

Міністерство освіти і науки України
Полтавський державний аграрний університет
Департамент агропромислового розвитку Полтавської ОВА
Інститут модернізації змісту освіти МОН України
ННЦ «Інститут аграрної економіки» НААН України
Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти
Національний університет біоресурсів і природокористування України
Сумський національний аграрний університет
Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця
Дніпровський державний аграрно-економічний університет
Glendale Community College of Maricopa Community College System, Arizona (США)
IAE School of Management Universite de Bourgogne (Франція)
International centre for enterprise and sustainable development (Гана)
The University of Occupational Safety Management in Katowice (Польща)
Academy of Management and Administration in Opole (Польща)
University of Opole (Польща)
University of Economics in Bratislava (Словаччина)
Scientific Center of Innovative Research (Естонія)
Information Systems Management Institute (Латвія)
Євразійський національний університет ім. Л. Н. Гумільова (Казахстан)

МАТЕРІАЛИ

II Міжнародної науково-практичної конференції
**«Стратегічний менеджмент агропродовольчої
сфери в умовах глобалізації економіки: безпека,
інновації, лідерство»**

27 вересня 2024 року

Полтава 2024

**Міністерство освіти і науки України
Полтавський державний аграрний університет
Департамент агропромислового розвитку Полтавської ОВА
Інститут модернізації змісту освіти МОН України
ННЦ «Інститут аграрної економіки» НААН України
Українська асоціація з розвитку менеджменту та бізнес-освіти
Національний університет біоресурсів і природокористування
України
Сумський національний аграрний університет
Харківський національний економічний університет
імені Семена Кузнеця
Дніпровський державний аграрно-економічний університет
Glendale Community College of Maricopa Community College System,
Arizona (США)
IAE School of Management Universite de Bourgogne (Франція)
International centre for enterprise and sustainable development (Гана)
The University of Occupational Safety Management in Katowice
(Польща)
Academy of Management and Administration in Opole (Польща)
University of Opole (Польща)
University of Economics in Bratislava (Словаччина)
Scientific Center of Innovative Research (Естонія)
Information Systems Management Institute (Латвія)
Євразійський національний університет ім. Л. Н. Гумільова
(Казахстан)**

МАТЕРІАЛИ

**II Міжнародної науково-практичної конференції
«Стратегічний менеджмент агропродовольчої сфери в
умовах глобалізації економіки: безпека, інновації,
лідерство»**

27 вересня 2024 року

Полтава 2024

УДК 005. 21 : 338. 43 : 005. 591. 6 / . 934 : 316. 46

Стратегічний менеджмент агропродовольчої сфери в умовах глобалізації економіки: безпека, інновації, лідерство: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції, 27 вересня 2024 р. Полтава : ПДАУ, 2024. Том 2. 331 с.

У матеріалах конференції розглядаються безпекові та інноваційні особливості стратегічного менеджменту агропродовольчої сфери в умовах актуалізації лідерства в глобальній економіці; практичні рекомендації щодо адаптації, протидії ризикам та підвищення ефективності розвитку суб'єктів господарювання.

Збірник розрахований на науково-педагогічних працівників, аспірантів, здобувачів закладів вищої освіти, фахівців-практиків.

Редакційна колегія:

О.А. Галич, к.е.н., професор, ректор Полтавського державного аграрного університету,

В.І. Аранчій, к.е.н., професор, перший проректор Полтавського державного аграрного університету,

Т.В. Воронько-Невіднича, к.е.н., доцент, завідувач кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету,

V. Riashchenko – dr.oec., prof., expert of Latvian Council of Science, ISMA University of Applied Science,

М.В. Зось-Кіор, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету,

Д.В. Дячков, д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету,

Н.В. Баган, PhD з економіки, доцент кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету

Матеріали друкуються мовою оригіналів.

За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори.

© Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу ПДАУ заборонено

особливості. *Агросвіт*. 2024. № 4. С. 152-158.

8. Дончак Л. Г. Потенціал підприємства: сутність та загальні підходи до формування. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2018. № 4. С. 7-11.

9. Михайлов А. М., Ільїн В. Ю., Коцупатрій М. М., Фурсіна О. В., Гнатенко І. А. Управління інноваційною економікою в контексті тренду сталого розвитку в рамках моделі інституціонально-матричної кластеризації в умовах адаптивного кадрового менеджменту, діджиталізації агропродовольчої сфери та адаптації до умов пандемії COVID-19. *Економічні горизонти*. 2021. № 2 (17). С. 29–40.

10. Гнатенко І. А. Феномен інноваційного підприємництва в національній економіці. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. 2019. № 23 (1). С. 61-64.

О. Копішинська, к. ф.-м. н., доцент,
Ю. Козлов, здобувач вищої освіти СВО магістр,
Полтавський державний аграрний університет,
м. Полтава, Україна

НАПРЯМКИ ТРАНСФОРМАЦІЙНИХ ЗМІН В АГРОПРОДОВЛЬЧИХ СИСТЕМАХ ПРИ ВПРОВАДЖЕННІ ТЕХНОЛОГІЙ АГРОКУЛЬТУРА 4.0

В умовах глобальних завдань забезпечення продуктами харчування зростаючого населення планети пошук і застосування ефективних інструментів управління ресурсами аграрних підприємств, продуктивністю агрокультур, прогнозування урожайності в мінливих кліматичних умовах були і залишаються в центрі уваги наукової спільноти, фахівців-практиків, міжнародних організацій.

У звіті світового урядового саміту, що відбувся в 2018 р [1], зокрема, зазначається, що «...фермами та сільськогосподарськими операціями доведеться керувати зовсім по-іншому, насамперед, через досягнення в таких технологіях, як датчики, пристрої, машини та інформаційні технології». Тобто, прогнозується, що майбутнє сільське господарство буде масово використовувати такі складні технології, як роботи, датчики

температури, хімічного складу та вологості, аерофотознімки та технології систем глобального позиціонування GPS (Global Positioning System). Ці передові пристрої та точне землеробство і роботизовані системи дозволять фермам бути більш прибутковими, ефективними, безпечними, екологічними [2].

Агрокультура 4.0, яка є частиною четвертої хвилі промислової революції (Індустрія 4.0), пропонує ідеальний стан повністю автономного та оптимізованого виробництва на виробництві. Індустрія 4.0 забезпечує основу для проактивного відстеження в агропродовольчому ланцюгу за допомогою цифрових технологій для досягнення Агрокультури 4.0 [3]. Принципи Індустрії 4.0 – видимість параметрів, прозорість для розуміння причини подій, передбачуваність для проактивного моделювання та автономність для роботи без втручання людини – широко застосовуються і до Агрокультури 4.0.

В контексті фреймворку Агроіндустрії 4.0 точне землеробство все більше асоціюється із застосуванням не лише нових підходів до управління виробничими процесами, але й застосуванням сучасних інформаційних систем та цифрових платформ для обробки потоків великих даних, які генеруються та збираються різноманітними пристроями і потребують спеціальних алгоритмів та інструментів обробки і збереження.

Продовольча та сільськогосподарська організація Об'єднаних націй реалізує програму «Стійкі продовольчі системи» (Sustainable Food Systems, SFS) – це партнерство з багатьма учасниками, спрямоване на активізацію невідкладної трансформації до стійких продовольчих систем як критичної стратегії для досягнення цілей сталого розвитку [3].

Програма SFS сприяє переходу до стійких продовольчих систем, до якого закликав саміт про продовольчі системи Генерального секретаря ООН у 2021 р., шляхом синергії та розвитку співпраці між широким колом учасників та ініціатив.

Програмне забезпечення з відкритим кодом, архітектури, фреймворки та API підтримують доступні цифрові технології. Ройовий інтелект відіграватиме ключову роль для автономного землеробства в децентралізованому режимі самонавчання.

Технології можуть допомогти збалансувати продуктивність, зайнятість і стійкість. Вони пропонують доступні та інноваційні

рішення для підвищення продуктивності, одночасно зменшуючи економічні та екологічні ризики [4].

В конвергенції цифрового та фізичного світів у сільському господарстві спостерігається інтеграція інформаційних технологій та операційних технологій в Індустрію 4.0, що називається інтеграцією ІТ-ОТ. ІТ – це дані на рівні підприємства, тоді як ОТ – це дані на рівні цеху. Подібним чином дані сільськогосподарських полів у сільському господарстві (наприклад, вміст поживних речовин у ґрунті) повинні бути інтегровані із зовнішніми параметрами (наприклад, погодними умовами, цінами на товари та справністю обладнання). Агрокультура 4.0 поєднує в собі науку та технології шляхом реінжинірингу всього ланцюга створення вартості попиту та пропозиції. В цьому контексті точне землеробство все більше асоціюється із застосуванням не лише нових підходів до управління виробничими процесами, але й застосуванням сучасних інформаційних систем та цифрових платформ для обробки потоків великих даних, які генеруються та збираються різноманітними пристроями і потребують спеціальних алгоритмів та інструментів обробки і збереження.

Очікується, що автономне землеробство забезпечить економічно ефективні рішення по всьому ланцюжку створення вартості завдяки постійному моніторингу полів, посівів, машин і погоди в реальному часі. На основі досвіду використання в сучасних агропідприємствах на території України проаналізовані можливості відомих систем управління агропроцесами, як Storyo, Soft.Farm, показані шляхи удосконалення алгоритмів та архітектури програмних комплексів для ефективного управління зв'язками між різними факторами. Перспективними напрямками визначено математичні та сценарні методи моделювання кліматичних показників, урожайності культур.

Список використаних джерел:

1. Matthieu De Clerq, Anshu Vats, Alvaro Biel. Agriculture 4.0 – The Future Of Farming Technology. The world Summit. URL: <https://www.oliverwyman.com/our-expertise/insights/2018/feb/agriculture-4-0--the-future-of-farming-technology.html> (дата звернення: 20.09.2024).

2. McBratney, A. B., Whelan, B., Ancev, T., & Bouma, J.: Future Directions of Precision Agriculture. *Precision Agriculture*, 6 (1), pp. 7–23. (2005). DOI: 10.1007/s11119-005-0681-8.

3. Angelo Corallo, Maria Elena Latino, Marta Menegoli. From Industry 4.0 to Agriculture 4.0: A Framework to Manage Product Data in Agri-Food Supply Chain for Voluntary Traceability. *World Academy of Science, Engineering and Technology International Journal of Nutrition and Food Engineering* 2018. Vol.12. No.5. Pp. 126-130.

4. Jonathan Brooks, Koen Deconinck and Céline Giner. Three key challenges facing agriculture and how to start solving them. 6 June 2019. *OECD*. URL: <https://www.oecd.org/agriculture/key-challenges-agriculture-how-solve/> (дата звернення: 20.09.2024).

О. Копішинська, к. ф.-м. н., доцент,
В. Федоренко, здобувач вищої освіти СВО магістр,
Полтавський державний аграрний університет,
м. Полтава, Україна

ОБЛІК КАДАСТРОВИХ ДІЛЯНОК В GIS ЯК ОСНОВА УПРАВЛІННЯ ЗЕМЕЛЬНИМИ РЕСУРСАМИ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД

Основним ресурсом територіальних громад (ТГ), на якому базується місцеве виробництво й будь-яка діяльність, виступає земельний ресурс. Згідно законодавчих актів, які стосуються порядку планування використання земель, розроблення і внесення змін до містобудівної документації та інших, органам місцевого самоврядування необхідно забезпечити розроблення комплексних планів просторового розвитку територій, які належать новоствореним ТГ [1]. Головним завданням на сьогодні є проведення аудиту та інвентаризації всіх ресурсів громади, а саме: земельних, водних, лісів та надр. Результати роботи [2] свідчать про те, що органи місцевого самоврядування можуть розкрити потенціал громади, збільшити податкові надходження, керуючи землекористуванням.

Об'єктом дослідження даної роботи є технології оброблення геоданих у середовищі геоінформаційних систем для аудиту земельних ресурсів територіальних громад.

<i>С. Павлишин</i>	ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ФУНКЦІОНУВАННЯ МАРКЕТИНГОВИХ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ У АГРАРНОМУ СЕКТОРІ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ.....	173
<i>Ж. Рахметулina</i>	УПРАВЛІННЯ ГРОШОВИМИ ПОТОКАМИ У БІЗНЕС- СЕРЕДОВИЩІ.....	178
<i>А. Світлична, О. Вишар</i>	СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ЗБУТОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА.....	180
<i>О. Чайка</i>	УПРАВЛІНСЬКІ ТЕХНОЛОГІЇ У ФОРМУВАННІ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	183
<i>О. Шаповал</i>	СУЧАСНІ АСПЕКТИ РОЗВИТКУ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ.....	186
<i>Л. Шевчук</i>	ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА НА ОСНОВІ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОМ.....	188
<i>В. Щербина, Т. Лозинська</i>	ОСОБЛИВОСТІ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ.....	191

СЕКЦІЯ 8. РОЛЬ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ ТА СОЦІАЛЬНИХ МЕРЕЖ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕФЕКТИВНОГО АГРАРНОГО БІЗНЕСУ

<i>Xing Abin</i>	THE ROLE OF INFORMATION RESOURCES IN THE ACTIVITIES OF AGRICULTURAL ENTERPRISES IN THE CONTEXT OF GLOBAL CHALLENGES.....	194
------------------	--	-----

<i>А. Гайдук</i>	СОЦІАЛЬНІ МЕРЕЖІ ЯК СУЧАСНИЙ ІННОВАЦІЙНИЙ ІНСТРУМЕНТ У ПРОСУВАННІ ТА МОДЕРНІЗАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ АГРОПРОМИСЛОВОГО КОМПЛЕКСУ УКРАЇНИ.....	218
<i>О. Гапоненко, О. Душинська</i>	РОЛЬ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕФЕКТИВНОГО АГРАРНОГО БІЗНЕСУ.....	222
<i>Д. Григор'єв</i>	ПІДХОДИ ДО РЕГУЛЮВАННЯ АГРАРНОГО РИНКУ В УМОВАХ ПРОДОВОЛЬЧИХ І ЕКОНОМІЧНИХ ВИКЛИКІВ.....	224
<i>Т. Дядик, К Яковлева, С. Мороз</i>	ПОЗИТИВНИЙ ІМІДЖ ПІДПРИЄМСТВА ЯК ЧИННИК КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ.....	226
<i>Д. Дячков</i>	ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІНСЬКОМУ КОНСУЛЬТУВАННІ.....	229
<i>Д. Дячков, О. Плескач</i>	ОСОБЛИВОСТІ ЗДІЙСНЕННЯ КОМПЛЕКСНОГО ОЦІНЮВАННЯ РІВНЯ ВИКОРИСТАННЯ ЦИФРОВИХ ТА ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У МАРКЕТИНГОВІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА....	232
<i>Д. Дячков, В. Синенко</i>	КОНЦЕПТУАЛЬНІ ОСНОВИ СТВОРЕННЯ ЦИФРОВОЇ ПЛАТФОРМИ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ В СФЕРІ НАДАННЯ МЕДИЧНИХ ПОСЛУГ.....	235
<i>Л. Кислюк, Н. Леонідова, К. Шкільняк</i>	ІНФОРМАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ.....	240
<i>О. Копішинська, Ю. Козлов</i>	НАПРЯМКИ ТРАНСФОРМАЦІЙНИХ ЗМІН В АГРОПРОДОВОЛЬЧИХ СИСТЕМАХ ПРИ ВПРОВАДЖЕННІ ТЕХНОЛОГІЙ АГРОКУЛЬТУРА 4.0	244