

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТОВ «БЕРДЯНСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ І БІЗНЕСУ»**



**“АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ВИКОРИСТАННЯ
ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ:
ДЕРЖАВА, РЕГІОН, ПІДПРИЄМСТВО”**

*Матеріали
X Всеукраїнської науково-практичної конференції*

м. Бердянськ

21 квітня 2021 р.

УДК:330(063)

ББК: 65

*Рекомендовано до друку
рішенням Вченої ради ТОВ "Бердянський університет менеджменту і бізнесу"
(протокол №9 від 21 квітня 2021 р.)*

Редакційна колегія:

*Антошкіна Лідія Іванівна – доктор економічних наук, професор;
Рунчева Наталія Вікторівна – доктор економічних наук, професор;
Столяров Василь Федосійович – доктор економічних наук, професор;
Антошкін Vadим Костянтинівич – кандидат економічних наук, доцент;
Фролова Галина Іванівна – кандидат економічних наук, доцент;
Княженко Ірина Іванівна - кандидат економічних наук;
Кірова Людмила Леонідівна – кандидат економічних наук, доцент;
Соловійов Денис Ігорович – кандидат економічних наук;
Трикоз Ірина Володимирівна – старший викладач.*

Актуальні проблеми використання економічного потенціалу: держава, регіон, підприємство : Матеріали X Всеукр. наук.-практ. конф. (м. Бердянськ, 21 квітня 2021 р.). 213 с.

У збірнику надруковано матеріали X Всеукраїнської науково-практичної конференції «Актуальні проблеми використання економічного потенціалу: держава, регіон, підприємство», яка відбулася 21 квітня 2021 року у ТОВ «Бердянський університет менеджменту і бізнесу».

Збірник розрахований на науково-педагогічних працівників, аспірантів, здобувачів закладів освіти, фахівців-практиків.

Відповідальність за достовірність фактів, цитат, власних імен, географічних назв, назв підприємств, організацій, установ та іншої інформації несуть автори матеріалів.

Висловлені авторами думки можуть не збігатися з точкою зору редакційної колегії і не покладають на неї ніяких зобов'язань. Переклади і передруки дозволяються лише за згодою авторів.

© Авторський колектив, 2021
ТОВ " Бердянський університет менеджменту і бізнесу"
Кафедра менеджменту

| | |
|---|-----|
| Бурсова Е.В., Кондратенко В.С. | |
| ОБОРОТНЫЕ СРЕДСТВА И ПОДХОДЫ К ИХ ФИНАНСИРОВАНИЮ..... | 95 |
| Волошин В.В. | |
| ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В КОНФЛІКТНИХ СИТУАЦІЯХ..... | 99 |
| Горяча О.Л. | |
| УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА ... | 102 |
| Гурбик Ю.Ю., Брожина А.С. | |
| АНАЛІЗ ОСНОВНИХ СКЛАДОВИХ ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВ ГОТЕЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА | 105 |
| Добренко І.А. | |
| УПРАВЛІНСЬКІ АСПЕКТИ ОСОБЛИВОСТЕЙ ПРОФЕСІЙНИХ НАВИЧОК ТА КОМПЕТЕНЦІЙ КЕРІВНИКА..... | 108 |
| Довгаль А. | |
| ОСОБЛИВОСТІ ОБЛІКУ КАПІТАЛЬНИХ ІНВЕСТИЦІЙ У ФЕРМЕРСЬКИХ ГОСПОДАРСТВАХ..... | 111 |
| Єрмакова Т.А. | |
| СОВРЕМЕННОЕ РАЗВИТИЕ ПРОЦЕССНОГО ПОДХОДА К УПРАВЛЕНИЮ..... | 113 |
| Клименко А.А. | |
| МОДЕЛІ ОЦІНЮВАННЯ ПОТЕНЦІАЛУ ЗРОСТАННЯ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВ..... | 115 |
| Конкін Д.С. | |
| ВАРТІСНА МЕЖА ДЛЯ ВИЗНАННЯ ОБ'ЄКТІВ ОСНОВНИМИ ЗАСОБАМИ: РЕТОСПЕКТИВНИЙ ПОГЛЯД..... | 119 |
| Костогриз М.В. | |
| ЗАСТОСУВАННЯ ПРИНЦИПІВ НАУКОВОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ ПРАЦІ ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВ..... | 122 |
| Лега О. В., Яловега Л. В., Прийдак Т. Б. | |
| DUE DILIGENCE ЯК ВАЖІЛЬ ЗНИЖЕННЯ РИЗИКІВ ПІДПРИЄМСТВ... | 125 |
| Мамаева Я.И. | |
| СРАВНЕНИЕ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ СОЗДАНИЯ НЕЙРОННЫХ СЕТЕЙ | 128 |
| Мельник А.В. | |
| ПІДПРИЄМНИЦЬКА ІДЕЯ..... | 130 |
| Міхов Л.І. | |
| ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ НА ПІДПРИЄМСТВІ..... | 133 |
| Олійник Б.С. | |
| ПРИПИНЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА..... | 137 |

*Лега О. В.,
к.е.н., доцент,
Яловега Л. В.,
к.е.н., доцент,
Прийдак Т. Б.,
к.е.н., доцент,*

*Полтавська державна аграрна академія,
м. Полтава, Україна*

DUE DILIGENCE ЯК ВАЖІЛЬ ЗНИЖЕННЯ РИЗИКІВ ПІДПРИЄМСТВ

В широкому розумінні поняття Due Diligence походить із сфери бізнесу. Це комплексна перевірка ризиків, пов'язаних із інвестуванням в нерухомість, придбанням бізнесу в цілому або його частини. Її проводять з метою формування довіри між сторонами майбутньої угоди. В більш вузькому розумінні Due Diligence означає збір та аналіз інформації про потенційних інвесторів для оцінки їх фінансового стану та надійності.

Due Diligence (в перекладі з англ. означає забезпечення належної сумлінності, дью ділідженс) - це процедура формування об'єктивного уявлення про об'єкт інвестування, що включає в себе інвестиційні ризики, незалежну оцінку об'єкта інвестування і безліч інших факторів. В першу чергу Due Diligence спрямований на всебічну перевірку законності і комерційної привабливості планованої угоди або інвестиційного проекту. Повнота інформації, що надається при даному виді перевірки дозволяє інвесторам або діловим партнерам більш глибоко оцінити всі переваги і недоліки співпраці [1].

На думку експертів, Due Diligence, доцільно проводити у випадках: зміни статусу компанії через поглинання або злиття; пайову участь іншого власника в діяльності фірми; зміни структури топ-менеджменту; отримання допомоги від спонсорів; отримання позик; зниження ефективності діяльності компанії; накладення арешту на активи; судові розгляди; виявлення порушень в результаті податкових перевірок; виникнення трудових спорів та конфліктів; втрата інтелектуальної власності; зниження конкурентних позицій компанії [2].

Мета процедури Due Diligence - уникнути або максимально знизити існуючі будь-які підприємницькі ризики, зокрема: придбання підприємства (пакета акцій) за завищеною вартістю; невиконання зобов'язань підприємством-боржником; втрати майна, грошей; заподіяння шкоди (збитків), в т.ч. нематеріальних активів, наприклад, ділової репутації; ініціювання судових позовів і їх несприятливих наслідків; накладення арешту на майно або застосування інших забезпечувальних заходів; визнання угоди недійсною; накладення стягнення на майно, цінні папери (акції); залучення до податкової, адміністративної або кримінальної відповідальності; виникнення корпоративних конфліктів (захоплення, поглинання, судові

тяжби); втрати інтелектуальної власності (товарного знака, промислового зразка, винаходу, ноу-хау, комерційної ідеї, бізнес-плану тощо); політичні ризики і ризик втрати адміністративних ресурсів (зміна законодавства, зміна посадової особи, від яких залежав успіх або стабільність відповідного проекту, кримінальне переслідування); недобросовісних дій конкурентів (змова з контрагентами, ініціювання «замовних» податкових, оперативних перевірок, цінова політика, лобіювання інтересів тощо); неотримання або втрати відповідних дозволів, ліцензій, погоджень тощо, від яких залежить проект, угода тощо [2].

У табл. 1 узагальнено основні елементи процедури Due Diligence у розрізі основних її видів.

Таблиця 1

Основні елементи процедури Due Diligence*

| Складові | Джерела інформації | Результат |
|--|--|--|
| Податковий Due Diligence - аналіз фінансово-господарської діяльності підприємства за три останні роки з метою визначення реального фінансового стану фірми на поточний момент та встановлення потенційних податкових ризиків | | |
| оцінка загального податкового тягаря і основних податків, що сплачуються; аналіз перспектив зміни податкового тягаря в зв'язку реформуванням податкового законодавства або зміни судової практики; оцінка основних податкових ризиків; виявлення ризиків пред'явлення претензій, податкових повідомлень-рішень з боку податкових органів; визначення законності використовуваних компанією схем податкової оптимізації | податкова та бухгалтерська звітність, основні види діяльності, перелік основних засобів, документи щодо інвентаризації майна, фінансових вкладень, дебіторської заборгованості, інформація щодо сплати обов'язкових платежів, інформація про кредиторську заборгованість, перевірка контрагентів | звіт з описом потенційних податкових ризиків. Рекомендації по мінімізації податкових ризиків |
| Операційний Due Diligence - проведення експертизи установчих документів компанії, спрямованої на визначення структури володіння організацією, обсягу майнових і немайнових прав кожного власника (акціонерів) | | |
| аналіз історії та перспектив розвитку підприємств; аналіз організаційно-правової форми підприємств; оцінка ефективності організаційної структури і рівня корпоративного управління; - оцінка менеджменту і персоналу підприємства. | Установчі документи, протоколи засідань учасників, акціонерів, тощо, рішення учасників, акціонерів, реєстр випуску акцій і основних угод з ними, інформація про повноту виплат акціонерам | незалежний звіт щодо експертизи установчих документів компанії. Рекомендації зниження майбутніх ризиків |
| Юридичний Due Diligence - правова експертиза всіх правостановлюючих документів по кожному активу з метою виявити їх вид і обсяг, ризик вибуття | | |
| перевірка законності установчих документів та формування статутного капіталу підприємства; перевірка законності схеми управління підприємством; оцінка законності призначення та обсягу повноважень органів управління; перевірка юридичної «чистоти» прав на майно, що купується; | договори з контрагентами, договори позики, об'єкти нерухомого майна на наявність обтяжень, правостановлюючі документи на нерухоме майно та документи на товарний знак | звіт з перерахуванням можливих правових ризиків. Рекомендації щодо мінімізації правових ризиків та захисту активів |

| Складові | Джерела інформації | Результат |
|--|---|---|
| перевірка реєстрації прав власності на нерухомість і виявлення наявних обтяжень; юридична перевірка володіння пакетами акцій інших підприємства; оцінка ризиків залучення до відповідальності з боку державних органів і контрагентів | | |
| Маркетинговий Due Diligence - оцінка ринкової кон'юнктури, основних трендів і продукту з точки зору конкурентоспроможності на ринку | | |
| оцінка поточного стану компанії на ринку; оцінка ділової репутації компанії; аналіз конкурентного середовища і виявлення конкурентних переваг; аналіз основних існуючих та потенційних клієнтів і партнерів | Ринкова кон'юнктура, інформація щодо продукції, попиту, пропозиції на неї, цін тощо. | звіт з перерахуванням 3 можливих ризиків маркетингової політики |
| Фінансовий Due Diligence - аналіз основних фінансових показників для оцінки перспективи придбання бізнесу і його подальшого розвитку | | |
| оцінка фінансової системи бізнесу; аналіз структури доходів і витрат; оцінка системи бухгалтерського та управлінського обліку; оцінка достовірності звітності; оцінка динаміки фінансових показників (розрахунок фінансової стійкості, коефіцієнтів платоспроможності і ділової активності тощо) | Фінансова звітність підприємств), Наказ про облікову політику та інші внутрішньо-регламентні документи (Наказ про організація управлінського обліку, перелік посадових осіб тощо), облікова документація, кадрова документація тощо | звіт з показниками і коефіцієнтами, висновок оцінювача |
| Екологічний Due Diligence - оцінка ймовірності можливого негативного впливу на навколишнє середовище і розрахунок завданих збитків від майбутнього проекту | | |
| аналіз діяльності (планованої або здійснюваної) з точки зору охорони навколишнього середовища; оцінки екологічних ризиків для підприємств; повний аналіз діяльності відповідно до чинних законодавчих та санітарно-гігієнічних норм | наявність джерел викидів забруднюючих речовин, облік кількості утворених відходів, розрахунок гранично допустимих скидів у водні об'єкти, а також аналіз дозвільної документації в сфері господарської діяльності | звіт з оцінкою екологічних ризиків та ідентифікацією прихованих загроз, які можуть призвести до економічних втрат, викликані невідповідністю документації законодавчим і санітарно-гігієнічних нормам |

* Побудовано авторами на підставі [1-4]

Отже, процедура Due Diligence спрямована на перевірку законності всіх напрямків діяльності, в тому числі комерційної привабливості потенційної угоди або інвестиційного об'єкта. Основною метою процедури Due Diligence є уникнення або максимальне зниження існуючих підприємницьких ризиків.

Рекомендації: Мета створення та функціонування будь-якого суб'єкта підприємницької діяльності є максимізація прибутку та використання його в інтересах учасників, забезпечення суспільних потреб у продукції, роботах, послугах. Проведення процедури Due Diligence дозволить проаналізувати

правильність і своєчасність формування фінансових, бухгалтерських, податкових та статистичних звітів (для зниження податкових, фінансових, юридичних, операційних ризиків); визначити конкурентоспроможність підприємства (мінімізація маркетингових, фінансових, операційних ризиків); оцінити ступінь компетенції керівного складу організації (уникнення всіх видів ризиків, оскільки від компетенції керівництва залежить кінцевий результат).

ЛІТЕРАТУРА

1. Due Diligence - перевірка на благонадійність. URL: <https://immigrantinvest.com/blog/due-diligence/> (дата звернення 30.03.2021).
2. Due Diligence (послуги «Дью ділідженс»). URL: <https://audit-optim.com.ua/services/due-diligence> (дата звернення 30.03.2021).
3. Дью дилидженс (Due Diligence). URL: https://www.audit-it.ru/terms/audit/due_diligence.html (дата звернення 30.03.2021).
4. Екологічний дью ділідженс (Оцінка екологічних ризиків) URL: <https://mcl.kiev.ua/uk/ekologicheskij-dyu-dilidzhens-otsenka-ekologicheskikh-riskov/> (дата звернення 30.03.2021).

*Мамаева Я.И.,
студентка,
Институт бизнеса БГУ,
г. Чашники, Республика Беларусь,
Научный руководитель: к.э.н., доцент Ермакова Т.А.*

СРАВНЕНИЕ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ СОЗДАНИЯ НЕЙРОННЫХ СЕТЕЙ

Программное обеспечение искусственных нейронных сетей используется для моделирования, исследования, разработки и применения искусственных нейронных сетей, программных концепций, адаптированных их биологических нейронных сетей.

На рынке программного обеспечения для создания искусственных нейронных сетей представлено большое количество многофункциональных программных комплексов, которые отличаются друг от друга особенностями аналитики, визуализации и некоторыми другими параметрами. Лучшими программными продуктами эксперты называю следующие комплексы: Neural Designer, Neuroph, Darknet, Keras, NeuroSolutions, Tflern, Con-vNetJS, Torch, NVIDIA DIGITS, Stuttgart Neural Network Simulator, DeepPy, MLPNeuralNet, DNNGraph, AForge.Neuro, NeuralN, NeuralTalk2, Knet, cuda-convnet2, DNocha, Lasagne, neon, LambdaNet, gobrain, RustNN, deeplearn-rs.

Автором работы проведен сравнительный анализ пяти программных продуктов по функциональным возможностям и особенностям применения. Результаты анализа приведены в таблице 1.