.В., к.е.н., доцент; Федоренко Д.Т.; Халімон К.Б., здобувачі вищої освіти <i>Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка (м. Полтава, Україна)</i> ЗАСТОСУВАННЯ ПІДХОДІВ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УПРАВЛІННІ	117

Гунченко М.В., к.е.н., доцент

Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка

(м. Полтава, Україна)

**СТРУКТУРИЗАЦІЯ ПОТРЕБ У МОТИВАЦІЙНОМУ МЕХАНІЗМІ:
ПСИХОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ**

118

Ржепішевська В.В., к.е.н., доцент;

Василенко А.В, Яцюк С.С. здобувачі вищої освіти

Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка

(м. Полтава, Україна)

**ВПРОВАДЖЕННЯ МЕТОДІВ ЛОГІСТИЧНОГО БЮДЖЕТУВАННЯ В
СИСТЕМУ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ ПОТОКАМИ**

119

Христенко О.В., к.е.н., доцент; Карбан А.А, здобувач вищої освіти

Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка

(м. Полтава, Україна)

**ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ МОТИВАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ
СУЧАСНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ**

121

Христенко О.В., к.е.н., доцент; Кузьо Р.А., здобувач вищої освіти

Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка

(м. Полтава, Україна)

**УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНИМ ДИЗАЙНОМ В УМОВАХ
КОНКУРЕНТНОГО РИНКУ**

124

Христенко О.В., к.е.н., доцент; Шамро А.О., здобувач вищої освіти

Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка

(м. Полтава, Україна)

**ЗНАЧЕННЯ КОРПОРАТИВНОЇ КУЛЬТУРИ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ
КОНКУРЕНТНОГО СЕРЕДОВИЩА**

126

Христенко О.В., к.е.н., доцент; Шевченко О.І, здобувач вищої освіти

Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка

(м. Полтава, Україна)

Степаненко Є.В., менеджер з постачання

ТОВ «АВА ГРУПП» (сmt Опішня, Україна)

УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА

127

Бондар О. А., д.е.н., проф.,

Київський національний університет архітектури та будівництва,

Чайкіна А.О., к.е.н., ст. викладач

Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка

(м. Полтава, Україна)

ОСОБЛИВОСТІ БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ НА МАЛИХ ПІДПРИЄМСТВАХ

129

Новицька І.В., аспірантка

Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка

(м. Полтава, Україна)

**АДАПТАЦІЯ ВИРОБНИКІВ ОРГАНІЧНОЇ ПРОДУКЦІЇ ДО
ЄВРОПЕЙСЬКИХ СТАНДАРТІВ**

130

Афанасьєва А.Ю., здобувач вищої освіти Науковий керівник: Комеліна О.В., д.е.н., професор <i>Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка</i> (м. Полтава, Україна)	ТЕХНОЛОГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ОСНОВА РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА	132
Білоус В.І., Вінніченко В.С., Оданець І.А., здобувачі вищої освіти Науковий керівник: Гунченко М.В., к.е.н., доцент <i>Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка</i> (м. Полтава, Україна)	ЧИННИКИ ПІДВИЩЕННЯ КОМЕРЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	134
Гонтар А.О., Свиридчук А.О., Вінніченко В.С., Зіненко Я.Р., здобувачі вищої освіти Науковий керівник: Гунченко М.В., к.е.н., доцент <i>Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка</i> (м. Полтава, Україна)	ФАКТОРИ ОБМЕЖЕННЯ ВИКОРИСТАННЯ СИСТЕМ КОНТРОЛІНГУ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ УКРАЇНСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ	136
Гришко І.О., здобувач вищої освіти Науковий керівник: Гришко В.В., к.е.н., доцент <i>Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка</i> (м. Полтава, Україна)	РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТ ЯК СУЧАСНА СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ У ПІДПРИЄМНИЦЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ	138
Данильченко А.О., Гетьман О.О., Карнаух О.О., здобувачі вищої освіти Науковий керівник: Болдирєва Л.М., д.е.н., доцент <i>Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка</i> (м. Полтава, Україна)	РЕЗЕРВИ ПІДВИЩЕННЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ ВИРОБНИЧО-КОМЕРЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	139
Ісупов М.І., здобувач вищої освіти <i>Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка</i> (м. Полтава, Україна)	НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ОРГАНІЗАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА	141
Калайда В.О.; Федій А.А., здобувачі вищої освіти Науковий керівник: Христенко О.В., к.е.н., доцент <i>Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка</i> (м. Полтава, Україна)	ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ФОРМУВАННЯ ІМІДЖУ ПІДПРИЄМСТВА	142
Коробко А.Б., Черкащенко С.О., здобувачі вищої освіти Науковий керівник: Болдирєва Л.М., д.е.н., доцент <i>Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка</i> (м. Полтава, Україна)	УПРАВЛІННЯ ТРУДОВИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА	143

- Кравченко А.С., Бохоня М.В., здобувачі вищої освіти
 Науковий керівник: Гунченко М.В., к.е.н., доцент
Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка
(м. Полтава, Україна)
ПСИХОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ РЕАЛІЗАЦІЇ ФУНКЦІЇ «ОРГАНІЗАЦІЯ» В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ 145
- Куш Т.М., здобувач вищої освіти
 Науковий керівник: Гришко В.В., к.е.н., доцент
Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка
(м. Полтава, Україна)
БАР'ЄРИ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ ТА ШЛЯХИ ЇХ ПОДОЛАННЯ 147
- Лабаш Д.В., здобувач вищої освіти
 Науковий керівник: Зернюк О.В., к.т.н., доцент
Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка
(м. Полтава, Україна)
ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ІННОВАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ НА ПІДПРИЄМСТВІ 148
- Лантух А.О., Різник А.В. здобувачі вищої освіти
 Науковий керівник: Болдирєва Л.М., д.е.н., доцент
Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка
(м. Полтава, Україна)
ОРГАНІЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ ВНУТРІШНЬОВИРОБНИЧИМИ ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВА 149
- Лантух А.О., Яресько Р.О., здобувачі вищої освіти
 Науковий керівник: Болдирєва Л.М., д.е.н., доцент
Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка
(м. Полтава, Україна)
МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО ЕФЕКТИВНОСТІ ПРОЦЕСУ ПРИЙНЯТТЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ НА ПІДПРИЄМСТВІ 151
- Ключко Н.С., Манжос С.А. здобувачі вищої освіти
Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка
(м. Полтава, Україна)
ЛОГІСТИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ 152
- Марченко В.О.; Хоруженко Д.О., здобувачі вищої освіти
 Науковий керівник: Зернюк О.В., к.т.н., доцент
Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка
(м. Полтава, Україна)
СТРАТЕГІЯ БЛАКИТНОГО ОКЕАНУ – ШЛЯХ ДО УСПІХУ ДЛЯ УКРАЇНСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ 154
- Мирошниченко В.С., здобувач вищої освіти
 Науковий керівник: Зернюк О.В., к.т.н., доцент
Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка
(м. Полтава, Україна)
УПРАВЛІННЯ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ДИНАМІЧНОГО ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА 156

- Міщенко С.О., здобувач вищої освіти
 Науковий керівник: Зернюк О.В., к.т.н., доцент
Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка
(м. Полтава, Україна)
ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ КАПІТАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА 158
- Оніщенко О.В., здобувач вищої освіти
 Науковий керівник: Амеліна І.В., к.е.н., доцент
Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка
(м. Полтава, Україна)
РОЗВИТОК КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ ПІДПРИЄМСТВА В СУЧАСНИХ УМОВАХ 160
- Плохань К.А., здобувач вищої освіти
 Науковий керівник: Марченко О.В., к.е.н., доцент
Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка
(м. Полтава, Україна)
ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ВИКОРИСТАННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНО-РОЗПОРЯДЧИХ МЕТОДІВ УПРАВЛІННЯ НА ПІДПРИЄМСТВАХ УКРАЇНИ 161
- Пономаренко І.П., Ячевська Є.В., здобувачі вищої освіти
 Науковий керівник: Гунченко М.В., к.е.н., доцент
Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка
(м. Полтава, Україна)
ЧИННИКИ ВНУТРІШНЬОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ 163
- Ревіна М.О., здобувач вищої освіти; Чайкіна А.О., к.е.н., ст. викладач
Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка
(м. Полтава, Україна)
ЕКОЛОГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ЯК ДЖЕРЕЛО КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ ПІДПРИЄМСТВА 164
- Рохман В.В.; Копачевський Є.О., здобувачі вищої освіти
 Науковий керівник: Гришко В.В., к.е.н., доцент
Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка
(м. Полтава, Україна)
ЕНЕРГОМЕНЕДЖМЕНТ ЯК ЧИННИК СТАЛОГО ЕНЕРГЕТИЧНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА 165
- Свириденко В.О., Свиридчук Є.О., Білоус В.І., здобувачі вищої освіти
 Науковий керівник: Гунченко М.В., к.е.н., доцент
Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка
(м. Полтава, Україна)
РОЛЬ ТА ЗНАЧЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПСИХОЛОГІЧНИХ МЕТОДІВ УПРАВЛІННЯ У ФОРМУВАННІ СОЦІЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНОГО КЛІМАТУ В КОЛЕКТИВІ 166
- Снісар Ю.В., здобувач вищої освіти
 Науковий керівник: Зернюк О.В., к.т.н., доцент 167

Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка

(м. Полтава, Україна)

РОЗВИТОК МАРКЕТИНГОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ КОНКУРЕНЦІЇ

Сонник Н.С., здобувач вищої освіти

Науковий керівник: Зернюк О.В., к.т.н., доцент

Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка

(м. Полтава, Україна)

ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ НА ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВАХ

169

Телюк С.С., Батюта М.Ю., Сидоренко Є.О.

Науковий керівник: Комеліна О.В., д.е.н., професор

Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка

(м. Полтава, Україна)

УДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СТРУКТУРИ ПІДПРИЄМСТВА

171

Чорнобривець В.В., здобувач вищої освіти; Амеліна І.В., к.е.н., доцент

Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка

(м. Полтава, Україна)

УДОСКОНАЛЕННЯ МЕНЕДЖМЕНТУ ЗБУТУ ПРОДУКЦІЇ ПІДПРИЄМСТВА

173

**ЧАСТИНА 3
ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ У ВИЩІЙ ОСВІТІ: СУЧАСНІ РЕАЛІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

Ауезов Б.А., магістрант

Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева (Нур-Султан, Казахстан)

РОЛЬ ОБРАЗОВАНИЯ В ПОВЫШЕНИИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ СТРАНЫ

174

Гаращук О.В., д.е.н., професор;

Державна служба якості освіти України (м. Київ, Україна)

Куценко В.І., д.е.н., професор;

Державна установа «Інститут економіки природокористування та сталого розвитку Національної академії наук України» (м. Київ, Україна)

ІННОВАЦІЙНІ ОСВІТНІ ПАРАДИГМИ СОЦІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ КРЕАТИВНОЇ ЕКОНОМІКИ ТА ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ

175

Зернюк О.В., к.т.н., доцент; Рохман В.В., студент

Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка (м. Полтава, Україна)

ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО НАВЧАННЯ У ВИЩІЙ ШКОЛІ

177

Камзенов А., магістрант

Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева (Нур-Султан, Казахстан)

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ В РЕСПУБЛИКЕ КАЗАХСТАН

179

Козаченко Г.В., д.е.н., професор Національна академія внутрішніх справ (м. Київ, Україна) Білоусова А.Ю., к.е.н. Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка (м. Полтава, Україна)	ОСОБИСТИСНО-ОРІЄНТОВАНЕ НАВЧАННЯ ЯК ІННОВАЦІЙНА ТЕХНОЛОГІЯ У ВИЩІЙ ШКОЛІ	181
Корсунська М.Ю., аспірант, Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка, (м. Полтава, Україна)	SCRUM-МЕТОДОЛОГІЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛІННЯ: ПРАКТИЧНИЙ АСПЕКТ	184
Ткаченко О.В., к.фарм.н., асистент кафедри управління якістю; Лебединець В.О., д.фарм.н., проф., завідувач кафедри управління якістю Національний фармацевтичний університет (м. Харків, Україна)	ВДОСКОНАЛЕННЯ ВИКЛАДАННЯ ДИСЦИПЛІНИ «СИСТЕМИ ЯКОСТІ В ФАРМАЦІЇ»	186
Гудзь О.Є., д.е.н., професор, Державний університет телекомунікацій (м. Київ) Фурсова Н.А., к.е.н., доцент Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка (м. Полтава, Україна)	ВІТЧИЗНЯНІ ТА МІЖНАРОДНІ РЕЙТИНГОВІ СИСТЕМИ ОЦІНЮВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ	188
Шаміла Хасан Ісмаїл, здобувач, Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка (м. Полтава, Україна)	СУЧАСНІ ОСОБЛИВОСТІ ІНВЕСТИВАННЯ ТУРИСТИЧНОЇ ГАЛУЗІ	189
Аширу Ісмаїлі Кашасіра, здобувач, Полтавський національний технічний університет імені Юрія Кондратюка (м. Полтава, Україна)	ГЛОБАЛІЗАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ ТА ЇХ ВПЛИВ НА РОЗВИТОК НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ	191
Россолов О.В., к.т.н., доцент; Лобашов О.О., д.т.н., професор Харківський національний університет міського господарства імені О.М. Бекетова (м. Харків, Україна)	БАЗИСИ ПОБУДОВИ СИСТЕМ МАТЕРІАЛЬНОГО ПОСТАЧАВАННЯ ДЛЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ МІСТ	192

Дослідження дії закономірності функціонування та розвитку складних систем, а саме закономірності самоорганізації, дозволяє запропонувати ДП «Ферротранс» модель раціональної організації бізнес-процесів у вигляді безперервної ітераційної циклічної процедури (рис. 1), реалізація якої починається з оцінки рівня ефективності організації бізнес-процесів, встановлення проблем з подальшим переходом на цілеутворення та формування задач, що вирішуються власне бізнес-процесами з метою досягнення бажаних параметрів та задач управління бізнес-процесами з метою досягнення цілі комплексного управління організаційною досконалістю.

Як видно з рис. 1, в основу моделі раціональної організації бізнес-процесів для ДП «Ферротранс» покладено авторську розробку методики структуризації цілей та функцій промислового підприємства, систематизацію та взаємозв'язок внутрішніх факторів впливу на економічне зростання та розвиток промислового підприємства у розрізі стадій «життєвого циклу», процесну інфраструктуру підприємства і організаційну структуру управління, що побудована на засадах функціонального та процесного підходів, а також систему внутрішньокорпоративного управління.

Ефективний механізм раціональної організації бізнес-процесів обов'язково має враховувати фактори впливу на систему, тобто певний інструментарій організації важелів впливу на бізнес-систему.

Отже, процес раціональної організації бізнес-процесів Дочірнього підприємства «Ферротранс» є безперервним, забезпечує комплексне управління організаційною досконалістю та потребує розробки і обґрунтування операційних моделей та параметрів бізнес-процесів, що дозволить приймати виважені управлінські рішення щодо «включення» механізму самоорганізації з метою забезпечення раціональності бізнес-процесів.

УДК 658: 334.722.8: 631

Самойлик Ю.В., д.е.н., доцент
Полтавська державна аграрна академія
(м. Полтава, Україна)

ПЕРЕДУМОВИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ ЩОДО ІРО ДЛЯ АКЦІОНЕРНОГО ІНТЕГРОВАНОГО ОБ'ЄДНАННЯ АГРОПРОМИСЛОВИХ ФОРМУВАНЬ

Інститут власності – це один з найважливіших елементів ринкової економічної системи, який є поштовхом до формування конкурентного середовища та збалансованого розвитку. Власність – це не лише форма суспільних відносин, яка виникає у процесі обміну засобами та предметами праці, а і механізм, через який відбувається становлення системи взаємозв'язків, як всередині економічної системи, так і поза нею, структури управління, мотиваційних методів і важелів тощо. Власність поділяється на індивідуальну і колективну, водночас корпоративне підприємство поєднує в собі ці дві форми. Корпорації утворені кількома засновниками шляхом об'єднання їх капіталів. Корпорацією є акціонерне товариство, капітал якого розподілений на акції, що розповсюджуються як всередині підприємства (приватне товариство), так і за його межами (публічне товариство). Станом на 1.01.2017 р. [1, 4] в Україні налічується 15206 акціонерних товариств, з них публічних – 3122, приватних – 4348, решта – 7736 підприємств проходять стадію реорганізації з відкритих і закритих у нові організаційно-правові форми акціонерного типу. Порівняно з 2011 р. загальна кількість акціонерних товариств зменшилася на 5951, або на 28,1 %. При цьому, збільшилась кількість публічних і приватних акціонерних товариств – відповідно на 2196, або у 2,4 рази, та на 3022, або у 2,3 рази. Це збільшення обумовлено реорганізацією відкритих і закритих акціонерних товариств у відповідні форми.

Більшість національних акціонерних товариств були створені штучним шляхом,

порушуючи природні принципи їх організації, а саме: не відбувалося первинного нагромадження і об'єднання капіталів, натомість здійснювалася лише передача уже створеного державою майна у приватну власність; ціна акції не була сформована за ринкових принципів, оскільки самого поняття кон'юнктурне ціноутворення ще не існувало ні в теорії, ні в практиці; інститут власності не був створений, оскільки більшість власників акцій були лише номінальними членами акціонерних товариств, які не брали участі ні в управлінні, ні в розподілі прибутків, ні в інформаційних комунікаціях; відсутність механізмів корпоративного управління.

Як наслідок, нині переваги акціонерних товариств суттєво знівельовані, значна їх кількість трансформується у простіші форми, зокрема в товариства з обмеженою відповідальністю. Частка акціонерних товариств у загальній структурі суб'єктів господарювання становила на 1 січня 2017 р. лише 1,3 %, тоді як у 2011 р. цей показник становив 2,1 %.

Особливої уваги заслуговує питання створення акціонерних товариств в аграрній сфері. Нині на даному сегменті ринку спостерігається монополізація інтегрованими об'єднаннями, які сформували значний орендований земельний банк і виконують суб'єктні функції на аграрному ринку. При цьому, дані формування здебільшого організовані у вигляді товариств з обмеженою відповідальністю, що є найпростішою організаційно-правовою формою. Дані підприємства у фаховому аналізі розглядаються як холдингові корпоративні структури. Однак, основні атрибути холдингових компаній в аграрних інтегрованих формуваннях здебільшого не проявляються. Міжнародна практика свідчить, що корпорації та холдингові компанії формуються на основі акціонерних товариств, що є ефективним насамперед завдяки розподілу власності між учасниками підприємства. Розвиток акціонерної форми власності в аграрному секторі потребує виважених кроків. При цьому, важливу роль має відігравати держава та об'єднані територіальні громади. Функції держави мають зводитись до створення сприятливих умов до розвитку акціонерних форм господарювання та, насамперед, підтримки на початковому етапі реорганізації агроформувань. Найбільш проблематичним і затратним є процес IPO (Initial Public Offering) – первинна публічна пропозиція акцій акціонерного товариства. Даний процес є тривалим і складним, тому важливо чітко окреслити цілі та етапи організації акціонерного товариства.

Для стимулювання створення акціонерних інтегрованих об'єднань агропромислових формувань держава має створити пільги щодо реалізації початкових етапів створення даної організаційно-правової форми, а саме:

1. Проведення аудиту, якого вимагає IPO, за державний рахунок.
2. Часткова компенсація витрат на первинне розміщення акцій з визначення пріоритетів (українські фондові біржі).
3. Інформаційна підтримка – створення спеціальних консалтингових центрів, у тому числі і в об'єднаних територіальних громадах.
4. Рекламна підтримка АІОАПФ – розміщення інформації про компанії у спеціальних державних виданнях, урядових порталах тощо для підвищення рейтингів підприємств на фондовому ринку.
5. Внесення законодавчих змін щодо статусу та механізму функціонування акціонерних інтегрованих об'єднань агропромислових формувань.

Заслуговує детального розгляду статус власників паїв в акціонерному товаристві. Згідно розробленої концепції вони мають стати власниками привілейованих акцій. Згідно законодавства України [1, 3] акціонерне товариство може розповсюджувати різні види акцій: іменні та на пред'явника, вітчизняні та іноземні, платні та преміальні, прості (звичайні) та привілейовані.

Розглядаючи останню класифікаційну ознаку, варто звернути увагу на характеристику привілейованих акцій, як відсутність права голосу, якщо інше не передбачено в статуті акціонерного товариства, за винятком умов, коли розглядаються питання, які порушують інтереси власників привілейованих акцій. Тобто основна різниця між простими та привілейованими акціями полягає в обсязі прав на отримання прибутку, що підлягає

розподілу, та в доступі до функцій управління. Разом з тим, законодавством передбачена певна свобода власників акціонерного товариства щодо коригування прав власників привілейованих акцій відповідно до статуту. Акціонерне товариство має право випускати різні класи привілейованих акцій. Нині розповсюджені такі їх види: кумулятивні, не кумулятивні, з фіксованим дивідендом, з пайовою участю, з аукціонною ставкою дивіденду, відкличні, ретрекетивні, конвертовані. Враховуючи особливості агропромислового виробництва, доцільно сформулювати такий їх клас, як “привілейовані аграрні акції”, володіти якими мають власники земельних паїв. При цьому, необхідно передбачити їх право в управлінні акціонерним товариством.

Таким чином, реформування існуючих інтегрованих об’єднань агропромислових формувань в акціонерні товариства має носити системний характер, що проявлятиметься у взаємодії бізнес-структур, державних органів влади, об’єднаних територіальних громад, землевласників на основі побудови дієвого мотиваційного механізму для кожного із учасників даного процесу.

Список використаних джерел

1. Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку України (АРІФРУ) – (Stockmarket infrastructure development agency of Ukraine (SMIDA). web-site. URL: <https://smida.gov.ua/>
2. Клементьєва О.Ю. Становлення акціонерних товариств як найбільш розвинутої форми підприємницької діяльності та їх розвиток в Україні. – Ефективна економіка. – 2015. – № 11. – С. 1-6.
3. Про акціонерні товариства: Закон України від 17.09.2008 № 514-VI. База даних “Законодавство України” / ВР України. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/514-17>.
4. Статистичний щорічник України за 2016 р. Державна служба статистики України. За редакцією І. Є. Вернера. – К. 2017. – 611 с.

УДК 330.322:631.11

Томілін О.О., д.е.н., доцент
Полтавська державна аграрна академія
(м. Полтава, Україна)

ІНВЕСТИЦІЙНА ПРИВАБЛИВІСТЬ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ

На сьогодні для України сільське господарство – ключова галузь, яка має потужний інвестиційний потенціал. Недостатньо розробленими залишаються проблеми формування інвестиційного розвитку міжгалузевих та економічних відносин на регіональному рівні.

Невирішеність цієї проблеми для підприємств сільського господарства можна пояснити наступним чином:

- по-перше: поширенням думки про непривабливість сільського господарства;
- по-друге: скороченням державної підтримки галузі і низькою готовністю підприємств освоювати зовнішні інвестиції;
- по-третє: дією безлічі чинників, що впливають на привабливість сільських товаровиробників для всебічної й достовірної оцінки щодо перспективності капіталовкладень [1, с. 334-335].

Агропромислове виробництво сьогодні перебуває в центрі суспільної уваги. Будучи стратегічно важливою областю економіки держави агропромислове виробництво визначає сучасний стан і тенденції розвитку аграрної сфери. У агропромисловому виробництві точиться чимало наукових дискусій щодо питання розбалансування міжгалузевих економічних відносин, питання нееквівалентності міжгалузевого обміну.

У скрутній економічній ситуації яку переживало багато країн, у тому числі і Україна, зовнішні фінансові ресурси дуже часто є найважливішим засобом розвитку сучасного

**СУЧАСНІ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ
РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ**

**Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції
30-31 жовтня 2019 року**

Мова українська, російська, англійська

Підписано до друку 19.10.2019 р.
Тираж 300 прим.

Макет та тиражування виконано ФОП Пусан А.Ф.
36023, м. Полтава, вул. Нікітченка, 6, кв. 48
Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи до
Державного реєстру видавців і розповсюджувачів видавничої продукції
Серія ДК, № 5118 від 07.06.2016 р.