

Міністерство освіти і науки України
Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця
Університет Миколаса Ромеріса (Литва)
Варшавський технологічний університет «Варшавська політехніка» (Польща)
Університет Хамлайн (США)
Плімутський університет (Велика Британія)
Університет імені святого Климента Охридського в Бітолі (Македонія)
Університет Тлемсена імені Абу Бакра Белкаїда (Алжир)
Харківська обласна військова адміністрація
Міжрегіональне управління Національного агентства України
з питань державної служби у Харківській та Сумській областях
Громадська організація «Розвиток громад Харківщини»

МАТЕРІАЛИ

Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції

«ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ»



23 листопада 2023 року

**Харків
2023**

УДК 351(06)
ББК 67.401я4
П 88

П 88 **Публічне управління: проблеми та перспективи:** матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, м. Харків, 23 листопада 2023 року. – Харків : ТОВ «Константа», 2023. – 16 с.

ISBN 978 -966-342-432-X

УДК 351(06)
ББК 67.401я4

ISBN 978 -966-342-432-X

© Колектив авторів, 2023
© ТОВ «Константа», 2023

ЗМІСТ

Організаційний комітет	10
Секція 1. «Теоретичні та прикладні аспекти розвитку публічного управління: досвід України та ЄС»	15
Секція 2. «Публічне управління та економічна політика в Україні»	15
Додаток 1. Тези доповідей учасників конференції (на електронному носії)	17

СЕКЦІЯ 1

Теоретичні та прикладні аспекти розвитку публічного управління: досвід України та ЄС

Belyavtseva Viktoriia, Jain Pradeep Kumar. ECONOMIC EFFICIENCY OF THE USE OF INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGIES IN MANAGEMENT ACTIVITIES LOCAL SELF-GOVERNMENT BODIES	17
Guogis Arvydas, Bernotas Dainius. REGARDING THE PROBLEM OF NON-TAKE-UP OF CASH SOCIAL ASSISTANCE IN LITHUANIA	22
Melnyk Viktoriia. INNOVATIVE TECHNOLOGIES OF PUBLIC ADMINISTRATION	32
Onatska Daria. POLICY IN THE FIELD OF PROTECTION OF CHILDREN'S RIGHTS IN THE CONDITIONS OF TERRITORIAL ORGANIZATION OF POWER IN UKRAINE	37
Shumskaya Anna. ACTUAL ISSUES OF DEVELOPMENT OF PUBLIC ADMINISTRATION TO ENSURE EFFECTIVE TERRITORIAL MANAGEMENT IN UKRAINE	42
Stepanenko Nataliia. THE INFLUENCE OF THE EFFICIENCY OF PUBLIC ADMINISTRATION ON THE INNOVATIVE DEVELOPMENT OF UKRAINE	46
Аведян Людмила Йосипівна, Міхеєва Ірина Вікторівна, Чухно Ольга Володимирівна. ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ В ОРГАНАХ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ ТА МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	50
Алексеева Яна Леонідівна. ОБГРУНТУВАННЯ НАПРЯМІВ ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ НАДАННЯ ПУБЛІЧНИХ ПОСЛУГ	56
Асеев Антон Олександрович. СОЦІАЛЬНІ НАСЛІДКИ РЕФОРМУВАННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ	62
Барка З. М., Потехіна Наталія Іванівна, Комісар Юрій Анатолійович. СУТНІСТЬ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПУБЛІЧНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ	67
Бондар Оксана Вікторівна. ДОСВІД ІНШИХ КРАЇН В НАПРЯМКУ УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ ЕЛЕКТРОННИМ ДОКУМЕНТООБІГОМ В ОРГАНАХ ДЕРЖАВНОЇ ПОДАТКОВОЇ СЛУЖБИ	72
Бріль Михайло Сергійович, Барановський Дмитро Васильович. ДОСВІД УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	

У РОЗВИНЕНИХ КРАЇНАХ СХОДУ	77
Вацьковські Казімеж Станіславович, Гордієнко Лариса Юріївна. ТЕОРЕТИЧНІ ТА ПРИКЛАДНІ ПРОБЛЕМИ МОДЕРНІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ В ПОЛЬЩІ	83
Вилгін Євген Аркадійович, Кучерявенко Аліна Артурівна, Ланіна Олена Іванівна. ЕЛЕКТРОННИЙ ДОКУМЕНТООБІГ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ	88
Гоголевський Гліб Юрійович. ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ	93
Естрін Сергій Ігорович, Руденко Едуард Валентинович. ПРОБЛЕМИ ФОРМУВАННЯ ТА УДОСКОНАЛЕННЯ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	98
Єрмоленко Оксана Олександрівна. ЕФЕКТИВНІ ЗАХОДИ БОРОТЬБИ З КОРУПЦІЄЮ У КРАЇНАХ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ	103
Зінченко Карина Геннадіївна. РОЗРОБКА ЗАХОДІВ ЩОДО УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ НАДАННЯ СОЦІАЛЬНИХ ПОСЛУГ	109
Змієвська Каріна Андріївна. СТРАТЕГІЯ ФІНАНСОВОГО РОЗВИТКУ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	114
Іванов Іван Олексійович. МОЖЛИВОСТІ АДАПТАЦІЇ ЗАРУБІЖНОГО ДОСВІДУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ДО УМОВ УКРАЇНИ	119
Каланчук Михайло Віталійович. НАПРЯМКИ ТА МЕХАНІЗМИ ДОСЯГНЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ	124
Каплунова Тетяна Олександрівна. ГАРАНТУВАННЯ УКРАЇНОЮ ІНФОРМАЦІЙНИХ ПРАВ ЛЮДИНИ В СФЕРІ ОПОДАТКУВАННЯ	129
Клименко Владислав Юрійович. НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ ТА ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ АДМІНІСТРУВАННЯ МІСЦЕВИХ ПОДАТКІВ ТА ЗБОРІВ В УКРАЇНІ	134
Кліменко Олена Миколаївна. ЕФЕКТИВНІСТЬ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ	139
Комаров Дмитро Олексійович. ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО В СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В КОНТЕКСТІ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ	143
Косицька Вікторія Юріївна. ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО В ПИТАННЯХ НАДАННЯ ДОПОМОГИ УКРАЇНСЬКИМ БІЖЕНЦЯМ: ДОСВІД ТА ВИКЛИКИ	147
Кравцов Олександр Євгенович. ВПРОВАДЖЕННЯ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	152
Кюрчев Ігор Олександрович. НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ЕКОЛОГІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ	159
Литовченко Євгеній Павлович. РОЛЬ ОРГАНІЗАЦІЙНО- ЕКОНОМІЧНОГО МЕХАНІЗМУ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ БУДІВЕЛЬНОЮ СФЕРОЮ У ВІДБУДОВІ УКРАЇНИ	164

Лола Юлія Юріївна, Бондар Владислав Михайлович. ІНСТРУМЕНТИ ЛОКАЛЬНОЇ ДЕМОКРАТІЇ: ДОСВІД ЄС	168
Макаренко Олександр Сергійович. УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ДЕРЖАВНОГО УРЯДУВАННЯ З ВИКОРИСТАННЯМ НОВІТНІХ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ	172
Матей Юлія Федорівна. АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ СИСТЕМИ ВИЩОЇ ОСВІТИ В УКРАЇНІ	176
Мащенко Роман Васильович. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНО- АНАЛІТИЧНОЇ ПІДТРИМКИ ДЛЯ УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	182
Мішина Дар'я Андріївна. АДМІНІСТРАТИВНА ПОСЛУГА ЯК ЕЛЕМЕНТ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ	187
Моложавий Віктор Іванович, Сяо Лінсуй. ПСИХОЛОГІЧНІ ОСНОВИ РОЗВИТКУ КОМУНІКАТИВНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ	191
Оболеньський Олексій Юрійович. ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ЯК ІННОВАЦІЙНА ТЕХНОЛОГІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	196
Олексенко Михайло Вадимович. РОЗВИТОК МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ У ЄС ТА ЙОГО ВПЛИВ НА РОЗВИТОК САМОВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ	202
Онищенко Світлана Павлівна. ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ ПРОФЕСІЙНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ ПРАЦІВНИКІВ ОРГАНІВ ПОДАТКОВОЇ СЛУЖБИ	206
Панасенко Ірина Олександрівна. СИСТЕМА НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ В ОРГАНАХ ДЕРЖАВНОЇ ПОДАТКОВОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ: ІСТОРИЧНИЙ АСПЕКТ	211
Попова Анна Олегівна. СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	216
Попова Євгенія Олександрівна. ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ПОДАТКОВОГО КОНТРОЛЮ В УКРАЇНІ ТА РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО ЙОГО ПОКРАЩЕННЯ	221
Попович Олександр Юрійович. АНАЛІЗ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ ЩОДО ВИЗНАЧЕННЯ ПРОБЛЕМ ФОРМУВАННЯ ІМІДЖУ ЦЕНТРАЛЬНИХ ОРГАНІВ ВИКОНАВЧОЇ ВЛАДИ	227
Проценко Анастасія Володимирівна. ЦИФРОВЕ МАЙБУТНЄ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ: ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ	235
Рвач Андрій Миколайович. МЕХАНІЗМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У ТРАНСКОРДОННОМУ СПІВРОБІТНИЦТВІ ЗАХІДНИХ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ	241
Руднік Анастасія Юріївна. МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД ЕФЕКТИВНОЇ ВЗАЄМОДІЇ ДЕРЖАВИ І ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА	247
Середенко Тетяна Сергіївна. НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В ОРГАНАХ ВЛАДИ	253

Сільченко Ірина Вікторівна. ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ОЦІНЮВАННЯ ЯКОСТІ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ	258
Сірик Діана Дмитрівна. НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ПЕНСІЙНОЇ СИСТЕМИ В УКРАЇНІ	262
Соболев Вадим Григорович, Караджова Віра. НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ	266
Столярчук Єлизавета Сергіївна. РЕАЛІЗАЦІЯ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ У СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ	271
Табацький Максим Гарійович, Єрьомка Данило Вікторович. СУЧАСНИЙ РІВЕНЬ ВЗАЄМОДІЇ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ ІЗ ЗАСОБАМИ МАСОВОЇ КОМУНІКАЦІЇ	278
Тепляк Олександр Євгенійович. ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ РОЗВИТКУ ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА В УКРАЇНІ НА ПРИКЛАДІ ПОЛЬЩІ – КРАЇНИ ЄС	283
Туленінов Олександр Вікторович. ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ВИКОРИСТАННЯ ІТ В ОРГАНАХ ВЛАДИ	288
Часовських Марія Олександрівна. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРИНЦИПІВ ОРГАНІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ	292
Шамрай Марія Сергіївна, Суварян Анна Русланівна. СИСТЕМА АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ: ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ТА РОЗВИТКУ	298
Шашков Юрій Михайлович. ВПРОВАДЖЕННЯ СУЧАСНИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ДОКУМЕНТООБІГ В ПУБЛІЧНІЙ УСТАНОВІ	303
Шевченко Валерія Миколаївна. ПОСИЛЕННЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ЯК НАПРЯМОК УДОСКОНАЛЕННЯ СЕРВІСНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ДЕРЖАВНОЇ ПОДАТКОВОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ	307
Шепілова Єкатерина Андріївна. ОБГРУНТУВАННЯ ІНСТРУМЕНТІВ ТА МЕТОДІВ УДОСКОНАЛЕННЯ ЯКОСТІ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ	312
Шульга Дмитро Михайлович. ОСОБЛИВОСТІ ЦІНОУТВОРЕННЯ В УКРАЇНІ	317
Юрічківська Карина Віталіївна. НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ТА ВДОСКОНАЛЕННЯ ПЕНСІЙНОЇ СИСТЕМИ В УКРАЇНІ	322
Юрченко Крістіна Михайлівна. КЛІЄНТОРІЄНТОВАНЕ ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ВІДПОВІДНІСТЬ КРИТЕРІЯМ ЄС	327

СЕКЦІЯ 2

Публічне управління та економічна політика в Україні

Gavkalova Nataliia, Dr. John Martin. FUNDAMENTALS OF LANDSCAPE STRATEGIES	331
Gruzd Maryna. ANALYSIS OF THE EFFICIENCY AND EFFECTIVENESS OF THE IMPLEMENTATION OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP IN UKRAINE	336

Onatska Daria. DEVELOPMENT OF THE OPTIMAL SYSTEM FOR ENSURING THE RIGHTS AND INTERESTS OF THE CHILD IN THE CONDITIONS OF DECENTRALIZATION	342
Алексєєва Яна Леонідівна. ВИВЧЕННЯ ЗАРУБІЖНОГО ДОСВІДУ ЩОДО НАДАННЯ ПУБЛІЧНИХ ПОСЛУГ В ЕЛЕКТРОННІЙ ФОРМІ	348
Бондар Оксана Вікторівна. УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ ЕЛЕКТРОННИМ ДОКУМЕНТООБІГОМ В ОРГАНАХ ДЕРЖАВНОЇ ПОДАТКОВОЇ СЛУЖБИ	353
Василинич Дар'я Михайлівна. ДОСЛІДЖЕННЯ ВПЛИВУ СТРУКТУРИ АКТИВІВ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ІЗ ЗАСТОСУВАННЯМ КОРЕЛЯЦІЙНО-РЕГРЕСІЙНОГО АНАЛІЗУ	358
Гоголевський Гліб Юрійович. ОБҐРУНТУВАННЯ НАПРЯМІВ УДОСКОНАЛЕННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ	363
Губін Кирил Григорович. ПЕРСПЕКТИВНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ	366
Духняк Поліна Сергіївна. МЕХАНІЗМИ МОНІТОРИНГУ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД	370
Жулій Євгенія Андріївна. ВПЛИВ ІМІДЖУ ТОРГІВЕЛЬНОЇ МАРКИ НА ФОРМУВАННЯ ЦІНИ ТОВАРІВ І ПОСЛУГ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЙНОЇ ЕКОНОМІКИ	375
Зінченко Карина Геннадіївна. КЛЮЧОВІ АСПЕКТИ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ ПРОЦЕСУ НАДАННЯ СОЦІАЛЬНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ	379
Каплунова Тетяна Олександрівна. ОСОБЛИВОСТІ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ЕЛЕКТРОННОГО ЦИФРОВОГО ПІДПISУ ЯК ЗАСОБУ ЗАСТОСУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ	386
Коваленко Віталій Михайлович. РОЛЬ ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В РОБОТІ ПОСАДОВИХ ОСІБ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	391
Коваль Софія Павлівна. РІЗНИЦЯ СПЕЦИФІКИ АДМІНІСТРАТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ПУБЛІЧНОМУ ТА ПРИВАТНОМУ СЕКТОРАХ	395
Комаров Дмитро Олексійович. ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО В СФЕРІ ОХОРОНИ В УКРАЇНІ В КОНТЕКСТІ ВПРОВАДЖЕННЯ КРАЩИХ СВІТОВИХ ПРАКТИК	400
Кравцов Олександр Євгенович. ПРОБЛЕМИ ТА РЕАЛІЗАЦІЯ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	405
Кюрчев Ігор Олександрович. УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ДЛЯ ПОКРАЩЕННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ЕКОЛОГІЧНОЇ БЕЗПЕКИ В УКРАЇНІ	415
Лозинська Тамара Миколаївна. ДЕРЖАВНА ПІДТРИМКА МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА ПІД ЧАС ВІЙНИ	420

Лукашев Сергій Валерійович, Кудіна Ольга Сергіївна, Парсеґян Лаура Сергіївна. ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИЙ МЕХАНІЗМ РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД	425
Макаренко Олександр Сергійович. УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ЕЛЕКТРОННОГО ВРЯДУВАННЯ ЯК ЗАСОБУ ІНФОРМАЦІЙНОЇ ТЕХНОЛОГІЇ	431
Маркіна Марія Іванівна. СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ДЛЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ПРОСТОРОВОГО ПЛАНУВАННЯ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ В УКРАЇНІ	435
Масляк Мирослава Ігорівна, Білоусова Оксана Миколаївна, Горошко Олена Петрівна. ВПЛИВ ПОДАТКОВОГО КОНТРОЛЮ НА ЕКОНОМІЧНУ БЕЗПЕКУ РЕГІОНУ У ФОРМУВАННІ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ	440
Мишина Дар'я Андріївна. ОСОБЛИВОСТІ НАДАННЯ ЕЛЕКТРОННИХ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ	446
Мороз Ірина Володимирівна. ОБГРУНТУВАННЯ СТРАТЕГІЇ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ІНФОРМАЦІЙНОЇ ЕКОНОМІКИ	451
Олексенко Михайло Вадимович. ІСТОРІЯ РОЗВИТКУ АДМІНІСТРАТИВНО-ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ: ПЕРЕХІД ВІД ПРЕЗИДЕНТСЬКО-ПАРЛАМЕНТСЬКОГО ДО ПАРЛАМЕНТСЬКО-ПРЕЗИДЕНТСЬКОГО ТИПУ РЕСПУБЛІКАНСЬКОГО УСТРОЮ	456
Онищенко Світлана Павлівна. ФОРМУВАННЯ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ ПУБЛІЧНОЇ УСТАНОВИ	462
Остапюк Єгор Костянтинович. МЕХАНІЗМИ СПІВПРАЦІ ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ З УРЯДОВИМИ СТРУКТУРАМИ ДЛЯ ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНОЇ ПУБЛІЧНОЇ ПОЛІТИКИ	466
Панасенко Ірина Олександрівна. ПРИНЦИП ЗРУЧНОСТІ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ В ОРГАНАХ ДЕРЖАВНОЇ ПОДАТКОВОЇ СЛУЖБИ	471
Полтавський Олександр Олександрович. МОТИВАЦІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ УСПІШНОГО ВЕДЕННЯ БІЗНЕСУ	476
Пономаренко Олександр Олександрович, Машенко Дмитрій Романович. РОЛЬ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У ФОРМУВАННІ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ ЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ ДЛЯ ПІДТРИМКИ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ	481
Попова Євгенія Олександрівна. РОЛЬ І ВПЛИВ ПОДАТКОВОГО КОНТРОЛЮ НА ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНУ БЕЗПЕКУ УКРАЇНИ ТА ЇЇ РЕГІОНІВ	485
Попович Олександр Юрійович. СУТНІСТЬ І ПРОБЛЕМИ ФОРМУВАННЯ ІМІДЖУ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ УКРАЇНИ ТА ВИЗНАЧЕННЯ УМОВ, ЯКІ ЗДАТНІ ЗАБЕЗПЕЧИТИ ПРОДУКТИВНИЙ РОЗВИТОК ПРОФЕСІОНАЛІЗМУ	490
Риндя Альбіна Сергіївна. ВИЗНАЧЕННЯ ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ДЛЯ ЕКОНОМІКИ	496

Руднік Анастасія Юріївна. ВЗАЄМОДІЯ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ З ГРОМАДСЬКІСТЮ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ УКРАЇНИ	501
Сиромолот Едуард Анатолійович. УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ВИЗНАЧЕННЯ ФУНКЦІОНАЛЬНИХ ТИПІВ ТЕРИТОРІЙ ЯК ЧИННИКА ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ УКРАЇНИ	508
Сільченко Ірина Вікторівна. ЗДІЙСНЕННЯ МОНІТОРИНГУ ЯКОСТІ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ ОРГАНОМ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	515
Смальскис Вайнюс, Кириченко Юлія Владиславівна. РОЛЬ ПУБЛІЧНИХ ОРГАНІВ ТА ГРОМАДСЬКОСТІ У ПРОЦЕСІ ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ	520
Столярчук Єлизавета Сергіївна. ЗАХОДИ ДЛЯ БОРОТЬБИ З КОРУПЦІЄЮ В УКРАЇНІ: НЕДОЛІКИ ТА ШЛЯХИ ЇХ ВИРІШЕННЯ	525
Туленінов Олександр Вікторович. НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ ВИКОРИСТАННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ОРГАНАХ ВЛАДИ	529
Царук Володимир Васильович. ПРОБЛЕМИ РЕФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ТУРИЗМОМ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ	532
Часовських Марія Олександрівна. ДОСЛІДЖЕННЯ ТЕОРЕТИЧНИХ АСПЕКТІВ ФУНКЦІОНУВАННЯ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ	537
Шифрін Михайло Сергійович. АВТОМАТИЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ МОТИВАЦІЄЮ ПЕРСОНАЛУ В СИСТЕМІ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ	543
Шифріна Надія Ігорівна, Українська Лариса Олегівна. АДЕКВАТНІСТЬ ВСТАНОВЛЕНОГО РІВНЯ МІНІМАЛЬНОЇ ОПЛАТИ ПРАЦІ В УКРАЇНІ	548
Шумейко Станіслав Олександрович. БЮДЖЕТНІ МЕХАНІЗМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДОБРОБУТУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД	554
Юрічківська Карина Віталіївна. АНАЛІЗ СУЧАСНОГО СТАНУ СИСТЕМИ ПЕНСІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В УКРАЇНІ	558

Шановні учасники конференції!

Вітаємо Вас на Міжнародній науково-практичній інтернет-конференції «**Публічне управління: проблеми та перспективи**» в Харківському національному економічному університеті імені Семена Кузнеця.

Бажаємо Вам гарного настрою та успішної роботи на конференції!

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Пономаренко Володимир Степанович – докт. екон. наук, професор, ректор Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, *голова оргкомітету*.

Лукашев Сергій Валерійович – канд. екон. наук, професор, координатор програми підготовки слухачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» освітньо-професійної програми «Державна служба» Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, *заступник голови оргкомітету*.

Отенко Василь Іванович – докт. екон. наук, професор, перший проректор Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця.

Вацьковські Казимеж Станіславович – докт. екон. наук, професор, зав. кафедри інформатичних систем Варшавського технологічного університету «Варшавська політехніка» (Польща).

Смальскис Вайнюс – докт. соціальн. наук, професор, декан факультету публічного управління Університету Миколаса Ромеріса, директор Інституту публічного адміністрування (Литва).

Шульц Девід – професор політології Університету Хамлайн (м. Міннесота, США).

Мартін Джон – PhD, керівник дослідницького проекту з розробки стратегії розвитку територій, Плімутський університет (Велика Британія).

Караджова Віра – докт. наук, начальник департаментів: митниці й експедирування вантажів, менеджменту в сфері послуг, безпеки й фінансового контролю Університету імені святого Климента Охридського в Бітолі (Македонія).

Барка З. М. – канд. екон. наук, професор, директор, лабораторія досліджень у сфері економіки суспільних фінансів, факультет економіки, бізнесу та менеджменту Університету Тлемсена імені Абу Бакра Белкаїда (Алжир).

Моложавий Віктор Іванович – начальник Міжрегіонального управління Національного агентства України з питань державної служби у Харківській та Сумській областях.

Бріль Михайло Сергійович – декан факультету економіки і права ХНЕУ ім. С. Кузнеця, к.е.н., доцент кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

Гавкалова Наталія Леонідівна – докт. екон. наук, професор, Заслужений економіст України, зав. кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця.

Белявцева Вікторія Володимирівна – керівник апарату Харківської обласної військової адміністрації, докт. екон. наук, професор кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

Вилгін Євген Аркадійович – д.держ.упр., професор кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

Аведян Людмила Йосипівна – канд. екон. наук, доцент кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця.

Гордієнко Лариса Юріївна – канд. екон. наук, доцент кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця.

Лола Юлія Юріївна – канд. екон. наук, доцент кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, керівник Громадської організації «Розвиток громад Харківщини».

Масляк Мирослава Ігорівна – помічник-консультант народного депутата України Молотка І. Ф. (патронатна служба), доктор філософії за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування», ст. викладач кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

Шумська Ганна Миколаївна – канд. екон. наук, доцент кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця.

Соболев Вадим Григорович – канд. екон. наук, доцент кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, *секретар оргкомітету*.

РЕГЛАМЕНТ РОБОТИ
МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЇ
«ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ»,
яка проводиться **23 листопада 2023 року** в Харківському
національному економічному університеті імені Семена Кузнеця

Доповідь до 10 хв.
Виступи до 5 хв.
Участь у дискусіях до 5 хв.

09⁰⁰ – 10⁰⁰ – Реєстрація учасників.

10⁰⁰ – 12⁰⁰ – Пленарне засідання.

12⁰⁰ – 13⁰⁰ – Перерва на обід.

13⁰⁰ – 15⁰⁰ – Робота секцій:

Секція 1. «Теоретичні та прикладні аспекти розвитку публічного управління: досвід України та ЄС»;

Секція 2. «Публічне управління та економічна політика в Україні»

15⁰⁰ – 15³⁰ – Урочисте закриття конференції

Місце проведення: Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця, м. Харків, 61166, пр. Науки, 9-А.

ПЛЕНАРНЕ ЗАСІДАННЯ

10⁰⁰ – 12⁰⁰

Відкриття конференції:

Вітальне слово голови оргкомітету, ректора Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, докт. екон. наук, професора **Пономаренка Володимира Степановича**.

Вітальне слово керівниці апарату Харківської обласної військової адміністрації **Белявцевої Вікторії Володимирівни**.

Вітальне слово декана факультету економіки і права Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, канд. екон. наук, доцента **Бріля Михайла Сергійовича**.

Вітальне слово Генерального секретаря Асоціації європейських прикордонних регіонів **Мартіна Гільермо Раміреза**.

Вітальне слово доктора наук, професора, декана факультету публічного управління Університету Миколаса Ромеріса, директор Інституту публічного адміністрування (Вільнюс, Литва) **Смальскис Вайнюса**.

Вітальне слово PhD, професора, керівника дослідницького проєкту з розробки стратегії розвитку територій та урядування, Плімутський університет (Велика Британія) **Мартіна Джона**.

ДОПОВІДІ

1. **Schultz David**, Professor of Political Science, Hamline University Saint Paul (Minnesota, USA) – «THE CRISIS OF PUBLIC ADMINISTRATION THEORY IN A POST-GLOBAL WORLD».

2. **Guogis Arvydas**, Doctor in Political Science, Habilitation procedure in Management and Administration, Professor, **Bernotas Dainius**, PhD student in Economics, Lecturer, Mykolas Romeris University, Institute of Public Administration (Vilnius, Lithuania) – «REGARDING THE PROBLEM OF NON-TAKE-UP OF CASH SOCIAL ASSISTANCE IN LITHUANIA».

3. **Shmygol Nadiia**, Doctor of Economics, Professor, Division of Management and Quality, Warsaw University of Technology (Warsaw, Poland) – «ASSESSING THE RESOURCE POTENTIAL FOR SUSTAINABLE GROWTH IN UKRAINE'S AGRICULTURAL PROCESSING INDUSTRY».

4. **Оболенський Олексій Юрійович**, доктор економічних наук, професор, професор кафедри регіоналістики і туризму ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана» – «ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ЯК ІННОВАЦІЙНА ТЕХНОЛОГІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ».

5. **Лозинська Тамара Миколаївна**, доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування Полтавського державного аграрного університету – «ДЕРЖАВНА ПІДТРИМКА МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА ПІД ЧАС ВІЙНИ».

6. **Маркіна Марія Іванівна**, старший викладач, аспірантка кафедри регіоналістики і туризму ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана» – «СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ДЛЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ПРОСТОРОВОГО ПЛАНУВАННЯ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ В УКРАЇНІ».

7. **Сиромолот Едуард Анатолійович**, керівник Інформаційного центру Асоціації європейських прикордонних регіонів в ХНЕУ ім. С. Кузнеця, аспірант кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики ХНЕУ ім. С. Кузнеця – «ДОСВІД ДІЯЛЬНОСТІ ІНФОРМАЦІЙНОГО ЦЕНТРУ АСОЦІАЦІЇ ЄВРОПЕЙСЬКИХ ПРИКОРДОННИХ РЕГІОНІВ В ХНЕУ ІМ. С. КУЗНЕЦЯ У ФОРМУВАННІ БАГАТОРІВНЕВОГО ВРЯДУВАННЯ ТА РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОГО І ТРАНСКОРДОННОГО СПІВРОБІТНИЦТВА».

8. **Гавкалова Наталія Леонідівна**, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця – «СУЧАСНІ ТРЕНДИ РОЗВИТКУ СУСПІЛЬСТВА: ЦИФРОВІЗОВАНЕ ПУБЛІЧНЕ АДМІНІСТРУВАННЯ, ЦИРКУЛЯРНА ЕКОНОМІКА».

СЕКЦІЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

Секція 1. Теоретичні та прикладні аспекти розвитку публічного управління: досвід України та ЄС

Керівник секції – докт. екон. наук, професор, Заслужений економіст України, завідувач кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця **Гавкалова Наталія Леонідівна**.

Секретар секції – аспірант кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця **Шумейко Станіслав Олександрович**.

Секція 2. Публічне управління та економічна політика в Україні

Керівник секції – канд. екон. наук, доцент кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця **Шумська Ганна Миколаївна**.

Секретар секції – аспірантка кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця **Кириченко Юлія Владиславівна**.

Наукове видання

МАТЕРІАЛИ

Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції

«ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ»

23 листопада 2023
року м. Харків,
Україна

Підписано до друку 21.11.2023 р. Формат 60 x 84/16. Папір офсетний.
Гарнітура Arial. Друк різнографічний. Ум. друк. 1,0.
Наклад 100 прим.

Видавець ТОВ «Константа»

Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи до
Державного реєстру видавців, виготівників і розповсюджувачів
видавничої продукції ДК № 376 від 22.01.2001.

ISBN 978 -966-342-432-X

© Колектив авторів,
2023
© ТОВ «Константа», 2023

УДК 338.3

ДЕРЖАВНА ПІДТРИМКА МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА ПІД ЧАС ВІЙНИ

Лозинська Тамара Миколаївна,
доктор наук з державного
управління,
професор,
завідувач кафедри публічного
управління та адміністрування
Полтавський державний аграрний
університет

Війна з Росією, яка набула повномасштабного характеру з 24.02.2022 року, зачепила усі сторони суспільного життя в країні: вперше після закінчення Другої світової війни в Україні спостерігаються такі великі масштаби загибелі людей, руйнування промислової і житлової інфраструктури, зовнішньої міграції, зростання сукупного державного боргу і стиснення підприємницької діяльності. Це не просто кризова ситуація, яка з точки зору Кейнса, відзначається неможливістю переконати приватний сектор збільшити інвестиції, а отже, вимагає фіскального стимулювання [1], це ситуація непрогнозованого розвитку подій на території України, в якій неможливо передбачити як дії держави, так і динаміку попиту.

Мале і середнє підприємництво в Україні переживає складні часи ще з моменту запровадження державою обмежень щодо здійснення окремих видів підприємницької діяльності з метою запобігання поширенню COVID-19, що обумовило часткове або повне припинення функціонування підприємств та руйнування логістики. Оскільки, за даними Державної служби статистики, на початок 2020 р. питома вага суб'єктів середнього та малого підприємництва у загальних показниках по суб'єктах господарювання складала 99,98%, а частка зайнятих – 82,2% [2, с. 131], то стає зрозуміло, що руйнування підприємницького середовища матиме вкрай негативні соціально-економічні

наслідки. І уже наступного року після запровадження обмежень Постановою Кабінету Міністрів України затверджено Державну програму стимулювання економіки для подолання негативних наслідків, спричинених обмежувальними заходами щодо запобігання виникненню і поширенню гострої респіраторної хвороби COVID-19, спричиненої коронавірусом SARS-CoV-2, на 2020 – 2022 роки [3]. Якщо коротко, Програма передбачала покращення доступності кредитів (під 5-7% річних), створення спеціальних онлайн-майданчиків для пошуку додаткових джерел фінансування, розроблення стратегії підтримки малого і середнього підприємництва у посткризовий період тощо.

Проблема збереження бізнесу і робочих місць з початком повномасштабної війни набула значення економічної безпеки і не могла залишитися поза увагою держави. Поряд з цим слід звернути увагу на стійкість малого та середнього бізнесу, який швидко пристосувався до воєнного стану і забезпечив виробництво найнеобхідніших товарів і послуг, зайнятість населення, зокрема внутрішньо переміщених осіб (ВПО) та допомогу Збройним Силам України (ЗСУ). Уже на кінець 2022 р. в Україні вели повноцінну діяльність 60% підприємств, 5% – тимчасово перестали функціонувати і лише 1% підприємств припинили роботу повністю (дані Американської торгівельної палати) [4]. Але такі нездоланні перешкоди, як окупація частини територій і разом із цим втрата малими і середніми підприємствами звичних ринків, підвищення цін на енергоресурси і стрімке зростання вартості імпорту, зниження платоспроможності населення і блокада морських портів суттєво ускладнюють ведення бізнесу. За результатами дослідження Advanter Group (групи консалтингових компаній) стану малого та середнього бізнесів в умовах війни, проведеного у 2023 р., 66,2% респондентів отримали результати підприємницької діяльності гірші від очікуваних, 21,7% опитаних підприємців не бачать перспектив розвитку [5].

Наведені дані співпадають з емпіричними дослідженнями автора щодо підприємницької діяльності в Полтавській області. Оскільки найбільша кількість підприємств відповідного виду в області зайнято роздрібною

торгівлею (25%) та сільським господарством (24%), зниження споживчого попиту та проблеми з реалізацією зерна негативно позначилися на їх фінансових показниках. Так, у 2022 р. отримали прибуток 73,6% середніх підприємств області та 71,0% малих підприємств, тобто третина підприємств перебуває з початку повномасштабної війни в критичній ситуації. Фінансові показники діяльності підприємств області за видами у 2023 р. мають конфіденційний характер і не оприлюднені, але незадовільний стан малого і середнього підприємництва ще у довоєнний період обумовив прийняття Комплексної програми розвитку малого та середнього підприємництва в Полтавській області на 2021-2023 р., яка була спрямована на створення сприятливих умов для бізнесу за рахунок відшкодування кредитів при умові створення нових робочих місць, і Стратегії розвитку малого та середнього підприємництва у Полтавській області на 2021-2027 роки. Зрозуміло, що війна стала причиною перегляду стратегічних рішень щодо розвитку підприємництва, які забезпечувалися робочою групою, і яка, з метою вивчення потреб підприємців, проводила їх опитування шляхом електронного анкетування. Наслідком перегляду стало включення до загальної програми підтримки малого та середнього підприємництва Комплексної програми підтримки внутрішньо переміщених осіб на період 2023-2024 роки, а також розміщення на порталі Дія-бізнес актуальних заходів, проєктів для власників малого та середнього бізнесу та державних програм підтримки підприємців [6].

До основних заходів державної підтримки малого та середнього підприємництва в умовах війни включено:

компенсація за працевлаштування ВПО;

запуск платформи цифрової взаємодії для допомоги з релокації бізнесу;

запровадження конкурсу на отримання урядових грантів для розвитку або

відкриття бізнесу;

створення Офісу з розвитку підприємництва та експорту, який розміщує актуальну інформацію для українських експортерів на електронному порталі;

кредитування підприємців, які через війну потребують додаткового фінансування для реалізації експортних контрактів;

безкоштовне представлення та захист прав підприємців перед органами державної влади.

Можливість отримання безоплатної юридичної допомоги має велике значення для підприємців в умовах, коли непрогнозованою є не лише загальна економічна ситуація в країні, а й дії держави. Спілкування з підприємцями Полтавської області свідчить, що майже половина з них зіштовхувалися зі зловживаннями з боку представників влади, зокрема з накладанням штрафів за технічні помилки, блокуванням переміщення товарів через кордон, зупинкою реєстрації накладних, яка часто навіть після надання підприємством потрібних документів не скасовується. Достатньо часто органи державної влади не встигають вчасно реагувати на зміну ситуації, а бізнес самостійно не може вирішити певні питання, наприклад щодо узгодження нових логістичних шляхів.

Отже, проблемою функціонування бізнесу під час війни є не сама відсутність державної підтримки, а зловживання владою з боку посадових осіб, невчасність реагування влади та непередбачуваність державної політики. Зменшення тиску цих проблем можливе у напрямках:

зменшення бюрократизації процесу отримання доступу до бюджетних ресурсів;

збільшення прогнозованості змін державної політики, прозорості прийняття рішень;

підвищення професійної компетентності представників органів державної влади, які здійснюють контроль підприємницької діяльності;

продовження ресурсної і податкової підтримки релокованих підприємств;

посилення диджиталізації управлінських процесів і взаємодії бізнесу та влади, що особливо важливо для підприємств, які ведуть свою діяльність

В

прифронтових місцевостях, зонах інтенсивних обстрілів;

запровадження програм створення нових логістичних шляхів і підтримки експорту.

У висновку можна стверджувати, що уряд використовує усі наявні механізми для підтримки малого та середнього підприємництва, але їх ефективність може бути підвищена за рахунок удосконалення діяльності за вказаними напрямками.

Література:

1. Keynes J. M. The General Theory of Employment, Interest, and Money. – URL : https://www.files.ethz.ch/isn/125515/1366_keynestheoryofemployment.pdf (дата звернення 16.10.2023).

2. Діяльність суб'єктів великого, середнього, малого та мікропідприємництва за 2020 рік: статистичний збірник. – К. : Державна служба статистики України, 2021. – 119 с.

3. Про затвердження Державної програми стимулювання економіки для подолання негативних наслідків, спричинених обмежувальними заходами щодо запобігання виникненню і поширенню гострої респіраторної хвороби COVID- 19, спричиненої коронавірусом SARS-CoV-2, на 2020-2022 роки : Постанова Кабінету Міністрів України від 27.05.2020 № 534. – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/534-2020-%D0%BF#Text> (дата звернення 16.10.2023).

4. Допомога під час війни: як держава може стимулювати розвиток бізнесу. – Режим доступу : <https://www.unian.ua/economics/finance/dopomoga-ukrajincyam-pid-chas-viyni-2022-yak-derzhava-mozhe-stimulyuvati-rozvitok-biznesu-novini-ukrajina-11953230.html> (дата звернення 16.10.2023).

5. Дослідження стану бізнесу в Україні. – Режим доступу : <https://drive.google.com/file/d/10YDWomKCwc2XN0PfBbQvmw6LaoNhx123/view> (дата звернення 17.10.2023).

6. Офіційний сайт Дія-бізнес. – Режим доступу : <https://business.diiia.gov.ua/marketplace/finansuvanna/regional-programs/e0c72ba8-2482-4fa6-9eee-7424b84a6683> (дата звернення 17.10.2023).

Матеріали конференції публікуються в авторській редакції.