

**ПОЛТАВСЬКА ДЕРЖАВНА АГРАРНА АКАДЕМІЯ
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ
КАФЕДРА ПІДПРИЄМНИЦТВА І ПРАВА**

Ткаченко Наталія Володимирівна

**«РОЗРОБКА БІЗНЕС МОДЕЛІ ПІДПРИЄМСТВА НА БАЗІ
МЕРЕЖІ БІЗНЕС ПРОЦЕСІВ» (НА МАТЕРІАЛАХ ПІ
«ІМЕНІ КАЛАШНИКА» ПОЛТАВСЬКОГО РАЙОНУ)**

Освітньо-професійна програма Підприємництво
Спеціальність 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність
Ступінь вищої освіти Магістр

РЕФЕРАТ

магістерської дипломної роботи на здобуття кваліфікації –
магістр підприємництва, торгівлі та біржової діяльності

Полтава – 2018 року

Магістерська дипломна робота складається із вступу, трьох розділів, висновків, списку використаної літератури, додатків. Основний зміст викладено на 131 сторінках друкованого тексту, робота містить 57 таблиць, 8 рисунків та 12 додатків.

Основний зміст роботи

У першому розділі «Теоретико-методологічні основи концепції формування бізнес-процесів» здійснено огляд сутності бізнес-процесів та їх характеристика, викладено елементи бізнес-моделі підприємства: характеристика, оцінка, взаємодія та розглянуто теоретичні аспекти інноваційної динаміки як чинника розвитку бізнес-моделі підприємства.

У другому розділі «Оцінка системи управління бізнес-процесами на підприємстві» здійснено організаційно-економічну оцінку ПП «імені Калашника» Полтавського району Полтавської області, оцінка управління бізнес-моделлю підприємства на основі системного використання економічних методів, здійснена оцінка ефективності та оперативності бізнес-процесів на підприємстві.

У третьому розділі «Напрями вдосконалення економічного управління реалізацією бізнес-моделі підприємства» обґрунтовано концепція реінжинірингу та її роль в процесах перетворень бізнес-моделі, здійснено обґрунтування й розробка бюджету реалізації інвестиційних проектів підприємств, визначено формування моделі бізнес-процесів підприємства: процесний підхід.

Висновки

1. Аналіз даних показує, що для досягнення максимального прибутку в розмірі 30570,2 тис. грн необхідно посіяти 850 га озимої пшениці, 900 га кукурудзи на зерно, 700 га соняшнику, 155 га сої, 100 га гороху, 100 га ріпаку, 100 га ячменю ярого та 150 га ячменю озимого.

2. При застосуванні оптимізаційної задачі плановий прибуток більший фактичного на 2531,2 тис. грн. Щоб отримати такий прибуток доцільно додати площі посіву, соняшнику, кукурудзи на зерно та пшениці озимої.

3. Дані розрахунків свідчать про високу окупність витрат, які були спрямовані на впровадження інтенсивної технології. Незважаючи на додаткові витрати, зростання врожайності забезпечило прибуток з 1 га при задовільному рівні ресурсного забезпечення 435,9 грн., при достатньому рівні – 914,96 грн., та при високому – 1932,44 грн. Для того щоб досягти високого рівня ресурсного забезпечення господарству необхідно придбати нову техніку, а саме зернозбиральний комбайн «Джон -Дір» та жатку кукуруддозбиральну.

4. Як показують розрахунки, через 5 років вартість техніки для ПП «імені Калашника» складе 5788834 грн., що на 1059394 грн. більше за первісну вартість техніки. Тобто в середньому за кожний рік ПП «імені Калашника» сплачує витрати в розмірі 1059394 грн., що становить 3,2% від вартості техніки. Враховуючи рівень інфляції (10,36%), вартість техніки кожного року буде зростати на 489970 грн., а через 5 років вона зросте на 2449850 грн. і складе до сплати 7179290 грн.

5. Згідно з проведеними розрахунками за показниками економічної ефективності використання кормозмішувача-роздавача DeLaval-12 для приготування і роздавання кормосуміші має переваги перед використанням стаціонарного кормоцеху КОРК-15Б та мобільного кормороздавача КТУ-10А, річний економічний ефект становить 28947,18 грн, а прямі експлуатаційні витрати та витрати часу на приготування і роздавання 1 т кормосуміші знижуються в 1,8 рази.

Список публікацій здобувача

1. Ткаченко Н.В. Основи формування бізнес-моделі на підприємстві / Н.В.Ткаченко // Матеріали науково-практичної конференції студентів 27 вересня 2018 р. – Полтава: ПДАА, 2018. – С. 168 – 170.

2. Ткаченко Н.В. Розробка бізнес-моделі для ПП «імені Калашника» / Н.В.Ткаченко // Матеріали науково-практичної конференції студентів 27 вересня 2018 р. – Полтава: ПДАА, 2018. – С. 170 – 172.

АНОТАЦІЯ

Ткаченко Н.В. «Розробка бізнес моделі підприємства на базі мережі бізнес процесів» (на матеріалах ПП «імені Калашника» Полтавського району) – Кваліфікаційна робота на правах рукопису.

Магістерська дипломна робота на здобуття ступеня вищої освіти магістр за освітньо-професійною програмою Підприємництво спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність. – Полтавська державна аграрна академія, Полтава, 2018.

Здійснено огляд сутності бізнес-процесів та їх характеристика, викладено елементи бізнес-моделі підприємства: характеристика, оцінка, взаємодія та розглянуто теоретичні аспекти інноваційної динаміки як чинника розвитку бізнес-моделі підприємства.

Здійснена оцінка управління бізнес-моделлю підприємства на основі системного використання економічних методів, здійснена оцінка ефективності та оперативності бізнес-процесів на підприємстві.

Обґрунтовано концепція реінжинірингу та її роль в процесах перетворень бізнес-моделі, здійснено обґрунтування й розробка бюджету реалізації інвестиційних проектів підприємств, визначено формування моделі бізнес-процесів підприємства: процесний підхід.

Ключові слова: бізнес процес, бізнес модель, реінжиніринг бізнес процесів, ефективність.

АННОТАЦИЯ

Ткаченко Н.В. «Разработка бизнес модели предприятия на базе сети бизнес процессов» (на примере ООО «имени Калашник» Полтавского района) - Квалификационная работа на правах рукописи.

Магистерская дипломная работа на соискание степени высшего образования магистр по образовательно-профессиональной программе Предпринимательство специальности 076 Предпринимательство, торговля и

биржевая деятельность. - Полтавская государственная аграрная академия, Полтава, 2018.

Осуществлен обзор сущности бизнес-процессов и их характеристика, изложены элементы бизнес-модели предприятия: характеристика, оценка, взаимодействие и рассмотрены теоретические аспекты инновационной динамики как фактора развития бизнес-модели предприятия.

Осуществлена оценка управления бизнес-моделью предприятия на основе системного использования экономических методов, осуществлена оценка эффективности и оперативности бизнес-процессов на предприятии.

Обоснованно концепция реинжиниринга и ее роль в процессах преобразований бизнес-модели, осуществлено обоснование и разработка бюджета реализации инвестиционных проектов предприятий, определено формирование модели бизнес-процессов предприятия: процессный подход.

Ключевые слова: бизнес процесс, бизнес модель, реинжиниринг бизнес-процессов, эффективность.

ANNOTATION

Tkachenko N.V. "Development of a business model of an enterprise based on a network of business processes" (on materials of PP "Kalashnikov" Poltava region) - Qualification work on the rights of manuscripts.

Master's Degree Work for Higher Education Master's Degree in Education and Professional Program Entrepreneurship in the field of Business 076 Entrepreneurship, Trade and Stock-taking. - Poltava State Agrarian Academy, Poltava, 2018.

The review of the essence of business processes and their characteristics, the elements of the business model of the enterprise are described: characteristics, evaluation, interaction and considered the theoretical aspects of innovation dynamics as a factor in the development of business model of the enterprise.

The estimation of management of the business model of the enterprise on the basis of systematic use of economic methods is carried out, the estimation of efficiency and efficiency of business processes at the enterprise is carried out.

The concept of reengineering and its role in the process of business model transformations, the justification and development of the budget of realization of investment projects of the enterprises were substantiated, the formation of the model of business processes of the enterprise was determined: a process approach.

Key words: business process, business model, business process reengineering, efficiency.