

**МІНІСТЕРСТВО АГРАРНОЇ ПОЛІТИКИ  
ТА ПРОДОВОЛЬСТВА УКРАЇНИ  
ПОЛТАВСЬКА ДЕРЖАВНА АГРАРНА АКАДЕМІЯ  
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ**

**УДК 338.242**

**СПИЖАР РОСТИСЛАВ ВАСИЛЬОВИЧ**

**ОРГАНІЗАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕКИ  
ПІДПРИЄМСТВА  
В УМОВАХ ДИНАМІЧНОГО БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА  
(НА МАТЕРІАЛАХ ТОВ «МІЛС» ПОЛТАВСЬКОГО РАЙОНУ)**

**Освітньо-професійна програма Бізнес-адміністрування  
Спеціальність 073 Менеджмент  
Ступінь вищої освіти Магістр**

**РЕФЕРАТ**  
магістерської дипломної роботи на здобуття кваліфікації –  
«магістр менеджменту»

**Полтава – 2019 року**

Магістерська дипломна робота складається зі вступу, 3 розділів, висновків, списку використаних джерел (109 найменувань), 9 додатків. Магістерська дипломна робота містить 19 таблиць, 25 рисунків, викладена на 109 сторінках.

### **Основний зміст роботи**

У першому розділі «Теоретичні основи безпеки підприємства» розглянуто поняття безпеки підприємницької діяльності, систематизовано концептуальні засади економічної безпеки, досліджено еволюцію та світовий досвід забезпечення економічної безпеки підприємства.

У другому розділі «Характеристика стратегічних аспектів системи управління безпекою підприємства» здійснено організаційно-економічну оцінку ТОВ «МІЛС» Полтавського району, діагностовано систему економічної безпеки суб'єкту дослідження, надано характеристику стратегії управління безпекою підприємства.

У третьому розділі «Шляхи вдосконалення організаційного забезпечення безпеки підприємства» описано напрями вдосконалення безпеки підприємства, розглянуто шляхи удосконалення стратегії управління економічною безпекою підприємства, оцінено ефективність реалізації запропонованих заходів щодо удосконалення управління економічною безпекою підприємства.

### **Висновки**

1. Економічну безпеку підприємства запропоновано інтерпретувати як режим забезпечення отримання найкращого економічного ефекту від функціонування суб'єкта господарювання у вигляді прибутку чи досягнення соціальної мети. Встановлено, що економічна безпека підприємства – одна з складових загального поняття «безпека». Багатогранність поняття «економічна безпека підприємства» дає змогу розглядати його з точки зору стану: виробничої системи, ефективності використання ресурсів, економічного розвитку, захищеності діяльності та інтересів.

2. Організаційно-економічна характеристика ТОВ «МІЛС» свідчить про покращення економічних показників протягом останніх років, що підтверджується зростанням середньорічної вартості основних засобів, власного капіталу підприємства. Водночас розраховані коефіцієнти рентабельності є досить неоднозначними і кардинально змінюють своє значення протягом останніх років. В останньому році спостерігається тенденція до зменшення показників фінансової стійкості. Показник економічної безпеки в цілому протягом всього періоду дослідження знаходиться на безпечному рівні.

3. Процес реалізації стратегії економічної безпеки включає: дії з використання сучасних технологій забезпечення економічної безпеки; своєчасні та адекватні захисні заходи проти дій конкурентів і злочинних угруповань; постійний збір і аналіз інформації про процеси, що відбуваються у зовнішньому і внутрішньому середовищі підприємства; своєчасне

виявлення нових загроз і розробка заходів щодо їх нейтралізації або зниження рівня впливу; визначення місця і ролі всіх структурних підрозділів підприємства в його системі економічної безпеки; постійне інформування та інструктажі керівників і персоналу та персоналу підприємства з питань безпеки; систему підбору і підготовки співробітників служби економічної безпеки підприємства.

4. З'ясування прогалин в системі управління безпекою ТОВ «МІЛС», що негативно впливають на управління господарською діяльністю підприємства, дозволило обґрунтувати ряд пропозицій щодо формування стратегічних напрямів оптимізації стратегії управління безпекою товариства. Насамперед, йдеться про впровадження запропонованої структури економічної безпеки та моделі стратегічного управління безпекою. Багатофакторний кореляційно-регресійний аналіз дав змогу оцінити міру впливу на досліджуваний результативний показник кожного із введених у модель факторів при фіксованому положенні на середньому рівні інших факторів.

### **Список публікацій здобувача**

1. Вороніна В. Л. Аналіз підходів до визначення поняття економічної безпеки підприємства / Вороніна В. Л., Спінжар Р. В. // Економічний форум – Луцьк: Луцький НТУ. – 2019. Вип. 4. – 266 с. – С. 109-115;

2. Вороніна В. Л. Законодавче забезпечення безпеки бізнесу в Україні / В. Л. Вороніна, Р. В. Спінжар // Матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції «Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки» (01 листопада 2019 р.). – Полтава: РВВ ПДАА, 2019. – 264 с. – С. 90-92.

3. Спінжар Р. В. Огляд методів захисту економічної безпеки підприємств / Р. В. Спінжар // Матер. студ. наук. конфер, (06 листопада 2019 року, м. Полтава). Полтава: ПДАА, 2019. – 225 с. – С. 139-140.

### **АНОТАЦІЯ**

Спінжар Р. В. Організаційне забезпечення безпеки підприємства в умовах динамічного бізнес-середовища (на матеріалах ТОВ «МІЛС» Полтавського району). – Кваліфікаційна робота на правах рукопису.

Магістерська дипломна робота на здобуття ступеня вищої освіти магістр зі спеціальності 073 «Менеджмент». – Полтавська державна аграрна академія, Полтава, 2019.

Досліджено теоретичні, методичні та практичні аспекти організаційного забезпечення безпеки підприємства в умовах динамічного бізнес-середовища, здійснено діагностику системи управління безпекою та її вплив на ефективність економічно-господарських показників діяльності підприємства.

Обґрунтовано практичні рекомендації щодо удосконалення методики оцінки поточного рівня фінансово-економічної безпеки підприємства.

*Ключові слова:* безпека, господарська діяльність, економічна безпека, загрози, методи захисту, система управління безпекою, стратегія управління

безпекою, управління безпекою.

### **АННОТАЦИЯ**

Спинжар Р. В. Организационное обеспечение безопасности предприятия в условиях динамичной бизнес-среды (на примере ООО «МИЛС» Полтавского района). – Квалификационная работа на правах рукописи.

Магистерская дипломная работа на соискание степени высшего образования магистр по специальности 073 «Менеджмент». – Полтавская государственная аграрная академия, Полтава, 2019.

Исследованы теоретические, методические и практические аспекты организационного обеспечения безопасности предприятия в условиях динамичной бизнес-среды, осуществлено диагностику системы управления безопасностью и ее влияние на эффективность экономико-хозяйственных показателей деятельности предприятия.

Обоснованы практические рекомендации по совершенствованию методики оценки текущего уровня финансово-экономической безопасности предприятия.

*Ключевые слова:* безопасность, хозяйственная деятельность, экономическая безопасность, угрозы, методы защиты, система управления безопасностью, стратегия управления безопасностью, управления безопасностью.

### **ANNOTATION**

Spinzhar Rostislav. Organizational security of the enterprise in a dynamic business environment (on the example of LLC «MILS» of the Poltava region). – Qualification work as a manuscript.

Master's degree diploma work on the receipt of degree of higher education master's degree after speciality 073 «Management». Poltava state agrarian academy, Poltava, 2019.

The theoretical, methodological and practical aspects of the organizational security of the enterprise in a dynamic business environment were investigated, the security management system was diagnosed and its impact on the efficiency of economic and economic indicators of the enterprise.

Practical recommendations on improving the methodology for assessing the current level of financial and economic security of an enterprise are substantiated.

*Key words:* security, economic activity, economic security, threats, protection methods, security management system, security management strategy, security management.